

Karate Vlaanderen **Algemene vergadering**



28 maart 2026

WELKOM

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Omsluiting
 Versteuning Communicatie
 Beleidsplan Verbinding

Inhoud Kwaliteit Identiteit



1

Karate Vlaanderen **Algemene vergadering**

Agenda

1. Verwelkoming
 - Aantallen aanwezigheden en stemmen
 - Inleiding
2. Jaarverslag 2025
 - Voorstelling en goedkeuring jaarverslag
3. Financieel verslag
 - Realisatie 2025
 - Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
 - Indexatie ledenbijdrage
 - Begroting 2026
 - Samenstelling financieel auditcomité
4. Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025
5. Jaaractieplan 2026
6. Aanpassingen ifv Goed Bestuur
7. Samenstelling bestuursorgaan
8. Afsluit



2

Karate Vlaanderen **Algemene vergadering**

Welkom

Voorwoord voorzitter

- Administratie bij de start
- Aantal aanwezige clubs
 - Aantal aanwezige stemmen
 - Getuige stemming



3

Karate Vlaanderen **Algemene vergadering**

Inleiding

Wat is een federatie?
 Wat doet een federatie?

- Vereniging van karate clubs
- vzw



4

Karate Vlaanderen **Algemene vergadering**

Inleiding

Sport in België – Vlaanderen

Ondersteuning van de overheid
<https://www.sport.vlaanderen/sportfederaties/>

Sport is gemeenschapsbevoegdheid – Vlaamse overheid voor Vlaanderen en Brussel.

- Een federatie krijgt subsidies via Sport Vlaanderen. Met deze subsidies komt een regelgevend kader en ondersteuning
 - Een decreet met uitvoeringsbesluiten
- Sport Vlaanderen: de steun voor sport is gericht op diensten; het ondersteunen van personeel dat coördineert, ondersteunt en stuurt.

Wil je dit niet? Ga in de politiek, wordt minister, pas het decreet aan.



5

Karate Vlaanderen **Algemene vergadering**

Inleiding

Sport Vlaanderen

Karate Vlaanderen

Clubs - Leden



6

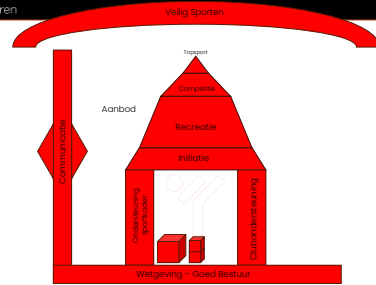
Inleiding

De taken van een federatie volgens Sport Vlaanderen

- Basisopdrachten
1. Totaalaanbod van recreatie tot competitie
 2. Kaderopleiding en bijscholingen
 3. Clubondersteuning
- 3 extra opdrachten
- Interne & externe communicatie
 - Goed Bestuur
 - Veilig Sporten
- Aandacht voor
- Personeel
 - Sportadministratie

7

Inleiding



8

Sport Vlaanderen: basiswerking

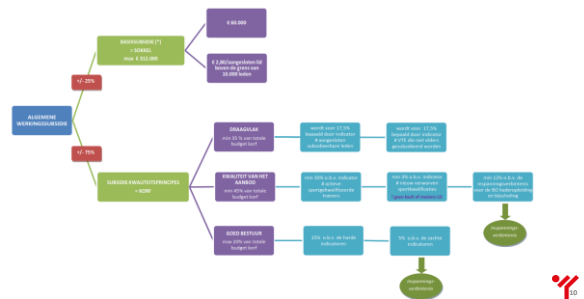
1. Een totaal aanbod van recreatieve tot competitieve sportbeoefening organiseren en garanderen, waarbij de unisportfederatie het overzicht behoudt over het totaal aanbod en zelf of via een samenwerking met multisportfederaties of andere erkende sportfederaties hielen invult.
2. Kaderopleiding en bijscholing organiseren voor de sporttechnische verantwoordelijken en trainers van de unisportfederatie en de aangesloten sportclubs, samen met of in samenspraak met de Vlaamse Trainerschool.
3. Aantoonbare inspanningen leveren voor de sporttechnische, bestuurlijke, administratieve, sportpromotie, sportmedische en ethische begeleiding van de aangesloten sportclubs.

Bij de uitvoering van deze basisopdrachten besteedt de sportfederatie bijzondere aandacht aan interne en externe informatie en promotie. Dit houdt minstens in:

- Informeren van de aangesloten sportclubs en leden over het eigen beleid en organisatie;
- kwaliteitsvolle interne en externe communicatie voeren;
- een informatieopdracht uitvoeren voor de Vlaamse overheid;
- promoten van de eigen sporttak(ken) en sporten.

9

Decreet houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector (10 juni 2014): subsidieberekening



10



11

Inleiding

Karate Vlaanderen

- Heeft een beleid en beleidsplan
- Gebaseerd op de 3 + 3 basisopdrachten
- Rapporteert: interne en externe verantwoording
- Zowel inhoudelijk als financieel

12

De 4 pijlers van Karate Vlaanderen



13

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

Het sportmodel



14

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

De sportsector

- Via Karate Vlaanderen
- Samenwerking met de ganse professionele sportsector



15

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

Karate Vlaanderen Meer dan een kantoor

En gans netwerk van vrijwilligers die zich inzetten voor de karate sport, verzameld in verschillende structuren

- Het bestuursorgaan
- De sporttechnische commissie
- Competitiecommissie WKF
- Competitiecommissie Ippon
- Commissie G-Karate
- Jeugdcommissie
- Homologatiecommissie
- Denkool karate VTS
- Werkgroep marketing en communicatie
- Commissie Veilig Sporten
- Tuchtcommissie

16

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

Agenda

1. **Verwelkoming**
 - **Aanstellen commissies en stemmen**
 - **Inleiding**
2. Jaarverslag 2025
 - Voorstelling en goedkeuring jaarverslag
3. Financieel verslag
 - Realisatie 2025
 - Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
 - Indexatie ledenbijdrage
 - Begroting 2026
 - Samenstelling financieel auditcomité
4. Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025
5. Jaaractieplan 2026
6. Aanpassingen ifv Goed Bestuur
7. Samenstelling bestuursorgaan
8. Afsluit

17

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Jaarverslag 2025



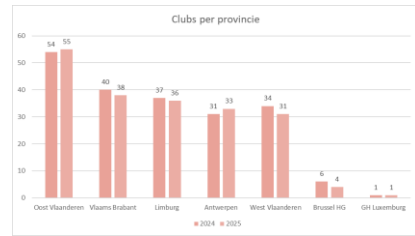
18

Overzicht leden



19

Overzicht leden



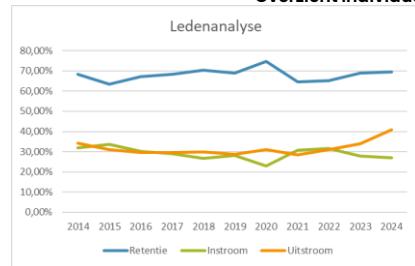
20

Overzicht leden

Nieuwe clubs	Datum	Ontslaggemeende clubs	Datum
Nao Jinnu Kwaerhuut	2025/11/25	Gandberg Shotokan Karate Academy Lier	2024/09/01
Utsu Aishi	2025/11/27	Gojo Ryu Vireuf	2024/09/01
Ginkyo Karateclub Sint-Denijs	2025/12/24	Karateclub La Monde	2025/09/01
Takano Karate Kleren	2025/12/29	Utsu Jiu	2024/09/01
G-Karate vzw	2025/09/26	Karate Academy Aishi Barai	2025/09/01
Hakko Karate Club Gent	2025/09/22	Tokai-baik Shotokan Karateclub Shiro	2025/09/01
Shiro Karate Oostende	2025/09/28	Brussel 'n Aankomst... - chirovereniging	2024/09/01
		Ryuhokan Gojo Ryu Kaifika	2024/09/01
		Nobara Karate	2025/09/01
		Choe Do Chikara	2025/09/01
		Buuhkan Brukel	2025/09/01
		Karateclub Rivierland	2025/09/01
		Karate Do Aalstern	2025/09/01
		Mizu No Ho Karateclub	2025/09/01

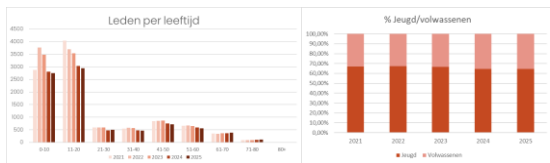
21

Overzicht individuele leden



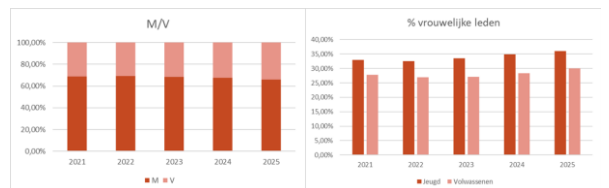
22

Overzicht individuele leden



23

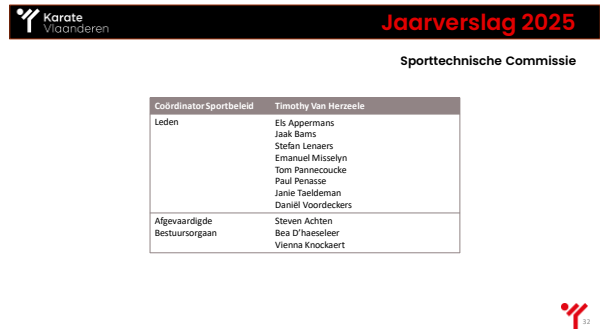
Overzicht individuele leden



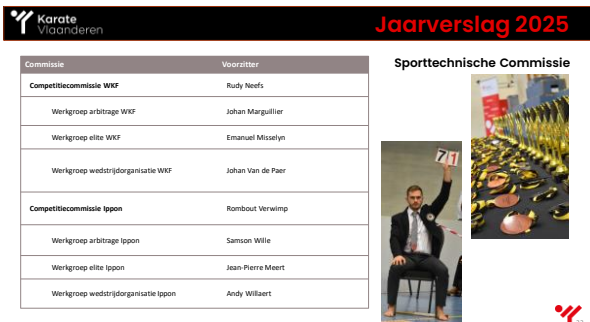
24



31



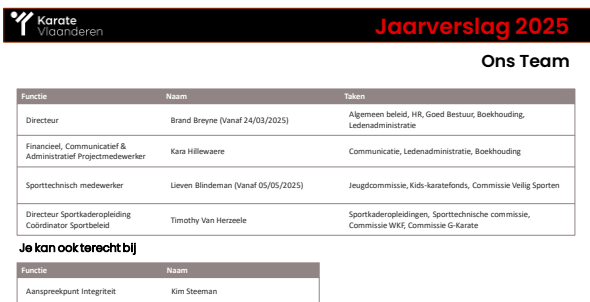
32



33



34



35



36

Karate Vlaanderen **Algemene vergadering**

Interne werking

- Volledig vanaf 5/05/2025
- Taakverdeling volgens basisopdrachten
- Link met beleidsplan
- Groei in samenwerking en dienstverlening
- Conversie van IT infrastructuur



37

Karate Vlaanderen **Algemene vergadering**

Opstart centrale database

- Niet enkel ledenlijsten
- Alle basisopdrachten – alles wat in data te gieten is
- Meten is weten – meer meten is meer weten
- Basis voor data gedreven analyses en beleid



38

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Werking

Basiswerking
Recreatie



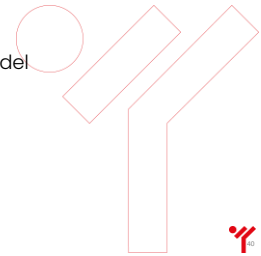
39

Karate Vlaanderen **Algemene vergadering**

Recreatief karate

Wat is recreatief karate?
Naar analogie van het sportmodel
De meerwaarde van karate

- Het martiale karate
- De zelfverdediging
- 'Traditioneel' karate
- Life-time karate



40

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

G karate

- Uitwerken van de beleidsnota G-karate
- Verder in kaart brengen van alle G-atleten
- Noden in kaart brengen van clubs en karateka's
- Blijvend inzetten op sensibilisering rond G-karate
- Voorzien in, of ondersteunen van, een activiteiten aanbod



Functie	Leden
Voorzitter	Steven Jansen
Leden	Ludo L'ecluse Marjke Lippens Eric Bortels Martine Demeyer
Algevaardigde BO	Serge Gilen
Medewerker	Timothy Van Herzele



41

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Leerscholen

De leerscholen staan voor de kwaliteit van instructie en graduatie

Er zijn 6 leerscholen erkend door Karate Vlaanderen.

Belgian Goju-Ryu Karate Association, BGKA
Voorzitter: Paul Pennesse

Belgian Karate Shotokan Academy, BKSA
Voorzitter: Iliya Castro

Japan Karate Association Vlaanderen, JKA
Voorzitter: Andy Willaert

Okinawa Goju-Ryu Karate-Do Kyokai Belgium, OGIKB
Voorzitter: Rik Renckens

Vlaamse Karate Associatie, VKA
Voorzitter: Pol Stoelzaet

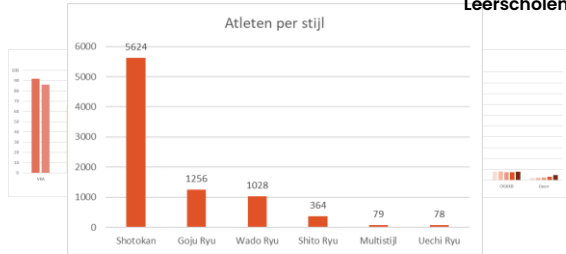
Wado International Karate-Do Federation Vlaanderen, WIKF
Voorzitter: Alain Royen



42

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Leerscholen



43

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Leerscholen

Karate Vlaanderen ondersteunt de leerscholen voor hun inspanningen inzake instructie en graduatie.

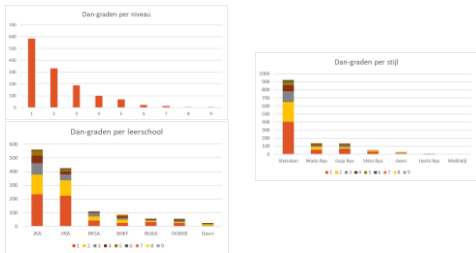


44

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Graduatie binnen Karate Vlaanderen

Leerscholen

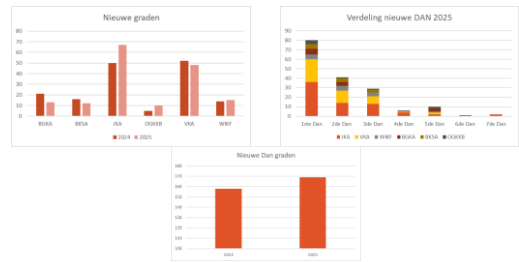


45

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Examens en nieuwe Dan graden in 2025

Leerscholen



46

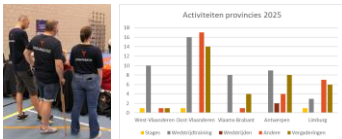
Karate Vlaanderen **Algemene vergadering**

Provinciale comités

Organiseren karate activiteiten op provinciaal niveau

- Stages
- Wedstrijdtrainingen
- Wedstrijden – PK's
- Andere: demo's en initiaties ter promotie van karate

Worden hiervoor ondersteund via een reglement



47

Karate Vlaanderen **Algemene vergadering**

Provinciale comités

Reglement provinciale comités

- Aangepast voor 2024
- 2^e keer gebruikt voor 2025
- Extra controles
 - Geen dubbele activiteiten met de leerscholen
 - LS: instructie en graduatie
 - PC: alg & promo activiteiten
- Maximaal activiteiten meenemen + uniformiteit



48

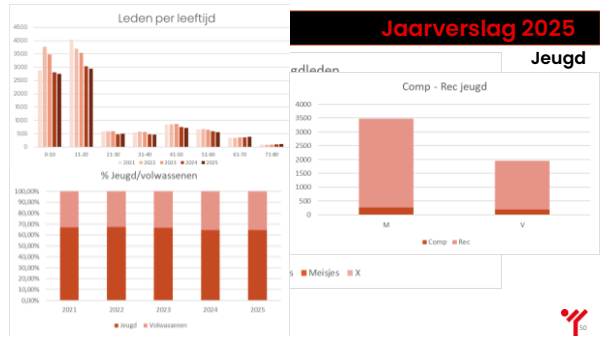
Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Provinciale comités

- Enkel activiteiten die (deels) door PC werden georganiseerd
- Activiteiten met bewijzen: affiches, lesgevers, onderwerp
- Een stage: quid?
- Procedure: vooraf doorsturen
 - Timing
 - Bewijsstukken
 - 1 werking per provincie
- Vragen?



49



50

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Jeugd

Jeugdwerking

2 grote initiatieven

Functie	Leden
Voorzitter	
Leden	Eveline Maes Freddy Boeds Katrien Allegaert/acky Cornelis
Algemeenlidige BO	Vienna Knockaert (ad interim)
Medewerker	Lieven Blindeman



51

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

1 Kids Karate Dag

- Doel**
 - Karate leren kennen **over leerscholen en stijlen heen**
 - Invetten op **fun** bij de kids
 - Aanbod **traditionele stijl + kumite** vanaf 12j
- Evaluatie**
 - **Groot leder jaar**, maar verloopt **niet zoals gewent**
 - 2025: +-150 karatekids
- Actie**
 - Concept **durven in vraag stellen**
 - Er zal **bevraging** verstuurd worden **naar alle clubverantwoordelijken** naar **feedback** waarom dit niet het succes is wat we wensen
 - **Graag jullie input hierover**



52

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

2 Dojo kun

- Doel**
 - **Dojo-kun onderscheidt ons van andere sporten**. We geven meer dan alleen sporttechniek, we leren hen **een levenswijze**
 - Daar willen we op inzetten om **ouders en kinderen te doen kiezen voor karate boven voetbal, basketbal, ...**
- Hoe**
 - Dit is een **meerjaren plan/actie**
 - Vertellen van de **dojo-kun in begrijpbare taal voor de kinderen**
 - **Moed = ik durven katzu alleen vooronten** in de club
 - **Hotlijnmail = ook die ik een overeenkomst heb met bijl & beschikden**
 - We willen dit aanbieden aan de clubs in **de vorm van een pakje bodpa, pin...** nog te bepalen naar budget
 - We geloven erin dat dit naast de competitie een grote **meerwaarde** kan zijn voor de karatekids **naar erkenning en doorgaan**
- Wanneer**
 - Om **doel te om in najaar 2026** met de **eerste gedragcode** aan de slag te gaan
 - **Infocamp voor clubs** die zich hiervoor kunnen inschrijven
 - **Koninkrijk** in overleg van het budget en de beschikbaarheid clubs willen deelnemen zal er **mogelijk is een beperking zijn niet zal voor de snelle vogels zijn**. We gaan alles tijdig communiceren zodat iedere club de kans krijgt om hiervan mee te profiteren
 - We willen **parkeertal** inzetten op 1 **gedragcode** en deze **overal te promoten**



53

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Basiswerking
Competitie



54

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Competitie

Welke competitieve activiteiten onderscheiden we?

- door clubs georganiseerd
- door provincies georganiseerd
- door Karate Vlaanderen georganiseerd
- door BKF georganiseerd

Gedeeld op onze kalender → bundelen in een Vlaamse competitiekalender

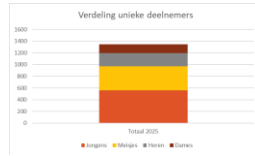


55

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Competitie

- Competities door clubs georganiseerd
- 16 wedstrijden in 2025
 - 3 types van wedstrijden
 - Data van 3 wedstrijden
 - Gemiddeld 454 unieke deelnemers
 - 72% jeugd



Naam	Type
Beker van Hoeselt	WKF
Clubkampioenschap voor jeugd (Stekene)	WKF
Conquer the mat	WKF
Dynamic cup	Ippon
Gala Toernooi	Ippon
Hasselt Goju Cup	WKF
IWA Europe	Ippon
Kazoku Toernooi	Ippon
KCAR Kata Cup	WKF
Leopoldenburg open	WKF
Matsumi Kachi Trophy	WKF
Open Belgisch Inclusief Kampioenschap	G
Open Vlaams Inclusief Kampioenschap	G
Open Special Friends Cup	G
Samoeval Leaven Open	WKF
Shotokan Cup	Ippon
Toernooi van Eeklo	Ippon
Ziyang Pro Open	WKF



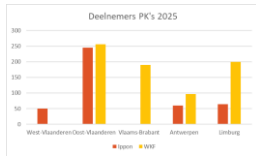
56

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Competitie

Provinciale kampioenschappen

- Maximum 2 PK's per provincie
- 8 PK's in totaal

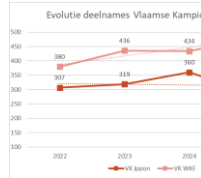


57

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Competitie

Vlaamse kampioenschappen

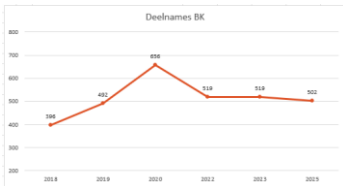


58

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Competitie

Belgisch kampioenschap



59

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Elite

Alfvaardiging naar **Internationale wedstrijden** vanuit de competitiecommissie WKF

- EK U21 Georgië
- Krokoyama Cup
- EK senioren Kroatië
- YL Kroatië
- Lion Cup
- Series A Salzburg
- WK U21 Italië
- Punok Dutch Open
- YL Venetië
- ...



Focus op Train-to-Compete

13 podiumplaatsen waarvan 3 maal 1^{ste} plaats!

- YL Guadalajara Amel Bougrine
- 2^e Krokoyama Cup Amel Bougrine & Vic Pauwels



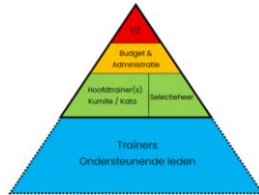
60

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Elite

Aanzet **re-organisatie** van de opdrachten binnen de werkgroep Elite.

Doelstelling: Elite '2.0' tegen begin 2026.



61

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Elite

Elite Ippon

Internationale wedstrijden Ippon

- Heart Cup – Italië
- Europees Kampioenschap Ippon – Portugal
- Wereldkampioenschap Ippon – Spanje



- **Heart Cup**
 - Eerste plaatsen voor Stef Roobroeck, Louis Dangremont, Mauro Wille en Jole Wille
 - 6 podiumplaatsen individueel + 3 podiumplaatsen team
- **ESKA**
 - Europees kampioen Mauro Wille
 - 1 podiumplaats individueel + 4 podiumplaatsen team
- **WK**
 - Wereldkampioen Hugo Mullo
 - 1 podiumplaats individueel + 3 podiumplaatsen team



62

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Basiswerking Sportkader



63

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Kwalitatieve clubtrainers via VTS opleidingen

Sportkader

Opleiding	Periode	Geslaagd	Deelnemers
VTS Initiator Gent	14/09/2024 – 24/5/2025	15	23
VTS Instructeur Gent	11/01/2025 – 29/11/2025	11	12
VTS Start 2 Coach Mechelen	3/10/2025 – 25/10/2025	14	15
VTS Initiator Brugge	Algeest		



64

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Sportkader



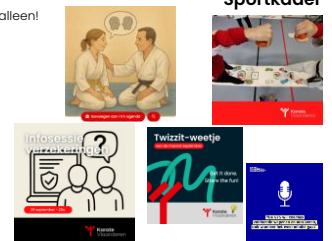
65

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Sportkader

Kwalitatief sportkader, meer dan VTS alleen!

- Infosessie verzekeringen
- Bijscholingen Twizzit
- Introducties G-karate
- Podcasts VTS
- Organisatie Trainer B
- API opleidingen
- -



66

- Scheidsrechters WKF
 - 2x WKF Bijscholing voor scheidsrechters (incl. examen)
 - Donny Voordeckers herbevestigde als EK Kata Judge A.
 - Morgane Van Calck werd EK Kata Judge B en Kumite Judge A.
 - Afvaardiging op de Europese Kampioenschappen te Polen en Armenië, Series A, Youth League, Dutch Open, Coup de Milan, ...
 - Maatregelen worden genomen ivm de WKF richtlijn mbt protecties bij U4
- Scheidsrechters Ippon
 - Afvaardiging van Vlaamse scheidsrechters op Vlaamse wedstrijden
 - Bijscholingen voor Vlaamse scheidsrechters
 - Afvaardiging scheidsrechtteams naar internationale wedstrijden, EK en WK

Scheidsrechters



67

Basiswerking Clubondersteuning



68

Clubondersteuning

Clubondersteuning

- Zit verweven in vele andere zaken
- Administratieve ondersteuning via bijscholingen
 - Clubondersteuning via sportsector (VSF)
 - Investering in kwaliteit van personeel
 - Bereikbaarheid van het kantoor
 - Twizzit
 - CRM, Ims, clubfuncties, groepen, verzekering
 - Clubadministratie
 - Graduates
 - Facturatie - Peppol
 - Eigen profiel + privacy
 - KKF
 - Agenda
 - Communicatie



69

Basiswerking Communicatie



70

Communicatie, de rode draad doorheen onze werking

Communicatie

- Professionele communicatie, om een eigen, unieke identiteit te behouden.
- Communicatietools
 - Canva (visuele content)
 - Kontentino (sociale media)
 - Statamic (website)
- Communicatiekanalen
 - Website
 - Sociale Media
 - Nieuwsbrieven (via Twizzit)



71

Communicatie, de rode draad doorheen onze werking

Communicatie

Het communicatieschema



72

Communicatie

Projecten

Ook in 2025 promoten wij graag onze producten én onze passie. Karate

Eigen campagnes

- Start nu met karate
- Club API voorstellen (nieuw)

Promostand

- Uitsending door clubs

Sociale media

- Berichten delen wanneer getagd
- Nieuwe template evenementen (start pas in januari 2026)
- Promotierppe Kids Karate Dag
- Afspraken met vliegende reporters (ppan & WKF)



73

Goed Bestuur



74

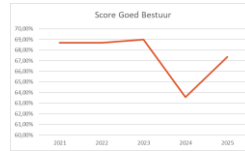
Goed Bestuur

- Transparantie
- Democratie
- Interne verantwoordening en controle

75

Goed Bestuur

Goed bestuur – Harde indicatoren



76

Veilig Sporten



77

Veilig Sporten

Federatie- Aanspreekpersoon Integriteit

- Kim Steeman

Volgende taken horen bij haar takenpakket:

- Aanspreekpersoon van Sport Vlaanderen betreft het ethisch sporten
- Verantwoordelijk voor het ethisch beleid ijm verantwoordelijke veilig sporten lieven Blindeman
 - Vormgeven aan het ethisch beleid
 - Opvolgen van de uitvoering beleid
 - Opvolging begroting – realisatie
 - Opmaken voorstellen beleid
- Opvolgen van klachten/meldingen bij schending integriteit
- Advies verlenen aan en aanwezigheid bij vergaderingen/commissies indien aanwezigheid API/verantwoordelijke ethiek vereist is
- Advies verlenen aan organisatoren van evenementen en aanwezigheid op evenementen zodat API vertrouwd figuur wordt/is.
- Opvolgen ethisch hoofdstuk op website



78

Veilig Sporten

Meldingen binnen Karate Vlaanderen

Soort Vraag	Aantal	Inhoud
Informatievraag	6	Vragen rond o.a. strafregister, interne conflicten en welzijn van jongeren
Melding	4	Meldingen van o.a. grensoverschrijdend gedrag en bezorgdheid rond lesgevers
Casus	3	Waarvan 2 ernstig (incl sporttribunaal) en 1 matig

79



Veilig Sporten

Veilig Sporten

• **Terugkoment voor club-API's - Vechtsportplatform**

Er werd ook in 2025 door verschillende Federaties-API's om het Vechtsportplatform een ontmoetingsmoment voor club-API's georganiseerd: De Club API inspiratiedag. Op 11 oktober 2025 https://www.instagram.com/reel/DQy_U7QDPeI/?igsh=VzAyMDM1MGkzA=



• **2 Uitwisselingsmomenten karateclub-API's**

2 x per jaar organiseert de Federatie-API een ontmoetingsmoment met de reeds gekende club-API's of mensen die zich kandidaat willen stellen voor deze functie. In 2025 ging het door om 2 juni en 8 december.

80



Heeft jouw club al een club-API?

- Om de neutraliteit te kunnen bewaren en de drempel om zaken te bespreken zo laag mogelijk te houden is een API best **geen bestuurders, hoofdtrainer** of een andere functies waarbij collegiale controle moeilijk wordt.
- Hij/ zij moet bereid zijn om **opleiding** te volgen en zich verder in het thema te verdiepen.
- Het is bij voorkeur een **vertrouwd** gezicht in je club (zowel voor volwassenen als de jeugd), iemand die vlot gespreksvaardigheden kan aanleren en bovenal iemand die vertrouwelijk kan omgaan met info.

Meer info? contacteer Kim Api@karatevlaanderen.be

81



Heeft jouw club al een club-API?



82



Beleidsfocus Jeugdsport
Kids Karate Fonds



83



Kids Karate Fonds

Kids Karate Fonds

Doelstelling

In samenwerking met Sport Vlaanderen binnen de beleidsfocus jeugdsport, zal Karate Vlaanderen jaarlijks subsidies verstrekken aan aangestoten clubs die acties ondernemen om **de kwaliteit van hun jeugdwerking te verbeteren** en zo **de jeugdparticipatie te verhogen**.

Manier van werken

Via Twiizit kunnen clubs hun actieplan invullen. Op basis van hun score wordt het budget verdeeld.

Criteria

Clubs kunnen scoren op criteria verbonden aan:

- Verbinding
- Identiteit
- Ontwikkeling

84



Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Stemproces

- Neem je stemblad
• Jaarverslag 2025
- Controleer
• Clubnummer en clubnaam
- Omcirkel je antwoord
• Akkoord
• Niet akkoord
• Onthouding
- Het is een ongeldige stem, als:
• Er meer dan 1 antwoord is
• Er op het stemblad geschreven of getekend is
- Blijf zitten, de formulieren worden opgehaald

Goedkeuring

Stemblad Algemene Vergadering 28 maart 2025

Jaarverslag - goedkeuring

Clubnummer	Clubnaam	Aantal stemmen

Akkoord Niet akkoord Onthouding

Formulier opgesteld door Sport Vlaanderen / Ondersteuningsnummer: 03.2626

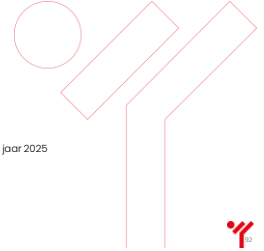
© 2025 Karate Vlaanderen / Federatie van Karatebonden België, 1001 (1ste verdieping) 1053 (2de verdieping) 1054 (3de verdieping) 1055 (4de verdieping)

91

Karate Vlaanderen **Algemene vergadering**

- 1. Verwelkoming**
 - Aantallen aanwezigheden en stemmen
 - Inleiding
- 2. Jaarverslag 2025**
 - Voorstelling en goedkeuring jaarverslag
- 3. Financieel verslag**
 - Realisatie 2025
 - Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
 - Indexatie ledenbijdrage
 - Begroting 2026
 - Samenstelling financieel auditcomité
- 4. Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025**
- 5. Jaaractieplan 2026**
- 6. Aanpassingen ifv Goed Bestuur**
- 7. Samenstelling bestuursorgaan**
- 8. Afsluit**

Agenda



92

Karate Vlaanderen **Financieel verslag**

Financieel Verslag



93

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

Financieel verslag

- Aanpassing Beleidsplan Luik 2: Excel**
- Analytisch overzicht van de verschillende onderdelen van de federatie.
- Verdeeld via de strategische en operationele doelstellingen.
Budget en resultatenrekening per actie.
- Elk onderdeel vind zijn overzicht en detail
doelstellingen
personeelsleden
commissie of werkgroep
interne werking
kosten en opbrengsten
subsidies en eigen inbreng

94

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

KARATE VLAANDEREN		Tuning	Beleidsplanning	AS	Begroting	Status realisatie
2025
2026
2027
2028
2029
2030
2031
2032
2033
2034
2035
2036
2037
2038
2039
2040
2041
2042
2043
2044
2045
2046
2047
2048
2049
2050
2051
2052
2053
2054
2055
2056
2057
2058
2059
2060
2061
2062
2063
2064
2065
2066
2067
2068
2069
2070
2071
2072
2073
2074
2075
2076
2077
2078
2079
2080
2081
2082
2083
2084
2085
2086
2087
2088
2089
2090
2091
2092
2093
2094
2095
2096
2097
2098
2099
2100

95

Karate Vlaanderen **Jaarverslag 2025**

KARATE VLAANDEREN		Tuning	Beleidsplanning	AS	Begroting	Status realisatie
2025
2026
2027
2028
2029
2030
2031
2032
2033
2034
2035
2036
2037
2038
2039
2040
2041
2042
2043
2044
2045
2046
2047
2048
2049
2050
2051
2052
2053
2054
2055
2056
2057
2058
2059
2060
2061
2062
2063
2064
2065
2066
2067
2068
2069
2070
2071
2072
2073
2074
2075
2076
2077
2078
2079
2080
2081
2082
2083
2084
2085
2086
2087
2088
2089
2090
2091
2092
2093
2094
2095
2096
2097
2098
2099
2100

96

Karate Vlaanderen											
Jaarverslag 2025											
KARATE VLAANDEREN											
ID	Naam	omschrijving	status	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
001	001	Administratieve en financiële dienstverlening		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
002	002	Beleidsontwikkeling en -aanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
003	003	Beleidsuitvoering		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
004	004	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
005	005	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
006	006	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
007	007	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
008	008	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
009	009	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
010	010	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

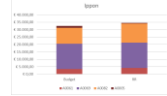
Evaluatie 2025
Veilig Sporten
 Geen kosten gemaakt
 Wel activiteit



103

Karate Vlaanderen											
Jaarverslag 2025											
ID	Naam	omschrijving	status	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
001	001	Administratieve en financiële dienstverlening		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
002	002	Beleidsontwikkeling en -aanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
003	003	Beleidsuitvoering		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
004	004	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
005	005	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
006	006	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
007	007	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
008	008	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
009	009	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
010	010	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

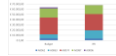
Evaluatie 2025
Competitie **ipport-62247,87**
 Wedstrijdorganisatie: -€962,71
 Elite: -€83,34
 Scheidsrechters: -€2083,49
 Commissie: €8618,7



104

Karate Vlaanderen											
Jaarverslag 2025											
ID	Naam	omschrijving	status	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
001	001	Administratieve en financiële dienstverlening		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
002	002	Beleidsontwikkeling en -aanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
003	003	Beleidsuitvoering		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
004	004	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
005	005	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
006	006	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
007	007	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
008	008	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
009	009	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
010	010	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

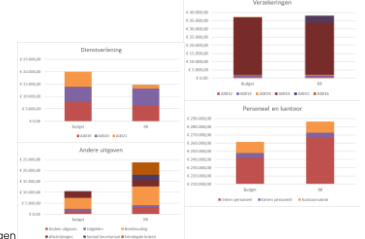
Evaluatie 2025
Competitie WKR-67376,18
 Wedstrijdorganisatie: € 1995,79
 Elite: € 3509,96
 Scheidsrechters: Break-even
 Commissie: €1870,44



105

Karate Vlaanderen											
Jaarverslag 2025											
ID	Naam	omschrijving	status	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
001	001	Administratieve en financiële dienstverlening		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
002	002	Beleidsontwikkeling en -aanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
003	003	Beleidsuitvoering		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
004	004	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
005	005	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
006	006	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
007	007	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
008	008	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
009	009	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
010	010	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

Evaluatie 2025
 Algemene werking
 Verzekeringen
 Daling ledenverzekering + verzekering personeel
 Dienstverlening
 = boekjes & applicaties kantoor
 Minder bureaumateriaal
 Personeel en kantoor
 Meer personeelskosten
 Extern en kantoor zoals budget
 Andere uitgaven
 Pom/ Payconic
 Lidgelden, boekhouding, afschrijvingen
 Soc. secretariaat, maaltijdcheques



106

Karate Vlaanderen											
Jaarverslag 2025											
ID	Naam	omschrijving	status	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
001	001	Administratieve en financiële dienstverlening		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
002	002	Beleidsontwikkeling en -aanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
003	003	Beleidsuitvoering		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
004	004	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
005	005	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
006	006	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
007	007	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
008	008	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
009	009	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
010	010	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

Evaluatie 2025
 Subsidies
 Evolutie subsidies binnen basiswerking
 Stijgt naar €300.000
 10% na rapportering j+1



Combinatie van subsidies
 Basiswerking + Beleidsfocus jeugd sport
 €300.000 naar €320.000
 Verwachten verdere stijging
 Betere score Goed Bestuur
 Invzetten op extra beleidsfocussen
 Ledenstijging



107

Karate Vlaanderen											
Financieel verslag											
ID	Naam	omschrijving	status	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
001	001	Administratieve en financiële dienstverlening		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
002	002	Beleidsontwikkeling en -aanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
003	003	Beleidsuitvoering		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
004	004	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
005	005	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
006	006	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
007	007	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
008	008	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
009	009	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
010	010	Beleidsaanpak		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

Verslag Boekhoudkantoor

Karate voor én door karateka's
 Goede Samenwerking
 vernieuwing
 Belieidsplan
 Ontwikkeling
 Communicatie
 Verbinding
 Inhoud
 KWALITEIT
 Identiteit



108

Verslag boekhoudkantoor SBB

Balansstaat: €490.421,58

- Vaste activa: beperkt aandeel. Geen nieuwe investeringen, nog 1j afschrijving.
- Vlootende activa:
 - Te verwachten subsidies SV
 - Creditnota's voor reitsverzekeringen
- Liquide middelen: €406.671,06
- Overlopende rekeningen: €37850,89
- Twizit licentie + decretale verzekering

Passief

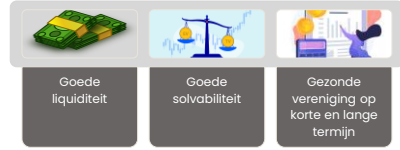
- Het eigen vermogen is 77,66% van het balansstaat. Hier worden de reserves bijgerekend.
- Schulden 11: €24859,93
 - Leveranciers: €39981,14
 - Bezoldigingen: €43226,37
 - Waarborgen: €1350
 - Opbrengsten: €500

Resultatenrekening
Lichte daling bij diensten & diverse goederen, stijging in personeelskosten.
Stabiele kostenstructuur
Grootste opbrengsten: subsidies en lidgelden.



109

Verslag boekhoudkantoor SBB



"Dit nazicht heeft geen grote malversaties aan het licht gebracht. De cijfers die voorgelegd worden, geven een correct beeld van de realiteit."



110

Indexatie Ledenbijdrage



111

Ledenbijdrage

- Vorig jaar: akkoord met een jaarlijkse indexatie
 - Resultaat; historische correctie +2€
- Het volgen van de spilindex; +6,63%
 - 2025: +2,63%
 - 2026: 2 indexsprongen = +4%
 - = 23,459
- Voorstel: +1€ → Lidgelden 23€



112

Begroting 2026



113

Budget 2026

- Vergelijkbaar met vorig jaar
Details werden doorgestuurd
- Budgetten basiswerking reeds naar beneden aangepast
- SD1: Karate communiceren
 - SD2: Karate aanbod
 - SD3: Club en sportkader ondersteuning
 - SD4: Competitie en elite
- Budget Beleidsfocus jeugd gelijk gebleven
- Overzicht totalen
+€50k kosten, inkomsten gelijk
Stijging in personeelskosten; opnieuw 4 personeelsleden



114

Samenstelling Financieel Auditcomité



115

Financieel auditcomité

Warme Oproep tot Kandidaten Meld je bij team@karatevlaanderen.be

Taken en verantwoordelijkheden

- Leden:
 - ?
 - ?
 - In samenwerking met de penningmeester en administratief verantwoordelijke van het secretariaat
- Verantwoordelijkheden:
 - Adviserende rol
 - Rapporteren bij inbreuk
- Controleren & adviseren:
 - Vergelijking van de jaarcijfers (in/uit) met die van het vorige jaar en met de vooropgestelde
 - Controle op de correctheid en volledigheid van de balans, de jaarrekening en de toelichtingen erbij
 - Controle op de waarborgen voor een financiële stabiliteit op langere termijn
 - Jaarlijks verslag uitbrengen aan de algemene vergadering Karate Vlaanderen
- Onafhankelijk & deskundig
 - Ontvangt 3-maandelijks een elektronisch overzicht van de boekhouding
 - Ontvangt maandelijks de verslagen van de bestuurdersvergaderingen
 - Heeft inzage in de boekhoudkundige verslagen
 - Overlegt min. 2 maal per jaar

116

Vragen?



117

Goedkeuring

Stemproces

- Neem je stemblad
 - Financieel Verslag
- Controleer
 - Clubnummer en clubnaam
- Omcirkel je antwoord
 - Alloord
 - Niet alloord
 - Onthouding
- Het is een ongeldige stem, als:
 - Er meer dan 1 antwoord is
 - Er op het stemblad geschreven of gekleurd is
- Blijf zitten, de formulieren worden opgehaald

Stemblad Algemene Vergadering 28 maart 2026

Financieel verslag

Clubnummer	Clubnaam	Aantal stemmen
a. Jaarrekeningen 2025	Alloord	Niet alloord
b. Individuele ledenbijdrage	Alloord	Niet alloord
c. Begroting 2026	Alloord	Niet alloord

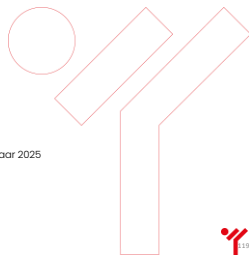
Alloord
 Niet alloord
 Onthouding

Hierin is goedgekeurd door Sport Vlaanderen (Clubnummer: 43246025)
 Clubnummer: Clubnaam: Vergadering: 28/03/2026 (17:00-18:00) Team: geen-gedownload

118

Agenda

- Verwelkoming
 - Aanstellen commissarissen en stemmen
 - Inleiding
- Jaarverslag 2025
 - Voorstelling en goedkeuring jaarverslag
- Financieel verslag
 - Realisatie 2025
 - Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
 - Indexatie ledenbijdrage
 - Begroting 2026
 - Samenstelling financieel auditcomité
- Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025
- Jaaractieplan 2026
- Aanpassingen ivm Goed Bestuur
- Samenstelling bestuursorgaan
- Afsluit



119

Goedkeuring

Stemproces

- Neem je stemblad
 - Decharge
- Controleer
 - Clubnummer en clubnaam
- Omcirkel je antwoord
 - Alloord
 - Niet alloord
 - Onthouding
- Het is een ongeldige stem, als:
 - Er meer dan 1 antwoord is
 - Er op het stemblad geschreven of gekleurd is
- Blijf zitten, de formulieren worden opgehaald

Stemblad Algemene Vergadering 28 maart 2026

Decharge 2025

Clubnummer	Clubnaam	Aantal stemmen
Alloord	Niet alloord	Onthouding

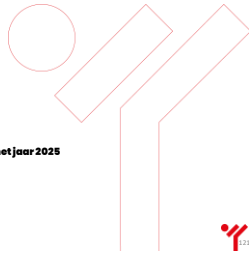
Alloord
 Niet alloord
 Onthouding

Hierin is goedgekeurd door Sport Vlaanderen (Clubnummer: 43246025)
 Clubnummer: Clubnaam: Vergadering: 28/03/2026 (17:00-18:00) Team: geen-gedownload

120

1. **Verwelkoming**
 - Aantallen aanwezigheden en stemmen
 - Inleiding
2. **Jaarverslag 2025**
 - Voorstelling en goedkeuring jaarverslag
3. **Financieel verslag**
 - Realisatie 2025
 - Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
 - Indexatie ledenbijdrage
 - Begroting 2026
 - Samenstelling financieel auditcomité
4. **Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025**
5. Jaaractieplan 2026
6. Aanpassingen ivv Goed Bestuur
7. Samenstelling bestuursorgaan
8. Afsluit

Agenda



121

Jaaractieplan 2026



122

Beleidsplan - Overzicht



- | | | | |
|---|--|--|---|
| <p>SD 1 - Samen Bereiken Wij Meer</p> <ul style="list-style-type: none"> 00 1 - Karate in de Schijwepers 00 2 - Activiteiten & Initiatieven 00 3 - Een duurzaam netwerk uitbouwen & onderhouden 00 4 - Inzame (samen)werking optimaliseren | <p>SD 2 - Sport voor Allen</p> <ul style="list-style-type: none"> 00 5 - Laagdrempelig sporten 00 6 - Sportparticipatie (doelgerichte) verhogen 00 7 - Beleid & Werking O-karate 00 8 - Jeugdwerking 00 9 - Stel de sporter centraal | <p>SD 3 - Sportondersteuning</p> <ul style="list-style-type: none"> 00 10 - Clubondersteuning 00 11 - Vorming 00 12 - Instructie & Graduatie 00 13 - Instructie & Graduatie 00 14 - Veilig sporten | <p>SD 4 - Competitiebeleid</p> <ul style="list-style-type: none"> 00 15 - Wedstrijdorganisaie 00 16 - Wedstrijdbeleving 00 17 - Scheidsrechtwerking |
|---|--|--|---|



123

Jaaractieplan 2026

- Verderzetting huidig beleid volgens beleidsplan 2025 - 2028
- Continue opvolging: wat kan morgen beter dan vandaag?
- Aanvullen en uitbreiden bereik van werking en database
 - In kaart brengen van karate in al haar facetten; karate voor en door iedereen
 - Hoe meer we kennen, hoe meer en beter we kunnen ondersteunen
- Nauwer contact, meer duurzame samenwerking op verschillende niveaus
 - Alle onderdelen van karate
 - Uitbreiden netwerk (sportdiensten, partnerships)



124

Jaaractieplan 2026

- Volgende stappen in projecten
 - Karate op school
 - Herwerkt KKF
 - Trainer B in Hofstade
 - Sportzomer
 - Sportmodel
- Het uitwerken van een valorisatietraject voor trainers en vrijwilligers



125

Agenda

1. **Verwelkoming**
 - Aantallen aanwezigheden en stemmen
 - Inleiding
2. **Jaarverslag 2025**
 - Voorstelling en goedkeuring jaarverslag
3. **Financieel verslag**
 - Realisatie 2025
 - Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
 - Indexatie ledenbijdrage
 - Begroting 2026
 - Samenstelling financieel auditcomité
4. **Decharge van de aansprakelijkheids als bestuurder voor het jaar 2025**
5. **Jaaractieplan 2026**
6. Aanpassingen ivv Goed Bestuur
7. Samenstelling bestuursorgaan
8. Afsluit



126

Goed Bestuur

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Ontwikkeling
 Vernieuwing Communicatie
 Beleidsplan Verbinding

Inhoud **KWALITEIT** identiteit



127

Aanpassingen IR

19/05/2025	7 V Naamsverandering G-commissie naar commissie G-karate
11/08/2025	Art 6.12. Procedure wanbetalingen Art 4.2. wanbetaling lidmaatschapsbijdrage individuele leden
25/08/2025	Artikel 2.12. Belangenvermenging/ -conflicten
20/10/2025	7 VII Naamsverandering GES commissie naar commissie veilig sporten
17/11/2025	7 VII Samenstelling en verantwoordelijkheden commissie veilig sporten Aanpassing titel Deel 16: subsidiereglement leerscholen – referentiejaar 2025 Aanpassing titel Deel 17: subsidiereglement provinciale comités – referentiejaar 2025
21/11/2025	Aanpassing titel en inhoud Deel 15: addendum subsidiereglement Kids Karate Fonds 2026
19/01/2026	Artikel 2.5. Introductieprocedure nieuwe bestuurders Artikel 2.34. Vertegenwoordiging van KV in BKF



128



Bestuurdersprofielen

129

Aanpassingen statuten

- Quorum AV
 - Om democratie te garanderen
- Trapsgewijze aanstelling bestuurders
 - Om continuïteit van bestuur te garanderen
 - Volgens benoemingsrooster

2025	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Bestuurder 1				Bestuurder 1				Bestuurder 1	
Bestuurder 2				Bestuurder 2				Bestuurder 2	
Bestuurder 3				Bestuurder 3				Bestuurder 3	
Bestuurder 4				Bestuurder 4				Bestuurder 4	
Bestuurder 5				Bestuurder 5				Bestuurder 5	
Bestuurder 6				Bestuurder 6				Bestuurder 6	
Bestuurder 7				Bestuurder 7				Bestuurder 7	
Bestuurder 8				Bestuurder 8				Bestuurder 8	
Bestuurder 9				Bestuurder 9				Bestuurder 9	
Bestuurder 10				Bestuurder 10				Bestuurder 10	
Bestuurder 11				Bestuurder 11				Bestuurder 11	
100%	0%	0%	0%	60%	40%	0%	0%	100%	



130

Goedkeuring

Stemproces

- Neem je stemblad
 - Goed Bestuur
- Controleer
 - Clubnummer en clubnaam
- Omcirkel je antwoord
 - Alkkoord
 - Niet alkkoord
 - Onthouding
- Het is een ongeldige stem, als:
 - Er meer dan 1 antwoord is
 - Er op het stemblad geschreven of gekleurd is
- Blijf zitten, de formulieren worden opgehaald

Stemblad Algemene Vergadering 28 maart 2026

Goed Bestuur

Clubnummer	Clubnaam	Aantal stemmen

a. Bestuurdersprofielen
 Alkkoord Niet alkkoord Onthouding

b. Quorum AV
 Alkkoord Niet alkkoord Onthouding

c. Trapsgewijze verkiezingen bestuur KV
 Alkkoord Niet alkkoord Onthouding



131

Vragen?

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Ontwikkeling
 Vernieuwing Communicatie
 Beleidsplan Verbinding

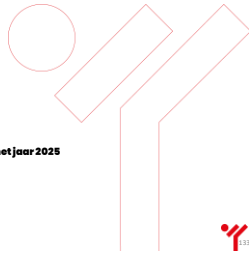
Inhoud **KWALITEIT** identiteit



132

1. **Verwelkoming**
 - Aantallen aanwezigheden en stemmen
 - Inleiding
2. **Jaarverslag 2025**
 - Voorstelling en goedkeuringjaarsverslag
3. **Financieel verslag**
 - Realisatie 2025
 - Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
 - Indexatie ledenbijdrage
 - Begroting 2026
 - Samenstelling financieel auditcomité
4. **Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025**
5. **Jaaractieplan 2026**
6. **Aanpassingen ifv Goed Bestuur**
7. Samenstelling bestuursorgaan
8. Afsluit

Agenda



133

Bestuursorgaan 2025 - 2028

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Ontwikkeling
 Vernieuwing Communicatie
 Beleidsplan Verbinding

Inhoud Kwaliteit Identiteit



134

Kandidaturen BO

4 kandidaten - 4 vacante posities

CV en motivatie werden meegestuurd met de uitnodiging

Kandidaten
Fons Selij
Amine Beldjoudi
Emmanuel Vercurysse
Morgane Van Calck



135

Kandidaturen BO

Stemproces

- **Neem je stemblad**
 - Samenstelling bestuursorgaan
- **Controleer**
 - Clubnummer en clubnaam
- **Omcirkel je antwoord**
 - Akkoord
 - Niet akkoord
 - Onthouding
- **Het is een ongeldige stem, als:**
 - Er geen antwoord gegeven wordt
 - Er meer dan 1 antwoord is per persoon
 - Er op het stemblad geschreven of gekleurd is
- **Blijf zitten, de formulieren worden opgehaald**

Stemblad Algemene Vergadering 28 maart 2026

Verkiezing bestuursorgaan

Clubnummer	Clubnaam	Aantal stemmen
a. Alphonsus Selij		
akkoord	Niet akkoord	Onthouding
b. Amine Beldjoudi		
Akkoord	Niet akkoord	Onthouding
c. Emmanuel Vercurysse		
Akkoord	Niet akkoord	Onthouding
d. Morgane Van Calck		
Akkoord	Niet akkoord	Onthouding

Printed on geschiedend door Sport Vlaanderen (Indien nodig nummer: 02 262 261)

Alle andere: Schiedend 026 262 261 (indien nodig) 02 262 261



136

28 maart 2026



Proficiat aan het nieuwe bestuur

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Ontwikkeling
 Vernieuwing Communicatie
 Beleidsplan Verbinding

Inhoud Kwaliteit Identiteit



137

28 maart 2026



Dank u voor uw aandacht

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Ontwikkeling
 Vernieuwing Communicatie
 Beleidsplan Verbinding

Inhoud Kwaliteit Identiteit



138