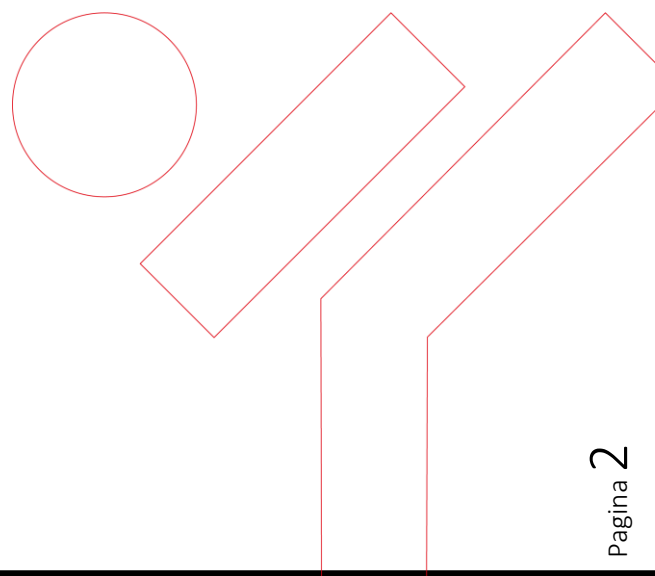




Karate Vlaanderen

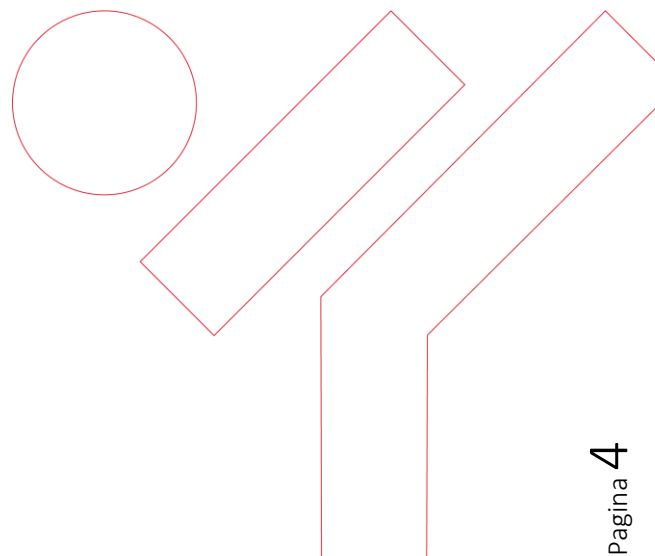
BELEIDSPLAN 2025 – 2028



Inhoud

Over Karate Vlaanderen.....	5
Onze missie.....	5
Situering Karate Vlaanderen.....	6
Organogram	6
Bestuursorgaan.....	7
Profiel van de organisatie.....	7
1. Historiek.....	7
2. Beleid 2021 – 2024.....	9
Gegevensverzameling.....	15
Externe gegevensverzameling.....	15
1. Enquête 2024.....	15
Interne gegevensverzameling	18
1. Analyse demografische gegevens.....	18
2. Bestuursbevraging.....	22
3. SWOART-Analyse	24
4. INSPIRATIE-rooster	25
Gegevensanalyse.....	28
Beleidsuitdagingen.....	30
1. Strategische doelstellingen.....	31
2. Operationele doelstellingen	32
Algemene werking	34
<i>Identiteit & Verbinding</i>	34
Ontwikkeling & Ondersteuning.....	35
Beleidsfocus Jeugd – Kids Karate Fonds.....	39
Voorwoord.....	39
Vergelijking Kids Karate – Fonds.....	40
1. Sportclub bereik.....	40
2. Jeugdleden bereik	42
3. Basisvoorwaarden Kids Karate – Fonds	44
4. Criteria Subsidiëring	46

Algemeen	46
Het reglement.....	48
Per club	49
Besluitvorming.....	51
Clubondersteuning.....	52
Bijlagen.....	54



BELEIDSPLAN 2025 – 2028

Karate Vlaanderen

Over Karate Vlaanderen

Onze missie

Karate Vlaanderen

- Streeft naar de vereniging en vertegenwoordiging van alle karate-beoefenaars in Vlaanderen en het Brussels Gewest
- Erkent karatebeoefening in al zijn diversiteit.
- Ondersteunt en promoot zowel de martiale als de sportieve beoefening. Karate Vlaanderen behartigt de belangen van haar clubs en ondersteunt deze in hun streven naar kwaliteitsvolle beoefening.
- Wil een duidelijke identiteit geven aan het begrip 'Karate'.
- Wil omstandigheden creëren waarin karate, als martiale zelfverdedigingsmethode, zowel recreatief als competitief op een kwaliteitsvolle manier kan beoefend worden in al zijn vormen.

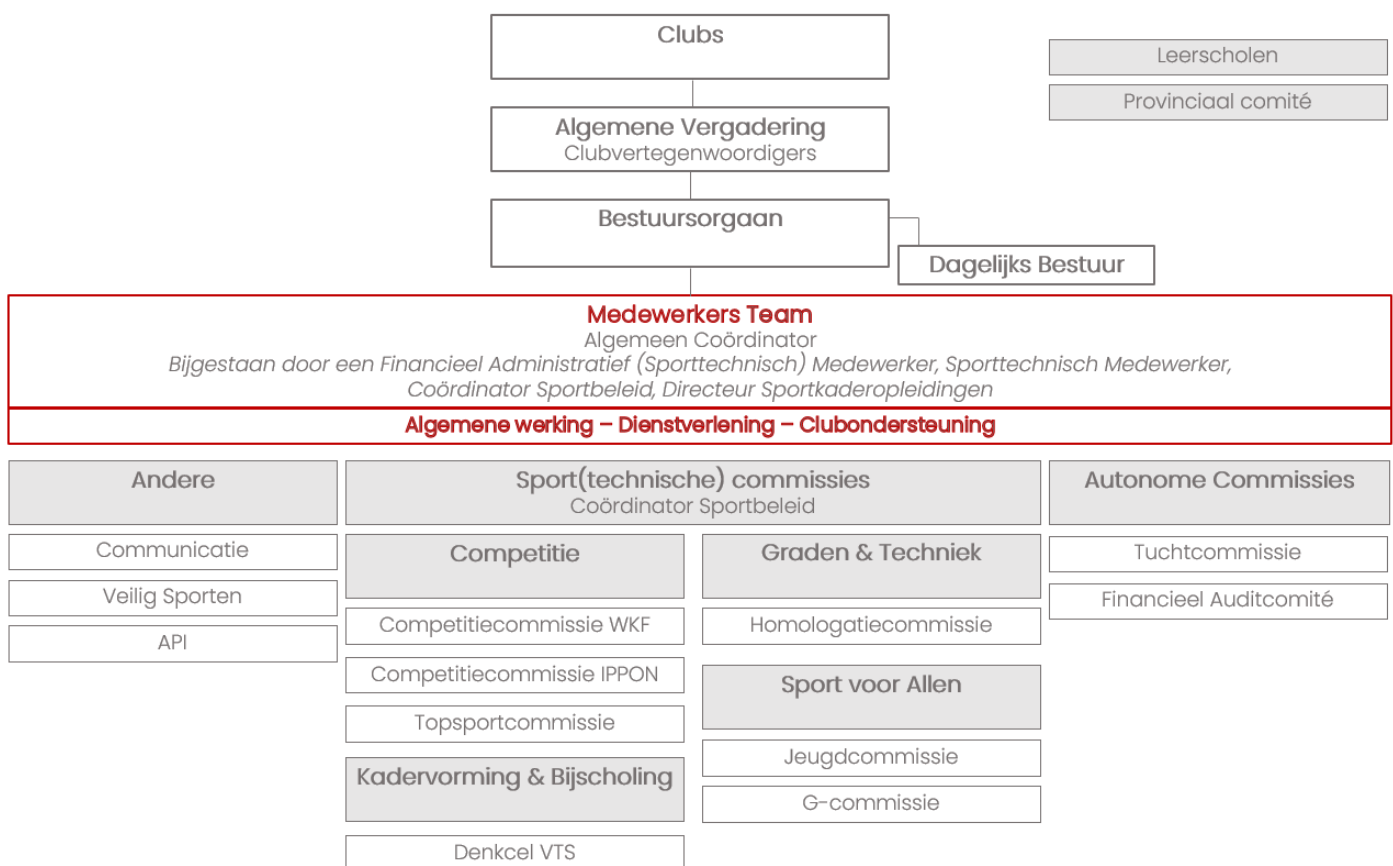


Situering Karate Vlaanderen



Organogram

Binnen een blijvend streven naar optimalisatie en in afstemming met Sport Vlaanderen zal de werking voor de komende beleidsperiode als volgt hervormd worden:



De aangepaste structuur, bevoegdheden en taken zullen worden opgenomen in het intern reglement.

Bestuursorgaan

Voorzitter	Dhr. Serge Gilen
Ondervoorzitter	Dhr. Jaak Bams
Secretaris-Generaal	Mevr. Bea D'haeseleer
Penningmeester	Mevr. Kyra Bruneel
Bestuursleden	Dhr. Angelo Pavoncelli Dhr. François Demesmaeker Mevr. Kathleen Lambein Dhr. Kevin Segers Dhr. Sergio Gneo Dhr. Steven Achten

Profiel van de organisatie

1. HISTORIEK

1962	Oprichting van de nationale Belgische federatie.
1963	Eerste Europees Karate congres (Frankrijk, Zwitserland, Duitsland en België).
1965	Binnen de Belgische judobond wordt een afdeling karate opgericht: de Belgische Karate Associatie (BKA). Deze nieuw opgerichte associatie wordt lid van de European Karate Union (E.K.U.), eveneens opgericht in 1965.
1967	De heer Miyazaki wordt door de B.K.A. gevraagd om karate-instructie te geven in België. In 1968 neemt België voor het eerst deel aan de Europese Karate Kampioenschappen, georganiseerd door de E.K.U.
1969	Begin 1969 vraagt Dhr. Miyazaki om deel te nemen aan de kampioenschappen van de Europese amateur karate federatie. Dit wordt door de B.K.A. geweigerd omdat paragraaf 8 van de statuten van de E.K.U. (European Karate Union) haar leden verbiedt deel te nemen aan internationale karate manifestaties die niet door de E.K.U. worden georganiseerd. Dit leidt tot een breuk binnen de B.K.A. en in november 1969 wordt de B.K.V. (Belgische Karate Vereniging) opgericht.
1971	De B.K.A. verlaat de Belgische Judobond, wat resulteert in twee Belgische karate federaties. De B.K.A. wordt lid van de European Karate Union (E.K.U. all styles) en de World Union of Karate-Do Organisation (WUKO). De B.K.V. sluit zich aan bij de All Europe Karate Federation (AEKF) enkel Shotokan stijl.

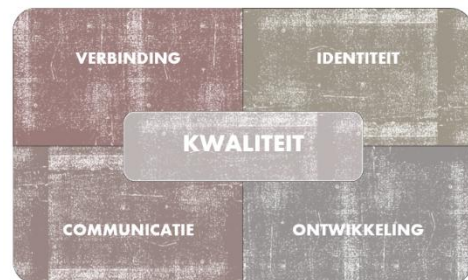
1977	Regionalisering vindt plaats: de B.K.A. splitst zich op in de Vlaamse Karate Associatie (VKA) en de Association Francophone de Karaté (AFK). De B.K.V. splitst zich op in de Vlaamse Karate Vereniging (VKV) en de Union Francophone de Karaté (UFK).
1984	Onder druk van de overheid (BLOSO) wordt een fusieprotocol ondertekend tussen de VKA en de VKV, wat leidt tot de oprichting van de Vlaamse Karate Federatie (VKF).
1985	De Vlaamse Karate Federatie wordt door BLOSO erkend en gesubsidieerd als de enige karatefederatie in Vlaanderen. De VKA en de VKV blijven bestaan vanwege het stijlgebonden verschil in wedstrijdvorm (Sanbon en Ippon).
2000	De spanningen binnen de Vlaamse Karate Federatie worden onhoudbaar. De VKA en de VKV besluiten hun eigen weg te gaan en vragen erkenning en subsidiëring aan bij BLOSO. Door een nieuw decreet is dit mogelijk en beide federaties worden erkend en gesubsidieerd.
2001	Door aanpassingen aan het nieuwe decreet kan er slechts één karatefederatie in Vlaanderen erkend en gesubsidieerd worden door BLOSO. Een voorwaarde voor erkenning is dat er een link moet zijn met een wereldwijde karatefederatie (WKF, voorheen WUKO) die aangesloten is bij de Association Générale des Fédérations Internationales de Sports (AGFIS). Via de Belgische Karate Federatie (BKF) voldoen beide Vlaamse karatefederaties aan deze voorwaarden. BLOSO wenst niet te kiezen en dwingt de VKA en de VKV opnieuw tot samenwerking.
2002	De VKA en de VKV slagen erin om een vernieuwde samenwerking te vormen binnen een hernieuwde Vlaamse Karate Federatie, die opnieuw door de overheid erkend wordt als de enige Vlaamse karate-organisatie. Alle clubs worden lid van het hernieuwde VKF. Bij de interne werking wordt nog steeds rekening gehouden met de eigenheden van de twee stijlgroepen. De mandaten en bevoegdheden worden gelijk verdeeld, en beide stijlgroepen mengen zich niet met elkaars werking.
2016	Vanwege een nieuw decreet tot erkenning en subsidiëring van sportfederaties wordt de VKF door de overheid verplicht om haar samenwerking te herzien en te optimaliseren. Sinds mei 2016 zijn er binnen de raad van bestuur onderhandelingen gaande om de Vlaamse Karate Federatie te herstructureren. Met een nieuw beleidsplan wordt een stap gezet om de samenwerking te optimaliseren.
2017	De Vlaamse Karate Federatie houdt een historische algemene vergadering op 20 mei 2017 in Dendermonde. De vernieuwde, ééngemaakte Vlaamse Karate Federatie is een feit. Voorafgaand

	aan deze algemene vergadering wordt de VKA omgevormd en de VKV ontbonden.
2020	De laatste stappen worden gezet in de eengemaakte federatie. De beleidsperiode wordt afgesloten met een vrijwel unaniem ontslagnemend bestuursorgaan.

2. BELEID 2021 – 2024

Deze beleidsperiode werd gekenmerkt door vernieuwing op basis van 5 cruciale bouwstenen: verbinding, identiteit, communicatie, ontwikkeling & kwaliteit.

Hieronder volgt een korte samenvatting van deze beleidsperiode per thema:



Nieuwe verkiezingen

De Vlaamse Karate Federatie hield haar algemene vergadering op 27 maart 2021, waar een nieuw bestuursorgaan werd verkozen.

Naams- en zetelwijziging

Op de bijzondere algemene vergadering van 26 april 2022 werden een naamswijziging naar Karate Vlaanderen en een zetelwijziging geagendeerd. Beide voorstellen werden unaniem goedgekeurd door de aanwezige clubs.

Organisatie – Personeel

De afgelopen beleidsperiode werd gekenmerkt door belangrijke wijzigingen op het gebied van organisatie en personeel. Er werd gewerkt aan:

- De realisatie van een arbeidsreglement.
- Verloning op basis van de loonbarema's die gelden binnen de sector.
- Hedendaagse extra-legale voordelen om tewerkstelling binnen onze federatie aantrekkelijk te maken (hospitalisatieverzekering, maaltijdcheques, fietsleasing én flexwerk).
- Het uitschrijven van functieprofielen per rol/vacature voor een betere taakverdeling én evaluaties.
- Duidelijke afspraken én verwachtingen om de dienstverlening te optimaliseren.

Personeel

De noodzakelijke, bovenstaande, wijzigingen zorgden voor een stevige basis om verder aan de toekomst te bouwen.

- In 2021 namen we afscheid van Veerle De Wit, directeur sportkaderopleidingen, wat resulteerde in de aanwerving van 2 nieuwe medewerkers.
- In 2021 volgde Cathy De Meulenaere Veerle op als directeur sportkaderopleidingen.

- In 2021 maakte Bidisha Bhadra haar intrede als administratief medewerker.
- In 2022 werd Anneleen De Vlaeminck aangesteld als algemeen coördinator.
- In 2022 versterkte Jason Colins het team als sporttechnisch medewerker.
- In 2023 namen we afscheid van Katrien Bogaert, sporttechnisch medewerker, en Cathy De Meulenaere, DSKO. Katrien én Cathy werden in augustus van dat jaar opgevolgd door Timothy Van Herzeele, die voltijds aan de slag gaat als sporttechnisch projectmedewerker en DSKO.

Ondanks alle ambitie erkent het bestuursorgaan van Karate Vlaanderen dat veranderingen nog steeds noodzakelijk zijn. Begin 2024 nam de organisatie afscheid van Anneleen, die Karate Vlaanderen op 17 juni 2024 verliet.

Om te voldoen aan de decretale voorwaarden, zoals beschreven in het Decreet van 10 juni 2016 betreffende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector, artikel 11, paragraaf 1, moest Karate Vlaanderen zowel een Master in Lichamelijke Opvoeding als een medewerker met een VTS Diploma Trainer A aanwerven.

Na overleg werd besloten om, in overeenstemming met het bovengenoemde artikel, een competentiedossier in te dienen voor Timothy Van Herzeele. Bij goedkeuring van dit dossier door Sport Vlaanderen zouden de eerder vermelde voorwaarden komen te vervallen en verenigd worden in één persoon, de 'Coördinator Sportbeleid'. Deze persoon neemt, samen met de sporttechnische commissie, de coördinatie van het sporttechnische beleid op zich.

Op 24 juni kregen we bericht dat de aanvraag was goedgekeurd door Sport Vlaanderen. Dit is een belangrijk onderdeel van de verdere ontwikkeling van Karate Vlaanderen.

De zoektocht naar een nieuwe coördinator werd opgestart en Nicolas Dierckens werd aangeworven als algemeen coördinator. Nicolas zal het team vervoegen op 9 september 2024.

In Augustus 2024 nam Bidisha een nieuwe uitdaging aan bij Basketball Vlaanderen. Een nieuw functieprofiel, gebaseerd op de hedendaagse noden, werd opgesteld: Financieel Administratief (Sporttechnisch) Projectmedewerker. Een nieuwe zoektocht werd gestart en de gesprekken zijn momenteel gaande.

Karate Vlaanderen

Karate Vlaanderen vertegenwoordigde de afgelopen vier beleidsjaren gemiddeld 200 clubs en 10.000 actieve leden. Het zwaartepunt ligt bij de jeugd, die goed is voor 70 procent van al onze clubleden.

Het grootste deel van onze leden bevindt zich in de leeftijdscategorie van rond de tien jaar oud. Over de hele populatie zagen we gemiddeld dubbel zoveel jongens als meisjes, met de grootste vertegenwoordiging in Oost-Vlaanderen en Antwerpen. West-Vlaanderen sloot de rij.

Goed Bestuur

Achter de schermen van de dagelijkse werking is de afgelopen jaren hard gewerkt aan verschillende doelstellingen binnen het luik 'goed bestuur'.

Bij aanvang formuleerde het bestuursorgaan de ambitie om tegen het einde van de beleidsperiode 2021-2024 minimaal 75% te scoren op drie items van Goed Bestuur. Daarnaast is er een denkoefening rond de zachte indicatoren. Een aanzet voor de hervorming van de structuur en commissies kreeg vorm, en de effectieve herwerking van de commissiestructuur vond uiteindelijk plaats in 2022.

Er werd ook een werkgroep opgericht die zich buigt over de reglementen, waaronder aanpassingen in het Intern Reglement. Ook het financieel audit comité en het subsidiesysteem vragen aandacht. Hiermee zijn we inmiddels aangekomen in het seizoen 2023-2024.

Op financieel vlak wordt vooral gewerkt aan transparantie. Ook het subsidiereglement, dat de instructie en graduatie van de leerscholen bepaalt, blijft een belangrijk thema dat door de jaren heen aandacht vraagt. Mede door aansturing van Sport Vlaanderen, die hiervoor op 18 juni een schrijven richtte tot Karate Vlaanderen, wordt hier in 2024 blijvend aandacht aan besteed. Als federatie engageren we ons alle verwachtingen in het najaar van 2024 in te lossen.

Om betalingen te faciliteren, gaat Karate Vlaanderen ook met zijn tijd mee door gebruik te maken van een online betalingsplatform.

Ondanks alle hervormingen blijven alle commissies en vrijwilligers zich inzetten voor de inhoudelijke ontwikkeling van Karate Vlaanderen.

Communicatie

In lijn met de nieuwe identiteit, huisstijl en bijbehorend promotiemateriaal (een doelstelling voor 2022), is de afgelopen jaren sterk ingezet op communicatie. Dit omvat zowel externe communicatiekanalen als een intern communicatieplan.

In 2021, in de nasleep van Corona, werd de campagne #backtokarate gevoerd. We zagen een sterke evolutie in onze sociale mediakanalen. In 2022 werd Instagram toegevoegd aan ons arsenaal en werd de nieuwe website publiek gemaakt.

In 2023 werd de 'werkgroep Communicatie' opgericht. Deze werkgroep zet zich in voor de verdere uitbouw van het communicatiebeleid, met als doel ondersteuning te bieden op het gebied van herkenbaarheid, transparantie en promotie voor onze sport!

Commissie 'Gezond én Ethisch Sporten'

In 2021 begon de commissie '**Gezond en Ethisch Sporten**' met Niki De Brucker als interim-voorzitter, ter opvolging van Geert Joris. Niki vervult op dat ogenblik ook de rol van federatie-API. Het integriteitsbeleid werd voorgesteld en samen met ICES (nu SportieQ) kwam de API-opleiding sterk uit de startblokken. Tegelijkertijd werd Grensoverschrijdend Gedrag (GOG) opgenomen in het tuchtreglement.

Tijdens de beleidsperiode nam Dr. Piet Maes de fakkel over als voorzitter en werd Kim Steemans aangesteld als federatie-API. In 2023 werd het subsidiesysteem 'ethisch beleid' gekoppeld aan het Kids Karatefonds om dit beter te integreren in de werking van de clubs.

G-Commissie

De **G-Commissies** werd opnieuw geactiveerd in 2021 maar kende geen succes in 2022 en 2023 ondanks de warme oproepen én pogingen.

In 2023 werd dit dossier overgedragen aan Timothy Van Herzeele, die jarenlang actief is geweest binnen de zorg. Hij slaagde er medio 2024 in om een negenkoppige commissie samen te stellen. Gesteund door het Bestuursorgaan, tracht deze commissie het thema binnen Karate Vlaanderen te integreren en verder uit te bouwen in de komende beleidsperiode.

Kadervorming

Wat **kadervorming** betreft, zijn het turbulente jaren geweest. De afgelopen beleidsperiode kende een moeizame start op het gebied van vorming. De nasleep van Corona maakte opleidingen moeilijk, en ook het tekort aan VTS-docenten woog zwaar. Er werd opnieuw ingezet op de VTS Initiator-opleidingen, mede met een financiële incentive voor de sporttechnische modules. Deze periode werd ook benut om inhoudelijk werk te verrichten. Bevestigingen, de aanzet van een LTD-model en andere thema's werden aangepakt, zoals de digitalisering en het updaten van sporttechnische vakken, en het uitwerken van een aanbod van oefen- en spelvormen voor kinderen.

Wegens een tekort aan docenten was het in 2022 een uitdaging om naast het doceren ook stagebegeleiding te voorzien. De inspanningen wierpen echter hun vruchten af, en in 2023 zagen we de opleidingen en scholingsgraad van trainers weer stijgen.

In 2023 droeg Cathy De Meulenaere haar mandaat als directeur Sportkaderopleidingen over aan Timothy Van Herzeele. De positieve trend in de VTS-opleidingen zette zich ook in 2024 voort.

Dit alles gebeurde onder het toezien van de 'Denkcel Karate', die in december 2021 afscheid nam van Jaak Bams.. Naast het aantreden van de nieuwe DSKO en een korte ad

interim in 2024 van Jan Van Valckenborgh als Denkcel secretaris tvv Kathleen De Wilde, bleef de samenstelling van deze raad stabiel. Dit met de deskundige input van François Demesmaeker en Bea D'haeseleer als vertegenwoordiging van Karate Vlaanderen en Evi Buelens als Denkcel Coördinator.

De missie van de Vlaamse Trainersschool, "Samen meer trainers beter opleiden", wordt ter harte genomen binnen de Sportkaderwerking van Karate Vlaanderen. Een thema dat als rode draad door de periode 2021-2024 loopt en richting 2025 wordt meegenomen, is de scholingsgraad van onze elite-trainers.

Jeugdcommissie

De Jeugdcommissie werd in 2021 opgericht, deels voor de organisatie van een Kids Karatedag (KKD) en deels voor de **uitwerking van onze basisopdracht** en het indienen van **een beleidsfocus Jeugdsport**. Dit leidde in 2021 tot de lancering van het Kids Karatefonds (KKF), waarmee clubs subsidies konden verkrijgen op basis van hun jeugdwerking. Het doel is om zoveel mogelijk clubs te laten deelnemen aan dit initiatief.

In 2022 organiseerden we de eerste Kids Karatedag in Gent, een initiatief dat werd herhaald in 2023 in Mechelen en gepland staat voor 2024 in Genk.

Karate Vlaanderen ondersteunt en promoot zowel de martiale als de sportieve beoefeningsvormen, zowel recreatief als competitief. De recreatieve beoefening geniet de grootste bijval bij de leden en vormt een belangrijke pijler. Ook in de toekomst vraagt dit verdere inzet. Hoewel een grote Karate Dag nog niet is gerealiseerd, werden van 2022 tot 2024 wel drie Kids Karatedagen georganiseerd.

Competitiebeleid

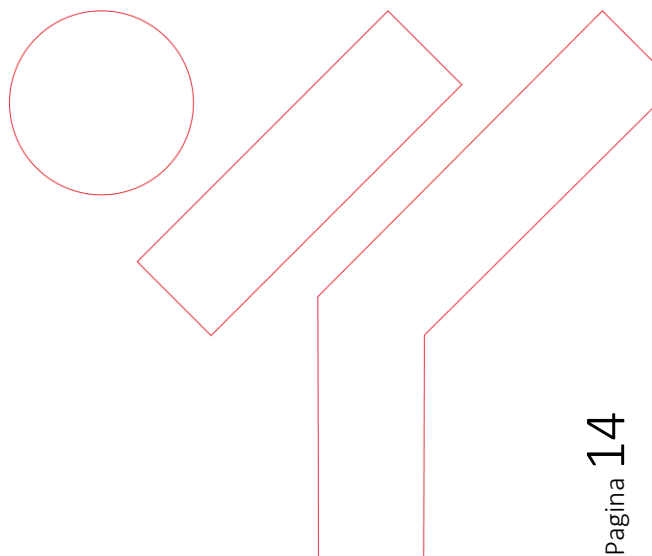
Binnen de competitieve beoefening was de impact van Corona in 2021 aanzienlijk. Het aantal activiteiten was beperkt en veel atleten haakten af. De start van de vorige beleidsperiode werd ook gekenmerkt door de noodzaak om scheidsrechters aan te werven, wat met succes werd gerealiseerd.

Na Covid kwam het competitiecircuit snel weer op gang, met een hoge opkomst en veel enthousiasme. De scouting van elite-atleten werd hervat en de competitieve beoefening herstelde zich snel van de moeilijke jaren. Dit resulteerde in sterke prestaties op het Europees- en Wereldkampioenschap Ippon karate. Ook de competitie volgens het WKF-systeem boekte mooie resultaten op de Youth League-wedstrijden. De scheidsrechters bleven eveneens niet achter in deze positieve ontwikkeling.

Clubondersteuning

Wat **clubondersteuning** betreft, werd in 2021 een ticketingsysteem geïntroduceerd ter ondersteuning van het secretariaat. Daarnaast kregen de jarenlange plannen voor een nieuw ledenprogramma een nieuwe impuls. Waar voorheen gebruik werd gemaakt van het verouderde 'Karate Link', werd de weg vrijgemaakt voor de introductie van het platform 'Twizzit', dat uiteindelijk in december 2023 werd gelanceerd. Dit werd een belangrijk thema voor 2024. Via webinars, nieuwsbrieven, handleidingen, roadshows en maatwerkondersteuning werden de clubs hierin meegenomen.

Daarnaast bleef de vaste ondersteuning door het secretariaat bestaan.



Gegevensverzameling

Externe gegevensverzameling

1. ENQUÊTE 2024

De enquête van 2024 werd gericht aan iedereen met een geldig lidmaatschap bij Karate Vlaanderen. Als koepelorganisatie willen we namelijk voeling creëren en behouden met de noden en verwachtingen van de karateka's.

- Met 210 respondenten was de absolute input groter dan in 2019, maar de procentuele input was aanzienlijk lager. Daarentegen was de input nu meer divers en kwamen sporter-specifieke thema's naar voren.
- De meeste reacties kwamen uit de provincies Antwerpen en Oost-Vlaanderen, met een dominante leeftijdscategorie van 27 tot 50 jaar.
- De meeste respondenten gaven aan 'allrounders' te zijn en gemiddeld tweemaal per week karate te beoefenen.
- Van de 210 personen die de enquête invulden, waren er 71 clubbestuurders.

Wat de doelstellingen van Karate Vlaanderen betreft, wordt het meest waarde gehecht aan groei, kwaliteit en ontwikkeling. Karate Vlaanderen roept vooral een gevoel van enthousiasme en verbondenheid op bij de leden.

"Karate Vlaanderen heeft enkele doelstellingen én wij zijn benieuwd aan welke jij belang hecht."

	%	Omschrijving
Groei	61,43%	De mogelijkheid creëren om karate als martiale zelfverdedigingsmethode op een kwaliteitsvolle manier te beoefenen in al zijn vormen zowel recreatief als competitief
Kwaliteit	51,43%	De belangen van haar clubs en hun streven naar kwaliteitsvolle dienstverlening ondersteunen
Ontwikkeling	51,43%	De martiale en sportieve beoefening van de sport, zowel recreatief als competitief ondersteunen en promoten
Diversiteit	35,24%	Karate in al zijn diversiteit erkennen
Verbinding	21,9%	Ernaar streven om alle karateka's in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk gewest te verdedigen én vertegenwoordigen
Identiteit	19,05%	Een duidelijke identiteit geven aan het begrip 'karate'

Een bloemlezing uit de resultaten per thema...

Communicatie & Media

De nieuwsbrief, website & social media zijn de meest **populaire mediakanalen** bij de respondenten.

KidsKarate Fonds

Meer dan de helft van de personen geeft aan niet vertrouwd te zijn met het **Kidskarate Fonds**.

Van zij die hier wel vertrouwd mee zijn geven in een aantal reacties te kennen dat men

- het administratief omslachtig vindt
- dat men geen (of onvoldoende) jeugdwerking heeft
- dat men niet voldoet aan de voorwaarden

Competitiebeleid

Wat **competitie** betreft binnen Karate Vlaanderen zijn de meeste leden zich niet bewust van de competitie systemen 'Ippon' en 'WKF'. Verder leerde de enquête ons dat:

- er voldoende competitie aanbod is.
- de meeste karate beoefenaars weinig tot niet competitief actief zijn
- de Vlaamse Kampioenschappen WKF en Ippon de meest gekende activiteiten van Karate Vlaanderen zijn

Elitewerking

Over het algemeen wordt eerder matig enthousiast gescoord wat de **elitewerking** WKF betreft.

Uit de verhouding tussen ambitie en de realiteit van de scores in de bevraging blijkt een duidelijke nood aan beter onderbouwde elite werkingen.

G-Karate

Ondanks de beperkte respondentie komt het thema **G-karate** duidelijk naar voor en krijgt dit gerichte aandacht. Het wordt door tal van mensen als belangrijk aangegeven. Ook dit sluit aan bij 'sport voor allen'.

Clubondersteuning

Er is een sterke stroming binnen KV die vraagt om naast competitie voldoende aandacht te besteden aan **breedtesport en levenslange beoefening**. Hoewel prestatie belangrijk is, bereikt het feitelijk slechts een minderheid van de beoefenaars gedurende een beperkte periode van hun ontwikkeling.

Binnen het thema 'sport voor allen' wordt sterk verwezen naar jeugdwerking. In beide gevallen wordt ook de link gelegd naar de vraag om ondersteuning, waarbij **clubondersteuning** verder gaat dan alleen administratieve hulp.

De grote meerderheid weet bij wie ze terecht kunnen binnen hun club en wat te doen in verschillende voorbeeldsituaties. Hiermee zijn belangrijke doelstellingen voor **een veilig sportklimaat** verwezenlijkt.

Vrijwel iedereen geeft aan nooit te oud te zijn om te leren en bereid te zijn zich bij te scholen. Het aanbod is echter slechts gemiddeld bekend en moet meer gepromoot worden. Het concept van **vorming-op-maat** komt ook naar voren als een vorm van clubondersteuning. De helft van de respondenten heeft nog geen vorming gevolgd. Van degenen die wel vormingen volgden, waren de meesten betrokken bij de VTS-initiator opleiding en EHBO, gevolgd door scheidsrechter, Twizzit en API.

De ondersteuning van de clubs kent verschillende sub thema's:

- Dienstverlening secretariaat
 - o Een kwart van de respondenten heeft sporadisch contact met het secretariaat, voornamelijk via mail. Een kleine groep heeft frequent contact en geeft de voorkeur aan telefonisch contact.
 - o Contacten gaan meestal over gegevensbeheer zoals ledenadministratie, vergunningsboekjes en verzekering, maar ook over opleiding en events.
 - o De tevredenheid over de samenwerking is matig.
- Twizzit
 - o Een kleine groep respondenten ziet geen meerwaarde in Twizzit, vooral omdat het als 'moeilijk' wordt ervaren. Een groot deel ziet er wel iets in, maar de doorslag ligt bij de groep van 'onbeslist'. Sinds de bevraging is hier veel rond ondernomen, zoals de Karate-Vlaanderen-Twizzit-On-Tour Roadshow in elke provincie.
- Verzekering
 - o De algemene tevredenheid is goed; bijna de helft geeft een zeven op tien of meer. Zeven personen scoren de verzekeringspolis minder dan vijf op tien.
 - o Enkele clubs hebben nog andere verzekeringen afgesloten
- Inspraak
 - o Inspraak in de toekomst van KV scoort algemeen veel tevredenheid.

Uit de bevraging blijkt dat clubondersteuning meer gericht mag zijn op praktische zaken (vorming, materiaal) in plaats van administratieve ondersteuning.

Wat de ondersteuning van onze sportbeoefenaars betreft, zijn de top 3 prioriteiten:

1. Sport voor allen (op maat van leeftijd)
2. Clubondersteuning
3. Laagdrempelig sporten (kansengroepen)
gevolgd door Jeugdbeleid en Vorming

Voor financiële ondersteuning zijn de top 3 prioriteiten:

1. Sport voor allen (op maat van leeftijd)
2. Clubondersteuning
3. Jeugdbeleid
gevolgd door Vorming en Laagdrempelig sporten (kansengroepen)

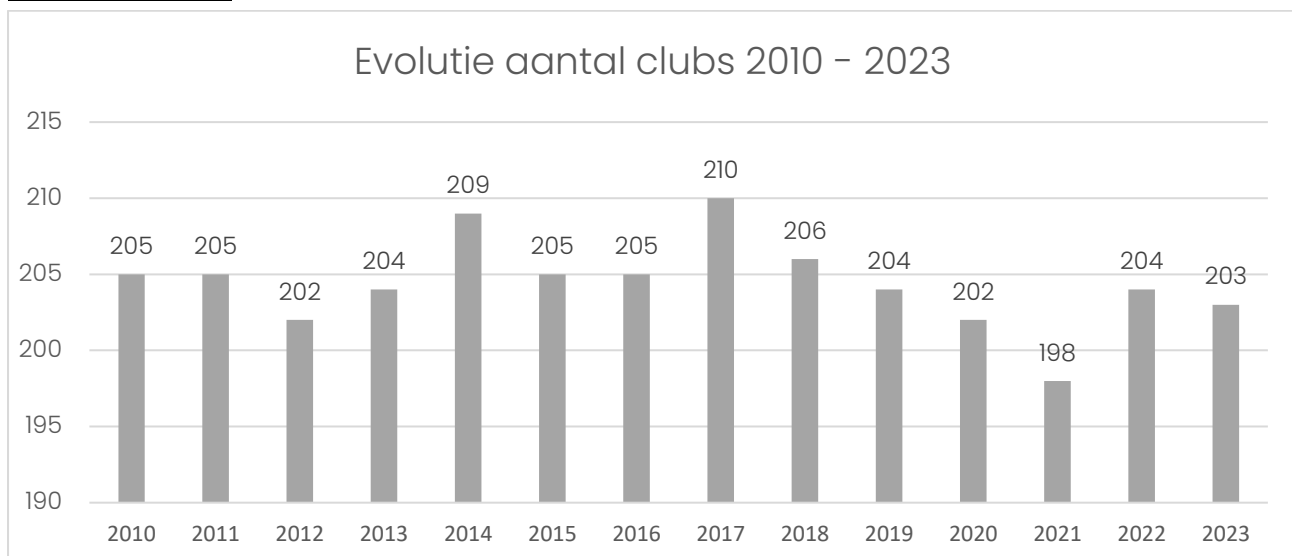
De resultaten van de enquête werden in bijlage toegevoegd.

Interne gegevensverzameling

1. ANALYSE DEMOGRAFISCHE GEGEVENS

De analyse van het cijfermateriaal van onze federatie geeft het volgende beeld weer:

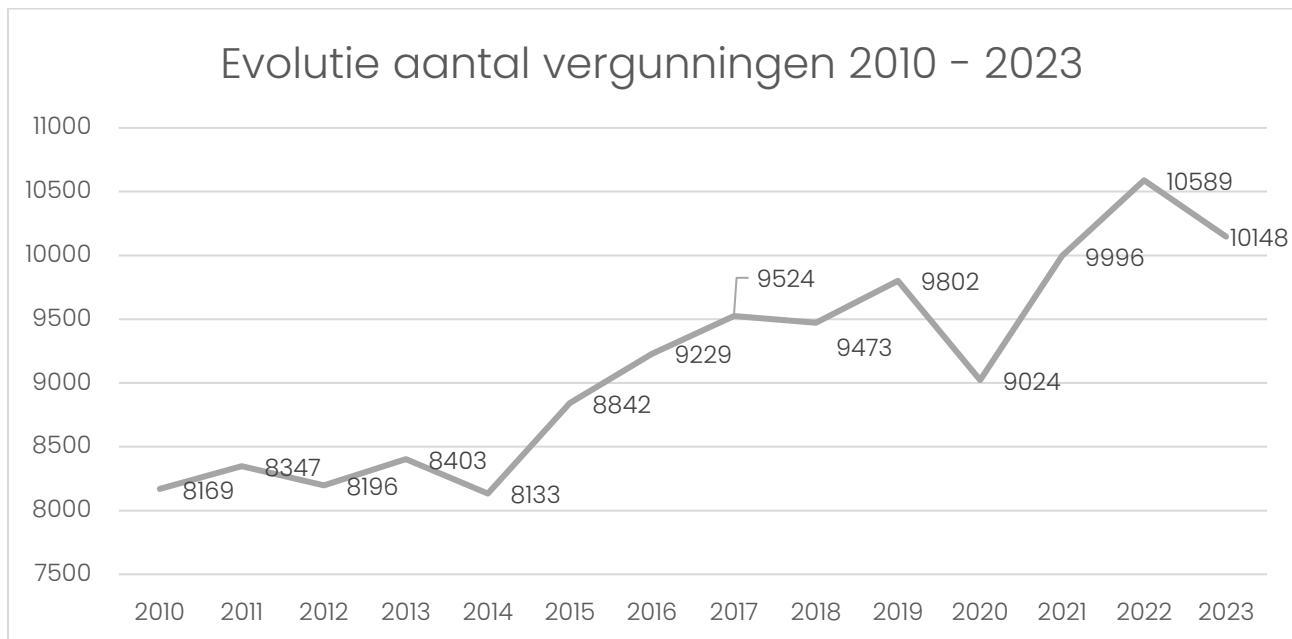
EVOLUTIE CLUBS



Het aantal clubs binnen Karate Vlaanderen bleef de afgelopen beleidsperiode stabiel, net boven de tweehonderd. Een uitzondering hierop was 2021, toen het aantal clubs tijdens de coronapandemie net onder de tweehonderd zakte, maar snel weer op het oude niveau terugkwam.

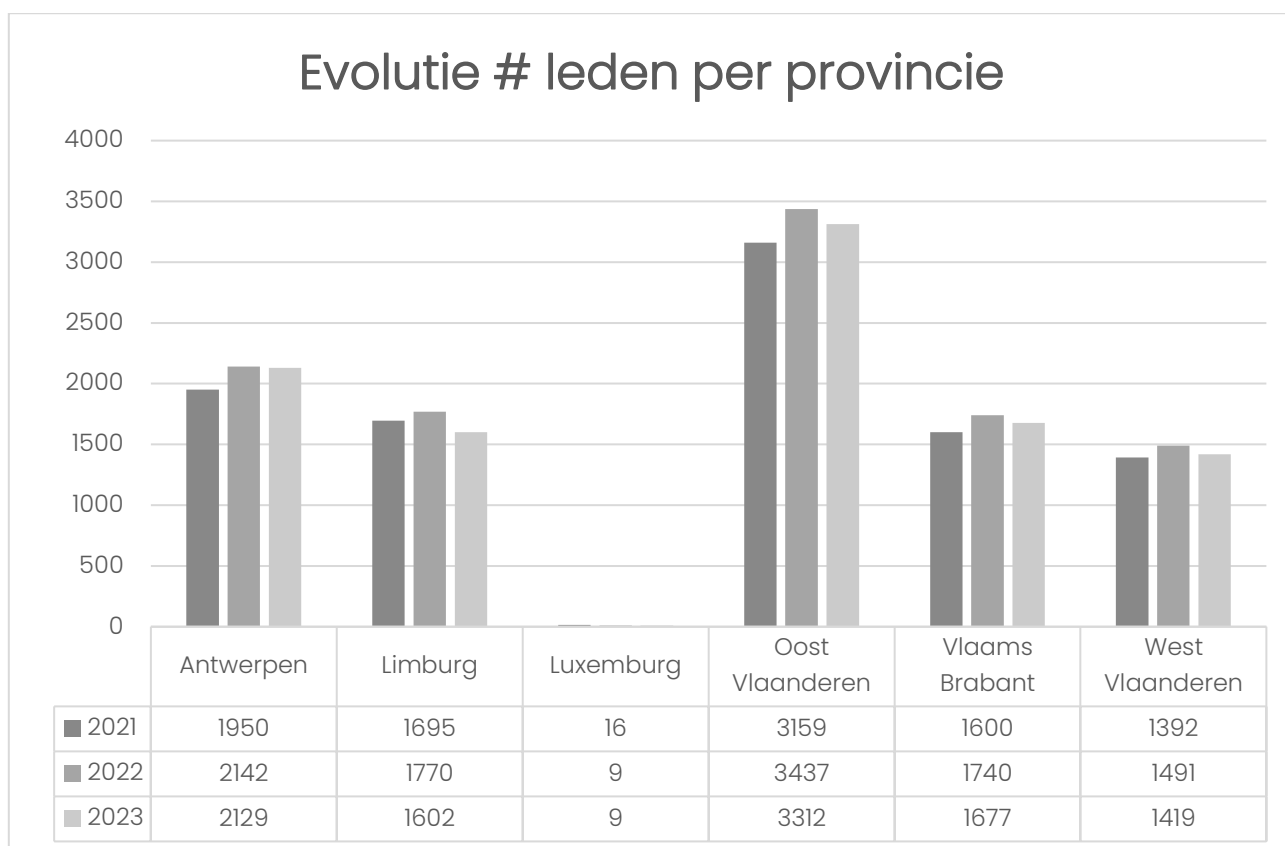
Het zwaartepunt van zowel het aantal clubs als het aantal beoefenaars bevindt zich in Oost-Vlaanderen. Dit zullen we later verder toelichten.

EVOLUTIE LEDEN



Het aantal vergunningshouders binnen Karate Vlaanderen vertoont de afgelopen tien jaar een positieve trend. Het daljaar 2020 is waarschijnlijk te wijten aan de coronacrisis. Er volgde echter een snel herstel van de lidmaatschappen, met een hoogtepunt van ongeveer 10.589 vergunde karateka's in 2022.

Oost-Vlaanderen vormt met een voorsprong van ongeveer duizend leden het zwaartepunt van de karatebeoefening in Vlaanderen.



SPREIDING LEEFTIJDSGROEPEN



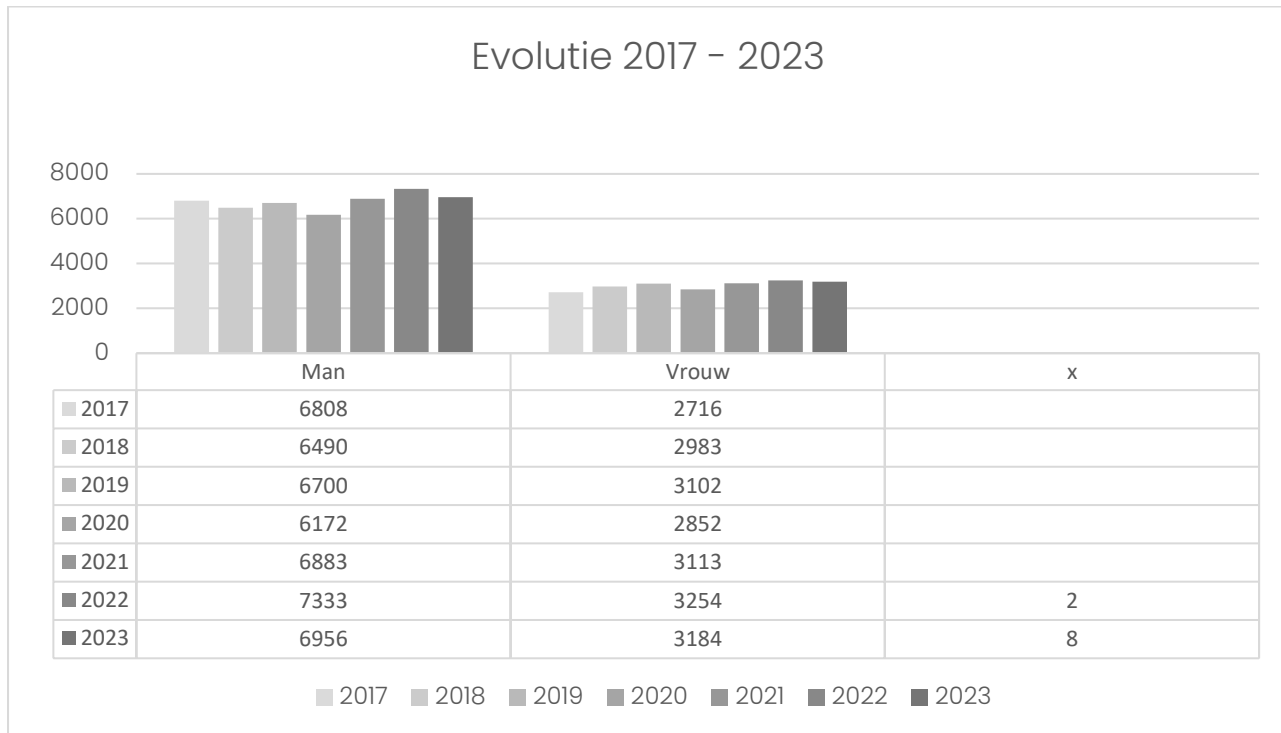
Binnen de leeftijdsverdeling zien we een traditionele top drie met de groepen:

- '0 tot 10 jaar',
- '11 tot 20 jaar',
- '41 tot 50 jaar'.

Jaarlijks is er een strijd om de eerste plaats tussen de jongste twee categorieën. In 2023 was de leeftijdscategorie tot 20 jaar goed voor bijna 70% van het totale ledenaantal. Dit benadrukt het belang van investeringen in jeugdwerking. De stijging in de groep van 21 tot 30 jaar oud wijst op inspanningen om niet alleen jeugd aan te trekken, maar ook om de drop-out bij jongeren te verminderen.

De veertigers behouden hun derde plaats, hoewel hun aantal ongeveer honderd leden lager ligt dan in de vorige beleidsperiode. Het aantal zestigplussers is merkbaar gestegen, wat wijst op een goed behoud en doorstroming van veertigers en vijftigers. Zo steeg het aantal leden in de groep van 61 tot 70 jaar van 207 in 2019 naar 367 in 2023, een stijging van 77%. Bij de zeventigplussers zien we een bijna verdubbeling, van 49 naar 96 leden. Dit onderstreept het thema van 'life time karate'.

EVOLUTIE VOLGENS GENDER



Binnen de genderverdeling zien we dat de meerderheid van de leden van de federatie uit mannen bestaat. Absoluut gezien is het aantal mannen en vrouwen de afgelopen beleidsperiode gestegen. Ruim een derde van de leden is vrouw, met een langzaam stijgende trend door de jaren heen. Naast de traditionele gendercategorieën zien we de laatste jaren ook de x-registratie, hoewel dit nog in beperkte mate voorkomt.

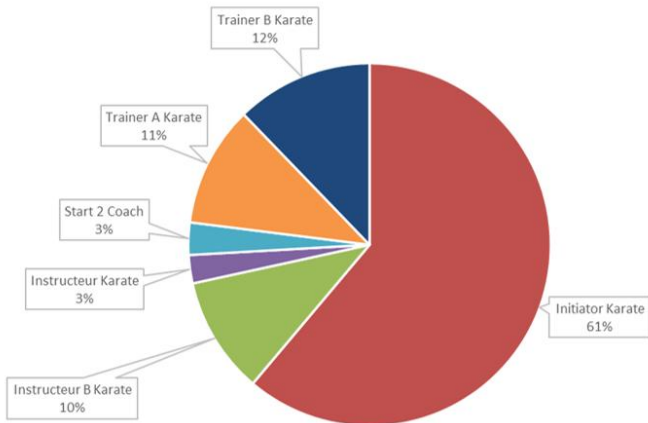
EVOLUTIE G-KARATE

De afgelopen beleidsperiode waren er uitdagingen bij het opzetten van een G-karate werking en commissie, waardoor er onvoldoende cijfermateriaal beschikbaar is over leden met een handicap. Met de oprichting van een G-commissie in 2024 zou dit thema in de toekomst beter gedocumenteerd kunnen worden.

EVOLUTIE VTS TRAINERS

Door de jaren heen zien we een gestage stijging van sporttechnisch opgeleide trainers (VTS en Lichamelijke Opvoeding) en een daling van niet-gediplomeerde trainers.

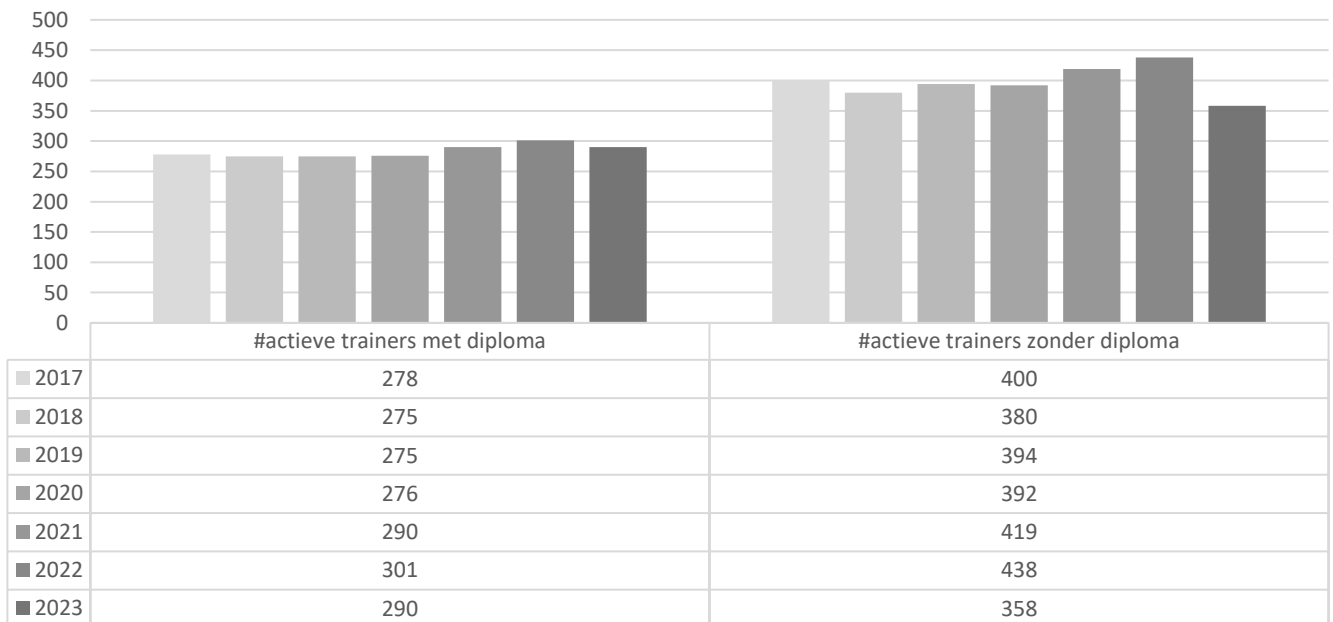
Hoogste sporttakspecifieke kwalificatie in 2023



Zonder een waardeoordeel te vellen, geloven wij dat de VTS-opleidingen lesgevers versterken, ongeacht hun reeds bereikte niveau. Goed wordt beter, beter wordt nóg beter.

In 2023 bestond onze trainerspopulatie voor 44% uit VTS-gediplomeerde (of gelijkwaardige) trainers. Dit is een procentuele stijging ten opzichte van 2022 en een stap in de goede richting om meer dan de helft van onze trainers gediplomeerd te hebben.

Evolutie opgeleide Trainers 2017 - 2023



Van 2022 naar 2023 zagen we een lichte daling in absolute cijfers. Echter, procentueel ten opzichte van het totale aantal trainers, was er een lichte stijging van de scholingsgraad, van 40% naar 44%.

2. BESTUURSBEVRAGING

Zoals gebruikelijk werd ook het bestuursorgaan bevroegd.

Er werden een aantal stellingen voorgelegd rond enkele bestuurlijke thema's:

- *strategische werking*
- *interpersoonlijke werking*
- *bevoegdheidsafbakening en*
- *bestuursorgaan als orgaan*

De volledige bevraging en resultaten zijn te vinden in bijlage.

Met betrekking tot strategische werking:

- Het gemeenschappelijk belang van alle leden wordt unaniem erkend.
- Er zijn meningsverschillen over opportuniteiten buiten de sportsector.

Met betrekking tot interpersoonlijke werking:

- Waardering, respect en omgang met conflicten scoren goed.
- Niet iedereen is overtuigd van zijn eigen meerwaarde bij betrokkenheid en bijdrage als lid.
- Tijd is een issue en de inspanningen van de verschillende BO-leden zijn ongelijk verdeeld.

Met betrekking tot bevoegdheidsafbakening:

- Er is onduidelijkheid over de mate waarin het BO enkel op strategisch niveau actief is.
- Men is van mening dat de rollen duidelijk afgebakend zijn.
- Er wordt gezocht naar een balans tussen strategisch en operationeel werken, vanuit de visie dat het BO over beide moet waken.

Met betrekking tot het BO als orgaan:

- De juiste competenties en achtergrond zijn aanwezig in het BO, wat zorgt voor een efficiënte werking.
- Er is bezorgdheid over het feit dat de federatie niet aan alle verwachtingen voldoet. Ook is er onzekerheid over de strategie met betrekking tot de eigen vernieuwing.
- Er is een algemeen geloof in het concept van 'karate voor allen', positieve verandering en bruggen bouwen.

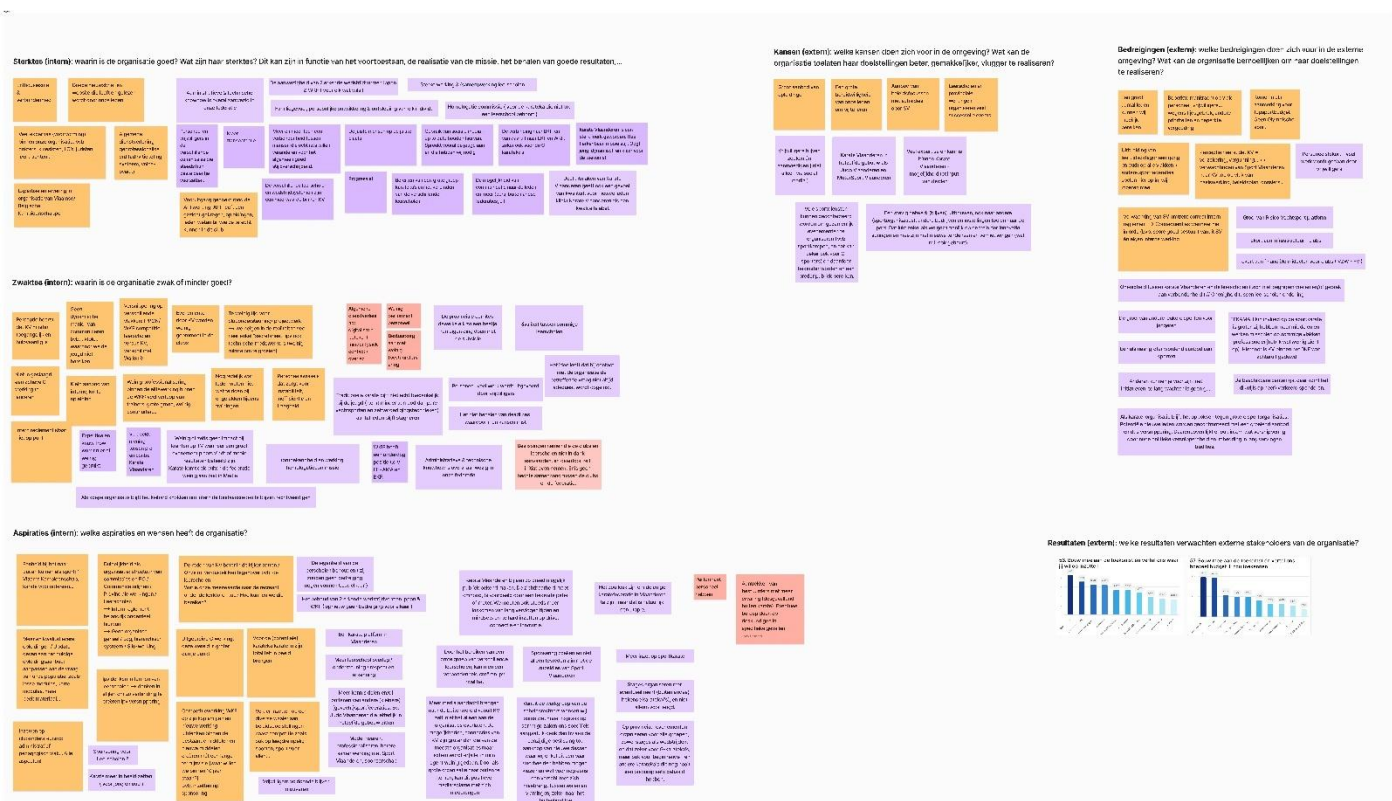


3. SWOART-ANALYSE

Binnen de algemene werking werd een SWOART-analyse uitgevoerd met deelname van alle interne stakeholders (medewerkers, bestuursorgaan, commissie leden). Hierbij werd gepeild naar:

- Sterktes en Zwaktes (intern)
- Kansen en Bedreigingen (extern)
- Aspiraties (intern) en Resultaten (extern)

Een SWOART-analyse helpt bij het identificeren van de sterke en zwakke punten, kansen en bedreigingen binnen onze sportfederatie. Dit proces biedt waardevolle inzichten die bijdragen aan strategische planning en besluitvorming, en helpt bij het stellen van prioriteiten en het verbeteren van de algehele werking van onze federatie.



Het volledige schema is te vinden in bijlage.

4. INSPIRATIE-ROOSTER

Door de inzichten van de SWOART-analyse te vertalen naar een inspiratierooster, kunnen we strategisch verder plannen om onder andere de sterke punten te benutten en de zwakke punten aan te pakken.

	Kansen	Bedreigingen	Resultaten
Sterktes	Investeer	Verdedig	Inzetten
Zwaktes	Beslis / Kies	Beheers de schade	Herbevragen
Aspiraties	Realiseren	Omdenken	Riskeren

Wat zijn onze prioritaire beleidsuitdagingen?



Het volledige schema is te vinden in bijlage.

We lijsten alvast enkele belangrijke bevindingen.

Sterktes & Kansen = Investeer

Enthousiasme en expertise zorgen voor veel concrete en potentiële initiatieven, zowel recreatief als competitief en op het gebied van vorming. Deelwerkingen (provincies, commissies, leerscholen) nemen veel taken op zich en doen dit met succes, waardoor ze een sterk fundament vormen voor de leden.

Sterktes & Bedreigingen = Verdedig

Diezelfde expertise en engagement moeten het hoofd bieden aan enkele bedreigingen. We bereiken en betrekken nog steeds een groot deel van de leden onvoldoende, er is concurrentie van andere life-time sporten en de personele middelen zijn beperkt. Inzet op communicatie en transparantie kan hierbij helpen. Ook contact met andere federaties voor good practices kan een manier zijn om ons hiertegen te verdedigen.

Sterktes & Resultaten = Inzetten

Geen input

Zwaktes & Kansen = Beslis/Kies

De sterktes die we observeren bij de deelwerkingen zijn ook een zwakte. Beperkte controle en interne rivaliteit nopen ons als koepelorganisatie om hier initiatief in te nemen. Een deel van de sportkaderopleidingen is niet voldoende uitgewerkt. Korte interne opleidingen en inzet op beleidsfocussen krijgen onvoldoende aandacht. Hier zijn ruimschoots kansen te benutten. Zo kunnen sporttechnische medewerkers binnen de centrale dienst meer dan alleen administratieve taken uitvoeren, bijvoorbeeld voor clubondersteuning of projecten.

Zwaktes & Bedreigingen = Beheersen

De perceptie dat Karate Vlaanderen weinig toegankelijk is en slechts een postbusbedrijf vormt een te beheersen bedreiging. Ook de hiaten binnen bepaalde aspecten van de interne regelgeving moeten worden aangepakt. Enerzijds moet aan de zwaktes gewerkt worden, anderzijds moeten schadebeperkende initiatieven worden ingezet, zoals het oprichten van werkgroepen die zich toeleggen op bepaalde thema's. Bijvoorbeeld rond de underdogpositie van Karate Vlaanderen op competitief vlak ten opzichte van Ffkama of het in orde brengen van interne regelgeving, zoals het interne reglement.

Zwaktes & Resultaten = Herbevragen

Geen input

Aspiraties & Kansen = Realiseren

De combinatie van bereidwilligheid en aspiraties met de kansen die zich voordoen, maakt dat er veel projecten te realiseren én realiseerbaar zijn. Er is kennis en expertise beschikbaar, en er is ondersteuning mogelijk door diverse instanties zoals Sport Vlaanderen, de Vlaamse Sport Federatie, G-Sport Vlaanderen en meer. Het is belangrijk dat de juiste personen de tijd en ruimte krijgen om hieraan te werken.

Aspiraties & Bedreigingen = Omdenken

Er is een groot aanbod aan ondersteuning en opleiding dat ons kan helpen groeien. Het nemen van initiatief om kennis en ondersteuning te zoeken, wordt echter onvoldoende gerealiseerd. Er is veel bereidwilligheid, maar de weg naar creatief omgaan met kansen wordt te weinig bewandeld. Is dit omdat de weg onduidelijk is? Of omdat er te weinig initiatief wordt genomen? Of wordt het probleem niet gezien?

Aspiraties + Resultaten = Riskeren

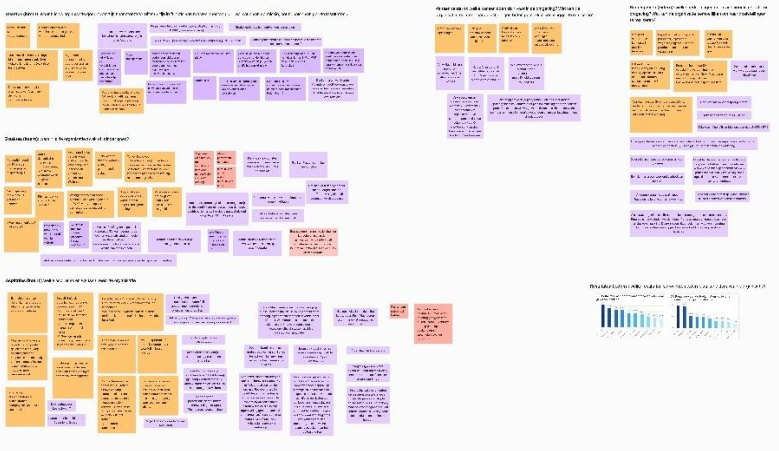
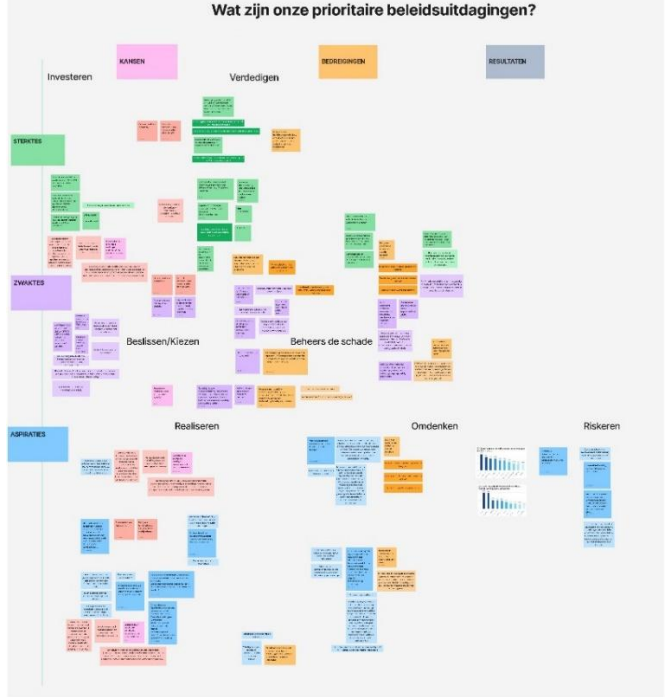
Om bepaalde aspiraties te bereiken, moeten we bereid zijn uitdagingen aan te gaan. Een berekend risico kan bestaande barrières doorbreken. Inzetten op doelgroepen of thema's die tot nu toe niet of beperkt zijn opgenomen, kan de weg naar de toekomst vormen. Uit de bevraging blijkt dat thema's als 'sport voor allen', 'clubondersteuning' en 'vorming' veel bijval krijgen. Ook het thema financiën is gevoelig. Zijn er acties die we kunnen ondernemen om hieraan tegemoet te komen? Moeten we niet een meer ondernemende houding aannemen binnen Karate Vlaanderen?



Gegevensanalyse

Met de verzamelde gegevens ging het beleidsplanteam, bestaande uit Kyra Bruneel, Bea D'haeseleer en Timothy Van Herzeele, opnieuw aan de slag.

Laten we de methodiek even toelichten. Alle betrokken partijen werden, tijdens dit proces voortdurend op de hoogte gehouden of betrokken én dit zorgde ervoor dat er gezamenlijk gebouwd kon worden aan de toekomst van Karate Vlaanderen.

Stap 1	De SWOART-methode bracht onze sterktes, zwaktes, bedreigingen, kansen, aspiraties en resultaatsverwachtingen in kaart. 
Stap 2	Het inspiratierooster liet ons toe om gegevens te sorteren, analyseren én verbinden. 

Stap 3	Een initiële draft van strategische en operationele doelstellingen op basis van sleutelwoorden werd op het BO van 25 mei 2024 goedgekeurd voor verdere uitwerking.  Identiteit  Verbinding  Ontwikkeling  Ondersteuning Kwaliteit → Communicatie <table><tr><th>Samen Bereiken Wij Meer</th><th>Sport voor Allen</th><th>Sportondersteuning</th><th>Competitiebeleid</th></tr><tr><td>Karate in de Schijnwerpers</td><td>Laagdrempelig sporten</td><td>Clubondersteuning</td><td>Wedstrijdorganisatie</td></tr><tr><td>Activiteiten & Initiatieven</td><td>Jeugdwerking</td><td>Vorming</td><td>Wedstrijdbeleving</td></tr><tr><td>Een duurzaam netwerk uitbouwen & onderhouden</td><td>Beleid & Werking G-karate</td><td>Instructie & Graduatie</td><td>Scheidsrechterwerking</td></tr><tr><td>Interne (samen)werking optimaliseren</td><td>Stel de sporter centraal</td><td>Veilig sporten</td><td></td></tr></table>	Samen Bereiken Wij Meer	Sport voor Allen	Sportondersteuning	Competitiebeleid	Karate in de Schijnwerpers	Laagdrempelig sporten	Clubondersteuning	Wedstrijdorganisatie	Activiteiten & Initiatieven	Jeugdwerking	Vorming	Wedstrijdbeleving	Een duurzaam netwerk uitbouwen & onderhouden	Beleid & Werking G-karate	Instructie & Graduatie	Scheidsrechterwerking	Interne (samen)werking optimaliseren	Stel de sporter centraal	Veilig sporten	
Samen Bereiken Wij Meer	Sport voor Allen	Sportondersteuning	Competitiebeleid																		
Karate in de Schijnwerpers	Laagdrempelig sporten	Clubondersteuning	Wedstrijdorganisatie																		
Activiteiten & Initiatieven	Jeugdwerking	Vorming	Wedstrijdbeleving																		
Een duurzaam netwerk uitbouwen & onderhouden	Beleid & Werking G-karate	Instructie & Graduatie	Scheidsrechterwerking																		
Interne (samen)werking optimaliseren	Stel de sporter centraal	Veilig sporten																			
Stap 4	Het beleidsplanteam verwerkte dit tot een nieuw werkdocument om - een oproep te lanceren naar de commissies én werkgroepen om hun respectievelijke acties met ons te delen - de strategische en operationele doelstellingen verder vorm én inhoud te geven																				
Stap 5	De commissies en werkgroepen deelden hun visie, lijsten hun acties op en koppelden deze aan de respectievelijke doelstellingen, verspreid over één of meerdere jaren. In deze stap voltooiden zij ook de begrotingsrondvraag voor 2025.																				
Stap 6	Het beleidsplanteam verwerkte alle ontvangen informatie van de commissies en werkgroepen verder conform de richtlijnen van Sport Vlaanderen. Ondertussen integreert het beleidsplanteam ook alle beleidsinfo van de voorbije beleidsperiode in Luik 1 van het beleidsplan.																				
Stap 7	Het beleidsplanteam toetste finaal alle aangeleverde acties af aan de resultaten van de enquête, de SWOART-analyse én het inspiratierooster																				
Stap 8	Het beleidsplanteam vervulde het beleidsplan – Luik 2																				
Stap 9	Op maandag 19 augustus en zaterdag 24 augustus boog het BO zich over het Beleidsplan – Luik 2 inclusief de begroting voor 2025.																				
Stap 10	Het beleidsplanteam kreeg een formele GO om alle vereiste documenten verder vorm te geven op basis van 'Beleidsplan – Luik 2 inclusief de begroting 2025'.																				
Stap 11	Alle informatie uit Luik 2 werd verwerkt in de definitieve versie van Luik 1.																				

Beleidsuitdagingen

Karate Vlaanderen baseert, op basis van de gegevensverzameling en -analyse, haar werking voortaan op 4 pijlers

- Identiteit
- Verbinding
- Ontwikkeling &
- Ondersteuning

Waarbij kwaliteit & communicatie de rode draad doorheen de werking zijn.



Pijler	Omschrijving
Identiteit	Identiteit binnen onze sportfederatie verwijst naar de unieke kenmerken en waarden die ons onderscheiden van andere organisaties. Dit omvat de missie, visie en kernwaarden die de basis vormen voor alle activiteiten en beslissingen. Een sterke identiteit helpt bij het opbouwen van een herkenbaar en betrouwbaar imago, zowel intern als extern.
Verbinding	Verbinding draait om het creëren van sterke relaties tussen leden, clubs, vrijwilligers en andere belanghebbenden. Dit kan door middel van communicatie, evenementen en samenwerkingsprojecten. Een goede verbinding zorgt voor een gevoel van gemeenschap en betrokkenheid, wat essentieel is voor het succes en de groei van onze federatie.
Ontwikkeling	Ontwikkeling heeft betrekking op het bevorderen van de groei en verbetering van zowel individuele sporters als de organisatie als geheel.

	Dit kan door middel van trainingen, workshops, coaching en andere educatieve initiatieven. Het doel is om talenten te ontdekken en te cultiveren, en om de algehele kwaliteit van de sport en onze federatie te verhogen.
Ondersteuning	Ondersteuning omvat alle middelen en diensten die onze federatie biedt om haar leden en clubs te helpen. Dit kan variëren van financiële steun en subsidies tot administratieve hulp en advies. Goede ondersteuning zorgt ervoor dat alle betrokkenen de tools en hulp krijgen die ze nodig hebben om succesvol te zijn.

1. STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

Karate Vlaanderen stelt, op basis van haar pijlers én sleutelwoorden, 4 strategische doelstellingen op:

Strategische Doelstellingen



Sleutelwoord – Samen Bereiken Wij Meer

SD1 – Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate, als één geheel, naar buiten

Sleutelwoord – Sport voor Allen

SD2 – Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen

Sleutelwoord – Sportondersteuning

SD3 – Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen & begeleiden van haar clubs

Sleutelwoord – Competitiebeleid

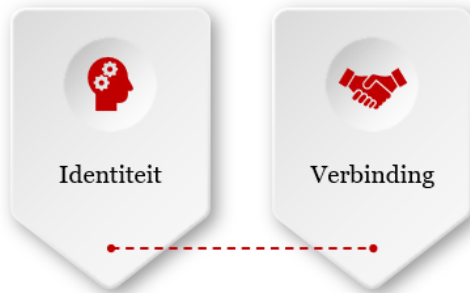
SD4 – Karate Vlaanderen zorgt voor een kwalitatief competitie-aanbod met aandacht voor de ontwikkeling van elk individu.

2. OPERATIONELE DOELSTELLINGEN

Karate Vlaanderen stelt, op basis haar pijlers, sleutelwoorden en strategische doelstellingen, ook 16 operationele doelstellingen op:

SD1 – Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate, als één geheel, naar buiten

Operationele Doelstellingen



Sleutelwoord – Karate in de schijnwerpers

OD1 – Tegen 2028 lanceert Karate Vlaanderen jaarlijks zelf 2 campagnes én nemen we deel aan min. 3 bestaande en/of nieuwe initiatieven

Sleutelwoord – Activiteiten & Initiatieven

OD2 – Tegen 2028 biedt Karate Vlaanderen voldoende activiteiten op recreatief niveau voor iedereen over alle stijlen heen

Sleutelwoord – Een duurzaam netwerk uitbouwen en onderhouden

OD3 – Tegen 2026 heeft Karate Vlaanderen een duurzaam netwerk opgebouwd

Sleutelwoord – Interne (samen)werking optimaliseren

OD4 – Tegen 2026 heeft Karate Vlaanderen de interne (samen)werking geoptimaliseerd

SD2 – Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen

Operationele Doelstellingen



Sleutelwoord – Laagdrempelig sporten

OD5 – Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen het kansgroepenproject "Laagdrempelig Sporten" uitgerold

Sleutelwoord – Sportparticipatie doelgericht verhogen

OD6 – Karate Vlaanderen ondersteunt haar sportclubs om een kwalitatieve jeugdsportwerking te realiseren

Sleutelwoord – Beleid & Werking G-Karate

OD7 – Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen een actieve G-werking.

Sleutelwoord – Jeugdwerking

OD8 – Karate Vlaanderen ondersteunt en stimuleert de karate-beleving bij jongeren.

Sleutelwoord – Stel de sporter centraal

OD9 – Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen een sportmodel om elke karateka een kwalitatieve sportervaring te kunnen bieden

SD3 – Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen & begeleiden van haar clubs

Operationele Doelstellingen



Sleutelwoord – Clubondersteuning

OD10 – Karate Vlaanderen biedt een breed scala aan diensten om de dagelijkse werking en groei van haar sportclubs te ondersteunen

Sleutelwoord – Vorming

OD11 – Karate Vlaanderen stimuleert jaarlijks onze clubtrainers in het behalen van een VTS diploma door het aanbieden van kwaliteitsvolle sportkaderopleidingen

Sleutelwoord – Instructie & Graduatie

OD12 – Karate Vlaanderen garandeert dat elke karateka kwaliteitsvolle instructietrainingen kan volgen om te kunnen deelnemen aan examens

Sleutelwoord – Jeugdwerking

OD13 – Karate Vlaanderen zet in op een veilig sportklimaat voor iedereen

SD4 – Karate Vlaanderen zorgt voor een kwalitatief competitie-aanbod met aandacht voor de ontwikkeling van elk individu.

Operationele Doelstellingen



Sleutelwoord – Wedstrijdorganisatie

OD14 – Karate Vlaanderen organiseert en ondersteunt jaarlijks de wedstrijdorganisatie op alle niveaus

Sleutelwoord – Wedstrijdbeleving

OD15 – Karate Vlaanderen streeft naar een sportieve wedstrijdbeleving voor elke karateka om de sportieve successen (van de toekomst) voor te bereiden én te verzekeren

Sleutelwoord – Scheidsrechterwerking

OD16 – Karate Vlaanderen bewerkstelligt een kwalitatieve scheidsrechterwerking

Algemene werking

Identiteit & Verbinding



SD	1	Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate als één geheel naar buiten			
OD	1	Tegen 2028 lanceert Karate Vlaanderen jaarlijks zelf 2 campagnes en nemen we deel aan minstens 3 bestaande en/of nieuwe initiatieven.			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
1	Inspelen op bestaande initiatieven én de aanwezigheid verhogen van Karate in het (sport)landschap	X	X	X	X
2	Inzetten op de beleving en de waarden die Karate te bieden heeft	X	X	X	X
3	Creëren van een promotiebudget voor werkgroepen en commissies	X	X	X	X
4	(Pro)actief promoten van alle activiteiten op de website en de sociale kanalen	X	X	X	X

SD	1	Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate als één geheel naar buiten			
OD	2	Tegen 2028 biedt Karate Vlaanderen voldoende activiteiten op recreatief niveau voor iedereen en over alle stijlen heen.			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
5	Opmaken van een overzicht van alle bestaande karate activiteiten in het (sport)landschap.	X			
6	Financieel, logistiek en administratief ondersteunen van klein- en grootschalige evenementen en activiteiten, georganiseerd door clubs.	X	X	X	X
7	Financieel, logistiek en administratief ondersteunen van de provinciale comités voor het organiseren van recreatieve activiteiten.	X	X	X	X

SD	1	Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate als één geheel naar buiten			
OD	3	Tegen 2026 heeft Karate Vlaanderen een duurzaam netwerk opgebouwd.			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
8	Uitbouwen van een duurzaam netwerk met sportorganisaties.	X	X		
9	Uitwerken van een duurzaam netwerk met bedrijven en instanties.	X	X		
10	Uitbouwen van een duurzaam netwerk met de pers	X	X		
11	Uitbouwen van een duurzaam netwerk met het Netwerk Lokaal Sportbeleid.	X	X		

SD	1	Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate als één geheel naar buiten			
OD	4	Tegen 2026 heeft Karate Vlaanderen de interne (samen)werking geoptimaliseerd.			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
12	(Samen)werking optimaliseren door rollen en verantwoordelijkheden toe te lichten én de communicatielijnen te vereenvoudigen.	X			
13	(Samen)werking optimaliseren door het potentieel van de beschikbare applicaties binnen de organisatie optimaal te benutten.	X			
14	(Samen)werking optimaliseren door verbinding en beleving te creëren.	X	X	X	X

Ontwikkeling & Ondersteuning



SD	2	Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen			
OD	5	Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen het kansgroepenproject "Laagdrempelig Sporten" uitgerold			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
15	Analyseren van de behoeften binnen onze sportclubs en de noden van personen uit kansengroepen.	X	X		
16	Uitbouwen van een duurzaam netwerk met Demos - voor participatie & democratie.	X	X		
17	Uitwerken en indienen van een projectplan.	X	X		
18	Realiseren van het projectplan			X	X

SD	2	Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen			
OD	6	Karate Vlaanderen ondersteunt haar sportclubs om een kwalitatieve jeugdsportwerking te realiseren			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
19	Analyseren, sensibiliseren en evalueren van de behoeften en de noden bij onze sportclubs, waarbij het aantal deelnemende clubs (aan de beleidsfocus JeugdSport - Kids Karate Fonds) jaarlijks stijgt met min. 10%	X	X	X	X
20	Toekennen van de KKF-subsidies aan de deelnemende clubs die voldoen aan de voorwaarden	X	X	X	X

SD	2	Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen			
OD	7	Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen een actieve G-werking.			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
21	Uitwerken van een beleidsnota G-werking.	X			
22	Organiseren van introductiemomenten G-karate.	X	X		
23	Organiseren van G-karate initiatieven (stages, wedstrijden, samenkomsten).	X	X	X	X
24	Logistiek en administratief ondersteunen van G-karate wedstrijden.	X	X	X	X
25	Organiseren van Karate Vlaanderen wedstrijden.	X	X	X	X
26	Uitwerken van een selectiereglement Para-Karate.	X			
27	Organiseren van opleidingen voor G-trainers.	X	X	X	X
28	Organiseren van opleidingen voor G-scheidsrechters.	X	X	X	X

SD	2	Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen			
OD	8	Karate Vlaanderen ondersteunt en stimuleert de karate-beleving bij jongeren.			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
29	Uitbouwen van een duurzame werking binnen de jeugdcommissie	X			
30	Uitwerken en organiseren van een trainingsmoment voor kinderen én jongvolwassenen.	X	X	X	X
31	Aanleveren van nieuwe Spel- en Oefenideeën om lesgevers doelgericht te blijven inspireren, waarbij wij min. 25 extra oefeningen per jaar toevoegen.	X	X	X	X

32	Analyseren én evalueren van de mogelijkheden om karate aan te bieden op school en/of als onderdeel van georganiseerde sportkampen door stedelijke of gemeentelijke sportdiensten.	X	X		
33	Uitwerken van het 'Start2Karate-op-school' project			X	X

SD	2	Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen					
OD	9	Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen een sportmodel om elke karateka een kwalitatieve sportervaring te kunnen bieden.					
A	Omschrijving			2025	2026	2027	2028
34	Ontwikkelen van een sportmodel voor karate.			X	X		
35	Uitwerken van een sportmodel voor karate.					X	X

SD	3	Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen en begeleiden van haar clubs				
OD	10	Karate Vlaanderen biedt een breed scala aan diensten om de dagelijkse werking en groei van haar sportclubs te ondersteunen.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
36	Organiseren van minstens 1 laagdrempelige vorming per trimester om de clubs te ondersteunen op pedagogisch en/of administratief vlak.		X	X	X	X
37	Onze sportclubs kunnen rekenen op onze dienstverlening door middel van o.a. behoefteanalyse, communicatie, ondersteuning, digitale tools, financiële hulp, evaluatie en promotie.		X	X	X	X

SD	3	Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen en begeleiden van haar clubs				
OD	11	Karate Vlaanderen stimuleert jaarlijks onze clubtrainers in het behalen van een VTS-diploma door het aanbieden van kwaliteitsvolle sportkaderopleidingen.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
38	Toekennen van een financiële incentive bij het behalen van een VTS-diploma aan de cursisten.		X	X	X	X
39	Ontwikkelen van e-learning pakketten.		X	X	X	X
40	Evalueren en aanpassen van cursusteksten.		X			
41	Docenten begeleiden de cursisten bij de stageopdracht.		X	X	X	X
42	Organiseren van werkvergaderingen voor docenten in functie van planning, evaluatie en coaching.		X	X	X	X
43	Docenten volgen bijscholingen in het kader van hun opdracht.		X	X	X	X
44	Ter beschikking stellen van didactisch lesgeefmateriaal aan docenten.		X	X	X	X
45	Analyseren van de behoeften, de noden en de slaagkansen m.b.t. de organisatie van een VTS-opleiding 'VTS Trainer A'.			X	X	
46	Analyseren van de behoeften, de noden en de slaagkansen m.b.t. de organisatie van een VTS-opleiding 'VTS Lesgever'.				X	X
47	Uitwerken visietekst voor de opleiding VTS Trainer A en Lesgever.				X	
48	Uitwerken van een valorisatietraject voor alle lesgevers.			X		

SD	3	Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen en begeleiden van haar clubs			
----	---	--	--	--	--

OD	12	Karate Vlaanderen garandeert dat elke karateka kwaliteitsvolle instructietrainingen kan volgen om te kunnen deelnemen aan examens.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
49	Financieel, logistiek en administratief ondersteunen van de organisatie en verwerking van instructie en graduatie voor alle karate stijlen.		X	X	X	X

SD	3	Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen en begeleiden van haar clubs				
OD	13	Karate Vlaanderen zet in op een veilig sportklimaat voor iedereen.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
50	Verbeteren van de veiligheid binnen de sportfederatie door middel van een gedetailleerde risicoanalyse en het verkennen van preventieve maatregelen.		X	X	X	X
51	Organiseren van opleidingen over Veilig Sporten.		X	X	X	X
52	Vernieuwen van een handelingsprotocol voor het omgaan met meldingen of incidenten van Grensoverschrijdend Gedrag.		X			
53	Organiseren van Club API opleidingen waarbij wij streven naar 80% van de aangesloten clubs met club API.		X	X		
	Evalueren van het bereikte aantal club API's én bijsturen waar nodig.				X	X
	Ondersteunen van clubs in het implementeren én communiceren van de gedragscodes naar hun leden.		X	X	X	
	Versterken van sportclubondersteuning op het gebied van integriteit en sensibilisering: inclusie in de club.		X	X		
	Versterken van sportclubondersteuning op het gebied van integriteit en sensibilisering: financiële drempels.				X	X
	Versterken van sportclubondersteuning op het gebied van integriteit en vorming: 2 maal per jaar organiseren ontmoetingsmoment club API's.		X	X	X	X
	Versterken van sportclubondersteuning op het gebied van integriteit en preventie: pestvrij sporten.				X	X
	Versterken van sportclubondersteuning op het gebied van integriteit en sensibilisering: positief omstanders gedrag.				X	X

SD	4	Karate Vlaanderen zorgt voor een kwalitatief competitieaanbod met aandacht voor de ontwikkeling van elk individu				
OD	14	Karate Vlaanderen organiseert en ondersteunt jaarlijks de wedstrijdorganisatie op alle niveaus.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
	Organiseren van het Vlaams Ippon karate kampioenschap.		X	X	X	X
	Organiseren van het Vlaams WKF karate kampioenschap		X	X	X	X
	Organiseren van het Belgisch WKF Karate kampioenschap		X		X	
	Organiseren van opleidingen per semester voor wedstrijdorganisatie te ondersteunen op pedagogisch en/of administratief vlak - WKF		X	X	X	X
	Ter beschikking stellen & onderhouden van wedstrijd materiaal aan alle clubs		X	X	X	X
	Ter beschikking stellen & onderhouden van wedstrijdvloeren aan alle clubs		X	X	X	X
	Financieel, logistiek en administratief ondersteunen van provinciale kampioenschappen en competitieve activiteiten		X	X	X	X

SD	4	Karate Vlaanderen zorgt voor een kwalitatief competitieaanbod met aandacht voor de ontwikkeling van elk individu				
OD	15	Karate Vlaanderen streeft naar een sportieve wedstrijdbeleving voor elke karateka om de sportieve successen (van de toekomst) voor te bereiden én te verzekeren.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
	Uitbouwen van een duurzame werking binnen het competitie­landschap		X	X	X	X
	Organiseren van elitetrainingen Ippon		X	X	X	X
	Organiseren van competitietrainingen Ippon		X	X	X	X
	Talentdetectie Ippon (Scouting) om karateka's met potentieel te erkennen, hun ambitie af te toetsen en verder vorm te geven		X	X	X	X
	Deelname aan internationale wedstrijden Ippon		X	X	X	X
	Deelname aan Europese én Wereldkampioenschappen Ippon		X	X	X	X
	Organiseren van elitetrainingen WKF		X	X	X	X
	Elite trainers behalen een VTS opleiding 'VTS Trainer B'		X	X	X	X
	Talentdetectie WKF (Scouting) om karateka's met potentieel te erkennen, hun ambitie af te toetsen en verder vorm te geven		X	X	X	X
	Organiseren van elite stage WKF		X	X	X	X
	Deelname aan Internationale wedstrijden WKF		X	X	X	X
	Ondersteunen van de coaches in het behalen van hun brevet - WKF		X	X	X	X
	Uitrollen én behouden van een kata elitewerking WKF		X	X	X	X
	Voorzien van kledij om de elite 'Karate Vlaanderen' een professionele uitstraling te geven		X	X	X	X

SD	4	Karate Vlaanderen zorgt voor een kwalitatief competitieaanbod met aandacht voor de ontwikkeling van elk individu				
OD	16	Karate Vlaanderen bewerkstelligt een kwalitatieve scheidsrechterwerking				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
	Aanleveren van een scheidsrechtersteam en schrijvers voor het Vlaams kampioenschap Ippon		X	X	X	X
	Aanleveren van een scheidsrechterteam voor internationale wedstrijden Ippon		X	X	X	X
	Aanleveren van een scheidsrechterteam voor Europese én Wereldkampioenschappen Ippon		X	X	X	X
	Voorzien van een doorlopend leertraject waarbij scheidsrechters Ippon ondersteund worden in hun ontwikkeling		X	X	X	X
	Deelname aan een internationale scheidsrechtercursus Ippon		X	X	X	X
	Aanleveren van een scheidsrechtersteam en timekeepers voor het Vlaams kampioenschap WKF		X	X	X	X
	Aanleveren van een scheidsrechtersteam en timekeepers voor het Belgisch kampioenschap WKF		X	X	X	X
	Aaneveren van een scheidsrechterteam voor internationale wedstrijden en kampioenschappen WKF, waarbij er 20 procent afgevaardigd worden		X	X	X	X
	Voorzien van een doorlopend leertraject waarbij scheidsrechters WKF ondersteund worden in hun ontwikkeling		X	X	X	X
	Deelname aan internationale scheidsrechtercursus WKF, waar bij we eind 2028 beschikken over 3 EKF scheidsrechters WKF		X	X	X	X
	Wedstrijdbegeleiding: verlagen van de kosten voor het organiseren van wedstrijden voor de clubs		X	X	X	X

Beleidsfocus Jeugd – Kids Karate Fonds

Voorwoord

Sinds het seizoen 2020–2021 biedt Karate Vlaanderen clubs de mogelijkheid om deel te nemen aan het Kids Karatefonds (KKF). Het fonds werd opgezet om clubs te ondersteunen en te stimuleren in het versterken van hun jeugdwerking. Hieronder volgt een bondige analyse van de resultaten en bevindingen van de afgelopen beleidsperiode.

1. Doelstellingen en Behaalde Resultaten

Onder 'Strategische Doelstelling 9' was de aanvankelijke doelstelling dat tegen eind 2024 60% van de clubs met een jeugdwerking zou deelnemen aan het jeugdproject. Dit project richt zich specifiek op het verbeteren van de kwaliteit van de jeugdwerking binnen de clubs. Ondanks de inspanningen om deze doelstelling te realiseren, is gebleken dat het doel niet is bereikt. Dit is mede te wijten aan een bredere definitie van wat een jeugdwerking inhoudt. Het aantal clubs met een jeugdwerking dat daadwerkelijk kon worden aangesproken, bleek kleiner dan oorspronkelijk gedacht.

Een belangrijke overweging voor de toekomst is het verfijnen van de criteria voor wat een club tot een 'jeugdwerking' maakt, bijvoorbeeld door te specificeren hoeveel jeugdeden een club minimaal moet hebben. Deze herdefiniëring kan bijdragen aan een realistischer en haalbaarder doel, waardoor we dichterbij de oorspronkelijke target zullen komen.

2. Analyse van Deelnames en Uitdagingen

Uit de data blijkt dat in 2024 43 clubs hebben deelgenomen aan het KKF, wat aantoont dat er al een substantiële betrokkenheid is. Toch werden 15 clubs niet weerhouden, vaak door het niet voldoen aan de selectiecriteria. Dit roept de vraag op of de huidige normen en het selectieproces te streng of te complex zijn. Verder diepgaand onderzoek naar de redenen voor de afwijzingen is nodig om te begrijpen of aanpassingen in de toelatingsvoorwaarden nodig zijn, zodat meer clubs succesvol kunnen deelnemen.

3. Vooruitblik op de Beleidsperiode 2025–2028

In de komende beleidsperiode (2025–2028) wordt het Kids Karatefonds geïntegreerd in bredere strategische en operationele doelstellingen van Karate Vlaanderen. Het KKF zal onderdeel uitmaken van 'Strategische Doelstelling 2: Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen', en van 'Operationele Doelstelling 8: Karate Vlaanderen ondersteunt en stimuleert de karatebeleving bij jongeren'.

Concrete actiepunten voor deze periode zijn onder meer:

1. **Bijwerking van het KKF-reglement:** Het reglement zal worden aangepast om beter aan te sluiten bij de huidige behoeften van clubs en om mogelijke barrières voor deelname te verlagen.
2. **Verbeterde Subsidietoekenning:** Het proces voor de toekenning van subsidies wordt verder geoptimaliseerd om clubs efficiënter te ondersteunen in hun investeringen in jeugdwerking.
3. **Stimuleren van Clubdeelname:** Er zal actief gewerkt worden aan het verhogen van de deelname door clubs beter te informeren, te begeleiden en te motiveren om gebruik te maken van de mogelijkheden die het KKF biedt.

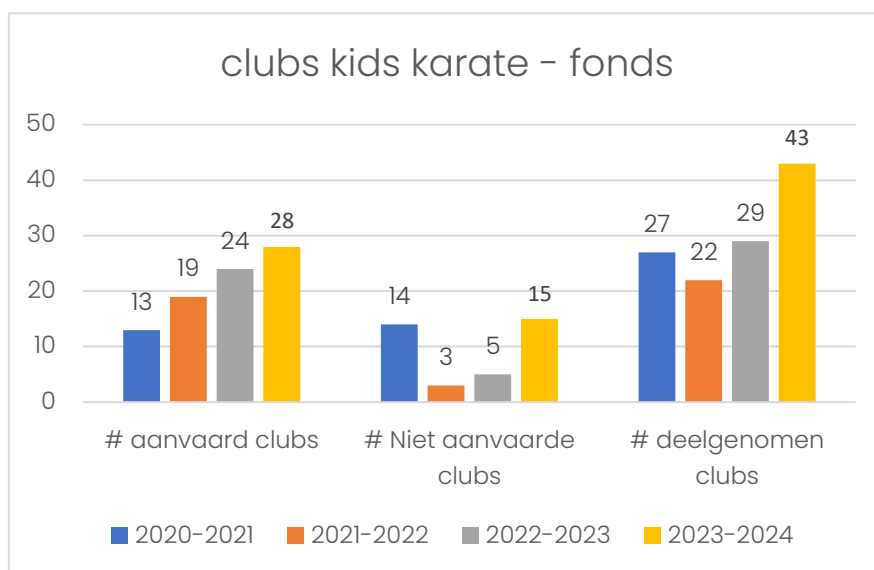
We zijn ervan overtuigd dat deze acties zullen leiden tot een bredere en meer inclusieve deelname aan het Kids Karatefonds, wat uiteindelijk zal bijdragen aan een sterkere en kwalitatief betere jeugdwerking binnen de karateclubs.

Vergelijking Kids Karate – Fonds

1. SPORTCLUB BEREIK

Figuur 1 toont de vergelijking, per sportseizoen, van het aantal:

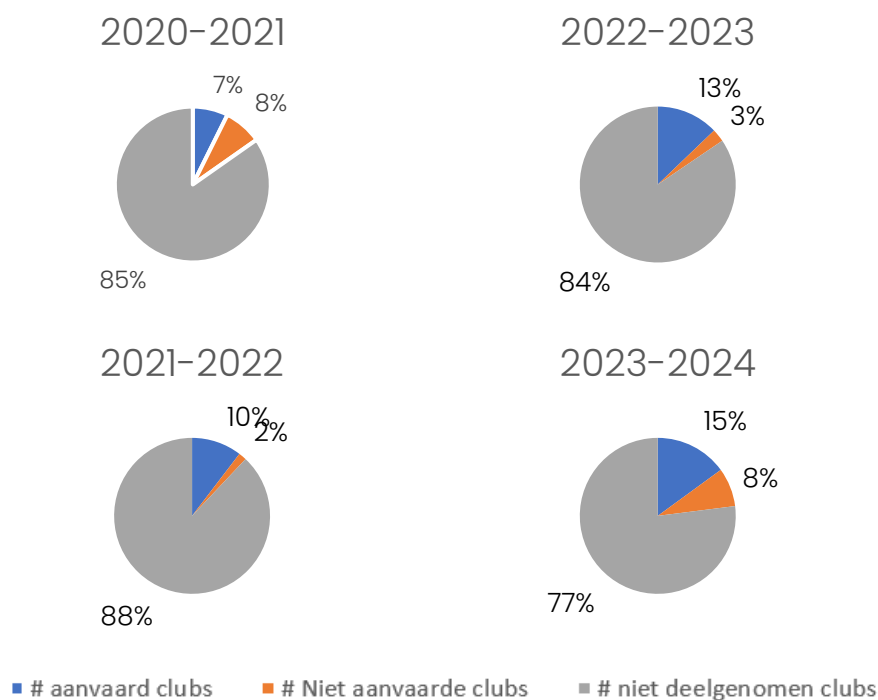
- Aanvaarde clubs : clubs die een dossier ingediend hebben EN voldoen aan alle basisvoorwaarden
- Niet aanvaarde clubs : clubs die een dossier ingediend hebben EN niet voldoen aan 1 of meer basisvoorwaarden
- Deelgenomen clubs : clubs die een dossier ingediend hebben



Figuur 1: clubs Kids Karate – Fonds

Figuur 2 geeft de verhouding van het aantal clubs weer met een jeugdwerking (leeftijdsgroep 0-18 jaar) én hun betrokkenheid bij het Kids Karate – Fonds.

Seizoen	# clubs	Deelgenomen		Niet deelgenomen
		Aanvaard	Niet aanvaard	
2020-2021	177	7%	8%	85%
2021-2022	183	10%	2%	88%
2022-2023	187	13%	3%	84%
2023-2024	187	15%	8%	77%



Figuur 2: verhouding clubs

Conclusie

De gegevens tonen een positieve ontwikkeling in de deelname aan het Kids Karatefonds door clubs met een jeugdwerking. Het percentage clubs dat aanvaard werd, is gestegen van 7% in het seizoen 2020-2021 naar 15% in 2023-2024, wat wijst op een groeiende interesse en betrokkenheid bij het fonds. Dit laat zien dat steeds meer clubs erin slagen om te voldoen aan de basisvoorwaarden, wat mogelijk te danken is aan een verbeterde begeleiding en bewustwording rondom het fonds.

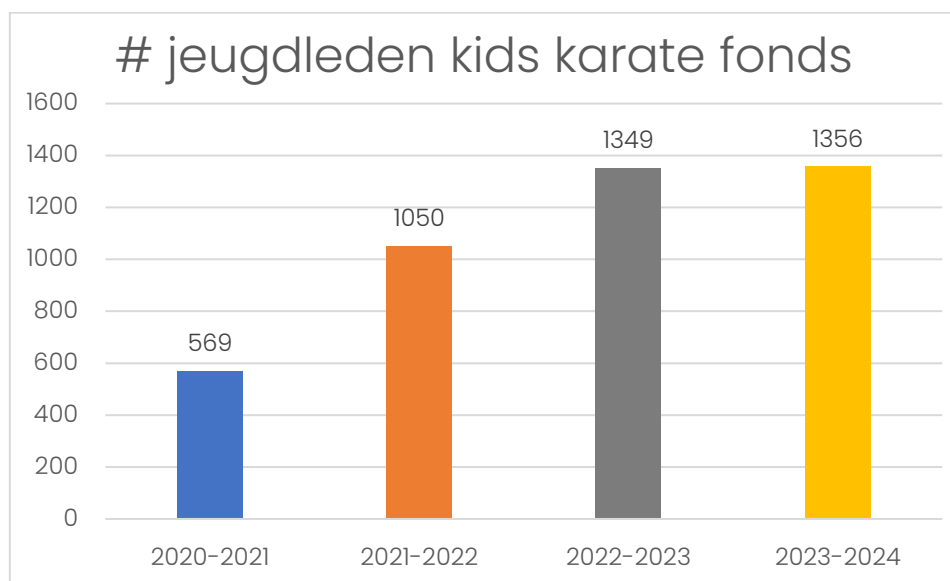
Tegelijkertijd blijft er ook een aanzienlijk percentage clubs dat wel een dossier indient maar niet aan de voorwaarden voldoet. In het meest recente seizoen (2023-2024) was dit 8%, wat een

toename is ten opzichte van eerdere seizoenen. Dit suggereert dat, hoewel de interesse groeit, er nog steeds ruimte is voor verbetering in het voldoen aan de eisen. Het relatief hoge percentage clubs dat niet deelneemt (77% in 2023-2024) geeft aan dat er nog veel potentieel is om meer clubs aan boord te krijgen.

Om deze trend verder te versterken, zullen we blijven evalueren en analyseren waar de uitdagingen liggen, zodat we onze ondersteuning kunnen optimaliseren. Dit omvat onder meer het verder stroomlijnen van het selectieproces, het verduidelijken van de voorwaarden en het intensiever begeleiden van clubs bij hun dossierindiening. We zijn ervan overtuigd dat deze gerichte inspanningen zullen bijdragen aan een nog bredere en inclusievere deelname aan het Kids Karatefonds en aan een versterking van de jeugdwerking binnen de clubs.

2. JEUGDLEDEN BEREIK

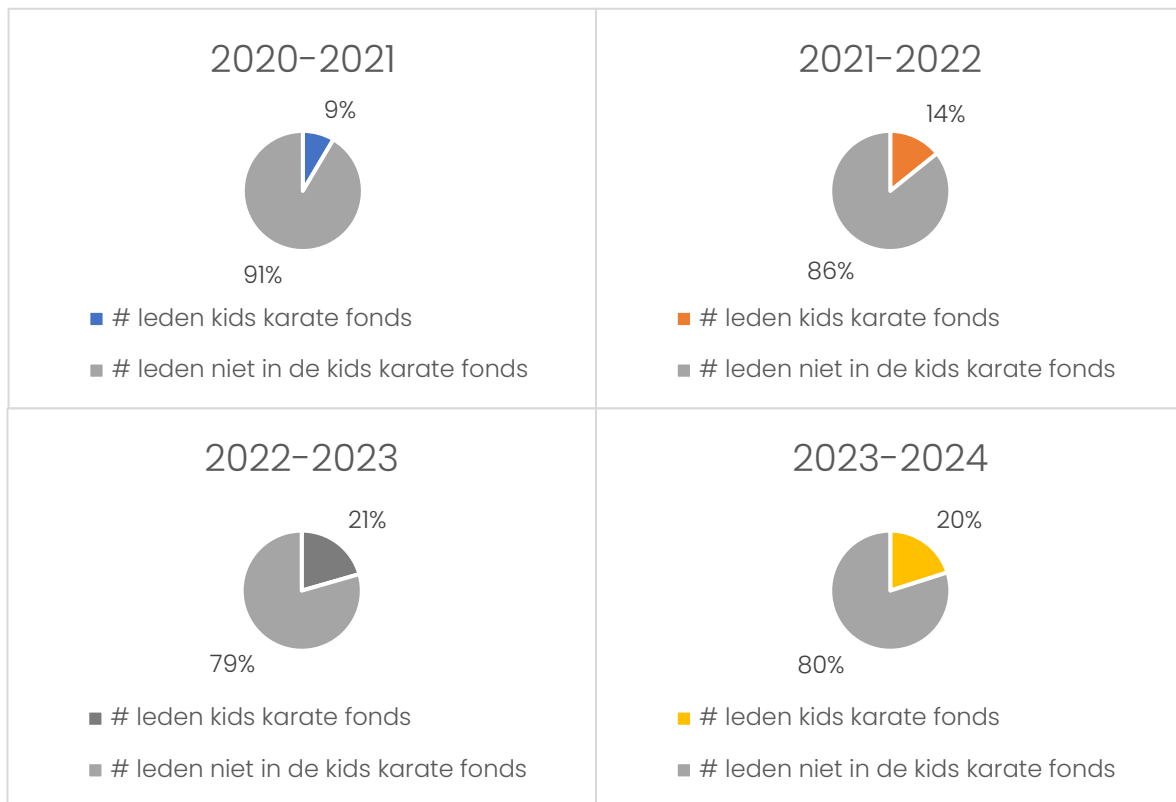
Figuur 3 toont de vergelijking, per sportseizoen, van het aantal jeugdleden die bereikt werden dankzij de deelname van de clubs die aanvaard werden (= voldoen aan alle basisvoorwaarden).



Figuur 3 : # jeugdleden kids karate fonds

Figuur 4 geeft de verhouding van het aantal bereikte jeugdleden t.o.v. het totaal aantal jeugdleden aangesloten bij Karate Vlaanderen.

Seizoen	# jeugdleden	Deelgenomen	Niet deelgenomen
2020-2021	6.679	9%	91%
2021-2022	7.381	14%	86%
2022-2023	6.567	21%	79%
2023-2024	6.750	20%	80%



Figuur 4 : jeugdbereik kids karate – fonds

Conclusie

De cijfers tonen een geleidelijke toename in het percentage jeugdleden dat bereikt wordt dankzij de deelname van clubs aan het Kids Karatefonds. In het seizoen 2020-2021 werd slechts 9% van de jeugdleden bereikt via deelnemende clubs, terwijl dit aandeel in 2022-2023 steeg naar 21%. Hoewel er in 2023-2024 een lichte daling naar 20% te zien is, blijft het percentage aanzienlijk hoger dan aan het begin van de meetperiode. Dit wijst op een positieve ontwikkeling en een groeiende impact van het fonds op de jeugdwerking binnen de deelnemende clubs.

Desondanks blijft een groot deel van de jeugdleden, 80% in het meest recente seizoen, verbonden aan clubs die niet deelnemen aan het Kids Karatefonds. Dit hoge percentage suggereert dat er nog veel onbenut potentieel is om meer jeugdleden te bereiken en te ondersteunen via het fonds. De beperkte stijging van het totale aantal jeugdleden (van 6.679 in 2020-2021 naar 6.750 in 2023-2024) onderstreept bovendien de noodzaak om te blijven werken aan het vergroten van de betrokkenheid van clubs.

Om een meerwaarde te betekenen voor elke jeugdige karateka, moeten we blijven streven naar een bredere deelname aan het Kids Karatefonds. Dit vereist niet alleen het verhogen van het aantal deelnemende clubs, maar ook het versterken van de ondersteuning aan deze clubs om ervoor te zorgen dat hun jeugdleden optimaal profiteren van de geboden kansen. Door te blijven evalueren, aan te passen en te investeren in gerichte begeleiding, zijn we overtuigd dat

we de effectiviteit van het fonds verder kunnen verhogen en een blijvende positieve impact kunnen realiseren op de jeugdwerking van Karate Vlaanderen.

3. BASISVOORWAARDEN KIDS KARATE – FONDS

Elke club kan aanspraak maken op subsidies uit het jeugdsportfonds wanneer ze voldoet aan alle basisvoorwaarden.

De basisvoorwaarden zijn:

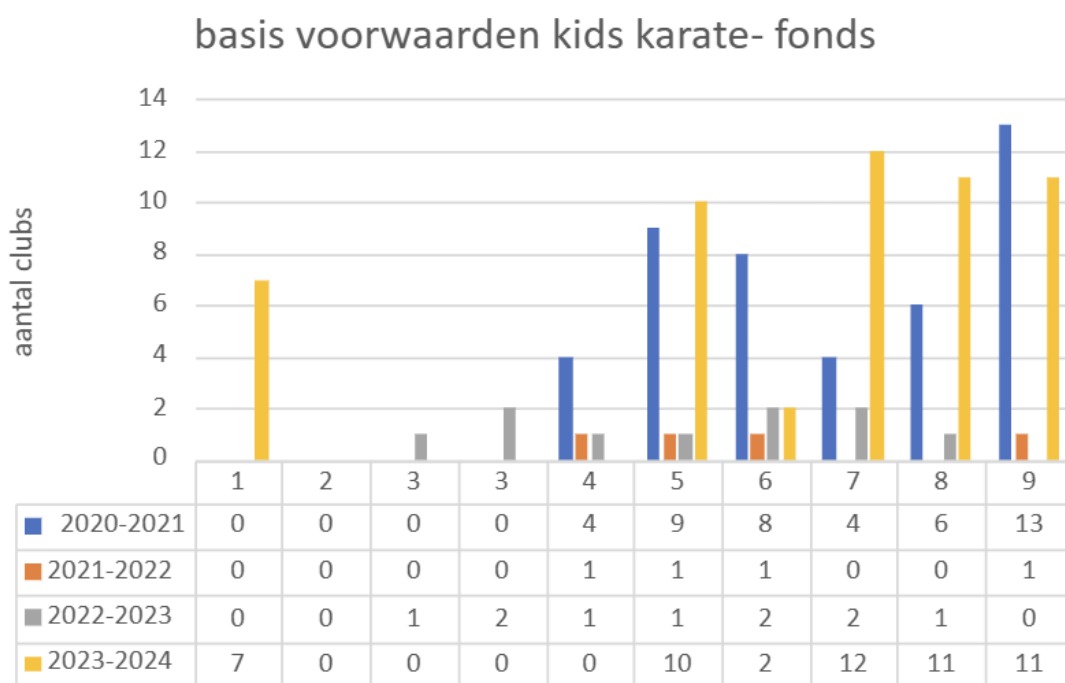
#	Omschrijving
1	De club is aangesloten bij Karate Vlaanderen (clubbijdrage betaald voor het lopende jaar)
2	Alle leden zijn aangesloten bij Karate Vlaanderen • Jeugdleden • Jeugdverantwoordelijke • Jeugdtrainers
3	De club voldoet aan de administratieve en financiële verplichtingen zoals vermeld in het intern reglement van Karate Vlaanderen • 3 bestuurdersfuncties door 2 verschillend personen • Bestuurders hebben een geldig Karate Vlaanderen vergunning
4	De club heeft minimum 10 actieve jeugdleden jonger dan 18 jaar
5	De club is aanwezig op de jaarlijkse algemene vergadering van Karate Vlaanderen
6	De club heeft het integriteits-charter getekend van Karate Vlaanderen en heeft hier door kennis gemaakt met de gedragscode en de karatecode van Karate Vlaanderen.
7	De club heeft minimum 1 lesgever die voldoet aan alle volgende kwalificaties ○ Minimum 3de kyu ○ Minimum in het bezit van het diploma initiator karate of bachelor LO of Master LO
8	De club heeft een jeugdverantwoordelijke aangeduid in het onlineledenbestand. De jeugdverantwoordelijke voldoet aan volgende voorwaarden: ○ Lid zijn van karate Vlaanderen ○ Aanspreekpunt in verband met jeugdwerking en kidskaratefonds ○ Waakt over het jeugdbeleid ○ Hoeft geen trainer te zijn van de club ○ De jeugdverantwoordelijke dient minimum een VTS initiator diploma of een diploma bachelor/Master in Lichamelijke Opvoeding/bewegingswetenschappen te hebben

9	De jeugdverantwoordelijke dient jaarlijks het uittreksel van het strafregister, model II, toonbaar te maken aan de verantwoordelijke ethiek van de federatie
---	--

Wij stellen, per sportseizoen, vast dat deelnemende clubs vaak niet voldoen aan:

Basisvoorwaarde	1	2	3	4	5	6	7	8	9
2020-2021				X	X	X	X	X	X
2021-2022				X	X	X			X
2022-2023			X	X	X	X	X	X	
2023-2024	X				X	X	X	X	X

Figuur 5 toont de basisvoorwaarden die niet worden behaald door alle deelnemende clubs per sportseizoen.



Figuur 5 : basisvoorwaarden niet behaald kids karate – fonds

Conclusie

De analyse toont aan dat clubs die deelnemen aan het Kids Karatefonds vaak struikelen over een aantal specifieke basisvoorwaarden. De meest voorkomende hindernissen zijn het jaarlijks voorleggen van het uittreksel van het strafregister model II door de jeugdverantwoordelijke (#9), de aanwezigheid op de jaarlijkse algemene vergadering van Karate Vlaanderen (#5), en het correct aanduiden van een gekwalificeerde jeugdverantwoordelijke in het onlineledenbestand (#8). Daarnaast worden ook de eisen rondom gekwalificeerde lesgevers (#7) en het ondertekenen van het integriteitscharter van Karate Vlaanderen (#6) regelmatig niet gehaald.

Deze bevindingen wijzen erop dat veel clubs moeite hebben met het naleven van administratieve en organisatorische verplichtingen, wat hen belemmert om volledig gebruik te maken van de mogelijkheden die het Kids Karatefonds biedt. De eisen rond de administratieve taken en de betrokkenheid bij federale verplichtingen blijken vaak lastig te realiseren, vooral voor kleinere clubs die kampen met beperkte tijd en middelen.

Om deze obstakels aan te pakken en de deelnamegraad te verhogen, is het essentieel om de administratieve last voor de clubs te verminderen. Dit kan worden bereikt door vereenvoudiging van de processen, het aanbieden van duidelijke richtlijnen, en het voorzien van ondersteuning bij het voldoen aan de voorwaarden. Een belangrijke stap in deze richting is reeds gezet met de implementatie van Twizzit. Dit platform maakt het mogelijk om clubs vooraf ingevulde formulieren aan te bieden, met gebruik van gegevens die al bij Karate Vlaanderen bekend zijn. Deze maatregel helpt clubs tijd te besparen en verhoogt de kans op een volledige en correcte indiening van de vereiste documenten.

Voor de toekomst blijft het belangrijk om te evalueren welke basisvoorwaarden voor clubs de meeste uitdaging vormen en waar verdere vereenvoudigingen mogelijk zijn. Door continu de drempels te verlagen en clubs te begeleiden in hun administratieve verplichtingen, geloven we dat meer clubs in staat zullen zijn om succesvol deel te nemen aan het Kids Karatefonds. Dit zal niet alleen bijdragen aan een grotere betrokkenheid, maar ook aan een kwalitatief sterkere jeugdwerking binnen de karategemeenschap.

4. CRITERIA SUBSIDIERING

Algemeen

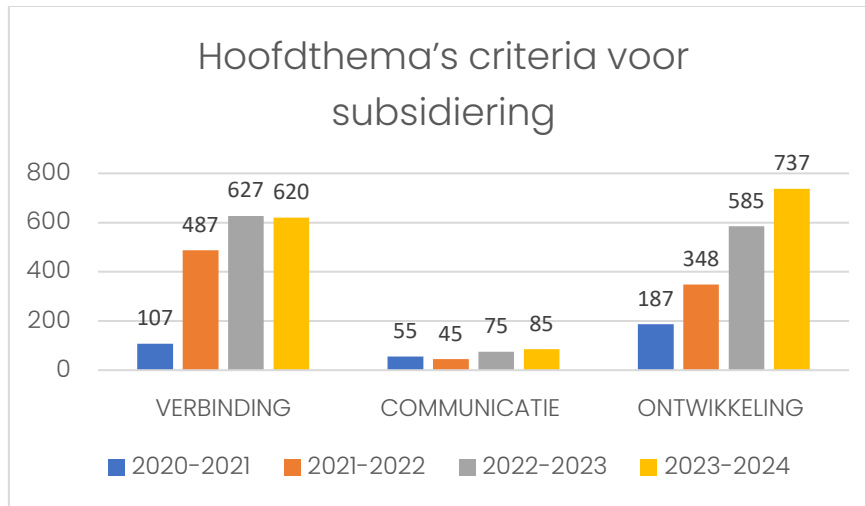
De criteria voor subsidiëring van het Kids Karate Fonds zijn onderverdeeld in 3 hoofdthema's, nl.

- Verbinding
- Communicatie
- Ontwikkeling

Waarbij alle criteria gericht zijn op het verbeteren van de kwaliteit van de jeugdsportwerking én het verhogen van de jeugdparticipatie binnen de club.

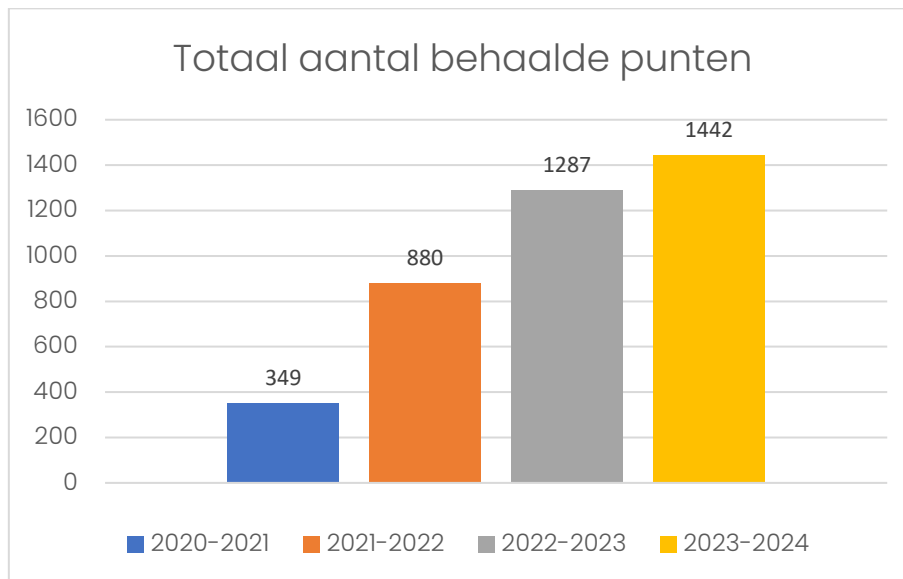
⇒ Zie reglement in bijlage: *KarateVlaanderen_JeugdFonds_Reglement 2025*

Figuur 7 toont een vergelijking van het verkregen aantal punten per thema én per sportseizoen



Figuur 7: hoofdthema's criteria voor subsidiering

Figuur 8 geeft het totaal aantal behaalde punten per sportseizoen weer.



Figuur 8: Totaal aantal behaalde punten

Conclusie

De gegevens uit figuur 7 en 8 tonen een algemene positieve ontwikkeling in de behaalde punten per thema en per sportseizoen voor de criteria van het Kids Karatefonds. De stijging in de scores wijst erop dat clubs steeds beter presteren op de hoofdthema's Verbinding, Communicatie en Ontwikkeling, wat suggereert dat ze de doelstellingen van het fonds beter weten te integreren in hun jeugdwerking.

Verbinding richt zich op het versterken van de relaties binnen de club en met externe partners, zoals scholen en andere sportorganisaties. Het toenemend aantal punten in dit thema laat zien dat clubs steeds actiever werken aan het bevorderen van sociale interactie en het betrekken van de jeugd op verschillende niveaus.

Communicatie is van cruciaal belang voor het informeren en motiveren van jeugdleden en hun ouders. De verbeterde scores op dit thema geven aan dat clubs hun communicatie naar leden toe hebben geoptimaliseerd, bijvoorbeeld door het gebruik van moderne communicatietools en duidelijke, transparante informatieverstrekking.

Ontwikkeling focust op de kwaliteit van de jeugdsportwerking binnen de club, met nadruk op opleiding en begeleiding van trainers, het aanbieden van een gevarieerd en uitdagend sportaanbod, en het stimuleren van de persoonlijke groei van jeugdleden. De stijgende scores in dit thema duiden op een grotere inzet van clubs om hun jeugdwerking voortdurend te verbeteren.

Het totaal aantal behaalde punten per sportseizoen, zoals weergegeven in figuur 8, bevestigt de algemene positieve trend. Deze toename weerspiegelt een groeiend bewustzijn en inspanning van clubs om niet alleen te voldoen aan de subsidiecriteria, maar ook om structureel te investeren in de kwaliteit van hun jeugdwerking. Dit draagt bij aan het verhogen van de jeugdparticipatie binnen de clubs en ondersteunt de bredere doelstellingen van Karate Vlaanderen.

Hoewel de vooruitgang duidelijk zichtbaar is, blijft het belangrijk om continu te blijven evalueren en analyseren waar verdere verbeteringen mogelijk zijn. Door het subsidiëringssysteem verder te verfijnen en clubs nog beter te begeleiden, kunnen we deze positieve ontwikkeling voortzetten en ervoor zorgen dat de kwaliteit van de jeugdsportwerking binnen Karate Vlaanderen verder wordt versterkt. We geloven dat door het optimaliseren van de drie hoofdthema's, we een duurzame meerwaarde kunnen bieden voor de jeugdwerking van onze clubs en de participatie van jeugdleden blijvend kunnen stimuleren.

Het reglement

Deze tabel geeft een overzicht van de wijzigingen in het reglement door de jaren heen.

⇒ Zie tabel in bijlage: *KarateVlaanderen_Reglement_vergelijking_2020_2025*

#	Omschrijving	2023-2025	2023-2024	2022-2023	2021-2022	2020-2021
Thema: Verbinding						
1 KN	De club neemt aantoonbare inspanningen om zijn jeugdleden te laten stijgen of behouden t.o.v het vorig seizoen	1 punt /10 leden (max. 15 punten)	-	-	-	-
2 KN	Aantal leden tot en met 17 jaar 31/12/2000	-	1 punt /10 leden (max. 15 punten)	1 punt /10 leden (max. 15 punten)	1 punt /10 leden (max. 15 punten)	1 punt /10 leden (max. 15 punten)
3 KN	De club neemt deel aan minstens 2 initiatieven voor de jeugd om buiten de clubtraining karate te ontdekken	1 punt /initiatief (max. 2 punten)	1 punt /initiatief (max. 2 punten)	1 punt /initiatief (max. 2 punten)	1 punt /initiatief (max. 2 punten)	1 punt /initiatief (max. 2 punten)
4 KN	De club neemt maatregelen om de financiële drempel voor de jeugd te verlagen	2 punten /initiatief	2 punten /initiatief	2 punten /initiatief	2 punten /initiatief	2 punten /initiatief
5 KN	De club engageert zich om club overschrijdend deel te nemen en/of ondersteuning te bieden voor jeugdevenementen	2 punten	2 punten	2 punten	2 punten / activiteit	2 punten / activiteit
6 KN	De club stelt minimum 1 coachscouter met een licentie (WKF of JPOF) ter beschikking	1 punt /pers /act. (max. 2 punten)	1 punt /pers /act. (max. 2 punten)	1 punt /pers /act. (max. 2 punten)	2 punten / activiteit	2 punten / activiteit
7 KN	De jeugd neemt deel aan minstens 2 karateactiviteiten georganiseerd buiten de clubgrenzen	10 punten	3 punten	3 punten	3 punten (vanaf 2 act. met min. 5 jeugdleden)	3 punten (vanaf 2 act. met min. 5 jeugdleden)
8 KN	De club organiseert minstens 2 activiteiten om de sfeer & beleving binnen de jeugdwerking te bevorderen	12 punten	6 punten	6 punten	2 punten / activiteit	2 punten (min. 1 activiteit)
9 KN	De club organiseert of werkt mee met lokale initiatieven voor alle doelgroepen	2 punten	2 punten	2 punten	-	-
10 KN	De club engageert zich om club overschrijdend deel te nemen en/of ondersteuning te bieden voor jeugdevenementen	10 punten	-	-	-	-
11 KN	De club organiseert jaarlijks (bij de start van het seizoen) een informatieavond met de ouders en/of jeugdleden	5 punten	-	-	-	-
12 KN	In het clubbestuur zetelt minstens 1 ouder van een actief jeugdlid	-	-	-	-	-
13 KN	De club engageert zich om de jeugd op een kindvriendelijke en veilige manier te begeleiden	10 punten	-	-	-	-
14 KN	De club engageert zich om het kaartspeel van het project 'Geef tieners een stem' te spelen en deelt hun actieplan	2 punten	-	2 punten	2 punten	-
15 KN	De club organiseert minstens 1 actie in kader van ethisch sporten	-	-	-	-	-
16 KN	De club beraadt het integriteitslabel	bonuspunt +1	5 punten	5 punten	5 punten	2 punten
17 KN	Niveau 1 (volvoert je club aan alle onderliggende voorwaarden van niveau 1 dan krijgt je club 1 bonuspunt)	1 punt	-	-	-	-
18 KN	1. Het clubbestuur heeft een API bevestigd	1 punt	-	-	-	-
19 KN	2. De API volgt/voegde de opleiding 'sport met grenzen'	1 punt	-	-	-	-
20 KN	3. Het bestuur/trainersteam voert een jaarlijks zelfscan	1 punt	-	-	-	-
21 KN	4. De club onderschrijft het handelingsprotocol van Karate Vlaanderen	1 punt	-	-	-	-
22 KN	Niveau 2 (volvoert je club aan alle onderliggende voorwaarden van niveau 2 dan krijgt je club 4 bonuspunten)	bonuspunt +4	10 punten	10 punten	10 punten	5 punten
23 KN	1. Het bestuur/trainersteam voert een jaarlijks risicoanalyse	1 punt	-	-	-	-
24 KN	2. De API volgt/voegde de opleiding 'Aan de slag als club-API'	1 punt	-	-	-	-
25 KN	3. De club-API wordt geïmplementeerd in de club	1 punt	-	-	-	-
26 KN	4. De club heeft een noodteam	1 punt	-	-	-	-
27 KN	5. De club heeft een veiligheidsbeleid	1 punt	-	-	-	-
28 KN	6. De club beschikt over een brochure en/of website waarin het ethische aspect opgenomen is	1 punt	-	-	-	-
29 KN	Niveau 2 (volvoert je club aan alle onderliggende voorwaarden van niveau 3 dan krijgt je club 10 bonuspunten)	bonuspunt +10	15 punten	15 punten	15 punten	10 punten
30 KN	1. De club beschikt over een clubvisie over ethisch beleid	1 punt	-	-	-	-
31 KN	2. De API volgt georganiseerde momenten van de federatie	1 punt	-	-	-	-
32 KN	3. De club heeft een inwendig reglement en zijn bekend voor het doelpubliek	1 punt	-	-	-	-
33 KN	4. De club heeft richtlijnen over, van, voor het uitbreiden strategische model 596.2	1 punt	-	-	-	-
34 KN	5. De club organiseert doelgericht informatiemomenten rond ethisch handelen	1 punt	-	-	-	-
Thema: Identiteit						
35 KN	De club spent zich in om hun jeugdleden te informeren	6 punten	5 punten	5 punten	5 punten	5 punten
36 KN	De club beschikt over een website met volgende zaken: (Aan alle voorwaarden moeten voldaan zijn)	-	-	-	-	-
37 KN	1. Activiteitenkalender jongeren	-	-	-	-	-
38 KN	2. Algemene informatie over de club gericht op de jeugdleden	-	-	-	-	-
39 KN	3. Trainingsinformatie jeugdlessen+ jeugdtrainers	-	-	-	-	-
40 KN	4. Informatie rond API (club en/of federatie API)	-	-	-	-	-
41 KN	5. Promoten van Karate Vlaanderen;	-	-	-	-	-
42 KN	6. Logo Karate Vlaanderen vermeld op clubwebsite	-	-	-	-	-
Thema: Ontwikkeling						
43 KN	De club engageert zich om kwalitatieve jeugdtrainers op te leiden voor zijn jeugdgroepen	1 punt	-	-	-	-
44 KN	Aantal jeugdtrainers die de bijscholing 'Geef tieners een stem' volgt/voegde	3 punten	-	-	-	-
45 KN	Aantal jeugdtrainers die de module 'Levenslang leren' volgt/voegde	2 punten	-	-	-	-
46 KN	Aantal jeugdtrainers die de opleiding 'Multimovsbegeleiden' volgt/voegde	4 punten	-	-	-	-
47 KN	Aantal jeugdtrainers die de opleiding 'Coach4Skills' volgt/voegde	-	-	-	-	-
48 KN	Aantal actieve jeugdtrainers met een VTS-diploma	1 punt	1 punt	1 punt	1 punt	1 punt
49 KN	1. Aspirantcoördinator / Bart 2 Coach	4 punten	4 punten	4 punten	2 punten	2 punten
50 KN	2. Initiator	6 punten	6 punten	6 punten	3 punten	3 punten
51 KN	3. Instructeur B	8 punten	8 punten	8 punten	4 punten	4 punten
52 KN	4. Trainer B-A	2 punten / nieuw VTS-diploma	2 punten / nieuw diploma	2 punten / nieuw diploma	6 punten / nieuw diploma	3 punten / nieuw diploma
53 KN	5. Uite jeugdtrainer volgt jaarlijks minstens 2 bijscholing waarvan 1 algemene en 1 specifiek gericht op jeugd	2 punten / jeugdtrainer opleiding	2 punten / jeugdtrainer	2 punten / jeugdtrainer	2 punten / jeugdtrainer	2 punten / jeugdtrainer
54 KN	Aantal actieve jeugdtrainers, diploma Bachelor (lichaamlijke Opvoeding / Bewegingswetenschappen (min. 5de Kyu)	6 punten / jeugdtrainer	6 punten / jeugdtrainer	6 punten / jeugdtrainer	3 punten / jeugdtrainer	3 punten / jeugdtrainer
55 KN	26 KN Aantal actieve jeugdtrainers, diploma Master (lichaamlijke Opvoeding / Bewegingswetenschappen (min. 5de DAN)	8 punten / jeugdtrainer	8 punten / jeugdtrainer	8 punten / jeugdtrainer	4 punten / jeugdtrainer	4 punten / jeugdtrainer
56 KN	De club engageert zich om kwalitatieve jeugdaanbod op te stellen voor zijn jeugdgroepen	-	-	-	-	-
57 KN	De club trainingshogen worden opgesteld in leeftijdsgroepen	5 punten	-	-	-	-
58 KN	De club beschikt over een jaarplanning waar de jeugd gericht aan bod komt	10 punten	-	-	-	-
59 KN	De club heeft een visie over jeugdwerving	-	-	-	-	-

Conclusie - Vergelijking

De belangrijkste veranderingen door de jaren heen zijn de toenemende nadruk op het ethisch beleid en het behalen van het integriteitslabel, evenals de verfijning van de criteria voor jeugdtrainers en jeugdactiviteiten.

Per club

Onderstaande tabel toont het totaal aantal punten per club én de respectievelijke toegekende subsidie.

#	Clubs	Criteria (punten)				Subsidie (Euro)			
		20-21	21-22	22-23	23-24	20-21	21-22	22-23	23-24
1	Okinawa Kwai Laarne-Gent	51	86	120	110	4036,89	1826,05	1958,04	1276,80
2	Uechi-Ryu Mechelen	35	80	78	74	2770,42	1698,65	1272,73	858,94
3	Tomadachi St-Truiden	28	74	74	86	2216,33	1571,25	1207,46	998,23
4	Akiyama Gent	37	71	65	84	2928,72	1507,55	1060,61	975,01
5	Shinbu Gent			137	113			2235,78	1311,62
6	Dai Nippon	46	52	75	53	3641,12	1104,12	1223,78	615,19
7	KC Koninklijke Leopoldsborg		107	61	49		2271,94	995,34	568,76
8	KC Lokeren		50	63	64		1061,65	1027,97	742,87
9	Shotokan KC Zottegem		56	60	42		1189,05	979,02	487,51
10	Samurai Leuven			69	85			1125,87	986,62
11	Karate Kemt		28	52	64		594,53	848,48	742,87

12	Tasseikan De Pinte		41	58	41		870,56	946,39	475,90
13	Karate Groot-Bijgaarden			61	69			995,34	800,90
14	Okina Karate Herentals	13	33	34	35	1029,01	700,69	554,78	510,72
15	Wijnegem Karate Center	19	20	29	31	1503,94	424,66	473,19	359,83
16	Jishin-Katsu	21		35	36	1662,25		571,10	417,86
17	Goju-Ryu Bocholt	8	10	34	35	633,24	212,33	554,78	406,25
18	Tomodachi Zoutleeuw				83				963,40
19	KC Brugge	35	47			2770,42	997,96		
20	KC Goju Geel	21	34		24	1662,25	721,93		278,57
21	Goju-Ryu Karate Neeroeteren	11		30	36	870,70		489,51	417,86
22	Tomodachi Oosterzele	24	39			1899,71	828,09		
23	Budo Karate Oostende		24		33		509,59		383,04
24	Karateclub Hiryu Ninove				48				557,15
25	KC Berlaar			34	13			554,78	150,89
26	KC Tomodachi Oosterzele				44				510,72
27	Kenshikan Lochristi			16	22			261,07	255,36
28	Fuji Yama Hove		16	21			339,73	342,66	
29	Yukan Kwai Sint Gillis			25	11			407,93	127,68
30	Waku Kan Zwevergem			33				538,46	
31	Karateclub Geraardsbergen				32				371,42
32	Katana Goju Kan			23				375,29	
33	KC No Ichigo Landegem				16				185,72
34	KC Waregem		12				254,80		

Conclusie

Er is een duidelijke samenhang tussen de behaalde punten en de ontvangen subsidies. We merken dat sommige clubs consistent hoge punten scoren en mede dankzij de ontvangen subsidies hun activiteiten en groei kunnen voortzetten.

Echter, er zijn ook clubs die minder punten behalen dan het jaar ervoor. Mogelijke oorzaken hiervan zijn:

1. **Veranderende Criteria:** De criteria voor het toekennen van punten wijzigen jaarlijks én dit kan betekenen dat clubs moeite hebben om zich aan te passen aan de nieuwe eisen.
2. **Verschillen in Activiteiten:** Clubs kunnen variëren in hun activiteiten en prestaties van jaar tot jaar. Bijvoorbeeld, als een club minder evenementen organiseert of bijwoont of minder leden heeft, kan dit hun punten beïnvloeden.
3. **Kwaliteit van Inzendingen:** De kwaliteit van de informatie en documentatie die clubs indienen voor beoordeling kan variëren. Slecht gedocumenteerde of onvolledige inzendingen kunnen leiden tot lagere scores.

4. **Interne Veranderingen:** Veranderingen binnen de club, zoals wisselingen in het bestuur of veranderingen in de strategie, kunnen ook invloed hebben op de prestaties en daarmee op de punten.
5. **Externe Factoren:** Externe factoren zoals economische omstandigheden, beschikbaarheid van faciliteiten, en ondersteuning van de gemeenschap kunnen ook een rol spelen in de prestaties van de clubs.

Het is belangrijk voor clubs om op de hoogte te blijven van de criteria.

Besluitvorming

Uit de analyse van de basisvoorwaarden voor het Kids Karate – Fonds in 2024 blijkt dat veel clubs moeite hebben met specifieke administratieve en organisatorische verplichtingen. Hoewel alle clubs hun lidmaatschap en basisadministratie op orde hebben, zijn er enkele belangrijke struikelpunten die voorkomen dat veel clubs in aanmerking komen voor volledige subsidie.

De grootste uitdagingen voor clubs zijn:

1. Administratieve verplichtingen rond gedragscodes en integriteit:

- **Integriteitscharter:** Slechts 39 clubs (19%) hebben dit ondertekend. Dit lage aantal kan wijzen op een gebrek aan bewustzijn of prioriteit bij clubs om zich te committeren aan de gedragscode en karatecode van Karate Vlaanderen. Het proces van ondertekening moet eenvoudiger en duidelijker gecommuniceerd worden.
- **Strafregister (model II):** Slechts 30 clubs hebben het vereiste strafregister van hun jeugdverantwoordelijke getoond. Dit administratieve obstakel lijkt een grote uitdaging, mogelijk door onduidelijkheid over hoe het document aangevraagd en ingediend moet worden, of doordat clubs dit als een lastige en tijdrovende verplichting zien.

2. Aanwezigheid bij de Algemene Vergadering:

- Slechts 103 van de 203 clubs waren aanwezig bij de jaarlijkse algemene vergadering. Dit kan wijzen op een gebrek aan betrokkenheid of praktische uitdagingen, zoals agenda's van vrijwilligers, reistijd of onvoldoende begrip van het belang van deze vergadering. Voor veel clubs wordt deelname als een secundaire prioriteit beschouwd, hoewel het een essentiële basisvoorwaarde is.

3. Kwalificaties van jeugdtrainers:

- Hoewel 127 clubs een gekwalificeerde jeugdtrainer hebben, voldoen 76 clubs nog niet aan de eisen rond trainer kwalificaties (3de kyu en min. een diploma initiator). Dit kan

te maken hebben met beperkte toegang tot opleiding, een gebrek aan beschikbare gekwalificeerde trainers, of de tijd en kosten die gepaard gaan met het behalen van de nodige certificaten.

4. Aanstellen van een jeugdverantwoordelijke:

- Slechts 43 clubs hebben een jeugdverantwoordelijke aangesteld die voldoet aan de eisen. Dit betekent dat de overgrote meerderheid (160 clubs) moeite heeft om deze rol in te vullen. Dit kan komen doordat de functie mogelijk verkeerd begrepen wordt of omdat het moeilijk is een geschikte kandidaat te vinden die de benodigde kwalificaties heeft, zoals het diploma van initiator of een achtergrond in lichamelijke opvoeding.

Conclusie:

De analyse toont aan dat clubs vooral moeite hebben met administratieve verplichtingen zoals het ondertekenen van het integriteitscharter, het voorleggen van het strafregister, en het bijwonen van de Algemene Vergadering. Deze verplichtingen worden vaak als complex en tijdrovend ervaren, wat clubs ontmoedigt en hun deelname aan het fonds beperkt.

Daarnaast blijken de kwalificatie-eisen voor jeugdtrainers en het aanstellen van jeugdverantwoordelijken uitdagend door beperkte opleidingsmogelijkheden en een tekort aan geschikte kandidaten. Dit vraagt om meer gerichte ondersteuning en vereenvoudiging van de processen.

Karate Vlaanderen moet daarom inzetten op het verlichten van administratieve lasten, betere communicatie, en meer begeleiding. Door de processen toegankelijker en minder tijdrovend te maken, kunnen meer clubs voldoen aan de voorwaarden en volledig profiteren van het Kids Karatefonds, wat zal bijdragen aan een sterkere en meer inclusieve jeugdwerking.

Clubondersteuning

Karate Vlaanderen heeft de verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat meer clubs succesvol kunnen voldoen aan de administratieve vereisten. Door dit te faciliteren, kunnen zij de waarde van hun voortdurende inzet voor zowel kwalitatieve als kwantitatieve jeugdwerking volledig ontdekken.

Vereenvoudiging van Processen

Veel clubs vinden de huidige processen te ingewikkeld of tijdrovend. Een vereenvoudiging van deze systemen zou hen helpen om beter te voldoen aan de administratieve eisen.

Eén centraal portaal:

Het implementeren van een centraal portaal, Twizzit, waar clubs alle verplichtingen kunnen beheren. Dit omvat onder andere het valideren van strafregisters en het ondertekenen van het integriteitscharter, wat het administratieve proces aanzienlijk zou stroomlijnen.

Stap-voor-stap handleidingen:

Het aanbieden van duidelijke en visuele handleidingen in de vorm van korte video's of PDF-documenten voor elke specifieke taak. Dit maakt het voor clubs gemakkelijker om te begrijpen wat er van hen verwacht wordt.

Herinneringen:

Regelmatig herinneringen versturen naar clubs, bijvoorbeeld via gerichte nieuwsbrieven, over belangrijke acties die nog ondernomen moeten worden, zoals het uploaden van documenten of het invullen van verplichte informatie. Dit helpt hen om deadlines beter te bewaken en voorkomt dat belangrijke stappen worden gemist.

Gebruiksvriendelijke Software en Tools

Met de invoering van Twizzit in 2024 is de administratieve last voor het indienen van het dossier voor het Kids Karatefonds aanzienlijk verminderd. Karate Vlaanderen kan nu namelijk gebruikmaken van vooraf ingevulde formulieren met gegevens die al bekend zijn bij de federatie. Dit vereenvoudigt het proces voor clubs en maakt het hen gemakkelijker om hun aanvragen correct en tijdig in te dienen.

Opleidingen voor Clubs

Karate Vlaanderen organiseert jaarlijks een informatieve webinar getiteld 'Kids Karate Fonds', waarin stap voor stap wordt uitgelegd hoe clubs hun dossier moeten samenstellen en indienen. Deze sessies bieden waardevolle inzichten en praktische tips die clubs helpen om hun aanvragen succesvol te voltooien.

Telefonische en Fysieke Ondersteuning

Er zijn situaties waarin niet alle problemen kunnen worden opgelost met handleidingen of online opleidingen. Daarom blijft praktische ondersteuning van cruciaal belang. Clubs kunnen rekenen op hulp van het team van Karate Vlaanderen, zowel telefonisch als persoonlijk en via e-mail, om hen te begeleiden bij het navigeren door de administratieve processen.

Communicatie op Maat

Karate Vlaanderen moet, op basis van een jaarlijks communicatieplan, blijven sensibiliseren én doelgericht communiceren met haar clubverantwoordelijke, lesgevers & leden. Dit zorgt ervoor dat alle betrokken partijen goed geïnformeerd zijn over de processen en hun verantwoordelijkheden, wat de algehele samenwerking en betrokkenheid ten goede zal komen.

Bijlagen

1. Resultaten Algemene Bevraging (*Beleidsplan KV 2025-2028_Bijlage_Enquête.pdf*)
2. Resultaten Bestuursbevraging (*Beleidsplan KV 2025-2028_Bijlage_Zelfevaluatie bestuursorgaan.pdf*)
3. SWOART-analyse (*Beleidsplan KV 2025-2028_Bijlage_Swoart.jpg*)
4. Inspiratierooster (*Beleidsplan KV 2025-2028_Bijlage_Inspiratierooster.jpg*)

