



Karate
Vlaanderen

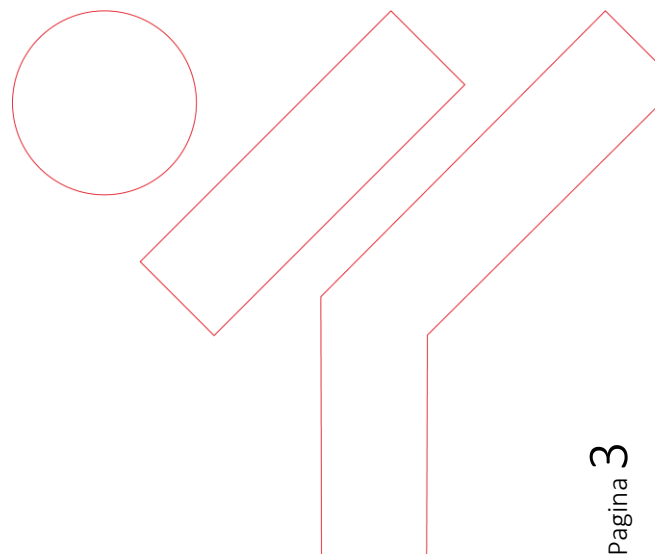
BELEIDSPLAN
2025 – 2028

Versie 09/2026

Inhoud

Over Karate Vlaanderen.....	4
Onze missie.....	4
Situering Karate Vlaanderen.....	5
Organogram	5
Bestuursorgaan.....	6
Personeel.....	9
Profiel van de organisatie.....	10
1. Historiek.....	10
2. Beleid 2021 – 2024.....	11
a) De basisopdrachten.....	13
b) Beleid gezond sporten.....	15
c) Beleidsfocus jeugdsport.....	15
3. Aanpassingen vanaf 2025.....	16
a) Personeel.....	16
b) Sporttechnische Commissie.....	16
c) Intern Reglement	17
d) Interne werking	17
e) Integriteit	20
Gegevensverzameling.....	21
Externe gegevensverzameling.....	21
Interne gegevensverzameling.....	25
1. Demografische gegevens.....	25
2. Basisopdrachten.....	30
a) Recreatie.....	30
b) Competitie.....	41
c) Jeugd.....	43
d) Elite werking.....	49
e) Trainersbeleid	51
f) Clubondersteuning.....	56
g) Communicatie.....	60

h) Promotie	71
3. Goed Bestuur.....	76
4. Veilig Sporten	77
5. Bestuurdersbevraging.....	79
6. SWOART-Analyse	80
7. INSPIRATIE-rooster	80
Gegevensanalyse.....	83
Beleidsuitdagingen.....	85
1. Strategische doelstellingen.....	86
2. Operationele doelstellingen	87
Beleidsfocus Jeugd – Kids Karate Fonds.....	89
Aanpassing reglement.....	89
Stand van zaken.....	89
Beleidsfocus Professionalisering Trainersbeleid – Van Groeten tot Scoren	90
Beleidsfocus Rationalisatie ism Golf Vlaanderen – Kompas duurzaamheid sport	91
Samenwerking met Golf Vlaanderen	91
Opschalen en continuïteit creëren voor een duurzame Vlaamse sportsector.....	91
Bijlagen.....	93



BELEIDSPLAN 2025 – 2028

Karate Vlaanderen

Over Karate Vlaanderen

Onze missie

Karate Vlaanderen

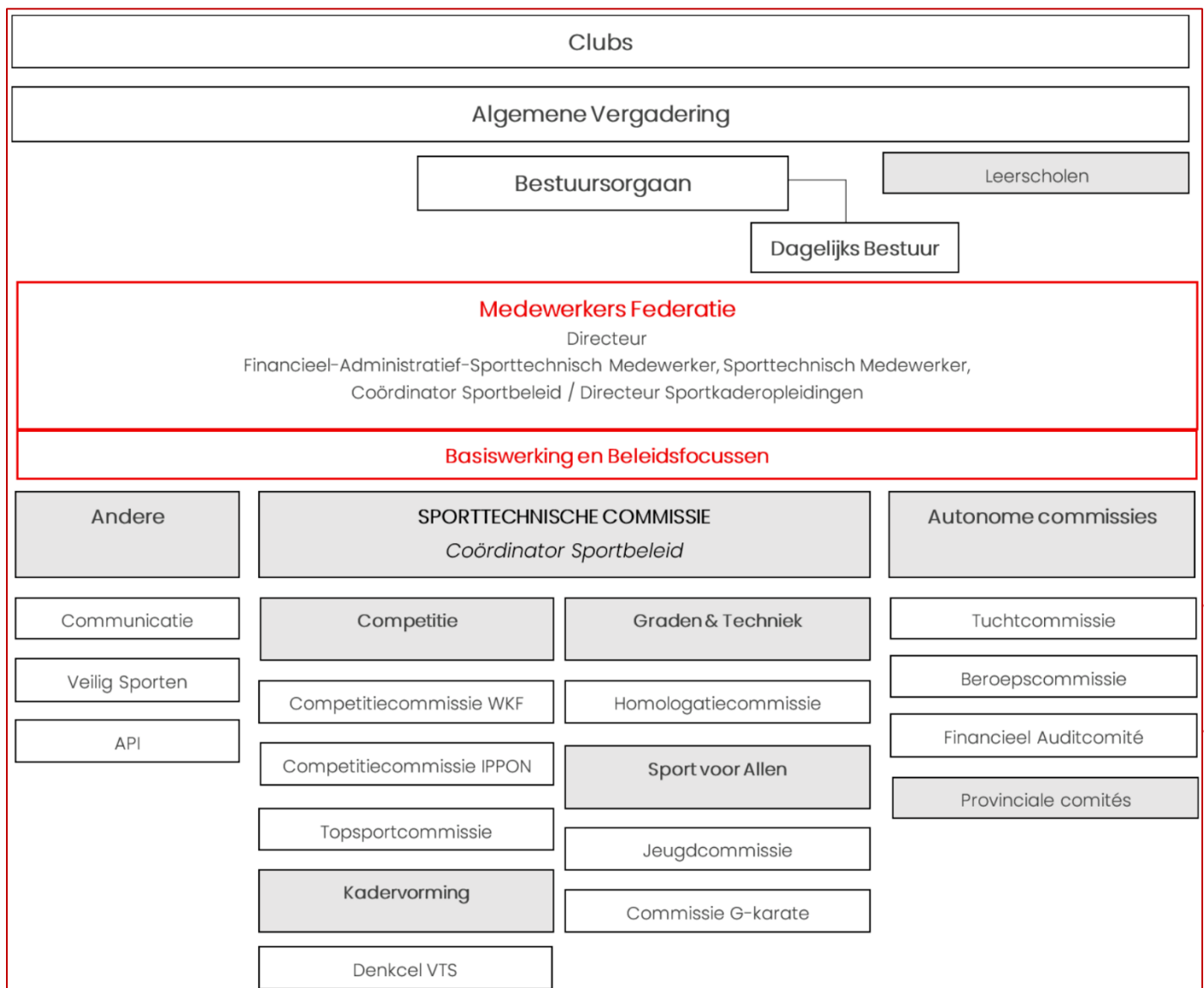
- Streeft naar de vereniging en vertegenwoordiging van alle karate-beoefenaars in Vlaanderen en het Brussels Gewest
- Erkent karatebeoefening in al zijn diversiteit.
- Ondersteunt en promoot zowel de martiale als de sportieve beoefening. Karate Vlaanderen behartigt de belangen van haar clubs en ondersteunt deze in hun streven naar kwaliteitsvolle beoefening.
- Wil een duidelijke identiteit geven aan het begrip 'Karate'.
- Wil omstandigheden creëren waarin karate, als martiale zelfverdedigingsmethode, zowel recreatief als competitief op een kwaliteitsvolle manier kan beoefend worden in al zijn vormen.



Situering Karate Vlaanderen



Organogram



Bestuursorgaan

Sinds AV 28/03/2026

Voorzitter	Dhr. Serge Gilen
Ondervoorzitter	Mevr. Vienna Knockaert
Secretaris-Generaal	Mevr. Bea D'haeseleer
Penningmeester	Dhr. Sergio Gneo
Bestuursleden	Mevr. Kathleen Lambein Dhr. Steven Achten Dhr. Fons Selij Dhr. Emmanuel Vercruysse Mevr. Morgane Van Calck



Op het BO van 30/03/2026 werden de bestuurders volgens onderstaand rooster per commissie of werkgroep toegevoegd als afgevaardigde.

	Omschrijving	Afgevaardigden
1	Sporttechnische Commissie	Steven Achten, Bea D'haeseleer, Vienna Knockaert, Fons Selij
2	Competitiecommissie WKF	Steven Achten Fons Selij (backup)
3	Competitiecommissie Ippon	Steven Achten Vienna Knockaert (backup)
4	Commissie G-Karate	Serge Gilen
5	Jeugdcommissie	Vienna Knockaert Bea Haeseleer (backup)
6	Homologatiecommissie	Serge Gilen Steven Achten (backup)
7	VTS Denkcel karate	François Demesmaeker Emmanuel Vercruysse Bea D'Haeseleer
8	Werkgroep marketing & communicatie	Bea D'haeseleer, Emmanuel Vercruysse
9	Commissie Veilig Sporten	Kathleen Lambein, Morgane Van Calck

Bestuurdersprofielen

Het bestuursorgaan is samengesteld uit minimaal vijf en maximaal tien bestuurders. Zij moeten de Nederlandse taal machtig zijn. Minstens twee derde van de bestuurders moet de Belgische nationaliteit hebben.

Elke persoon die minstens achttien jaar oud is en die gedurende drie opeenvolgende jaren een geldige vergunning heeft, kan zich kandidaat stellen voor het bestuursorgaan van Karate Vlaanderen, volgens de voorschriften bepaald in het Intern Reglement.

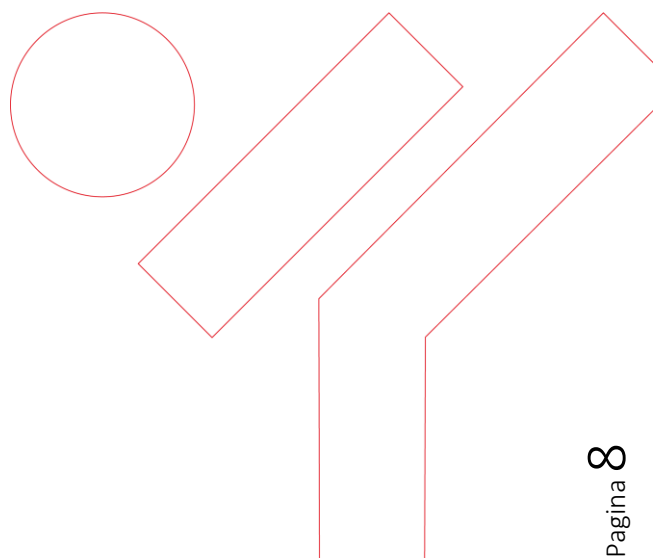
Externe bestuurders worden voorgedragen op basis van hun expertise op een van de bestuur domeinen die niet karate-specifiek zijn en ze hebben als specifieke opdracht toe te zien op de correcte werking van de vereniging.

De organisatie beschikt over bestuurdersprofielen en competenties om beslissingen op een weldoordachte manier te kunnen nemen.

De bestuurdersprofielen werden opgemaakt voor de verschillende functies binnen het bestuursorgaan.

In het huidige bestuur werd hier aandacht aan geschonken en volgende competenties zijn in het bestuursorgaan vertegenwoordigd:

Juridisch	Een jurist
Medisch	Een arts
Bedrijfsbeheer	Een bedrijfsleider
IT	Een IT'er
Financieel	Diploma Handelsingenieur
Karate-Technisch	≠ VTS Diploma's



Personeel

Sinds 5/05/2025 is de personeelsbezetting van Karate Vlaanderen als volgt.

Naam (datum indiensttreding)	Functie	Verantwoordelijkheden
Brand Breyne Sinds 24/03/2025	Directeur	• Contact Sport Vlaanderen • Contact bestuursorgaan • Beleidsplannen • Personeelsbeheer • Opvolgen taken en timing • Boekhouding • Ledenbeheer • Tucht • Goed bestuur • Clubondersteuning • Twizzit
Timothy Van Herzeele Sinds 21/08/2023	Directeur Sportkaderopleiding, Coördinator sportbeleid	• Sportkaderopleiding DSKO ◦ VTS cursussen ◦ Visieteksten ◦ Start 2 coach • Sportmodel • Bijscholingen • Sporttechnische commissies ◦ Sporttechnische commissie ◦ Commissie en werking WKF ◦ Commissie G-Karate • Clubondersteuning • Twizzit
Lieven Blindeman Sinds 05/05/2025	Sporttechnisch medewerker	• Wedstrijdorganisaties • Commissie en werking Ippon • Veilig sporten • BF Jeugd ◦ KKD en KKF • Ledenbeheer - Twizzit • Clubondersteuning • Twizzit
Kara Hilleware Sinds 1/10/2024	Financieel, Communicatief & Administratief Projectmedewerker	• Communicatie • Boekhouding • Ledenbeheer • Scholenproject • Clubondersteuning • Twizzit

Profiel van de organisatie

1. HISTORIEK

1962	Oprichting van de nationale Belgische federatie.
1963	Eerste Europees Karate congres (Frankrijk, Zwitserland, Duitsland en België).
1965	Binnen de Belgische judobond wordt een afdeling karate opgericht: de Belgische Karate Associatie (BKA). Deze nieuw opgerichte associatie wordt lid van de European Karate Union (E.K.U.), eveneens opgericht in 1965.
1967	De heer Miyazaki wordt door de B.K.A. gevraagd om karate-instructie te geven in België. In 1968 neemt België voor het eerst deel aan de Europese Karate Kampioenschappen, georganiseerd door de E.K.U.
1969	Begin 1969 vraagt Dhr. Miyazaki om deel te nemen aan de kampioenschappen van de Europese amateur karate federatie. Dit wordt door de B.K.A. geweigerd omdat paragraaf 8 van de statuten van de E.K.U. (European Karate Union) haar leden verbiedt deel te nemen aan internationale karate manifestaties die niet door de E.K.U. worden georganiseerd. Dit leidt tot een breuk binnen de B.K.A. en in november 1969 wordt de B.K.V. (Belgische Karate Vereniging) opgericht.
1971	De B.K.A. verlaat de Belgische Judobond, wat resulteert in twee Belgische karate federaties. De B.K.A. wordt lid van de European Karate Union (E.K.U. all styles) en de World Union of Karate-Do Organisations (WUKO). De B.K.V. sluit zich aan bij de All Europe Karate Federation (AEKF) enkel Shotokan stijl.
1977	Regionalisering vindt plaats: de B.K.A. splitst zich op in de Vlaamse Karate Associatie (VKA) en de Association Francophone de Karaté (AFK). De B.K.V. splitst zich op in de Vlaamse Karate Vereniging (VKV) en de Union Francophone de Karaté (UFK).
1984	Onder druk van de overheid (BLOSO) wordt een fusieprotocol ondertekend tussen de VKA en de VKV, wat leidt tot de oprichting van de Vlaamse Karate Federatie (VKF).
1985	De Vlaamse Karate Federatie wordt door BLOSO erkend en gesubsidieerd als de enige karatefederatie in Vlaanderen. De VKA en de VKV blijven bestaan vanwege het stijlgebonden verschil in wedstrijdvorm (Sanbon en Ippon).
2000	De spanningen binnen de Vlaamse Karate Federatie worden onhoudbaar. De VKA en de VKV besluiten hun eigen weg te gaan en vragen erkenning en subsidiëring aan bij BLOSO. Door een nieuw decreet is dit mogelijk en beide federaties worden erkend en gesubsidieerd.
2001	Door aanpassingen aan het nieuwe decreet kan er slechts één karatefederatie in Vlaanderen erkend en gesubsidieerd worden door BLOSO. Een voorwaarde voor erkenning is dat er een link moet zijn met een wereldwijde karatefederatie (WKF, voorheen WUKO) die aangesloten is bij de Association Générale des Fédérations Internationales de Sports (AGFIS).

	Via de Belgische Karate Federatie (BKF) voldoen beide Vlaamse karatefederaties aan deze voorwaarden. BLOSO wenst niet te kiezen en dwingt de VKA en de VKV opnieuw tot samenwerking.
2002	De VKA en de VKV slagen erin om een vernieuwde samenwerking te vormen binnen een hernieuwde Vlaamse Karate Federatie, die opnieuw door de overheid erkend wordt als de enige Vlaamse karate-organisatie. Alle clubs worden lid van het hernieuwde VKF. Bij de interne werking wordt nog steeds rekening gehouden met de eigenheden van de twee stijlgroepen. De mandaten en bevoegdheden worden gelijk verdeeld, en beide stijlgroepen mengen zich niet met elkaars werking.
2016	Vanwege een nieuw decreet tot erkenning en subsidiëring van sportfederaties wordt de VKF door de overheid verplicht om haar samenwerking te herzien en te optimaliseren. Sinds mei 2016 zijn er binnen de raad van bestuur onderhandelingen gaande om de Vlaamse Karate Federatie te herstructureren. Met een nieuw beleidsplan wordt een stap gezet om de samenwerking te optimaliseren.
2017	De Vlaamse Karate Federatie houdt een historische algemene vergadering op 20 mei 2017 in Dendermonde. De vernieuwde, ééngemaakte Vlaamse Karate Federatie is een feit. Voorafgaand aan deze algemene vergadering wordt de VKA omgevormd en de VKV ontbonden.
2020	De laatste stappen worden gezet in de eengemaakte federatie. De beleidsperiode wordt afgesloten met een vrijwel unaniem ontslagnemend bestuursorgaan.
2021	Op de Algemene Vergadering van 27 maart kiest de Vlaamse Karate Federatie een nieuw bestuursorgaan.
2022	Op de bijzondere algemene vergadering van 26 april 2022 werd een naamswijziging doorgevoerd; de 'Vlaamse Karate Federatie' wordt 'Karate Vlaanderen'. Een zetelwijziging wordt ook doorgevoerd naar het nieuwe adres in de Oudenaardsesteenweg 839 in Burst (Erpe-Mere).

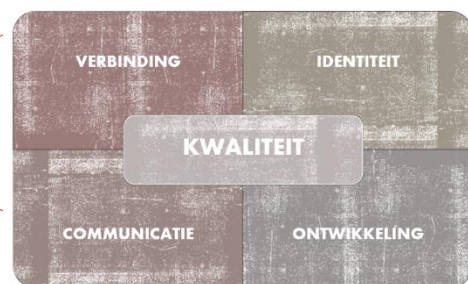
2. BELEID 2021 – 2024

Deze beleidsperiode werd gekenmerkt door vernieuwing op basis van 5 cruciale bouwstenen: **verbinding, identiteit, communicatie, ontwikkeling & kwaliteit**.

Hieronder volgt een korte samenvatting van belangrijke thema's binnen de vorige beleidsperiode.

Organisatie – HR

- De finetuning en realisatie van een arbeidsreglement.
- Hedendaagse extralegale voordelen om tewerkstelling binnen onze federatie aantrekkelijk te maken (hospitalisatieverzekering, maaltijdcheques, fietsleasing én flexwerk).
- Het uitschrijven van functieprofielen per rol/vacature voor een betere taakverdeling én evaluaties.



Personeel

De noodzakelijke, bovenstaande, wijzigingen zorgden voor een basis om verder aan de toekomst te bouwen. Dit zorgde voor enkele personeelswijzigingen in de laatste jaren.

- 2021 ontslag Veerle De Wit, directeur sportkaderopleidingen.
- 2021 aanwerving Cathy De Meulenaere als directeur sportkaderopleidingen.
- 2021 aanwerving Bidisha Bhadra als administratief medewerker.
- 2022 aanstelling Anneleen De Vlaeminck als algemeen coördinator.
- 2022 aanwerving Jason Colins als sporttechnisch medewerker.
- 2023 ontslag Katrien Bogaert, sporttechnisch medewerker.
- 2023 ontslag Cathy De Meulenaere, DSKO.
- 2023 aanwerving Timothy Van Herzeele als sporttechnisch medewerker en DSKO.
- 2024 ontslag Anneleen De Vlaeminck, algemeen coördinator.
- 2024 aanstelling Timothy Van Herzele als Coördinator Sportbeleid, via een competentiedossier bij Sport Vlaanderen. Hij neemt, samen met de sporttechnische commissie, de coördinatie van het sporttechnische beleid op zich.
- 2024 ontslag Bidisha Bhadra, administratief medewerker. Een nieuw functieprofiel, gebaseerd op de hedendaagse noden, werd opgesteld: Financieel Administratief (Sporttechnisch) Projectmedewerker.
- 2024 aanwerving Nicolas Dierckens als algemeen coördinator.
- 2024 aanwerving Kara Hillewaere als financieel, administratief en sporttechnisch projectmedewerker.
- 2024 ontslag Nicolas Dierckens, algemeen coördinator.

Werking en Goed Bestuur

- Hervorming van de structuur van de federatie en haar commissies in 2022.
- Hervorming van het Intern Reglement, het financieel audit comité en het subsidiesysteem.
- Op financieel vlak wordt vooral gewerkt aan transparantie.
- Hervorming van het subsidiereglement, dat de instructie en graduatie van de leerscholen bepaalt.
- Om betalingen te faciliteren, gaat Karate Vlaanderen ook met zijn tijd mee door gebruik te maken van een online betalingsplatform.

a) De basisopdrachten

1. Het sportief aanbod

Recreatie

Karate Vlaanderen ondersteunt en promoot zowel de martiale als de sportieve beoefeningsvormen. De recreatieve beoefening geniet de grootste bijval bij de leden en vormt een belangrijke pijler. Ook in de toekomst vraagt dit verdere inzet. Hoewel een grote Karate Dag nog niet is gerealiseerd, werden van 2022 tot 2024 wel drie Kids Karatedagen georganiseerd.

Competitiebeleid

Binnen de competitieve beoefening was de impact van Corona in 2021 aanzienlijk. Het aantal activiteiten was beperkt en veel atleten haakten af. De start van de vorige beleidsperiode werd ook gekenmerkt door de noodzaak om scheidsrechters aan te werven, wat met succes werd gerealiseerd.

De competitieve beoefening herstelde zich snel van het corona jaar. Dit resulteerde in sterke prestaties op het Europees- en Wereldkampioenschap Ippon karate. Ook de competitie volgens het WKF-systeem boekte mooie resultaten op de Youth League-wedstrijden. De scheidsrechters bleven eveneens niet achter in deze positieve ontwikkeling.

G-karate

Ter ondersteuning van het aanbod voor de G-karatekas werd in 2021 de commissie G-karate opgestart. In 2023 werd dit dossier overgedragen aan Timothy Van Herzele, die jarenlang actief is geweest binnen de zorg. Hij slaagde er medio 2024 in om een negenkoppige commissie samen te stellen. Gesteund door het Bestuursorgaan, tracht deze commissie het thema binnen Karate Vlaanderen te integreren en verder uit te bouwen.

2. Sportkaderopleiding

De afgelopen beleidsperiode kende een moeizame start op het gebied van vorming. Er werd opnieuw ingezet op de VTS Initiator-opleidingen, mede met een financiële incentive voor de sporttechnische modules.

Deze periode werd ook benut om inhoudelijk werk te verrichten. Bevragingen, de aanzet van een LTD-model en andere thema's werden aangepakt, zoals de digitalisering en het updaten van sporttechnische vakken, en het uitwerken van een aanbod van oefen- en spelvormen voor kinderen.

Wegens een tekort aan docenten was het in 2022 een uitdaging om naast het doceren ook stagebegeleiding te voorzien. De inspanningen wierpen echter hun vruchten af, en in 2023 zagen we de opleidingen en scholingsgraad van trainers weer stijgen.

In 2023 droeg Cathy De Meulenaere haar mandaat als directeur Sportkaderopleidingen over aan Timothy Van Herzeele. De positieve trend in de VTS-opleidingen zette zich ook in 2024 voort.

Dit alles gebeurde onder het toezicht van de 'Denkcel Karate', die in december 2021 afscheid nam van Jaak Bams. Naast het aantreden van de nieuwe DSKO en een korte ad interim in 2024 van Jan Van Valckenborgh als Denkcel secretaris tvv Kathleen De Wilde, bleef de samenstelling van deze raad stabiel. Dit met de deskundige input van François Demesmaeker en Bea D'haeseleer als vertegenwoordiging van Karate Vlaanderen en Evi Buelens als Denkcel Coördinator.

De missie van de Vlaamse Trainersschool, "Samen meer trainers beter opleiden", wordt ter harte genomen binnen de Sportkaderwerking van Karate Vlaanderen. Een thema dat als rode draad door de periode 2021-2024 loopt, is de scholingsgraad van onze elite-trainers.

3. Clubondersteuning

In 2021 werd een ticketing systeem geïntroduceerd ter ondersteuning van het kantoor. Daarnaast kregen de jarenlange plannen voor een nieuw ledenprogramma een nieuwe impuls. Waar voorheen gebruik werd gemaakt van het verouderde 'Karate Link', werd de weg vrijgemaakt voor de introductie van het platform 'Twizzit', dat uiteindelijk in december 2023 werd gelanceerd. Dit werd een belangrijk thema voor 2024. Via Webinars, nieuwsbrieven, handleidingen, roadshows en maatwerkondersteuning werden de clubs hierin meegenomen.

4. Interne en externe communicatie

In lijn met de nieuwe identiteit, huisstijl en bijbehorend promotiemateriaal, is de afgelopen jaren sterk ingezet op communicatie. Dit omvat zowel externe communicatiekanalen als een intern communicatieplan.

In 2021, in de nasleep van Corona, werd de campagne #backtokarate gevoerd. We zagen een sterke evolutie in onze sociale mediakanalen. In 2022 werd Instagram toegevoegd aan ons arsenaal en werd de nieuwe website publiek gemaakt.

In 2023 werd de 'werkgroep Communicatie' opgericht. Deze werkgroep zet zich in voor de verdere uitbouw van het communicatiebeleid, met als doel ondersteuning te bieden op het gebied van herkenbaarheid, transparantie en promotie voor onze sport!

b) Beleid gezond sporten

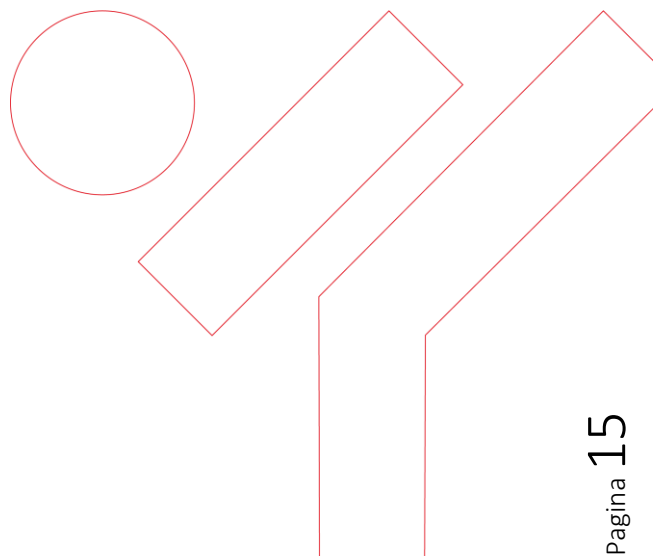
In 2021 begon de commissie 'Gezond en Ethisch Sporten' met Niki De Brucker als interim-voorzitter, ter opvolging van Geert Joris. Niki vervult op dat ogenblik ook de rol van federatie API. Het integriteitsbeleid werd voorgesteld en samen met ICES (nu Sportieq) kwam de API-opleiding sterk uit de startblokken. Tegelijkertijd werd Grensoverschrijdend Gedrag (GG) opgenomen in het tuchtreglement.

Tijdens de beleidsperiode werd Kim Steeman aangesteld als federatie-API. In 2023 werd het subsidiesysteem 'ethisch beleid' gekoppeld aan het Kids Karate Fonds om dit beter te integreren in de werking van de clubs.

c) Beleidsfocus jeugdsport

De Jeugdcommissie werd in 2021 opgericht, deels voor de organisatie van een Kids Karatedag (KKD) en deels voor de **uitwerking van onze basisopdracht** en het indienen van **een beleidsfocus Jeugdsport**. Dit leidde in 2021 tot de lancering van het Kids Karate Fonds (KKF), waarmee clubs subsidies konden verkrijgen op basis van hun jeugdwerking. Het doel is om zoveel mogelijk clubs te laten deelnemen aan dit initiatief.

In 2022 organiseerde Karate Vlaanderen de eerste Kids Karatedag in Deinze, een initiatief dat werd herhaald in 2023 in Mechelen, in 2024 was er geen KKD en in 2025 werd dit opnieuw georganiseerd in Genk.



3. AANPASSINGEN VANAF 2025

Deze beleidsperiode startte met twee personeelsleden en een sterk geëngageerd bestuursorgaan. Door het vertrek van twee collega's uit het oorspronkelijke team van vier, kwam een groot deel van de operationele werking tijdelijk in handen van het bestuur. Zij namen met daadkracht taken op zoals rapportering, financiën, de organisatie van de Kids Karatedag en de uitwerking van zowel de basiswerking als de beleidsfocussen. Tegelijkertijd werd werk gemaakt van de heropbouw van het team. Met de aanwerving van twee nieuwe medewerkers kon de overdracht van taken worden ingezet en kreeg het nieuwe team vorm. De federatietaken werden verdeeld en de teamleden namen hun rollen met enthousiasme op.

a) Personeel

- Begin 2025 neemt Karate Vlaanderen afscheid van Jason Collins.
- Op 24 maart 2025 verwelkomen we Brand Breyne als nieuwe Directeur.
- Lieven Blindeman vervolledigt op 05/05/2025 het team als nieuwe sporttechnisch medewerker.
- Op 2/06/2025 werden de taken verdeeld binnen het team

b) Sporttechnische Commissie

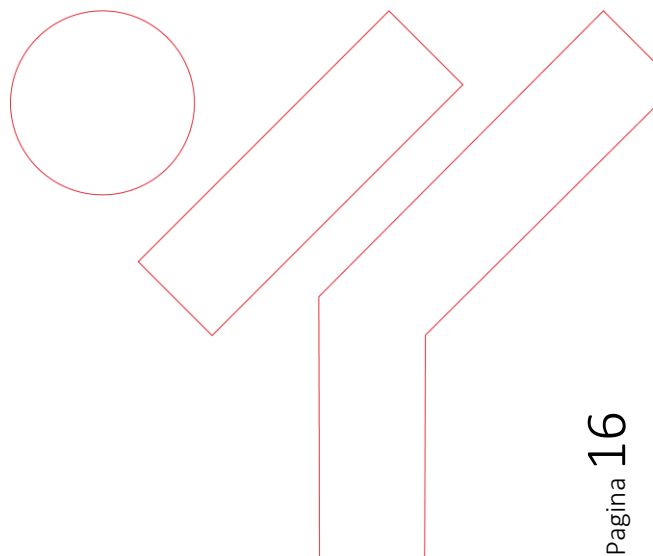
Op het bestuursorgaan van maart 2025 werd de oprichting van de sporttechnische commissie bevestigd.

Leden

- Timothy Van Herzeele
- Paul Penasse
- Emanuel Misselyn
- Janie Taeldeman
- Stefan Lenaers
- Tom Pannecoucke
- Jaak Bams
- Daniël Voordeckers

Afvaardiging van het bestuursorgaan

- | | |
|--------------------|---------|
| • Steven Achten | 5de Dan |
| • Vienna Knockaert | 2de Dan |
| • Bea D'haeseleer | 4de Dan |



c) Intern Reglement

Aanvullingen en aanpassingen binnen het Intern Reglement en de organisatie.

19/05/2025	7 V Naamsverandering G-commissie naar commissie G-karate
11/08/2025	Art 6.12. Procedure wanbetalingen Art 4.2. wanbetaling lidmaatschapsbijdrage individuele leden
25/08/2025	Artikel 2.14. Belangenvermenging/ -conflicten
20/10/2025	7 VII Naamsverandering GES commissie naar commissie veilig sporten
17/11/2025	7 VII Samenstelling en verantwoordelijkheden commissie veilig sporten Aanpassing titel Deel 16: subsidiereglement leerscholen – refertejaar 2025 Aanpassing titel Deel 17: subsidiereglement provinciale comités – refertejaar 2025
21/11/2025	Aanpassing titel en inhoud Deel 15: addendum subsidiereglement Kids Karate Fonds 2026
19/01/2026	Artikel 2.5. Introductieprocedure nieuwe bestuurders Artikel 2.15. Vertegenwoordiging van KV in BKF
20/04/2026	Art 6.12. Procedure wanbetalingen; kleine aanpassing.
18/05/2026	Art 2.2. Aanpassing en verankering bestuurdersprofielen Deel 16: Aanpassing addendum subsidiereglement provinciale comités Deel 17: Aanpassing addendum subsidiereglement leerscholen

d) Interne werking

Sinds 2025 legt Karate Vlaanderen meer nadruk op de kwaliteit van de interne werking. Dit resulteert in volgende keuzes en evoluties.

Beleidsplan Luik 2

Sterke inzet op de verdere activatie en operationalisering van het beleidsplan, luik 2. Een belangrijke ontwikkeling hierbij is de koppeling tussen het beleidsplan in Excel en de boekhouding, waardoor een accuraat en dynamisch financieel-analytisch overzicht werd gecreëerd. Dit systeem werd bovendien verder uitgebreid met bijkomende functionaliteiten.

Voor elke doelstelling en actie kan de actuele stand van zaken eenvoudig worden opgevolgd. Het document combineert een gedetailleerde weergave met een duidelijke helicopterview van de financiële situatie van de federatie. Naast de inhoudelijke opvolging van doelstellingen en acties, werd ook een duidelijke toewijzing gemaakt naar personeelsleden en commissies. Deze informatie is raadpleegbaar zowel in een globaal overzicht als via afzonderlijke tabbladen per

domein. In het tabblad 'boekhouding' kunnen bovendien alle individuele boekhoudkundige verrichtingen in detail worden nagegaan.

Deze werkwijze biedt meerwaarde op verschillende niveaus binnen de federatie. Ze ondersteunt de directeur in het bewaken van het totaaloverzicht en het detecteren van tendensen, geeft medewerkers duidelijk inzicht in hun deelverantwoordelijkheden, en stelt commissies in staat om hun budgetten gericht op te volgen. Daarnaast biedt het ook de penningmeester en het bestuursorgaan een transparant en actueel financieel overzicht. Het document wordt op regelmatige basis, quasi maandelijks, gedeeld met de commissies om hen blijvend te informeren over de status van hun budgetten.

We werken hierdoor aan een verregaande transparantie en interne verantwoording binnen de federatie. Deze was voorheen minder aanwezig. Budgetten van commissies kunnen nu met elkaar vergeleken worden, en onderdeel vormen van strategische verdelingen van de middelen.

De interne M365 digitale omgeving.

In 2025 werd de IT-omgeving van Karate Vlaanderen grondig herbekeken en geoptimaliseerd. De bestaande architectuur was onvoldoende gestructureerd, waarbij informatie en documenten versnipperd waren over verschillende, losstaande omgevingen. Dit bemoeilijkte een efficiënte samenwerking en zorgde ervoor dat op meerdere niveaus naast elkaar werd gewerkt.

In samenwerking met de IT-partner werd een nieuwe, centrale mappenstructuur uitgewerkt binnen de O365-omgeving. Hierbij werd ingezet op een duidelijke en logische architectuur, afgestemd op de werking van de federatie. Voor elke stakeholder werd bepaald tot welke informatie en mappen toegang nodig is, wat resulteerde in een transparant en gebruiksvriendelijk systeem.

Deze herstructurering vormt een belangrijke stap richting een meer geïntegreerde en efficiënte digitale werkomgeving, waarin samenwerking wordt bevorderd en informatie centraal en veilig beheerd wordt.

Opstart centrale database

Binnen de federatie is reeds een aanzienlijke hoeveelheid informatie beschikbaar, maar deze was niet altijd op een gestructureerde en centrale manier ontsloten, wat het overzicht bemoeilijkte. Om hieraan tegemoet te komen, werd in 2025 een centrale databank opgezet. Deze databank vormt de basis voor een meer datagedreven beleidsvoering, waarbij gegevens systematisch worden verzameld, beheerd en geanalyseerd. Door informatie uit verschillende domeinen samen te brengen en te koppelen, ontstaat de mogelijkheid om onderbouwde analyses uit te voeren en beleidskeuzes objectiever te staven.

Alle relevante informatie die in cijfers of overzichtsgegevens kan worden vertaald, wordt hierbij gecentraliseerd. De opstart van deze databank gebeurde in functie van het beleidsplan (september 2025) en vormt een belangrijke stap in de verdere professionalisering van de werking. Daarbij wordt consequent nagegaan welke data noodzakelijk zijn, waar deze kunnen worden verkregen en hoe ze het best gepresenteerd worden. De databank is bovendien eenvoudig verder uit te breiden, wat een efficiëntere werking ondersteunt.

Het federatiekantoor neemt hierin een actieve rol op door bijkomende gegevens te verzamelen en hiervoor ook de clubs te bevragen, bijvoorbeeld met betrekking tot competitieactiviteiten. Vanaf 2025 werd binnen alle beleidsdomeinen actief ingezet op het verzamelen van zowel actuele als historische data. Hierbij wordt niet enkel gefocust op ledenaantallen en demografische gegevens, maar ook op bredere aspecten van de basiswerking. Het in kaart brengen van evoluties doorheen de tijd wordt beschouwd als essentieel om trends te detecteren en beleidskeuzes te onderbouwen.

De beschikbare data maken het mogelijk om prestaties en evoluties op te volgen, en vormen samen met een analyse van de interne en externe context (onder meer via SWOT) de basis voor het formuleren van beleidsdoelstellingen. Deze doelstellingen worden vervolgens vertaald in concrete acties binnen de werking van de federatie.

De komende jaren wordt deze datagedreven aanpak verdergezet en verdiept, met als doel beleidsbeslissingen minder te baseren op intuïtie en meer op objectieve gegevens. Op termijn zal dit ook toelaten om de effecten van gevoerd beleid beter te monitoren en evalueren. Deze geïntegreerde aanpak moet bijdragen aan een kwalitatief sterker beleid, ten voordele van zowel de clubs als de individuele karateka's.

Een nieuwe loods

In 2025 verhuisde Karate Vlaanderen naar een nieuwe loods, gelegen te Bruisbeke 97 in 9520 Sint-Lievens-Houtem. Deze locatie wordt ingezet voor de opslag van wedstrijdmaterialen ter ondersteuning van de diverse karateactiviteiten.

Het overige elektronische materiaal wordt centraal bewaard op het kantoor in Burst. Deze duidelijke opsplitsing in opslaglocaties draagt bij aan een efficiënter beheer en een betere toegankelijkheid van het materiaal.

e) Integriteit

1. Extra integriteitsbeleid document

Karate Vlaanderen bundelt alle inhoud en inzake integriteit in een overzichtelijk document. Dit document moet structuur en overzicht brengen in onze inspanningen om van karate een veilige sport te maken. Dit op alle mogelijke vlakken; ethisch, gezond en qua blessurepreventie.

Dit document zal als basis dienen om onze inspanningen integriteit tegen het licht te houden. Worden alle nodige onderwerpen behandeld? Is er voldoende inhoud en aandacht per onderwerp? Zijn alle inhoud en inzichten up-to-date? Moeten er onderwerpen of inhoud aangevuld of opgefrist worden?

Dit document zal aanleiding geven tot aanpassingen of aanvullingen in het intern reglement, en het beleid van de federatie.

2. Integriteitslabel

Bij de herwerking van het Kids Karate Fonds eind 2025, werden inhoud rond integriteit uit het fonds gehaald, en verzameld binnen een inspanning om een nieuw integriteitslabel op te starten vanuit de federatie. Dit fonds moet in 2027 vorm krijgen.

Clubs zullen op basis van een reglement punten scoren binnen bepaalde criteria gelinkt aan de verschillende onderdelen van het integriteitslabel. Ze kunnen zo een bepaalde graad behalen binnen het label. Dit zal gelinkt worden aan een valorisatiecommunicatie zoals een uit te delen award voor de club.



Gegevensverzameling

Externe gegevensverzameling

In 2024 werd een enquête rondgestuurd gericht aan iedereen met een geldig lidmaatschap bij Karate Vlaanderen. Als koepelorganisatie willen we namelijk voeling creëren en behouden met de noden en verwachtingen van de karateka's.

- 210 respondenten. Diverse en sport-specifieke input.
- De meeste reacties kwamen uit de provincies Antwerpen en Oost-Vlaanderen, met een dominante leeftijdscategorie van 27 tot 50 jaar.
- De meeste respondenten gaven aan 'allrounders' te zijn en gemiddeld tweemaal per week karate te beoefenen.
- Van de 210 personen die de enquête invulden, waren er 71 clubbestuurders.

Wat de doelstellingen van Karate Vlaanderen betreft, wordt het meest waarde gehecht aan groei, kwaliteit en ontwikkeling. Karate Vlaanderen roept vooral een gevoel van enthousiasme en verbondenheid op bij de leden.

"Karate Vlaanderen heeft enkele doelstellingen én wij zijn benieuwd aan welke jij belang hecht."

	%	Omschrijving
Groei	61,43%	De mogelijkheid creëren om karate als martiale zelfverdedigingsmethode op een kwaliteitsvolle manier te beoefenen in al zijn vormen zowel recreatief als competitief
Kwaliteit	51,43%	De belangen van haar clubs en hun streven naar kwaliteitsvolle dienstverlening ondersteunen
Ontwikkeling	51,43%	De martiale en sportieve beoefening van de sport, zowel recreatief als competitief ondersteunen en promoten
Diversiteit	35,24%	Karate in al zijn diversiteit erkennen
Verbinding	21,9%	Ernaar streven om alle karateka's in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk gewest te verdedigen én vertegenwoordigen
Identiteit	19,05%	Een duidelijke identiteit geven aan het begrip 'karate'

Aanbod

- De federatie dient voldoende aandacht te besteden aan **breedtesport en levenslange beoefening**. Hoewel prestatie belangrijk is, bereikt het feitelijk slechts een minderheid van de beoefenaars gedurende een beperkte periode van hun ontwikkeling.
- Binnen het thema 'sport voor allen' wordt sterk verwezen naar jeugdwerking.

Competitiebeleid

Wat **competitie** betreft binnen Karate Vlaanderen zijn de meeste leden zich onvoldoende bewust van de competitie systemen 'Ippon' en 'WKF'.

- Er is voldoende competitie aanbod.
- De meeste karate beoefenaars zijn weinig tot niet competitief actief.
- De Vlaamse Kampioenschappen WKF en Ippon zijn de meest gekende activiteiten van Karate Vlaanderen.

G-Karate

Ondanks de beperkte respondentie komt het thema **G-karate** duidelijk naar voor en krijgt dit gerichte aandacht. Het wordt door tal van mensen als belangrijk aangegeven. Ook dit sluit aan bij 'sport voor allen'.

Clubondersteuning

Er is vraag om ondersteuning, waarbij **clubondersteuning** verder gaat dan alleen administratieve hulp.

De ondersteuning van de clubs kent verschillende sub thema's:

- Dienstverlening secretariaat
 - Een kwart van de respondenten heeft sporadisch contact met het secretariaat, voornamelijk via mail. Een kleine groep heeft frequent contact en geeft de voorkeur aan telefonisch contact.
 - Onderwerpen: ledenadministratie, vergunningsboekjes en verzekering, maar ook over opleiding en events.
 - De tevredenheid over de samenwerking is matig.
- Twizzit
 - Een kleine groep respondenten ziet geen meerwaarde in Twizzit.
 - Het wordt als 'moeilijk' ervaren.
 - Een groot deel ziet er wel iets in.
- Verzekering
 - De algemene tevredenheid is goed; bijna de helft geeft een zeven op tien of meer.
 - Enkele clubs hebben nog andere verzekeringen afgesloten
- Inspraak
 - Inspraak in de toekomst van KV scoort algemeen goed.

Uit de bevraging blijkt dat clubondersteuning meer gericht mag zijn op praktische zaken (vorming, materiaal) in plaats van administratieve ondersteuning.

Sportkaderopleiding

- Vrijwel iedereen geeft aan nooit te oud te zijn om te leren en bereid te zijn zich bij te scholen. Het aanbod is echter slechts gemiddeld bekend en moet meer gepromoot worden.
- Het concept van **vorming-op-maat** komt ook naar voren als een vorm van clubondersteuning. De helft van de respondenten heeft nog geen vorming gevolgd. Van degenen die wel vormingen volgden, waren de meesten betrokken bij de VTS-initiator opleiding en EHBO, gevolgd door scheidsrechter, Twizzit en API.

Algemene ondersteuning

Wat de ondersteuning van onze sportbeoefenaars betreft, zijn de top 3 prioriteiten:

1. Sport voor allen (op maat van leeftijd)
2. Clubondersteuning
3. Laagdrempelig sporten (kansengroepen)
gevolgd door Jeugdbeleid en Vorming

Voor financiële ondersteuning zijn de top 3 prioriteiten:

1. Sport voor allen (op maat van leeftijd)
2. Clubondersteuning
3. Jeugdbeleid
gevolgd door Vorming en Laagdrempelig sporten (kansengroepen)

Elitewerking

Over het algemeen wordt eerder matig enthousiast gescoord wat de **elitewerking** WKF betreft. Uit de verhouding tussen ambitie en de realiteit van de scores in de bevraging blijkt een duidelijke nood aan beter onderbouwde elite werkingen.

Communicatie & Media

De nieuwsbrief, website & social media zijn de meest **populaire mediakanalen** bij de respondenten.

Veilig sporten

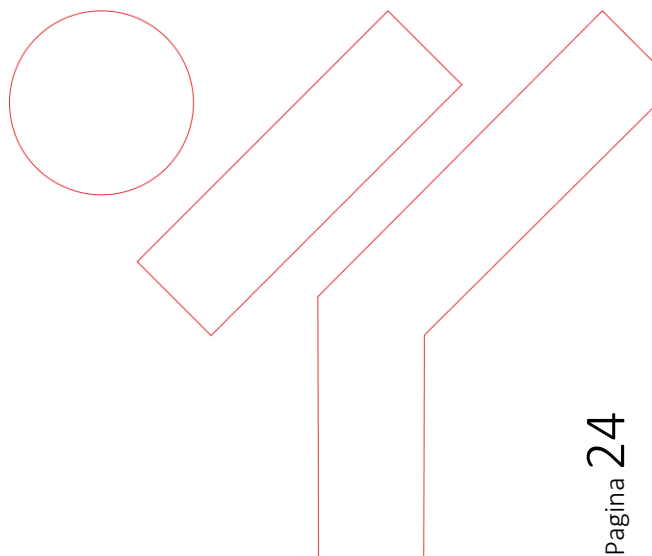
De grote meerderheid weet bij wie ze terecht kunnen binnen hun club en wat te doen in verschillende voorbeeldsituaties. Hiermee zijn belangrijke doelstellingen voor **een veilig sportklimaat** verwezenlijkt.

Beleidsfocus jeugdsport: KidsKarate Fonds

Meer dan de helft van de personen geeft aan niet vertrouwd te zijn met het **Kidskarate Fonds**. Van zij die hier wel vertrouwd mee zijn geven in een aantal reacties te kennen dat men

- het administratief omslachtig vindt
- dat men geen (of onvoldoende) jeugdwerking heeft
- dat men niet voldoet aan de voorwaarden

De resultaten van de enquête werden in bijlage toegevoegd.

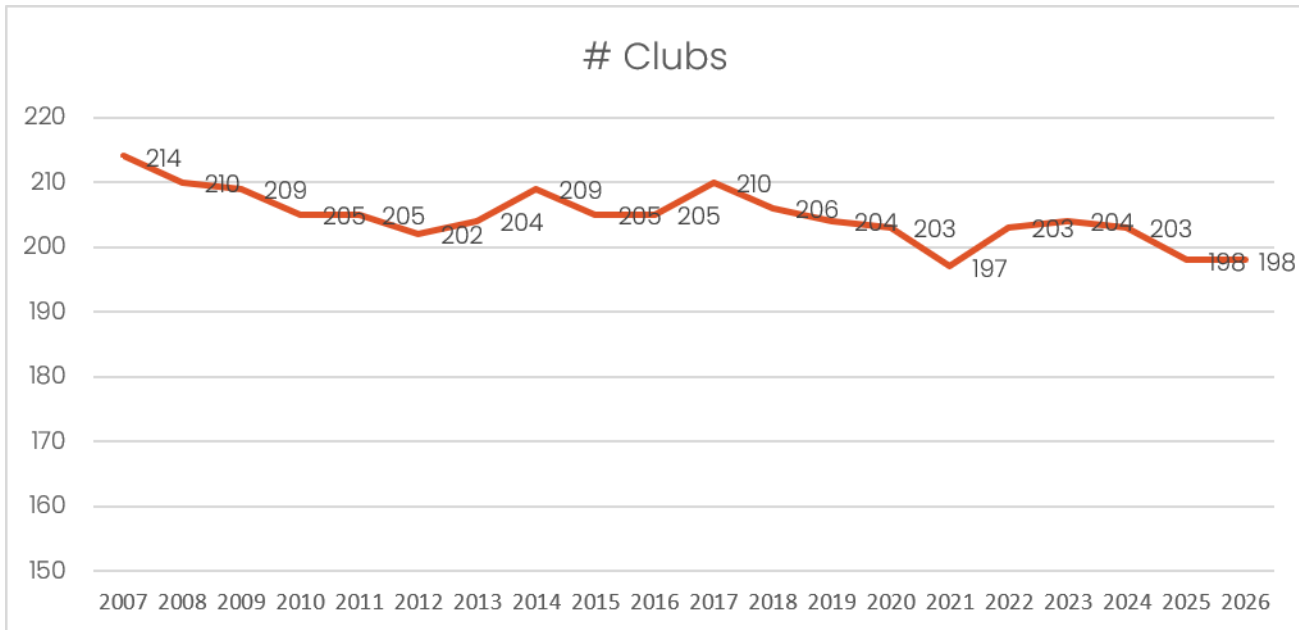


Interne gegevensverzameling

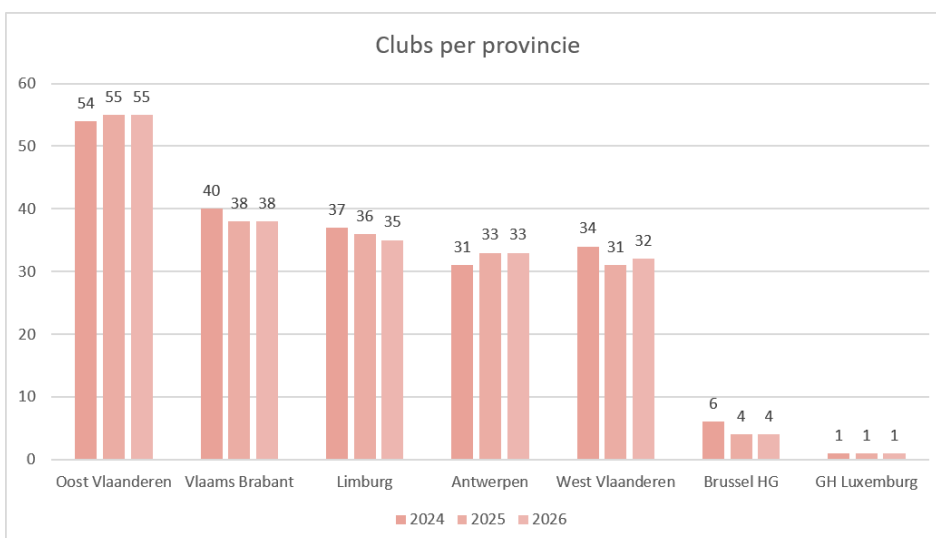
1. DEMOGRAFISCHE GEGEVENS

Voor rapportering en analyse worden demografische cijfers standaard op 31 december verzameld. De cijfers voor 2026 werden uitzonderlijk op 1 augustus getrokken. De analyse van dit cijfermateriaal levert de volgende overzichten op.

I. ONZE CLUBS

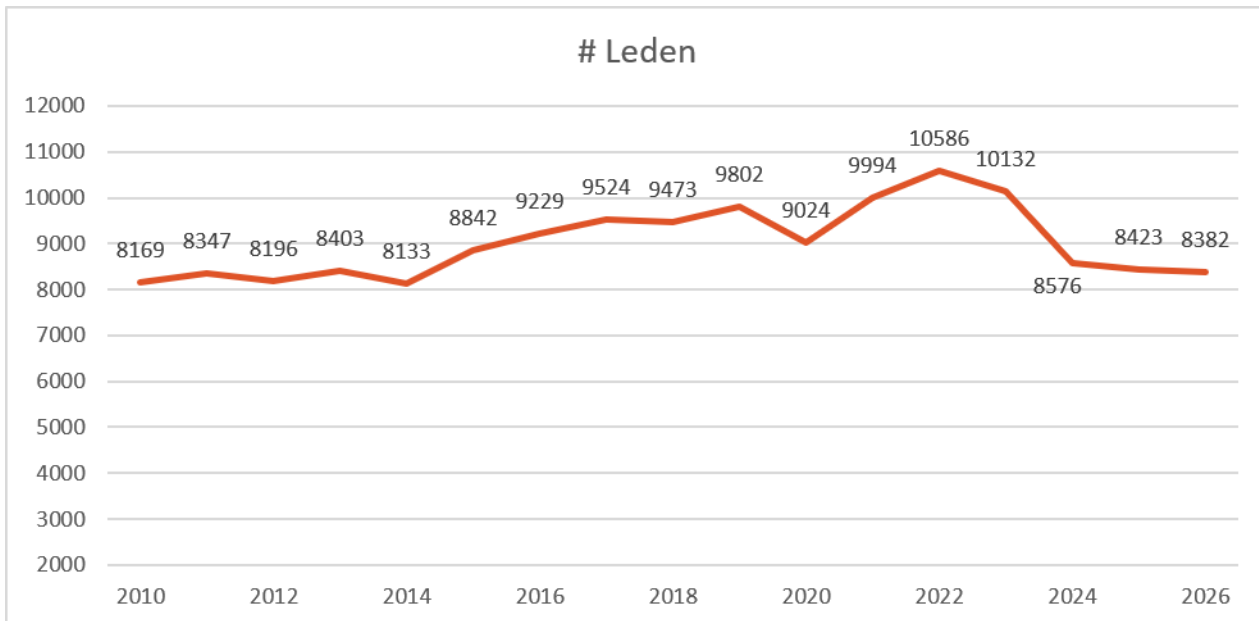


Het aantal clubs binnen Karate Vlaanderen sinds jaar en dag stabiel rond de tweehonderd. Karate Vlaanderen heeft een geschiedenis van langdurige clubs, meestal feitelijke verenigingen met een duurzame werking. Er is weinig verloop in het aantal clubs.



Karate Vlaanderen heeft clubs in alle Vlaamse provincies, in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, en uit Luxemburg. De meeste clubs komen uit Oost-Vlaanderen.

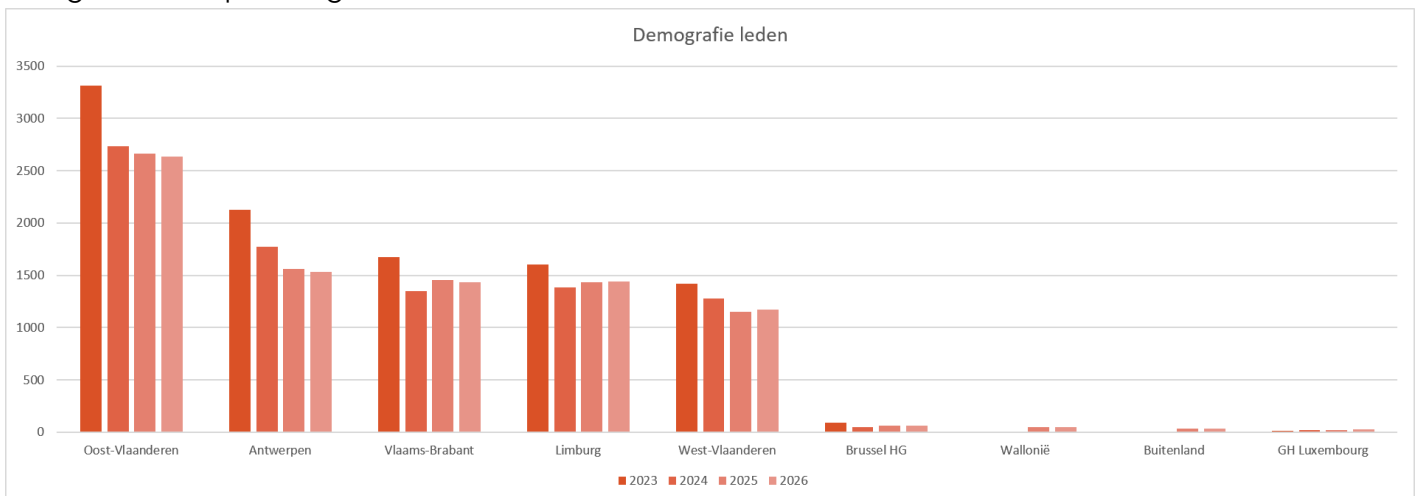
II. INDIVIDUELE LEDEN



Na een duurzame gestage stijging van het aantal aangesloten leden, noteerden we een daling in 2024. Vanaf dan blijft het ledenaantal stabiel rond 8500 leden.

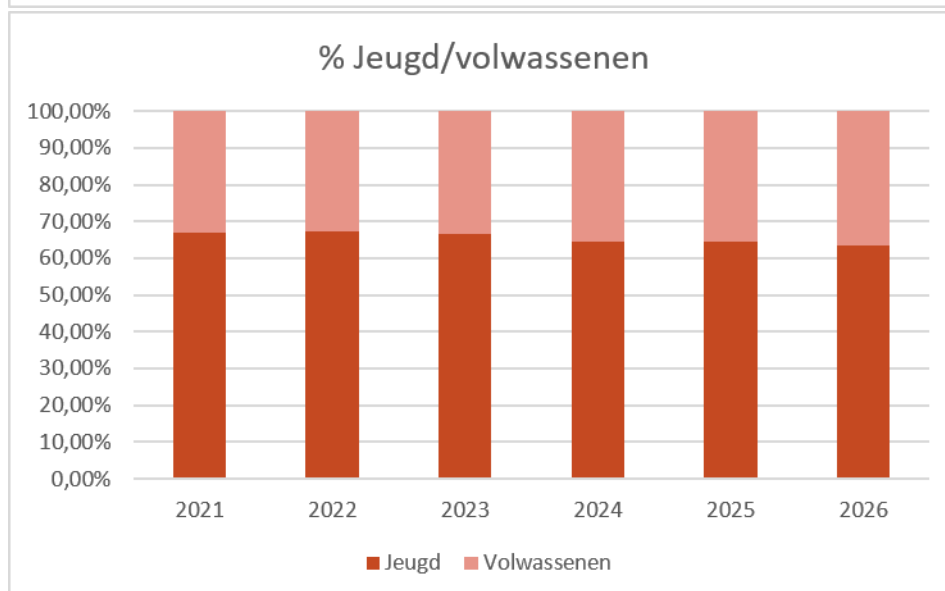
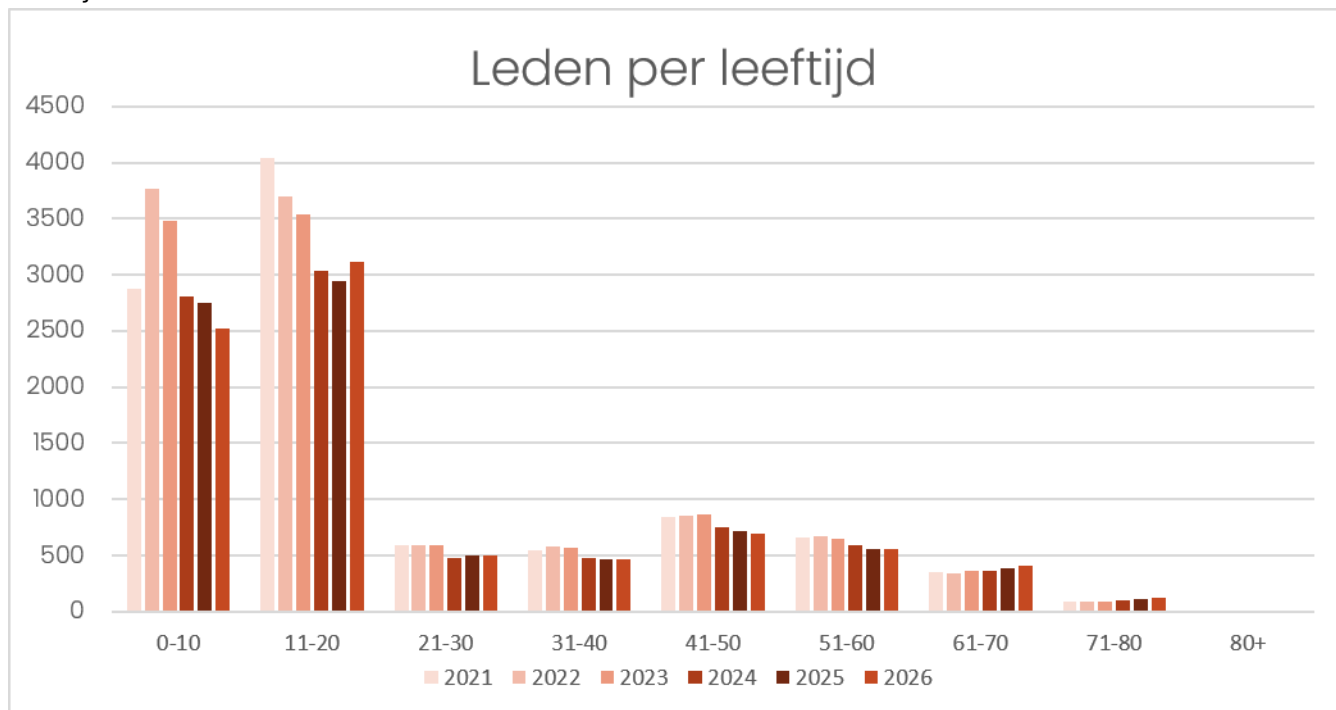
Analyse

Geografische spreiding



Karate Vlaanderen heeft het meest leden in Oost-Vlaanderen. Een geografische verdeling zoals we ook zien bij het aantal clubs per provincie. De 4 volgende provincies hebben kleine verschillen qua aantallen clubs en individuele leden. We zien iets meer leden per club in Antwerpen, en iets minder leden per club in Vlaams-Brabant.

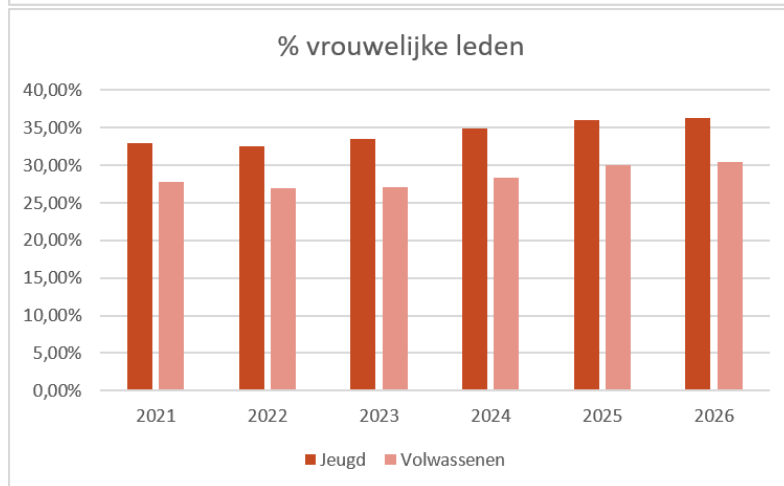
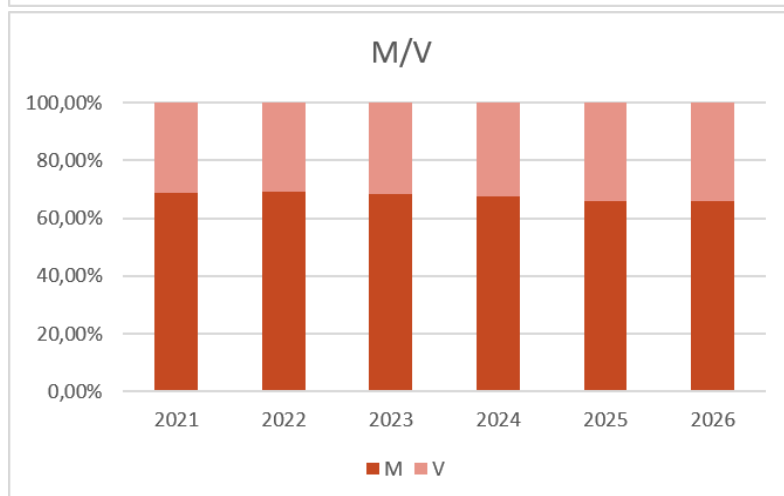
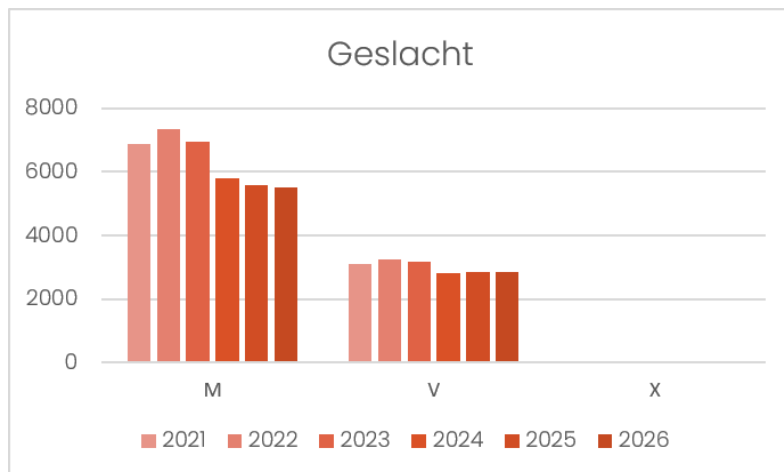
Leeftijd



Binnen de leeftijdsverdeling zien we traditioneel de meeste leden bij de groepen van 0 tot 10 en 10 tot 20. De jongste 2 leeftijdsgroepen wisselen soms als primaire leeftijdsgroep. Maar gezamenlijk zijn ze als jeugd wel de belangrijkste groep. Gemiddeld 2/3 van onze leden is minderjarig. Iets wat over de verschillende jaren consistent is.

Vanaf 40j zien we opnieuw een groei in het aantal leden. Dit zijn nieuwe leden, of leden die na 18j een periode geen lid meer waren. De retentie na 40j is behoorlijk goed, de leeftijdsgroepen dalen niet snel. Karate heeft een inherente stimulans inzake 'life time karate'.

Gender



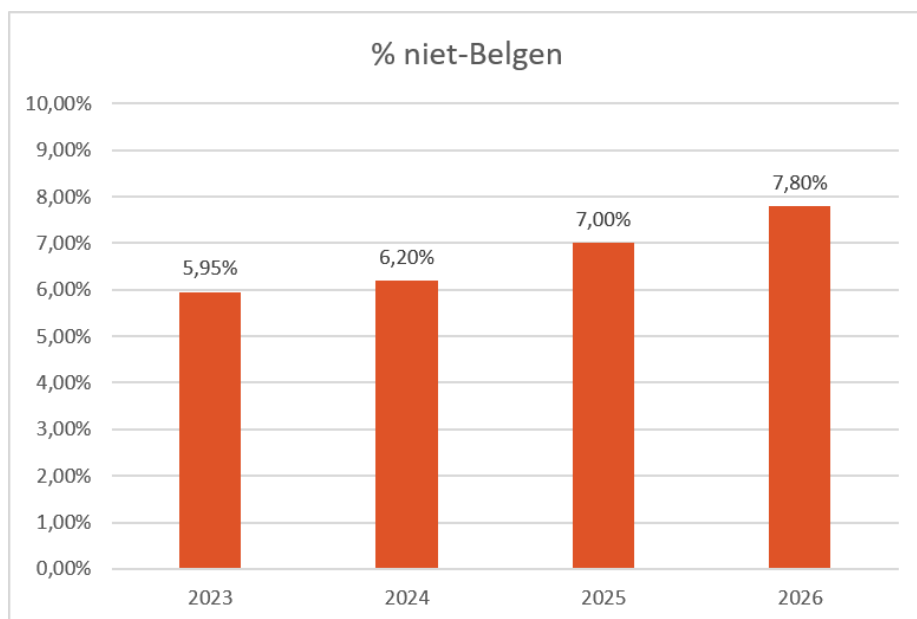
Iets meer dan 2/3 van de leden zijn mannelijk. Het percentage vrouwelijke leden is iets hoger bij de meisjes dan bij de volwassen vrouwen. Bij de jeugd zien we dus een iets meer gelijke verdeling van jongens en meisjes. Het zijn vooral de heren die op latere leeftijd (opnieuw) karate beoefenen. Over de jaren heen zien we geen significante veranderingen of evoluties in de verhoudingen. Naast de traditionele gendercategorieën zien we de laatste jaren ook de x-registratie, hoewel dit nog in beperkte mate voorkomt.

GEDETAILLEERD OVERZICHT LAATSTE JAAR

2025	Totaal	M	V	Comp	Rec	% comp
Jgd tem17	5424			461	4963	8,50%
		3473		268	3205	7,72%
			1951	193	1758	9,89%
	64,35%	64,03%	35,97%			
Volw	3005			145	2860	4,83%
		2101		95	2006	4,52%
			904	50	854	5,53%
	35,65%	69,92%	30,08%			
Tot	8429			606	7823	7,19%
		5574		363	5211	6,51%
			2855	243	2612	8,51%
		66,13%	33,87%			

Hierboven staan de aantallen en verhoudingen binnen de totale groep leden van 2025. De aantallen en verhoudingen van het verschil tussen recreatieve en competitieve leden wordt vanaf 2025 duidelijker bijgehouden.

Diversiteit



In het ledenbestand van Karate Vlaanderen zijn heel wat verschillende nationaliteiten vertegenwoordigd. In 2026 gaat het om 81 nationaliteiten, inclusief de Belgische. Deze gegevens zijn gebaseerd op de nationaliteit die leden of clubs zelf ingeven in het ledensysteem.

Het aandeel niet-Belgische leden is in 2026 gestegen naar 7,8% van het totale ledenbestand. Dit cijfer geeft aan dat de internationale aanwezigheid binnen Karate Vlaanderen toeneemt.

2. BASISOPDRACHTEN

a) Recreatie

I. De leerscholen

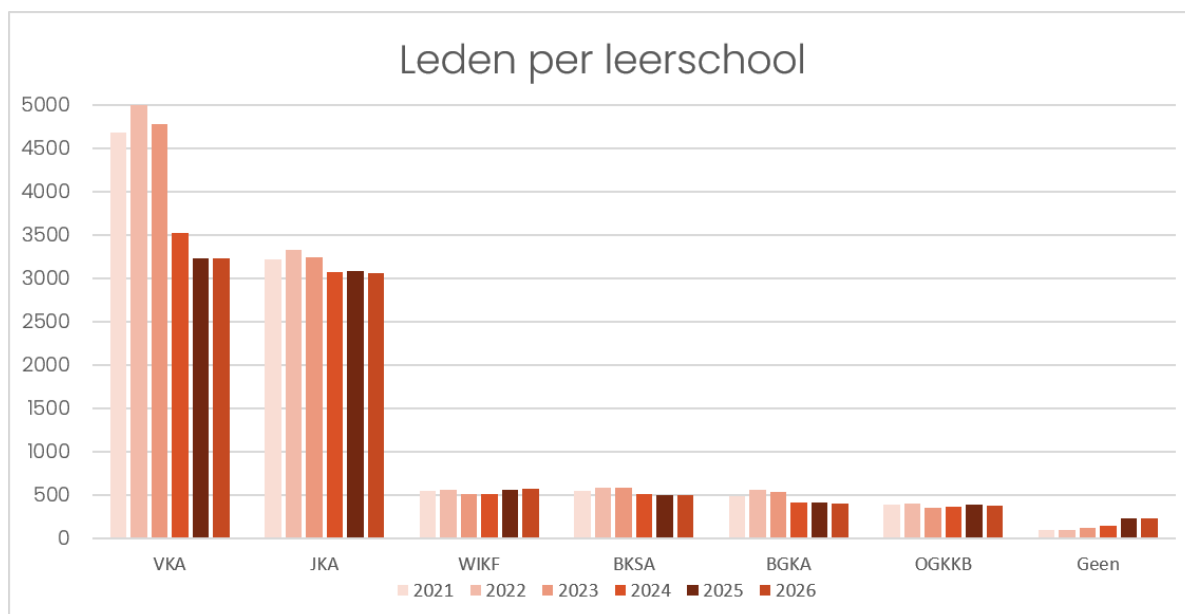
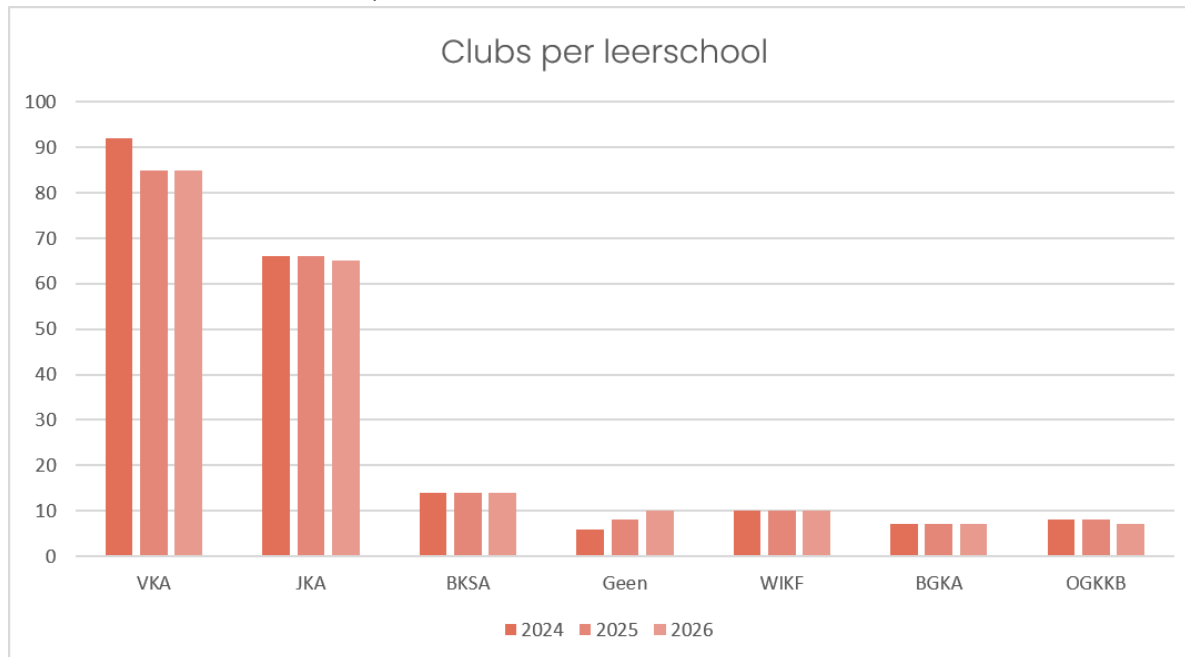
Binnen de recreatieve beoefening van karate worden de leerscholen voorgesteld. Een leerschool is een organisatie die één of meerdere karate-stijlen vertegenwoordigt. Hoewel ze ook competitieve activiteiten organiseren, ligt de nadruk hier op het technisch beoefenen van karate, met als doel het behalen van hogere graden binnen een bepaalde stijl.

Deze graden worden aangeduid in Kyu (lagere graden) en Dan (hogere graden). Karate Vlaanderen ondersteunt deze leerscholen via een ondersteuningsreglement, waarbij middelen worden toegekend op basis van gerapporteerde activiteiten. Leerscholen dienen hun werking dus actief bij te houden en te rapporteren.

Er zijn 6 leerscholen erkend door Karate Vlaanderen.

- Belgian Goju Ryu Karate Association, BGKA
 - Voorzitter: Paul Penasse
- Belgian Karate Shotokan Academy, BKSA
 - Voorzitter: Livia Castro
- Japan Karate Association Vlaanderen, JKA
 - Voorzitter: Andy Willaert
- Okinawa Goju-Ryu Karate-Do Kyokai Belgium, OGKKB
 - Voorzitter: Jozef Henkens
- Vlaamse Karate Associatie, VKA
 - Voorzitter: Pol Stoelzaet
- Wado International Karate-Do Federation Vlaanderen, WIKF
 - Voorzitter: Mathieu Beysen

Overzicht clubs en leden per leerschool

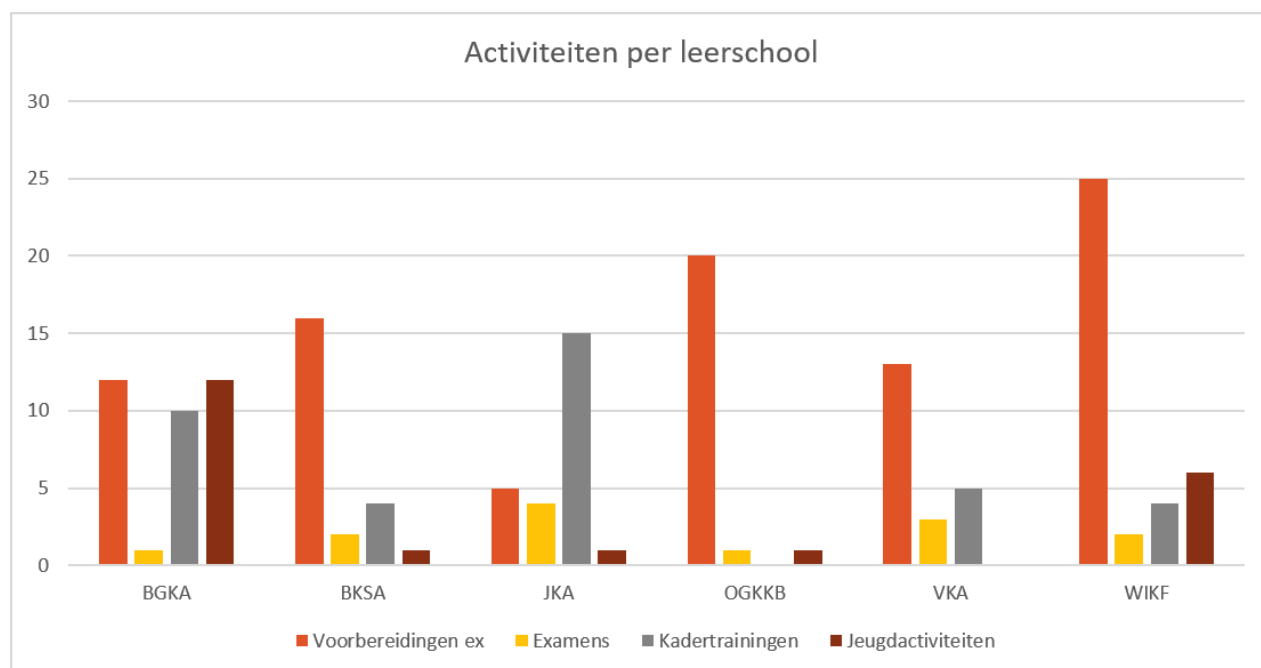


Binnen Karate Vlaanderen is de Vlaamse Karate Associatie (VKA) de grootste leerschool, gevolgd door de Japan Karate Association Vlaanderen (JKA). De overige leerscholen en de clubs die niet bij een leerschool zijn aangesloten, bevinden zich qua grootte dicht bij elkaar.

Tot augustus 2024 volgde het aantal clubs per leerschool grotendeels de verhouding in het aantal leden. Toen echter verlieten ongeveer 1500 leden van de VKA-leerschool Karate Vlaanderen. De betrokken clubs zijn niet volledig gestopt als lid, maar hebben nog slechts een beperkt aantal leden binnen de federatie. Het is een duidelijke doelstelling om deze leden in de toekomst terug te winnen en het aantal actieve karateka's opnieuw te laten groeien.

Aantal activiteiten

Onderstaand het aantal activiteiten per leerschool in 2025. Deze worden jaarlijks na het kalenderjaar geregistreerd.



Graden in karate

Binnen elke karate-stijl kunnen leden examens afleggen om een graad te behalen. Deze graden worden onderverdeeld in:

- Kyu-graden: lagere graden
- Dan-graden: hogere graden

Elke graad telt: wachttijd, trainingsfrequentie en kwaliteit zijn essentieel

Het behalen van een graad in karate is een belangrijke waardemeter voor zowel de technische kwaliteit als het engagement van een karateka. Bij elke graad spelen drie factoren een cruciale rol: wachttijd, frequentie van trainen en kwaliteit.

Lagere graden: de kyu-graden.

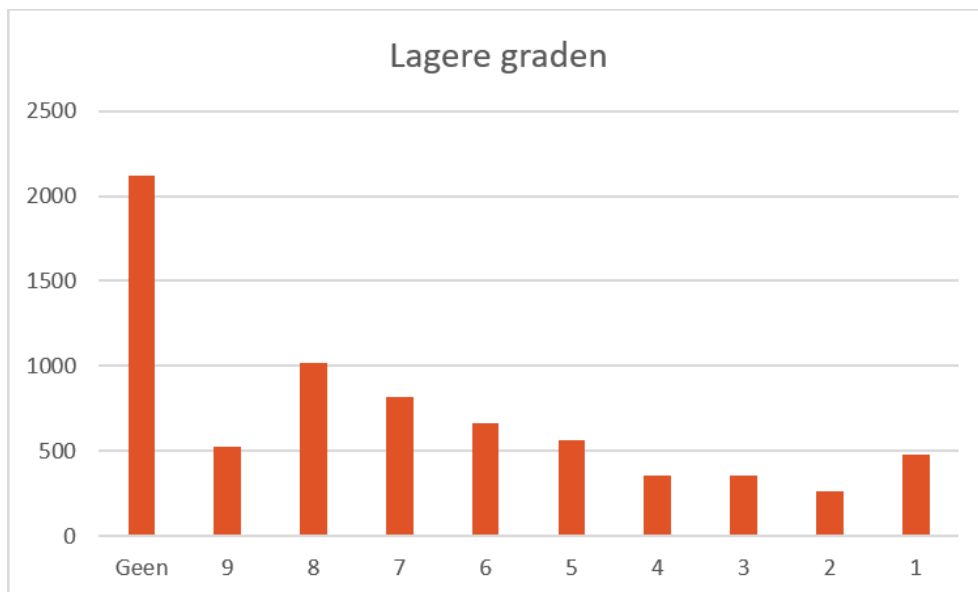
Elke karateka begint zijn verhaal met een laagste kyu-graad binnen de stijl van zijn club. Dit komt neer op het hoogste getal van de kyu-graad, waarna wordt afgeteld tot de 1^e kyu-graad. Pas daarna kan er examen afgelegd worden voor de hogere dan-graden. De lagere kyu-graden zijn een verantwoordelijkheid van de clubs. Ze tonen de evolutie van een individueel lid aan; de evolutie in kwaliteit van kunde.

Indien een lid nog geen graad heeft, spreken we van beginnende karateka's. van de laagste tot de hoogste kyu-graad is er een kleurensysteem van gordels gekoppeld. Deze zijn niet over alle leerscholen heen gelijk.

- | | |
|---|---------------|
| • Geen: | witte gordel |
| • 9 ^e kyu | witte gordel |
| • 8 ^e kyu | gele gordel |
| • 7 ^e kyu | oranje gordel |
| • 6 ^e kyu | groene gordel |
| • 5 ^e en 4 ^e kyu | blauwe gordel |
| • 3 ^e tot 1 ^e kyu | bruine gordel |
| • 1 ^e dan | zwarte gordel |

Niet alle leerscholen beginnen bij een 9^e band. Daarom zien we hier een lager aantal dan verder een logisch dalende lijn van aantallen kyu-graden.

Bij onderstaand overzicht voor 2026 hebben we de leden met minstens een dan-graad niet meegeteld. Er zijn 7147 leden met enkel een lagere graad.



Hogere graden: de dan-graden.

Bij de hogere dan-graden is tijd een bepalende factor: deze graden kunnen pas na verschillende jaren toegekend worden. Dit sluit aan bij het principe van "levenslang sporten", waarbij voortdurende ontwikkeling centraal staat.

Naast technische vaardigheden wordt ook het engagement binnen de karategemeenschap meegewogen bij het toekennen van hogere graden. Dit kan gaan om lesgeven, deelnemen aan activiteiten, of bijdragen aan de organisatie.

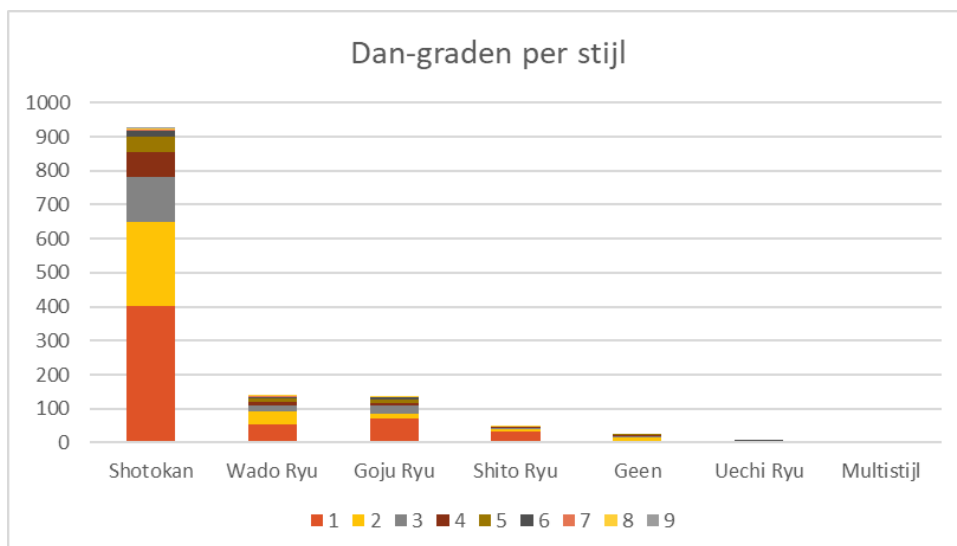
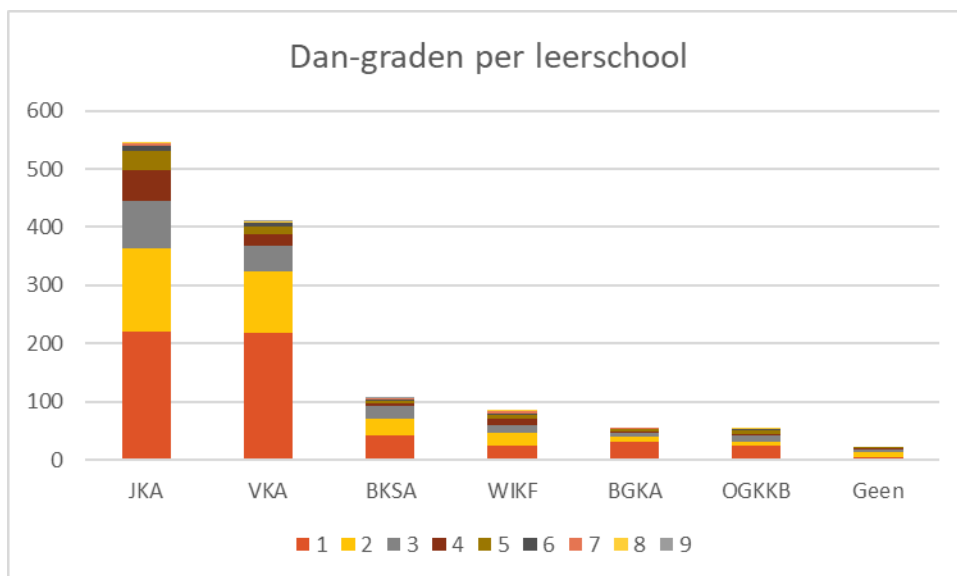
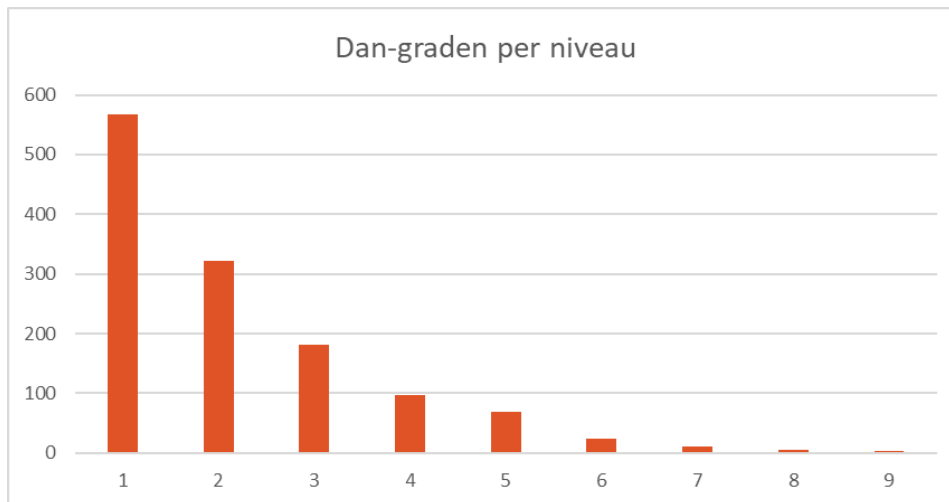
De respectievelijke leerscholen organiseren jaarlijks examens voor het behalen van hogere graden (dan-graad).

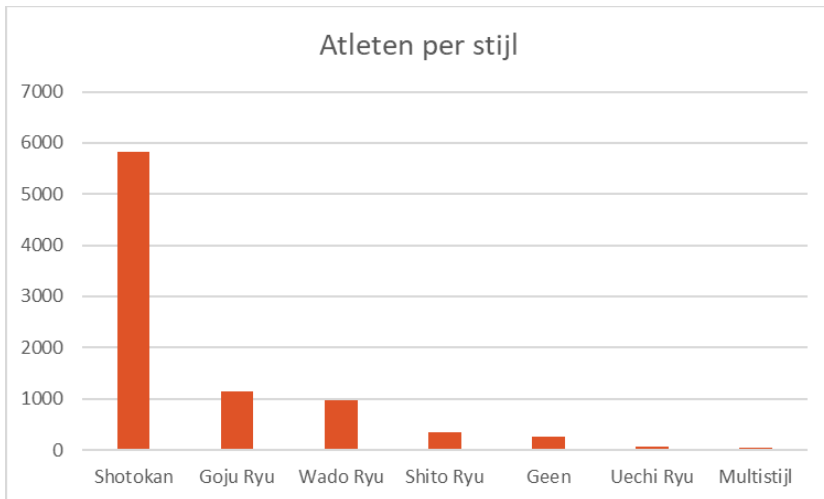
Karate Vlaanderen voorziet daarnaast ook in examens voor leden die niet aangesloten zijn bij een leerschool.

Door het verschil in aantal kyu-graden per stijl is het moeilijk om een uniform overzicht te geven. Wel geldt: leden zonder dan-graad hebben doorgaans een kyu-graad.

- 14,7% van de leden (1235 karateka's) heeft een dan-graad.
- 85,3% van de leden heeft geen dan-graad.

Hogere graden in 2025





Hoewel de Japan Karate Association Vlaanderen (JKA) qua ledenaantal de tweede grootste leerschool is, telt ze het hoogste aantal dan-graden. JKA investeert sterk in begeleiding en ondersteuning richting hogere graden, wat aansluit bij het principe van levenslang sporten. Dit vertaalt zich in een hoge doorstroom naar hogere dan-graden, zichtbaar in het aantal examenvoorbereidingen, examens en kadertrainingen. De Vlaamse Karate Associatie (VKA) legt daarentegen meer nadruk op competitieve sportbeoefening, met een focus op sportkarate.

Hoewel leerscholen bepaalde stijlen vertegenwoordigen, zijn de karate-stijlen zelf verdeeld over meerdere leerscholen. Wanneer we enkel naar stijlen kijken, zien we dat de meeste dan-graden voorkomen binnen de Shotokan-stijl, die ook veruit het meest beoefend wordt in Vlaanderen (66,7% van de leden).

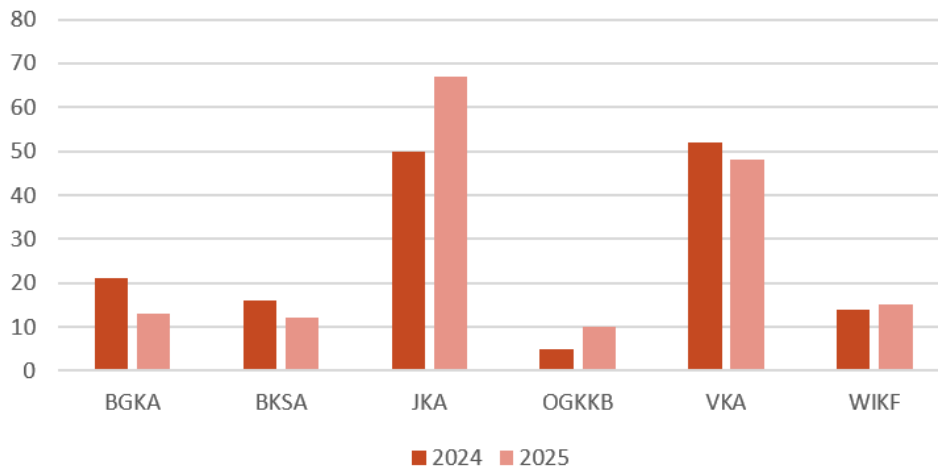
Examinering

De examens voor nieuwe dan-graden worden georganiseerd door de leerscholen, die hiervoor ondersteuning genieten van Karate Vlaanderen. De kwaliteit hiervan wordt bewaakt door de Homologatiecommissie, waar de leerscholen in vertegenwoordigd zijn volgens het Intern Reglement. De leerscholen rapporteren naar Karate Vlaanderen het aantal examens, deelnemers, en nieuwe dan-graden.

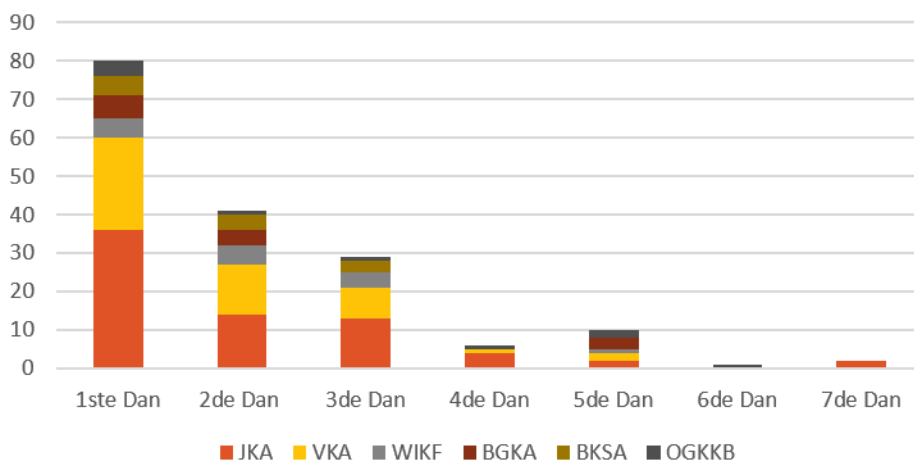
Er waren in 2025 in totaal 169 nieuwe dan-graden. Dit zijn er 11 meer dan in 2024. De meeste nieuwe dan-graden zien we bij de JKA en VKA. Volgens de ledenverdeling is het logisch dat er meer 1^e dan-graden worden behaald, en het aantal nieuwe graden vervolgens daalt per graad. We zagen in 2025 wel meer 5^e Dan-graden dan 4^e dan-graden.

Niet van alle leerscholen krijgen we de slagingspercentages van examenmomenten door. Deze liggen doorgaans wel hoog, tussen de 70 en 80%.

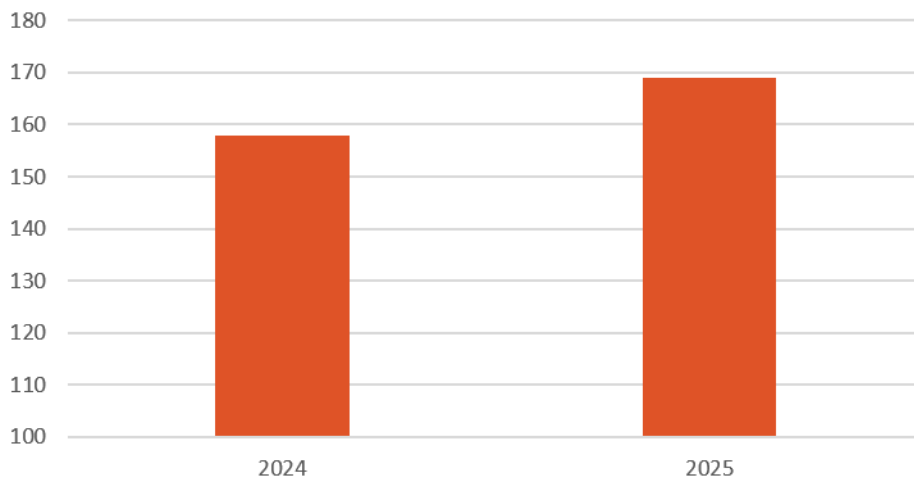
Nieuwe graden



Verdeling nieuwe DAN 2025



Nieuwe Dan graden



II. Provinciale comités

Binnen elke provincie zijn er comités aangesloten bij Karate Vlaanderen. Deze comités bestaan uit vertegenwoordigers van zowel de Ippon- als de WKF-strekking. Zij coördineren en ondersteunen de werking van karate op provinciaal niveau.

Ippon en WKF: twee competitieve benaderingen

Karate Vlaanderen erkent twee competitieve stijlen:

- Ippon: legt de nadruk op een meer martiale benadering, gekenmerkt door krachtige en explosieve technieken.
- WKF: focust op het sportieve en atletische aspect, met snelle en vloeiende bewegingen.

Beide benaderingen staan open voor alle stijlscholen die deel uitmaken van Karate Vlaanderen.

Ondersteuning en rapportering

Elk provinciaal comité dient jaarlijks een ondersteuningsformulier in. Dit formulier beschrijft de werking, geplande activiteiten en initiatieven ter promotie van karate binnen de provincie.

Overzicht samenstelling	Provinciaal comité
Antwerpen	Luc Meyers Eric Engels Harry Thijs Rita Van Acker Jean Stroobants Luc Van de Velde Danny Voordeckers Alex Borghs Sabine Van Miert Paul Bauweraerts Johan Vandepaer
Limburg	Panayotis Periklakis Koen Timmers Yves Leenaers Maurizio Contipelli Stijn Duchateau Christiaan Elsemans Yasar Gunaydin Dogan Ilbas Kelly Heynen Steven Achten Livia Castro
Oost-Vlaanderen	Andy Willaert Eveline Maes Jos De Lannoy Guido Stroobandt

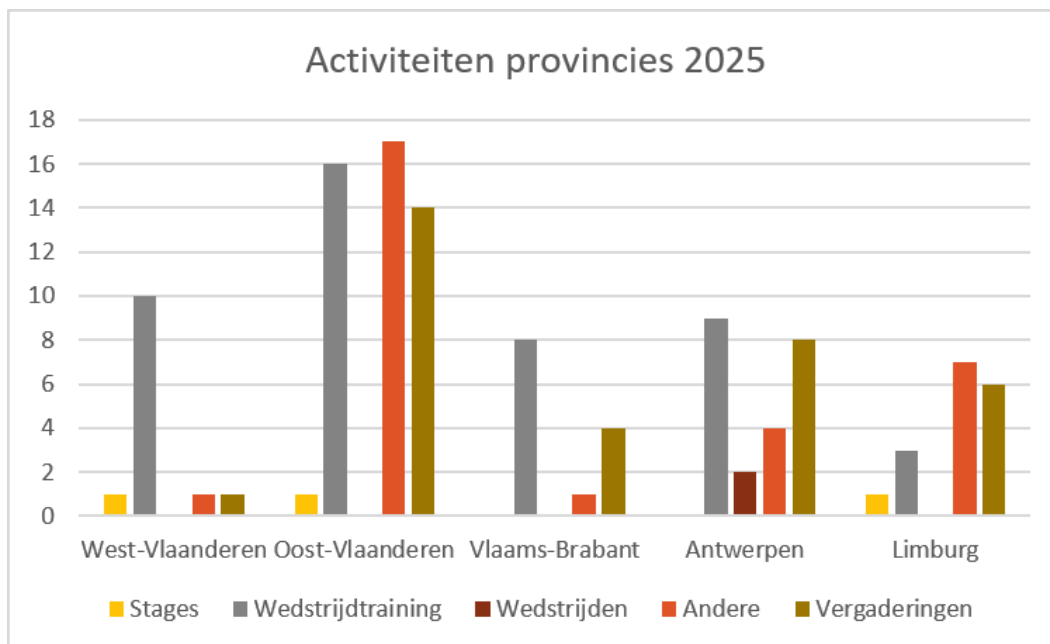
	Yves De Neve Steven De Winne
Vlaams-Brabant	Emiel Peeters Cedric Liekens Pol Stoelzaet
West-Vlaanderen	Alain van de Walle Thomas Parmentier Katrien Allegaert Peter De Grande Danny Mortier Joachim Van Opstal

Activiteiten provinciale comités

De provinciale comités van Karate Vlaanderen organiseren jaarlijks een breed scala aan activiteiten. Dit omvat onder andere:

- Stages
- Wedstrijdtrainingen
- Wedstrijden
- Andere initiatieven zoals demonstraties en initiatielessen die bijdragen aan de promotie van karate.

Hoewel deze initiatieven waardevol zijn, merken we dat het aantal promotionele activiteiten zoals demonstraties en initiatielessen beperkt blijft. Bovendien worden er niet in elke provincie wedstrijden georganiseerd, wat wijst op een ongelijkheid in het aanbod en de zichtbaarheid van karate op lokaal niveau.

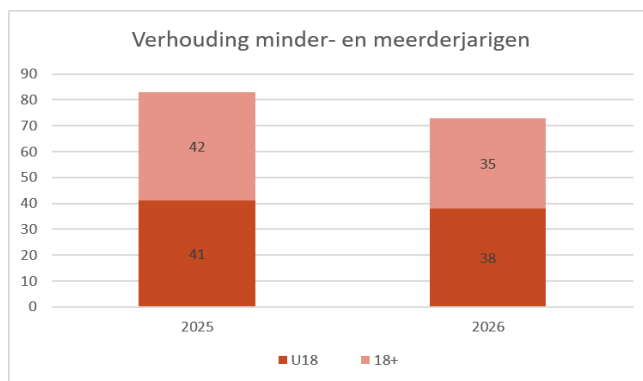
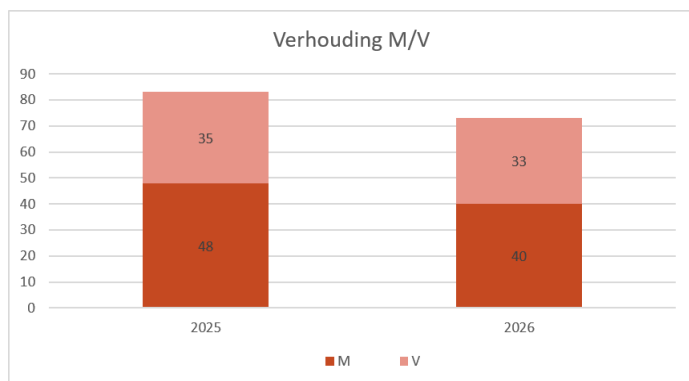
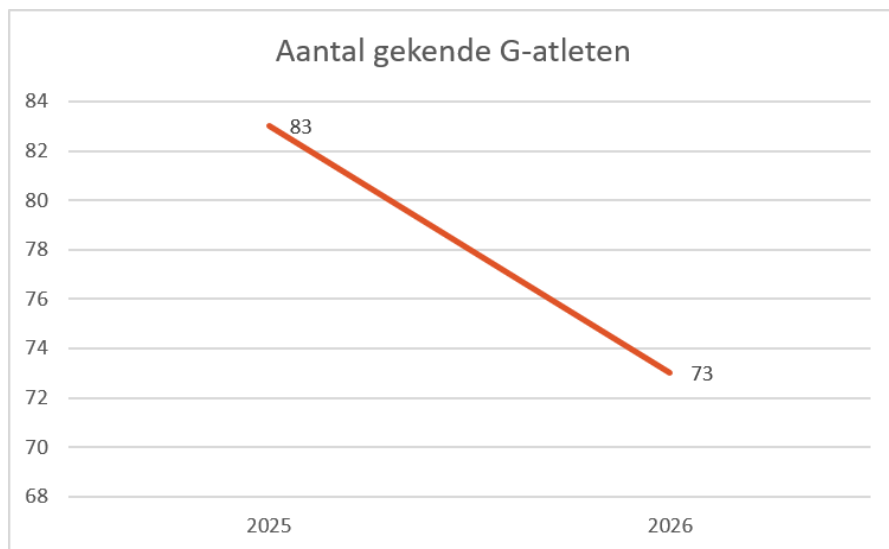


Oost-Vlaanderen is het meest actieve provinciaal comité, met de meeste activisten, vergaderingen én deelnemers aan het provinciaal kampioenschap.

III. G-karate

Tijdens de vorige beleidsperiode waren er uitdagingen bij het opstarten van een G-karatewerking en het oprichten van een bijhorende commissie. Hierdoor ontbreekt er voldoende cijfermateriaal over het aantal leden met een beperking.

Sinds 2024 is er een commissie G-Karate actief. Eén van de eerste beslissingen was om vanaf 01/09/2025 de demografische gegevens van G-karateka administratief bij te houden. Dit wordt mogelijk gemaakt door de G-karatecategorie duidelijk zichtbaar te maken binnen het ledenplatform.



In 2026 tellen we 73 G atleten, uit 9 clubs uit 3 provincies. De verhoudingen M/V, en minderjarig/meerderjarig is ongeveer gelijk.

Uit gesprekken met clubs blijkt dat de meest voorkomende categorieën op dit moment zijn:

- Autisme Spectrum Stoornis (ASS)
- Fysieke beperking (FYS)
- Verstandelijke beperking (VE)

waarbij ook een aantal leden met comorbiditeit voorkomen.

b) Competitie

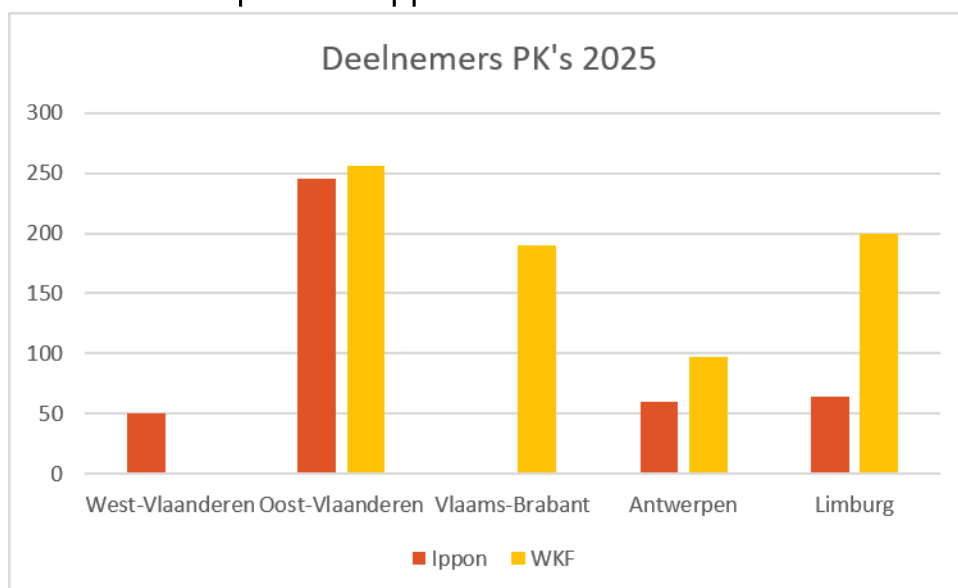
Wedstrijden op clubniveau

De jaarkalender van Karate Vlaanderen omvat competitieve activiteiten op verschillende niveaus en van diverse types. Enerzijds zijn er de clubwedstrijden, georganiseerd door lokale clubs en opgenomen in de kalender van Karate Vlaanderen. Anderzijds zijn er de provinciale, federale en nationale wedstrijden, die door de federatie zelf worden georganiseerd of ondersteund.

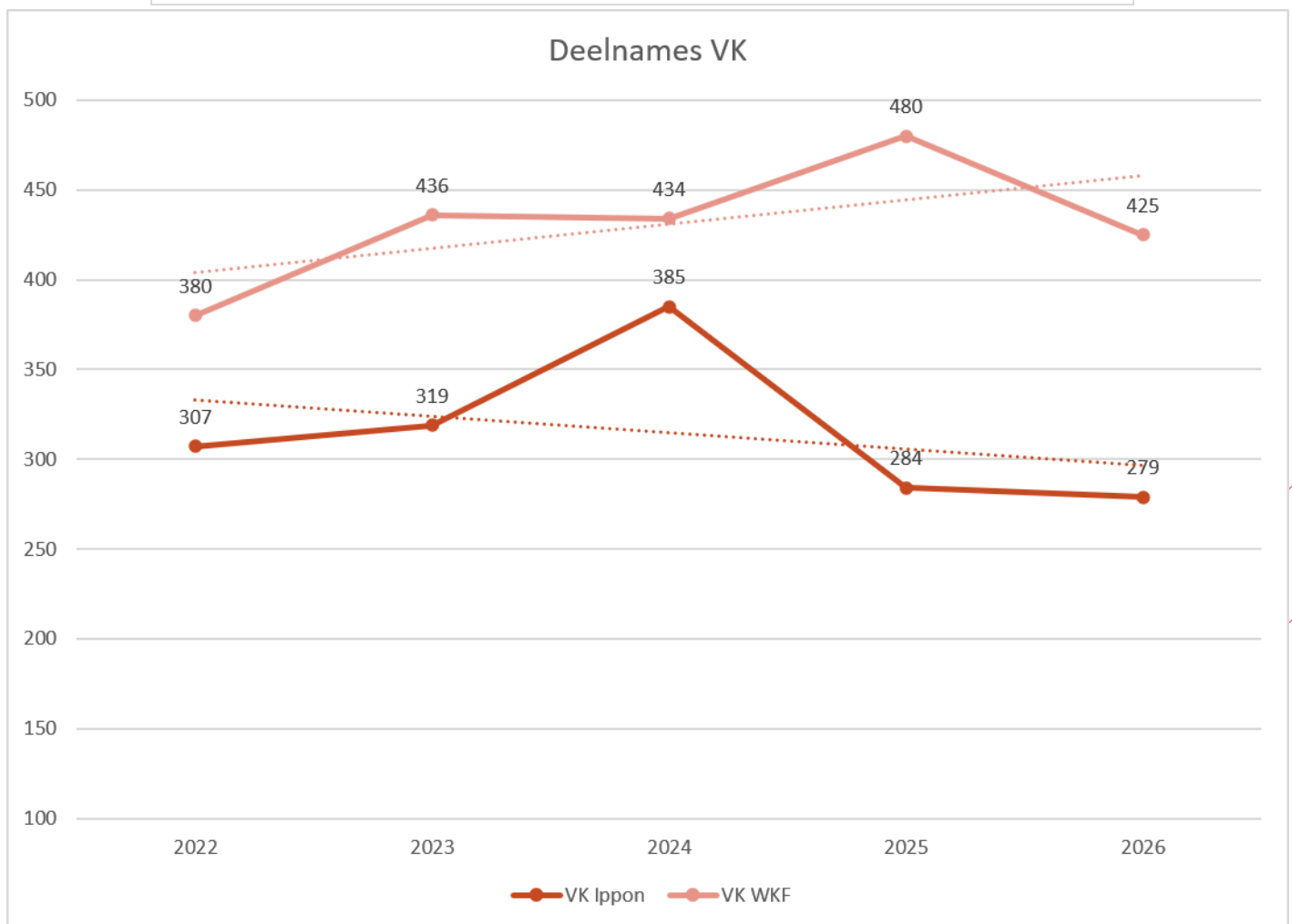
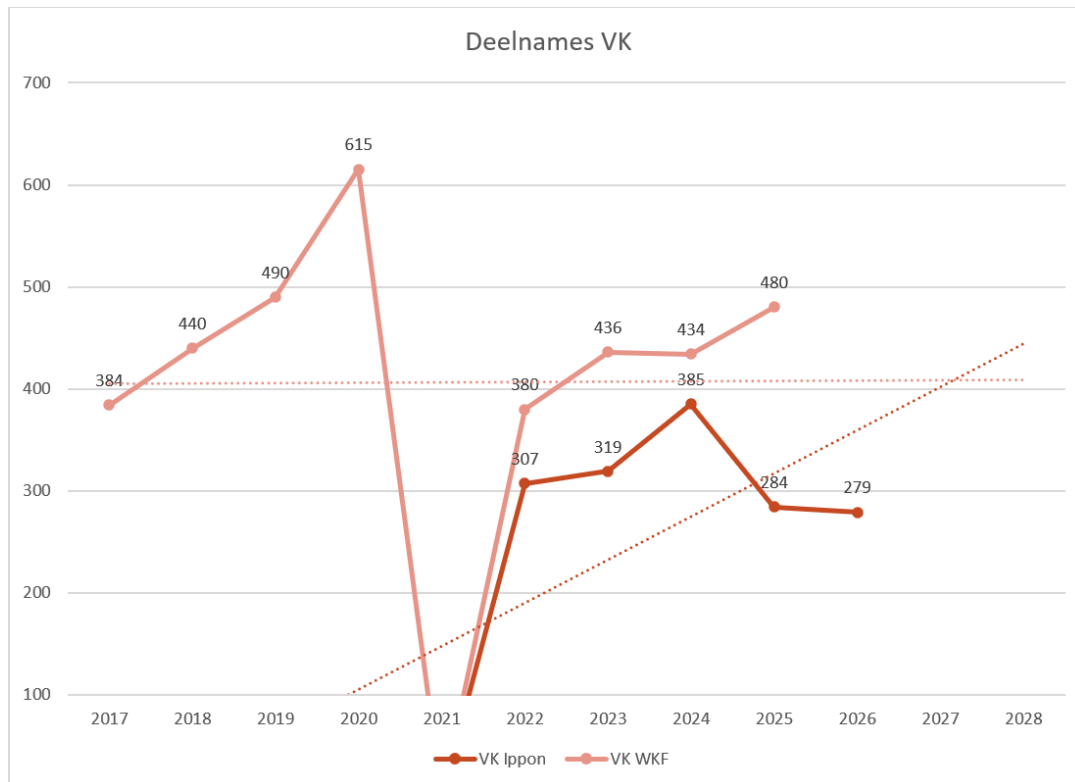
Deze brede waaier aan competities biedt karateka's van alle leeftijden en niveaus de kans om zich te meten, ervaring op te doen en zich verder te ontwikkelen binnen de sport. Binnen het overzicht zijn de wedstrijden die na 10/09/2026 plaatsvinden aangeduid met een "N".

	Naam	Type	2024	2025	2026
1	Special Friends Cup	G	x	x	X
2	Dynamic cup	Ippon	x	x	N
3	Gala Toernooi	Ippon	x	x	/
4	Kazoku Cup	Ippon	x	x	X
5	Toernooi van Eeklo	Ippon	x	x	N
6	Beker van Hoeselt	WKF	x	x	N
7	Hasselt Goju Cup	WKF	x	x	X
8	KCAR Kata Cup	WKF	x	/	X
9	Leopoldsburg open	WKF	x	x	/
10	Maitoshi Kachi Trophy	WKF	x	x	X
11	Samoerai Leuven Open	WKF	x	x	N
12	Shotokan Cup	WKF	x	x	x
13	Zipangu Pro	WKF	x	x	X

Provinciale kampioenschappen



Vlaamse Kampioenschappen

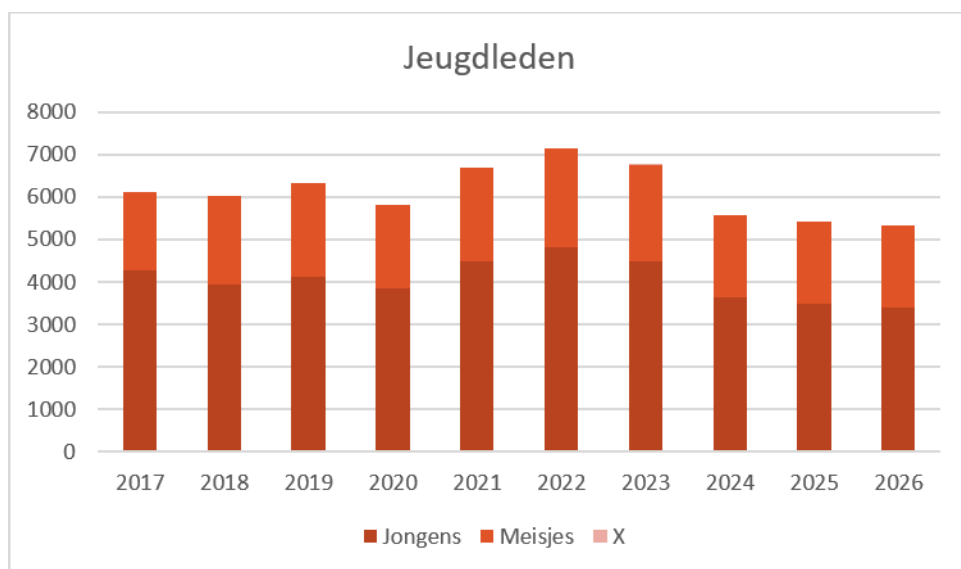


Hiervoor de deelnames aan Vlaamse kampioenschappen over verschillende jaren. Eerst een historisch overzicht, nadien een zoom op de post-corona jaren. We zien telkens een iets sterkere bezetting op het VK WKF dan op het VK Ippon. Het VK WKF vertoont een licht positieve trend, het VK Ippon een iets negatieve trend. De aantallen van die kampioenschappen verschillen niet erg veel gedurende de laatste 5 jaar.

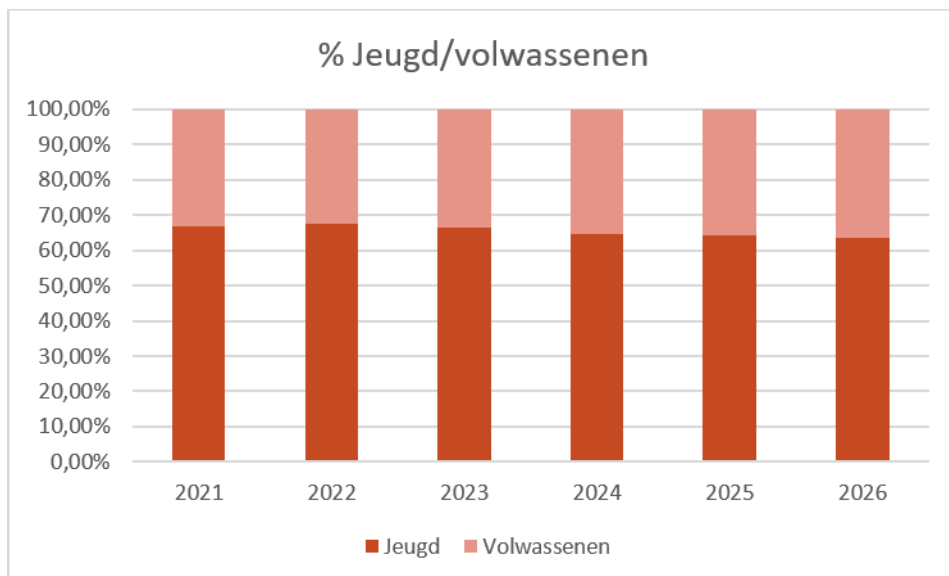
Jaarlijks ondersteunt Karate Vlaanderen karate events met materiaal. De ondersteuning komt in verschillende vormen, volgens de noden van de club: meer info hierover bij clubondersteuning.

c) Jeugd

Omdat de jeugd (tot en met 17 jaar) de grootste groep vertegenwoordigt binnen Karate Vlaanderen, is het belangrijk om deze doelgroep goed in kaart te brengen. In onderstaande grafiek wordt het totaal aantal leden van de voorbije jaren weergegeven.



Karate Vlaanderen zet beleidsmatig sterk in op jeugdsport via het Kids Karate Fonds. Clubs met een actieve jeugdwerking – dat wil zeggen minstens 10 leden tot en met 17 jaar – kunnen een dossier indienen om een deel van de subsidies uit het jeugdsportfonds te verkrijgen. Een uitgebreide analyse van het Kids Karate Fonds is verderop in dit beleidsplan terug te vinden onder de rubriek Beleidsfocus Jeugd – Kids Karate Fonds.

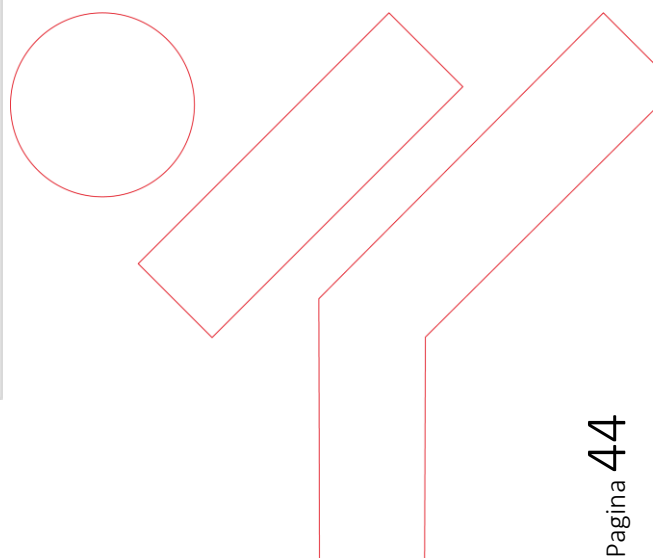
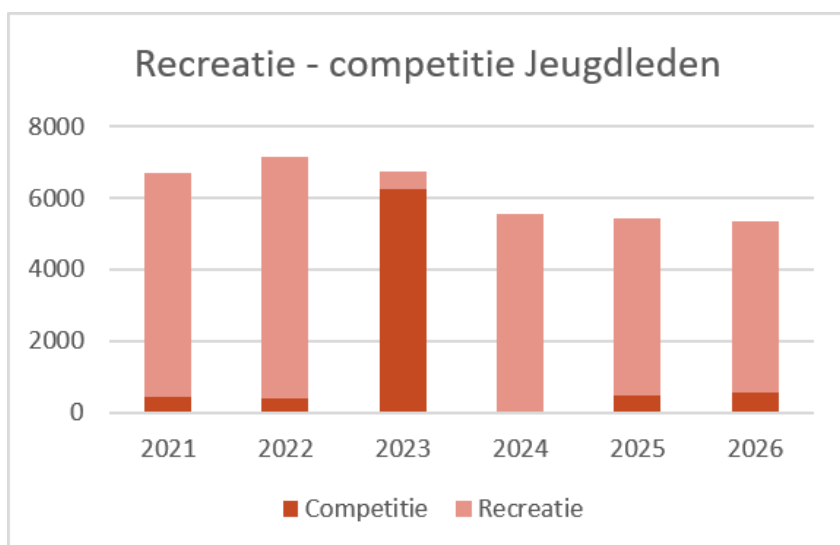


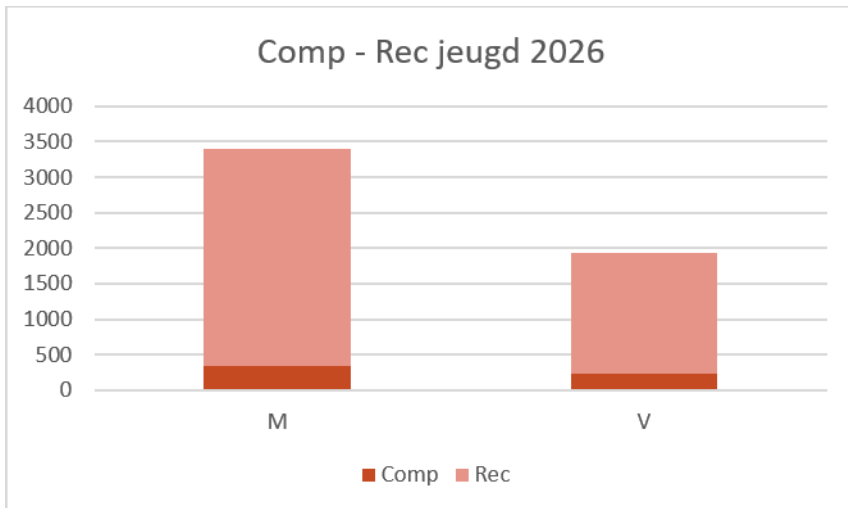
Bovenstaande grafiek toont het percentage jeugdleden (tot en met 17 jaar) ten opzichte van het totaal aantal leden binnen Karate Vlaanderen. Dit aandeel blijft doorheen de jaren relatief stabiel: ongeveer twee derde van de leden zijn jeugdleden.

Competitie en recreatie bij jeugdleden

In het verleden werden er geen duidelijke cijfers bijgehouden over het aantal jeugdleden dat actief is in competitie. Daarom geven de cijfers van 2023 en 2024 afwijkende trends. Vanaf september 2025 is elke club verplicht om bij elk lid aan te duiden of hij/zij recreatief of competitief actief is. Dit geldt niet enkel voor jeugdleden, maar voor alle leden binnen de club.

Deze maatregel zal ons in staat stellen om in de komende jaren een duidelijker en vollediger beeld te krijgen van de verhouding tussen recreatie en competitie binnen Karate Vlaanderen.

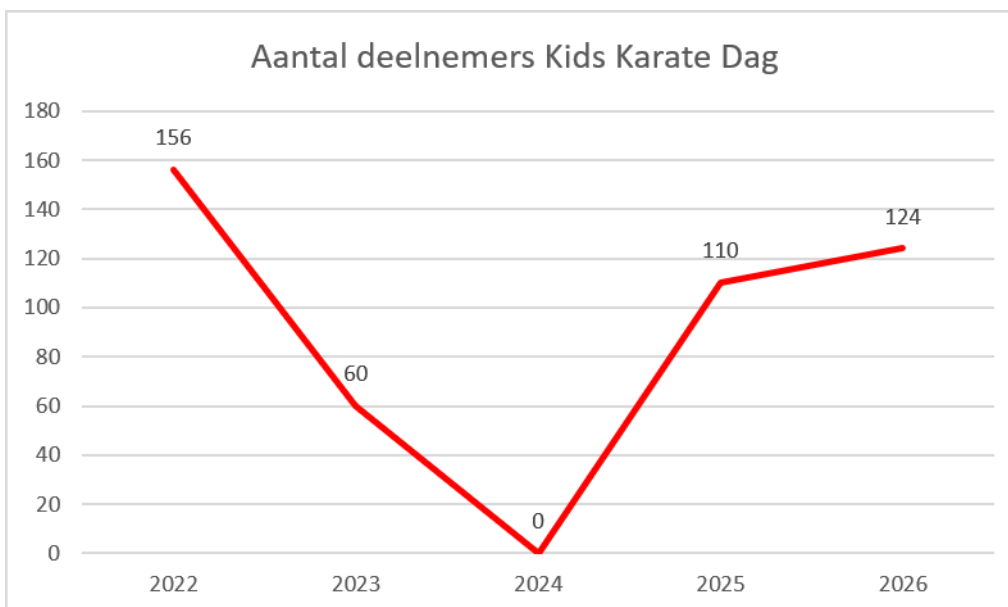




Karate Vlaanderen telt 577 competitieve jeugdleden, wat neerkomt op 10.83% van het totaal aantal jeugdleden. Dit is onderverdeeld in 339 jongens of 9.99% van de jongens, en 238 meisjes of 12.28% van de meisjes.

Kids Karate Dag

Karate Vlaanderen organiseert jaarlijks de Kids Karate Dag, een unieke trainingsdag voor alle jeugdleden, ongeacht club, stijl of doelstelling. Deze dag staat in het teken van verbinding en kruisbestuiving tussen de verschillende karatestijlen. De deelnemers krijgen de kans om te trainen onder begeleiding van diverse gediplomeerde lesgevers, nieuwe technieken te ontdekken en samen plezier te beleven aan karate. Het is een inspirerende dag die de jeugd motiveert en het groepsgevoel versterkt.



De eerste editie van de Kids Karate Dag was een groot succes. Daarna kende het evenement twee minder sterke jaren, met een annulatie in 2024. Maar met een nieuwe, succesvolle, lancering in 2025, een vernieuwde jeugdcommissie én extra promotie, zijn we ervan overtuigd dat we

in 2026 opnieuw kunnen groeien. We mikken op meer deelnemers en een dag vol karateplezier, leermomenten en verbondenheid.

Start 2 Karate op school

Karate Vlaanderen zal een Start-2-Karate project opstarten. Dit initiatief wil de instroom van jongeren in de karatewereld stimuleren en de toegankelijkheid van de sport vergroten.

2025 en 2026 staan in het teken van voorbereiding en verkenning. We gaan actief op zoek naar kennis, partners en inspiratie. Er worden gesprekken met de Vlaamse overheid, scholen, trainers en karateka's georganiseerd.

We onderzoeken de meerwaarde van karate voor lichaam en geest – van fitheid en discipline tot zelfvertrouwen en focus. Ook kijken we naar bestaande initiatieven, zodat we kunnen leren, versterken en eventueel samenwerken.

MOEV

Begin 2026 was een verkennend onderzoek naar de mogelijkheden en voordelen werd beslist om een samenwerking met MOEV op te starten. Het is de bedoeling om samen lesfiches op te stellen om zo de drempel om karate op school te geven te verlagen. De lesfiches stellen leerkrachten LO in staat om ook zonder veel voorkennis kwalitatieve lessen rond karate op te maken.

Via deze samenwerking worden onze lesfiches gedeeld op de website van MOEV, de leerkrachten en scholen kunnen deze eenvoudig kunnen downloaden en gebruiken tijdens hun lessen of als ondersteuning om karate op school aan te bieden.

De volgende stap is het ontwikkelen van de lesfiches voor zowel het basis- als het secundair onderwijs. Deze lesfiches zullen ook door MOEV worden nagekeken. Daarnaast bekijken we samen welk materiaal nodig is om de lessen te ondersteunen. Dit materiaal kan vervolgens, samen met de lesfiches, via de uitleendienst van MOEV beschikbaar worden gesteld voor scholen.

Wanneer de lesfiches afgewerkt zijn en beschikbaar zijn op zowel onze website als die van MOEV, willen we trainers aanspreken die vormingen voor leerkrachten kunnen geven. Tijdens deze opleidingen maken leerkrachten kennis met karate en krijgen ze praktische tips en werkvormen aangereikt om de lesfiches op een kwalitatieve manier in hun eigen lessen toe te passen.

Ook op de website van Karate Vlaanderen zullen de lesfiches en bijhorende informatie beschikbaar zijn. Via onze communicatiekanalen informeren we de clubs hierover, zodat ook zij hiervan op de hoogte zijn en er, indien gewenst, gebruik van kunnen maken.

SNS-pas

Er werd eveneens onderzocht welke meerwaarde de SNS-pas kan bieden voor onze clubs. Uit de bevraging blijkt dat clubs wel op de hoogte zijn van het bestaan van de SNS-pas, maar er momenteel weinig gebruik van maken of er weinig extra leden uit halen.

Daarom zullen we de werking van de SNS-pas duidelijk toelichten op onze website en via onze communicatiekanalen. Clubs die hiermee aan de slag willen, kunnen rekenen op ondersteuning vanuit de federatie. De keuze om al dan niet deel te nemen blijft echter volledig bij de clubs.

Dojo kun waarden

In samenwerking met de werkgroep Communicatie werd een campagne rond de dojo kun waarden opgestart.

De Dojo Kun vormt de ziel van de dojo en is essentieel voor iedereen die karate beoefent. Het is de plek waar je jezelf ontwikkelt als karateka en waar de kernwaarden van de dojo tot uiting komen. De Dojo Kun is geen lijst met technieken of vechtregeles, maar een morele en gedragscode: het geeft richting aan hoe je je gedraagt als karateka, zowel binnen als buiten de dojo.

De Dojo Kun bestaat uit de fundamentele waarden van karate, die iedere beoefenaar zou moeten nastreven. Omdat de Dojo Kun het hart van karate vormt, is het van groot belang dat jonge karateka's vertrouwd raken met deze waarden. Als jeugdtrainers is één van onze doelen om kinderen en jongeren deze kernprincipes bij te brengen, zodat zij niet alleen in de dojo, maar ook in hun dagelijks leven de geest van karate kunnen belichamen.

Om dit proces te ondersteunen heeft het WVL-jeugdteam een poster ontwikkeld met de Dojo Kun. Deze poster is bedoeld als hulpmiddel om de waarden visueel en concreet over te brengen aan jonge karateka's. Nu willen we ook alle WVL-clubs voorzien van deze poster, inclusief een didactische handleiding met tips en oefeningen om de Dojo Kun actief te integreren in de training.

Met deze campagne hoopt Karate Vlaanderen een stevige start te geven om de Dojo Kun binnen de clubs te introduceren en zo bij te dragen aan de vorming van karateka's die de waarden van karate echt in hun leven kunnen meenemen.

ONZE WAARDEN

Ze maken ons sterker, elke dag opnieuw.



MOED

Ik durf mijn grenzen te verleggen.



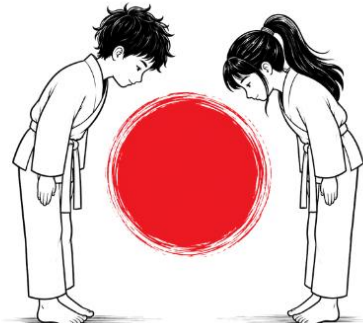
EERLIJKHEID

Ik zeg de waarheid en speel eerlijk.



NEDERIGHEID

Ik blijf bescheiden en leer elke dag bij.



RESPECT

Ik groet mijn tegenstander.



ZELFCONTROLE

Ik beheers mijn kracht.



HOFFELIJKHEID

Ik ben vriendelijk in woord en daad.

Deze Dojo Kun campagne wordt in verschillende pilootclubs uitgerold vanaf september 2026. Op basis van de feedback kan de actie wat aangepast worden, om dan vanaf 2027 over de ganse federatie uitgerold te worden.

Deze waarden en campagne liggen in lijn met de 'Start nu met Karate' campagne. Zo worden de inspanningen binnen de jeugdcommissie gekanaliseerd in een overkoepelende communicatie van de federatie.

d) Elite werking

Karate Vlaanderen beschikt momenteel niet over atleten die voldoen aan de criteria voor een officiële Topsport-erkenning. Als sportfederatie blijven we hier actief naar streven.

Binnen Karate Vlaanderen zijn er twee elitewerkingen die zich richten op internationale competitie:

- WKF Elitewerking
- Ippon Elitewerking

Beide werkingen beschikken over een eigen werkgroep, doelstellingen en budget. Ze organiseren elitetrainingen en scoutingstrainingen met als doel het begeleiden en vormen van atleten binnen het internationale competitiecircuit.

WKF

De werkgroep WKF-elite is verantwoordelijk voor de vorming en begeleiding van WKF-eliteatleten binnen Karate Vlaanderen. De werkgroep is gesprekspartner in het overleg binnen de nationale WKF-koepel voor selectie en voorbereiding van de Belgische nationale WKF/EKF-selectie.

De taken van deze werkgroep omvatten:

- Het opstellen van selectiecriteria voor deelname aan internationale WKF-wedstrijden en kampioenschappen.
- Toezicht op de correcte toepassing van deze selectiecriteria.
- Bemiddeling bij eventuele selectieconflicten binnen de nationale WKF-koepel.
- Tijdige communicatie van de selectiecriteria aan betrokken partijen.

Binnen de WKF Elitewerking onderscheiden we drie groepen:

- 14 leden WKF Kata Elite (alle leeftijden)
- 16 leden WKF Kumite -14 jaar
- 34 leden WKF Kumite +14 jaar

Binnen de WKF Kumite +14 is er een aparte groep van 15 High Performance Kumite-atleten die intensief begeleid worden binnen een internationaal kader.



Ippon

De werkgroep Ippon-elite heeft als opdracht het begeleiden en vormen van atleten voor deelname aan internationale wedstrijden en kampioenschappen.

Daarnaast treedt de werkgroep, samen met een bestuurder van Karate Vlaanderen, op als gemandateerde gesprekspartner namens het bestuursorgaan van Karate Vlaanderen in het overleg met de nationale koepel. Dit overleg focust op de selectie en voorbereiding van de Belgische nationale selectie voor Ippon-wedstrijden.



e) Trainersbeleid

Naast de VTS-opleidingen nemen we in de toekomst ook andere opleidingen voor sportkaderleden op binnen dit luik.

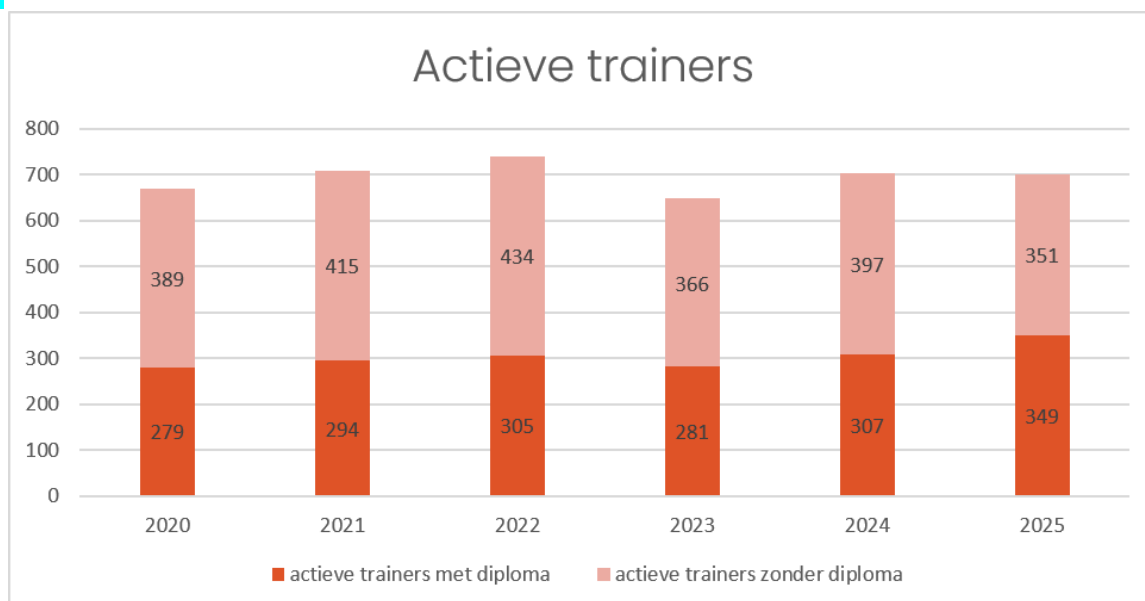
We denken hierbij aan de jaarlijkse vorming rond onze sportverzekering, de opleiding van scheidsrechters, alternatieve trajecten voor trainers, en andere relevante bijscholingen.

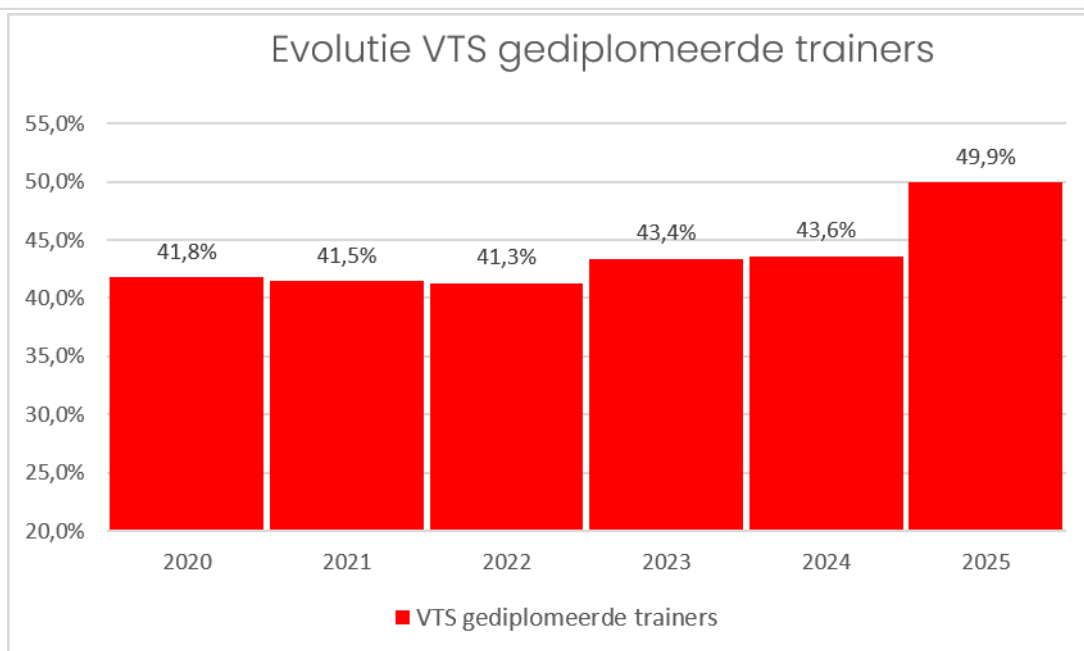
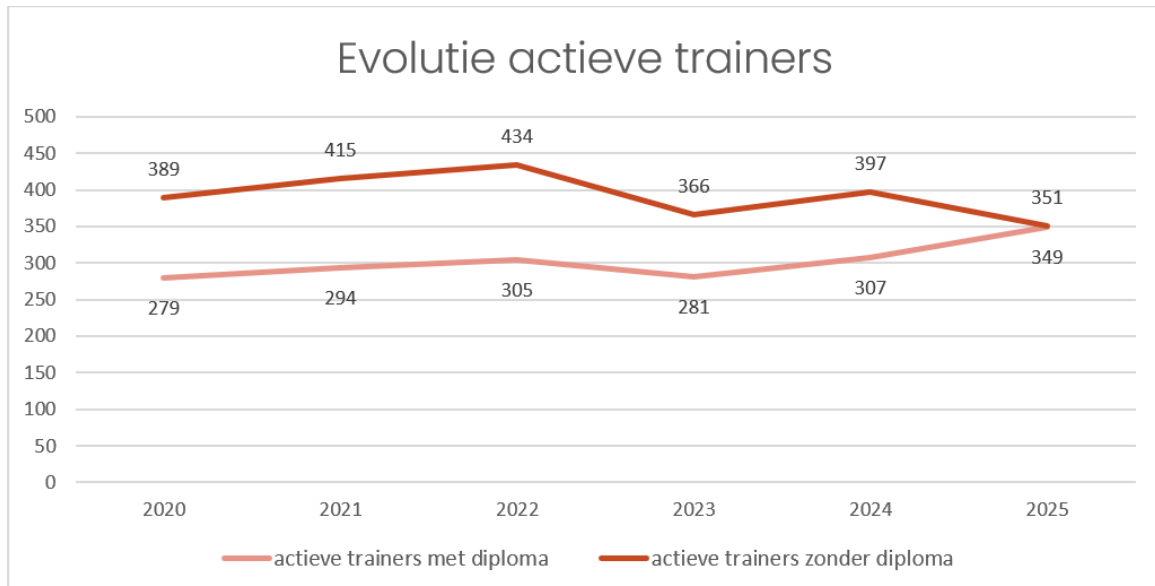
Karate Vlaanderen werd door Sport Vlaanderen reeds enkele jaren geleden overtuigd van het nut van een overkoepelend holistisch sportmodel. Dit vormt de basis voor het ganse sportief beleid en het trainersbeleid van de federatie. KV diende in 2024 een aanvraag in voor het project Boost Sportmodel, maar werd niet weerhouden. In 2026 staan de sterren anders; een betere verstandhouding binnen de federatie plaveit het pad naar een gedragen uitwerking van een holistisch sportmodel als basis voor een duurzaam trainersbeleid. Aldus dient Karate Vlaanderen een aanvraag in binnen de beleidsfocus trainersbeleid voor de komende jaren.

I. Trainers

Karate Vlaanderen gelooft sterk in de meerwaarde van VTS-opleidingen voor al haar lesgevers, ongeacht hun huidige niveau. Goed wordt beter, en beter wordt nóg beter.

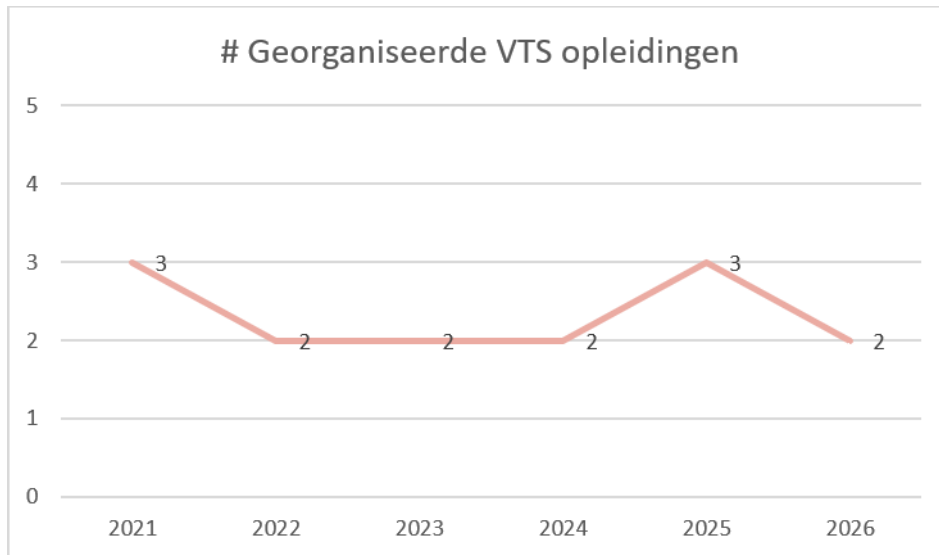
Hieronder het overzicht van het aantal actieve trainers, gediplomeerd en niet gediplomeerd. We zien een lichte stijging van gediplomeerde actieve trainers. We behalen zo op 2 trainers na onze doelstelling om tegen 2025 minstens de helft van ons trainersbestand VTS-gediplomeerd te hebben.





In 2027 zetten we verder in op trainersbeleid. Er staan 2 nieuwe cursussen gepland. Een initiatorcursus en een eerste sportspecifieke karate Start to Coach.

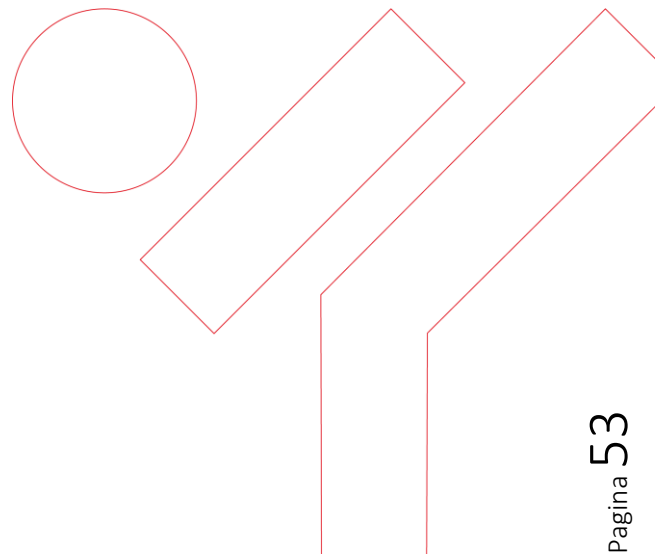
Deze groei versterkt niet alleen de kwaliteit van onze werking, maar zorgt ook voor meer begeleiding en expertise op de vloer.

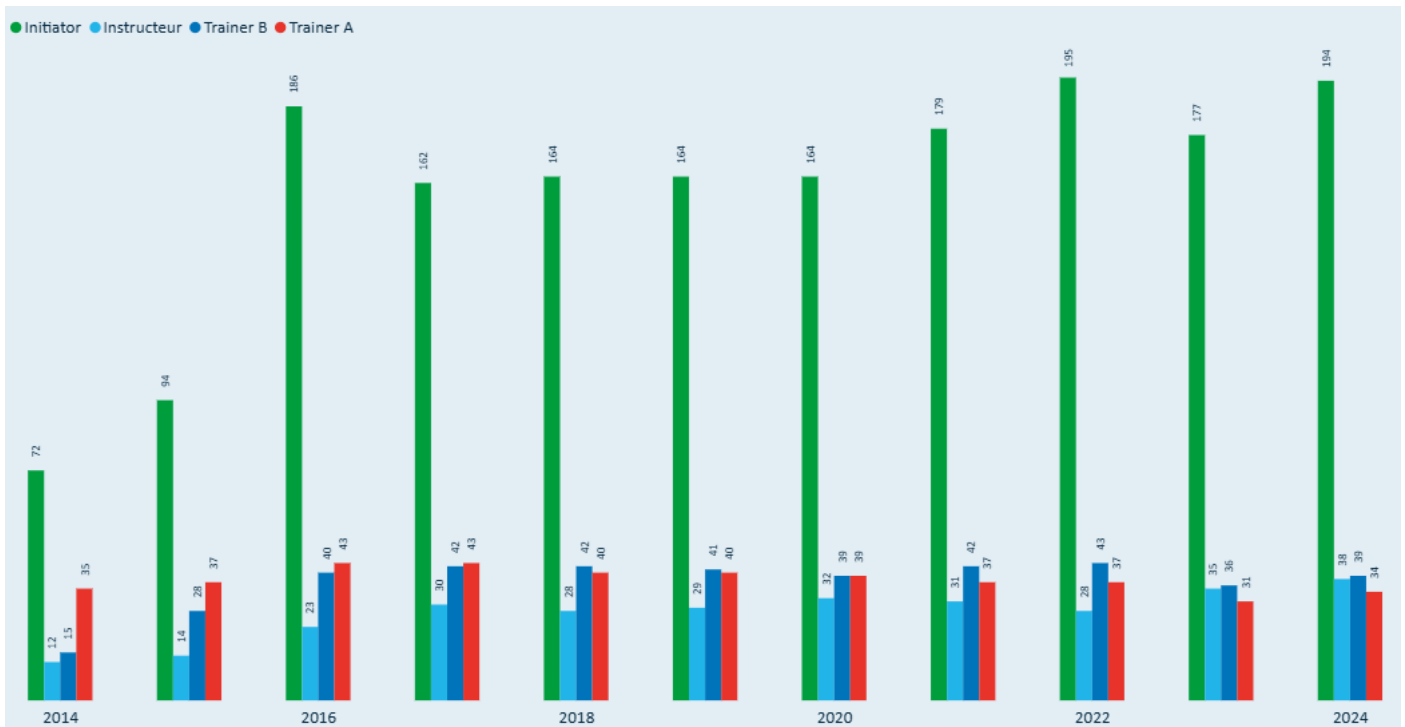
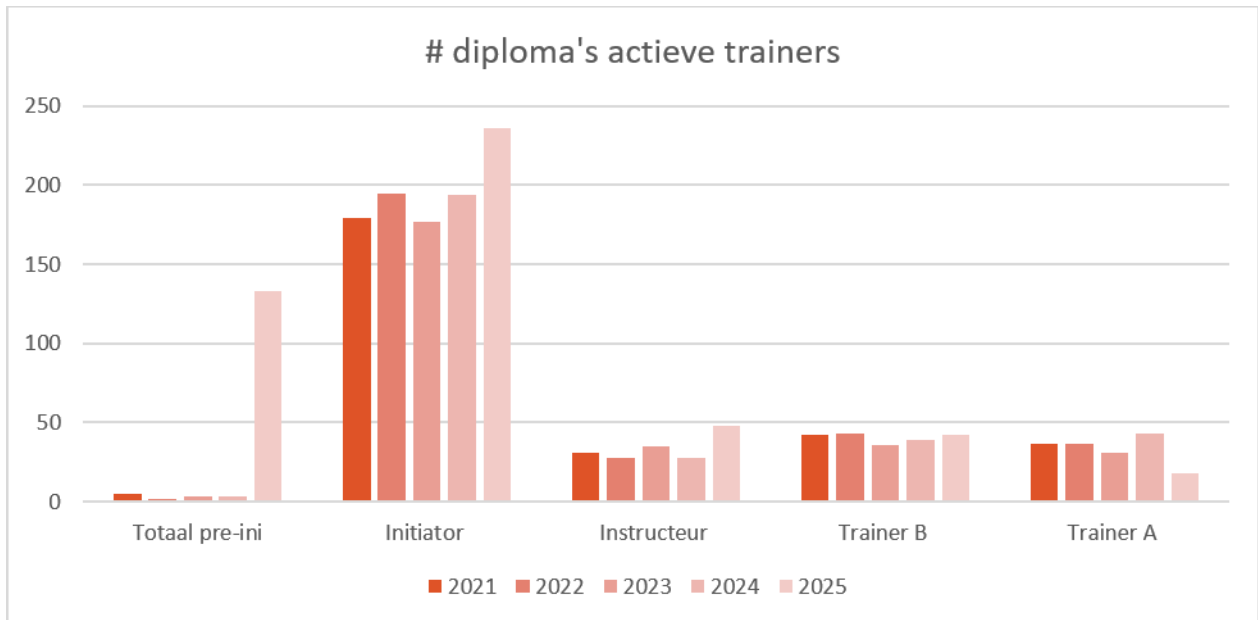


Een momentopname van onze actieve trainers toont een duidelijk beeld van de huidige VTS-kwalificaties binnen onze werking.

- De cursus **Initiator** blijft veruit de populairste opleiding en vormt de ruggengraat van onze trainersgroep.
- De opleiding tot **Instructeur**, die sinds kort tweejaarlijks georganiseerd wordt, kent een gestage groei.
- De **Trainer B** blijft stabiel, ondanks dat de laatste opleiding dateert van 2019. In 2026 staat een nieuwe opleiding gepland, wat dit cijfer hopelijk opnieuw een boost zal geven.
- Voor de **Trainer A** (laatste opleiding vermoedelijk vóór 2010) zien we een geleidelijke daling in het aantal actieve trainers met deze kwalificatie.

Naast deze VTS-cijfers mogen we zeker ook de opkomst van **Start 2 Coach**, **Coach 4 Skills** en andere niet-VTS opleidingen niet uit het oog verliezen. Deze trajecten dragen eveneens bij aan de kwaliteit en diversiteit van onze trainers, en zijn in dit overzicht aangeduid als pre-initiator opleidingen.





(Bron: Vlaamse Trainersschool)

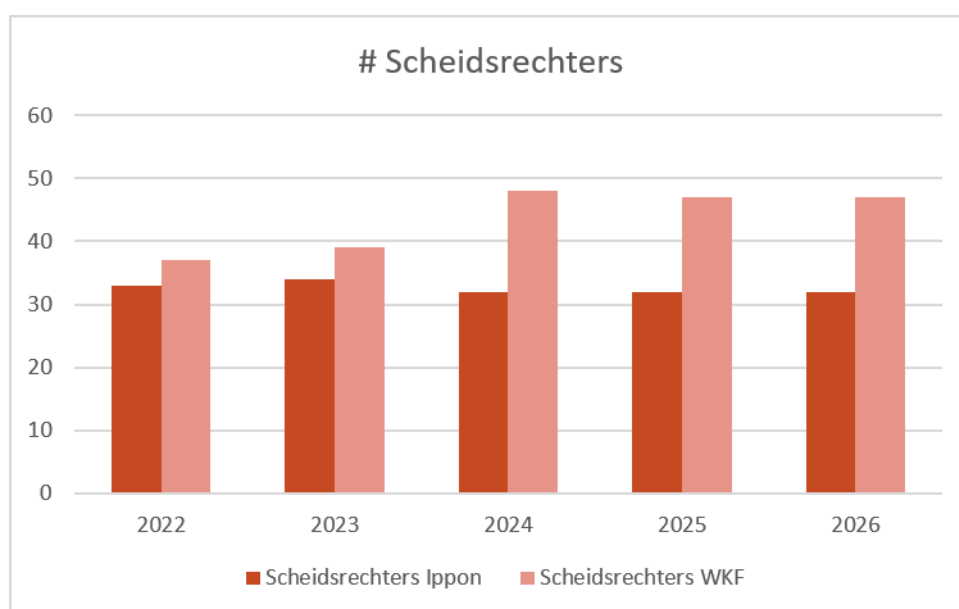
II. Scheidsrechters

Scheidsrechters: het fundament van elke wedstrijd. Geen enkele wedstrijd kan doorgaan zonder scheidsrechters. Daarom nemen we ook hun aantallen en kwalificaties mee in onze toekomstgerichte planning. Binnen onze werking onderscheiden we twee types scheidsrechters, in lijn met de wedstrijdvormen.

- WKF-scheidsrechters: actief binnen de WKF-competitie
- Ippon-scheidsrechters: actief binnen de Ippon-competitie

Beide groepen zijn actief in de disciplines Kumite en Kata.

Met het stijgende aantal WKF-wedstrijden is het cruciaal dat het zoeken, opleiden en opvolgen van scheidsrechters voldoende aandacht krijgt. Tijdens de vorige beleidsperiode zagen we een lichte stijging in het aantal WKF-scheidsrechters, maar deze groei blijft niet in verhouding tot het stijgende aantal wedstrijden. Dit vormt een belangrijk aandachtspunt voor de komende jaren.



III. Clubbestuur

Modernisering en professionalisering van het clubbestuur zijn de voorbije jaren steeds belangrijker geworden. Als federatie kunnen we hierin niet achterblijven. Of het nu gaat om ledenbeheer, communicatie of digitalisering: onze clubs hebben nood aan ondersteuning én opleiding.

We spelen hierop in met initiatieven zoals het Twizzit-aanbod en informatiesessies rond de sportverzekering.

Karate Vlaanderen heeft onder haar leden 680 geregistreerde bestuursfuncties. Deze zijn verdeeld in verschillende rollen.

Clubfunctie	Aantal
Voorzitter	195
Ondervoorzitter	6
Secretaris	188
Penningmeester	186
Jeugdverantwoordelijke	55
Public relations	20
Bestuurder	14
Webmaster	16

De functies 'clubverantwoordelijke' of 'contactpersoon' werden hierbij niet meegerekend.

f) Clubondersteuning

Het kantoor

Het kantoor van Karate Vlaanderen speelt al jarenlang een cruciale rol als ondersteunend orgaan voor onze clubs.

Dagelijks is er intensief contact via mail en telefoon over uiteenlopende onderwerpen. Dit belang komt jaarlijks terug als agendapunt op de Algemene Vergadering. Een aanzienlijk deel van de werktijd van het personeel gaat naar het beantwoorden van vragen via deze kanalen. Om dit efficiënter te organiseren, is het secretariaat overgestapt op een gecentraliseerd telefoniesysteem en een centraal mailingsysteem met ticketing.

Dankzij de inzet van het huidige team werd de historische achterstand weggewerkt. De tevredenheid over de bereikbaarheid en hulpvaardigheid van het team van Karate Vlaanderen is dan ook merkbaar gestegen.

Twizzit

Twizzit als motor voor moderne clubondersteuning.

In 2023 werd Twizzit geïntroduceerd als nieuw ledenplatform, een nodige stap nadat de karate-administratie de limieten van het vorige systeem had bereikt. Twizzit biedt een geïntegreerde oplossing voor diverse aspecten van clubondersteuning, waaronder:

- Ledenadministratie
 - Beheer Groepen of families
- Planning & kalender
- Actieplannen zoals het Kids Karate Fonds
- Nieuws
- Inschrijvingen
- Aanwezigheden
- Communicatie
 - Chatfunctie
 - Nieuwsbrieven
 - Gerichte e-mailcampagnes
- Facturatie en betalingsopvolging

Twizzit is een professioneel georganiseerde onderneming met een toegewijd team dat garant staat voor tijdige opvolging en ondersteuning.

Het platform is een frequent onderwerp van contact tussen de federatie en de clubs. We streven ernaar onze ondersteuning maximaal af te stemmen op de noden van de clubs. Dit doen we (tijdsgebonden) via telefoon en e-mail, maar ook (vastgepind, en altijd na te slaan) via de website, informatieve video's, nieuwsbrieven en sociale media.

Hoewel de invoering van een nieuw ledenplatform vaak op natuurlijke weerstand stuit, heeft de federatie de impact van deze overgang onderschat. We zetten momenteel sterk in op een inhaalbeweging om zowel de werking als de perceptie van Twizzit te optimaliseren.

Wedstrijdmaterialen en -vloeren ter beschikking stellen en onderhouden.

Clubs die een wedstrijd organiseren, kunnen beroep doen op het materiaal van Karate Vlaanderen. Op onze website vinden ze een overzicht van het beschikbare materiaal en kunnen ze eenvoudig een aanvraagformulier invullen.

Na ontvangst van het formulier registreren we de aanvraag en nemen we contact op om de ophaal- en terugbrengdatum af te stemmen. De waarborg dient vooraf gestort te worden. Na controle bij teruggave wordt deze terugbetaald.

In 2025 ontvingen we 12 aanvragen. In 2026 zijn er tot nu toe 9 aanvragen geregistreerd, 6 reeds voorbij en 3 nog komend in het najaar. Gemiddeld verwerken we jaarlijks 10 tot 15 aanvragen. Dit toont aan dat het uitleensysteem een vaste waarde is geworden in de ondersteuning van onze clubs. De ondersteuning komt in volgende vormen.

- Competitiemateriaal (laptops, tv's, elektriciteitshaspels, banners, vlaggen, timers, bel, tataminummers...)
- Karate matten
- Aangeklede promostand met digitale ondersteuning
- Beschermende helmen voor competitieve jeugd.

De televisies van het competitiemateriaal werd in 2026 aangevuld met statieven om de tv's op hoogte te kunnen zetten. Deze materialen komen met verschillende waarborgen.

Uitbreiding van het uitleningsaanbod met WKF-helmen

In 2026 werd het aanbod van het wedstrijd materiaal uitgebreid met WKF-goedgekeurde helmen. Deze uitbreiding volgt op de nieuwe WKF-reglementering, waarbij het dragen van een helm vanaf de categorie U14 verplicht is tijdens wedstrijden.

Met deze investering wil Karate Vlaanderen de veiligheid van karateka's verder versterken en clubs ondersteunen bij de correcte toepassing van de nieuwe wedstrijdvoorschriften.

Clubs kunnen de helmen samen met het wedstrijd materiaal ontlene, maar ook afzonderlijk wanneer daar behoefte aan is. Voor het uitlenen van de helmen wordt ook een waarborg gevraagd.

Om een veilige en hygiënische werking te garanderen, voorziet Karate Vlaanderen ook de nodige reinigingsproducten en werden duidelijke afspraken gemaakt rond het gebruik en de reiniging van de helmen, de handleiding hiervoor wordt ook aan clubs bezorgd.

De nieuwe dienstverlening werd in 2026 meteen goed benut: de helmen werden reeds drie keer uitgeleend aan clubs. In 2027 zullen ze dit ook nog kunnen uitlenen.

Vergunningsboekjes

Clubs kunnen voor hun nieuwe leden vergunningsboekjes aanvragen via het aanvraagformulier op onze website. Elk boekje is specifiek afgestemd op de leerschool van de club. Na aanvraag worden de boekjes en bijhorende covers verzonden naar het opgegeven adres.

In 2025 werden in totaal 3.640 exemplaren (boekjes en covers samen) verstuurd naar de clubs. In 2026 zijn er tot nu toe al 510 vergunningsboekjes en 520 covers verzonden, goed voor een totaal van 1.030 stuks.

Ook in 2027 blijft het mogelijk om vergunningsboekjes aan te vragen. De aanvragen worden wekelijks verwerkt en verzonden.



Lidboekjes: groen = WIKF / BGKA, BKSA, OGKKB = Wit / JKA = rood / VKA = Wit



Covers voor de vergunningsboekjes



g) Communicatie

Online communicatie van karate.

Onze online communicatie verloopt volgens het **communicatieplan**, via zowel sociale media als onze website. We delen er informatie over evenementen, opleidingen, campagnes, wedstrijdverslagen, foto's, resultaten, Twizzit-updates en andere nieuwigheden rond onze werking. Deze content verschijnt als posts en stories op sociale media, en als nieuwsberichten op de website.

Via **Twizzit, ons ledenplatform**, versturen we nieuwsbrieven naar clubs en leden. Samen met de werkgroep communicatie spelen we actief in op bestaande initiatieven en campagnes, met als doel onze zichtbaarheid binnen het sportlandschap te versterken.

I. Communicatietools

Voor onze online communicatie maken we gebruik van een aantal vaste tools die ons ondersteunen bij het creëren, plannen en publiceren van content.

- **Canva**
Wordt ingezet voor het ontwerpen van visuele content zoals posts, verhalen en reels. We werken met eigen templates en logo's, en gebruiken beeldmateriaal uit online bronnen. Voor het genereren van ideeën en teksten doen we soms een beroep op ChatGPT.
- **Kontentino**
Dit platform gebruiken we om onze sociale media posts (Facebook en Instagram) in te plannen. De communicatie wordt wekelijks voorbereid en ingepland, inclusief posts, verhalen en reels.
- **Statamic**
Hiermee beheren we de inhoud van onze website. We gebruiken het om bestaande pagina's aan te passen en nieuwe content toe te voegen.

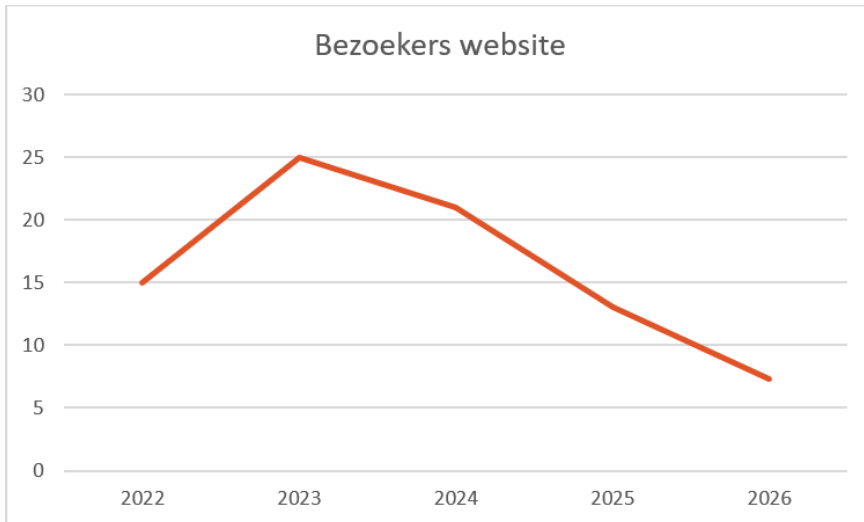
- **Flickr**

Deze tool dient als centrale beeldbank voor alle foto's van onze evenementen. De foto's worden overzichtelijk onderverdeeld in albums, zodat er voor elk evenement een afzonderlijke map beschikbaar is.

Ook clubs kunnen foto's van hun clubevenementen of wedstrijden doorsturen, waarna deze op Flickr geplaatst worden. Op die manier zijn alle foto's gemakkelijk terug te vinden en kunnen we er eenvoudig naar verwijzen via onze verschillende communicatiekanalen.

II. Website

Websiteverkeer en bezoekersanalyse



Per jaar zien we tussen de 13000 en 25000 bezoekers op onze website.

De bezoekers blijven gemiddeld 108" op de website.

Aangezien deze cijfers halverwege het jaar zijn opgetekend, verwachten we nog een verdere stijging in de tweede jaarhelft.

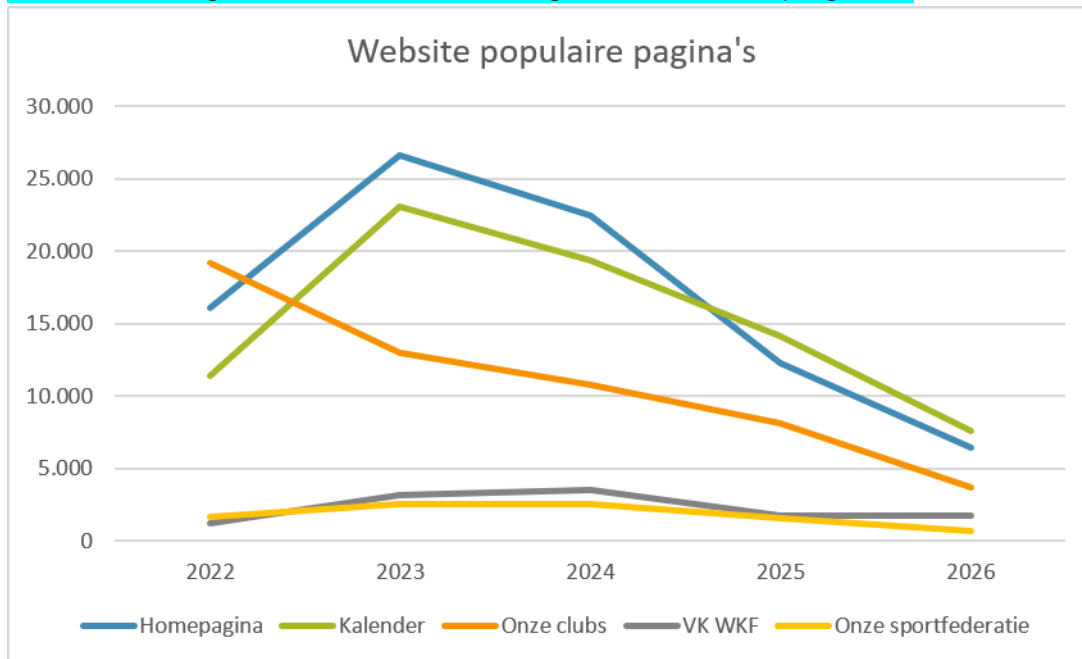
We zien duidelijke pieken in het websiteverkeer rond belangrijke evenementen, zoals:

- de Vlaamse Kampioenschappen begin dit jaar,
- de Kids Karatedag in april,
- en het Belgisch Kampioenschap in mei.

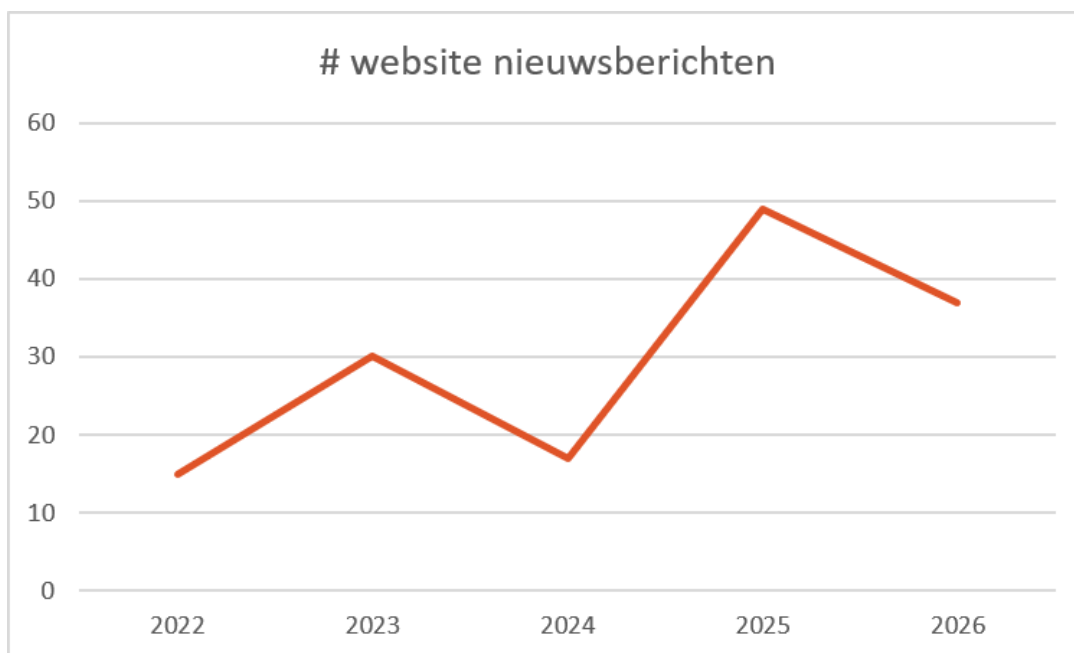
Naast de homepage behoren de pagina's 'Onze events' en 'Zoek een club' opnieuw tot de meest bezochte pagina's van onze website. Ook de pagina's van onze evenementen, zoals de Vlaamse Kampioenschappen en de Kids Karate Dag, trekken veel bezoekers. Dit bevestigt dat de website een centrale rol speelt in het informeren over evenementen en het begeleiden van geïnteresseerden naar een karateclub.

We verwachten dat de website ook de komende jaren een belangrijk communicatiekanaal blijft, met een gelijkaardig bezoekerspatroon. Ze zal een centrale rol blijven spelen in het informeren over en verspreiden van onze evenementen en in het ondersteunen van mensen die op zoek zijn naar een karateclub in hun buurt of meer informatie over de karatesport.

Hieronder de grafiek van de 5 meest geconsulteerde pagina's.



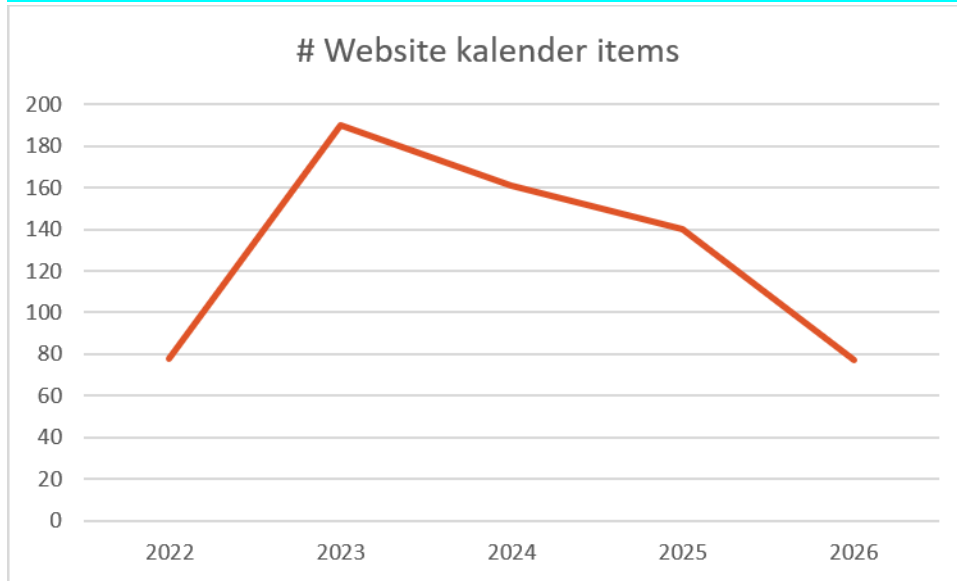
Aantal nieuwsberichten op de website



Het aantal nieuwsberichten zit in een algemeen stijgende lijn. In 2024 daalde het aantal nieuwsberichten, wat te verklaren is door personeelsveranderingen binnen het team. Karate Vlaanderen maakt meer gebruik van dit medium om vaste nieuwsitems voor langere tijd beschikbaar te maken voor bezoekers. Het is ook een manier om doorklikken naar andere vaste pagina's mogelijk te maken en updates te geven over onderwerpen die trending zijn.

De kalender

De kalender op de website wordt continu geüpdatet, zoals de events de federatie bereiken.



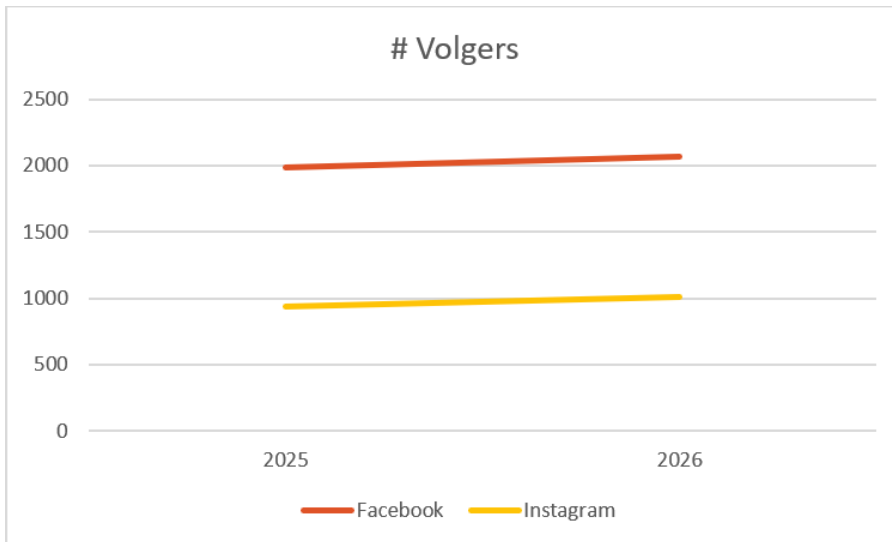
We zien aan het bezoekersaantal dat veel karateka's op deze kalender rekenen om hun events binnen de karate wereld te plannen. De pagina heeft in 2025 een update gekregen, met een extra filter op jaartal.

III. Sociale media: Facebook & Instagram

Wekelijks publiceren we gemiddeld drie posts op Facebook en Instagram, aangevuld met verhalen (stories) op speciale dagen of als extra ondersteuning van een post. Vooral op Instagram maken we intensief gebruik van verhalen, omdat we daar geen links in de tekst kunnen plaatsen – via stories kunnen we wél eenvoudig doorverwijzen naar relevante pagina's.

Onze sociale media worden ingezet voor een breed scala aan communicatie:

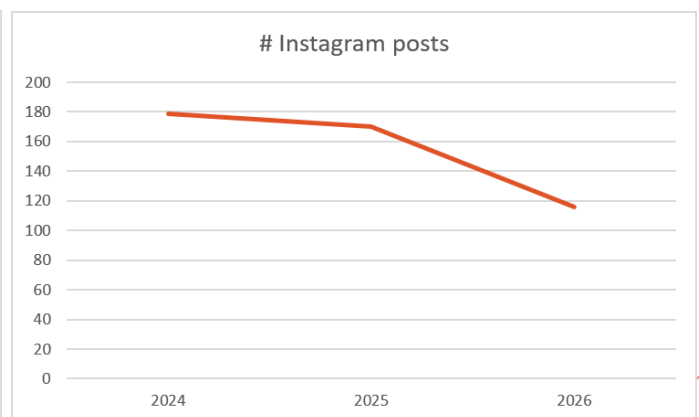
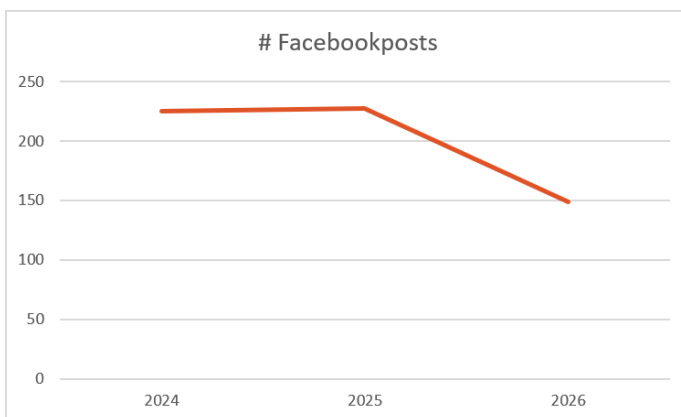
- Updates over Twizzit,
- Campagnes zoals "Start nu met karate",
- Infosessies, bijscholingen en opleidingen,
- Berichten van partners zoals Sport Vlaanderen, Vlaamse Sportfederatie en Vlaamse Trainersschool,
- Praktische info zoals sluitingsdagen, het Kids Karate Fonds, en verwijzingen naar nuttige pagina's op onze website,
- Verslagen en foto's van Ippon- en WKF-trainingen en wedstrijden, inclusief beelden die clubs met ons delen.



De laatste jaren zien we een duidelijke stijging op Instagram: meer interactie met de content, meer klikken op links, een groeiend aantal volgers, en een toename in bereik en profielbezoeken. Aangezien deze cijfers slechts tot eind juli zijn verzameld, verwachten we dat deze trend zich verder zal doorzetten. We willen deze groei bestendigen door op dezelfde manier te blijven werken, met extra focus op interactie met volgers, naast het informatieve luik van onze communicatie

Wat betreft doelgroepen merken we dat:

- 35- tot 54-jarigen vooral actief zijn op Facebook,
- terwijl jongere leeftijdscategorieën meer vertegenwoordigd zijn op Instagram.



In 2026 werd de communicatie via Facebook en Instagram verdergezet. Op Facebook werden ongeveer 200 berichten gepubliceerd, voornamelijk in de vorm van foto's, aangevuld met verhalen, reels en links. Op Instagram werden 203 berichten en 119 stories geplaatst, waarmee ook dit platform zeer actief werd ingezet. De resultaten tonen aan dat beide platformen een verschillende rol vervullen binnen de communicatie van Karate Vlaanderen.

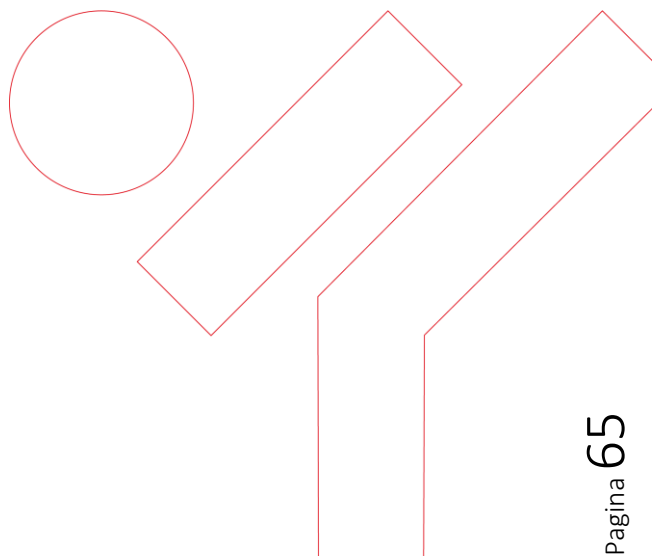
Instagram kende terug een positieve evolutie. De zichtbaarheid nam verder toe, meer mensen werden bereikt en ook de betrokkenheid groeide. Daarnaast hadden we opnieuw nieuwe volgers.

Dit bevestigt dat Instagram een sterk kanaal is om de federatie zichtbaar te maken en een jongere doelgroep te bereiken.

Facebook blijft dan weer vooral een belangrijk informatie- en doorverwijskanaal. Hoewel de interactie met berichten en het aantal bezoeken minder is, bleef het aantal weergaven wel hoog en konden we opnieuw heel wat mensen bereiken. Bovendien zorgde Facebook voor heel wat doorverwijzingen naar onze website en andere online informatiebronnen. Daarmee blijft het platform een belangrijke schakel in het informeren van onze leden en clubs.

De komende jaren willen we onze communicatie nog beter afstemmen op de sterktes van elk platform. Instagram zal daarbij vooral worden ingezet om een jongere doelgroep te bereiken en de zichtbaarheid van Karate Vlaanderen te vergroten, terwijl Facebook in de eerste plaats een informatie- en doorverwijskanaal blijft voor onze leden en clubs.

Een overzicht van de statistieken voor beide platformen in 2024, 2025 en 2026 (tot eind juli) is hierna beschikbaar.



Facebook

Facebook	2024	2025	2026
Weergaven		205 362	220 993
Bereik	35 862	20 372	25 242
Bezoeken	16 553	12 656	7975
Interacties met content	7885	5547	3105
Klikken op link	839	1166	862
Volgers	1784	1872	127

Facebook	2025	2026
Volgers	1872	2068
M	59,30%	57,40%
V	40,70%	42,60%

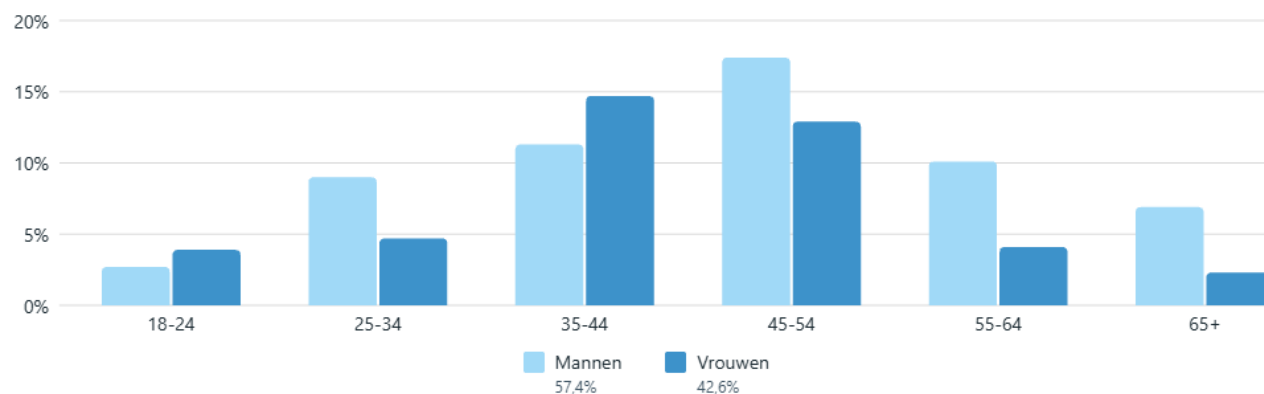
Geografie	2025	2026
Antwerpen	4,20%	4,20%
Gent	3,90%	4,50%
Aalst	2,90%	3,10%
Brugge	2%	2,10%
Hasselt	1,60%	1,80%
Oostende	1,50%	1,60%
Leopoldsborg	1,50%	/
Ninove	1,40%	1,60%
Geraardsbergen	1,30%	1,40%
Leuven	1,20%	1,60%
Oudenaarde	/	1,40%
Antwerpen	4,20%	4,20%

Volgers ⓘ

Looptijd

2.068

Leeftijd en geslacht ⓘ



Instagram

Instagram	2024	2025	2026
Weergaven		137 987	223 959
Bereik	14 429	12 422	12 605
Bezoeken	3193	2328	2231
Interacties met content	0	3548	3698
Klikken op link	13	508	194
Volgers	695	863	154

Instagram	2024	2025	2026
Berichten	177	109	203
Verhalen	40	171	119

Instagram	2025	2026
Volgers	863	1012
M	58,80%	58,80%
V	41,20%	41,20%

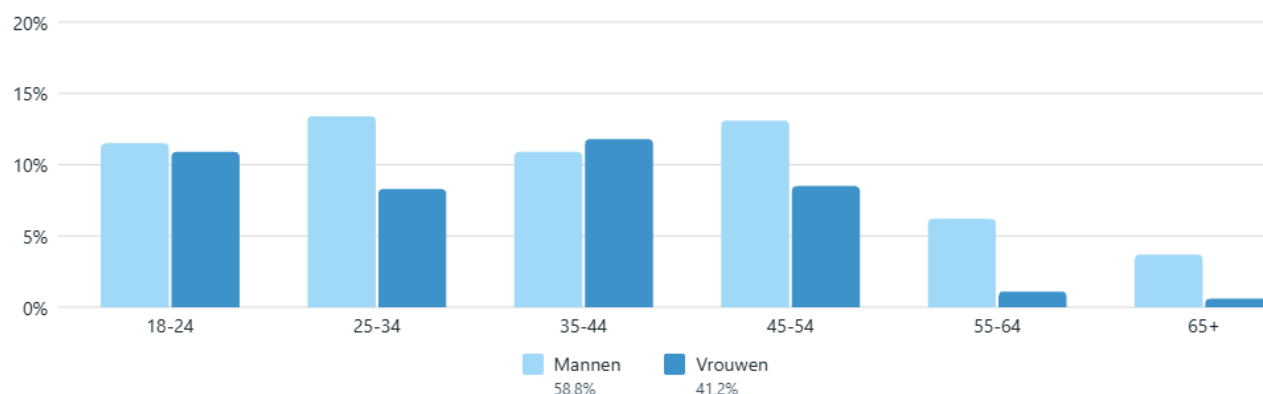
Geografie	2025	2026
Gent	6,50%	5,50%
Antwerpen	3,20%	2,50%
Aalst	2%	1,90%
Genk	1,70%	1,50%
Hasselt	1,60%	1,60%
Charleroi	1,50%	1,50%
Geraardsbergen	1,40%	1,30%
Leuven	1,30%	/
Eeklo	1,30%	/
Lede	1,30%	1,40%
Sint-Truiden	/	1,30%
Oostende	/	1,20%

Volgers ⓘ

Looptijd

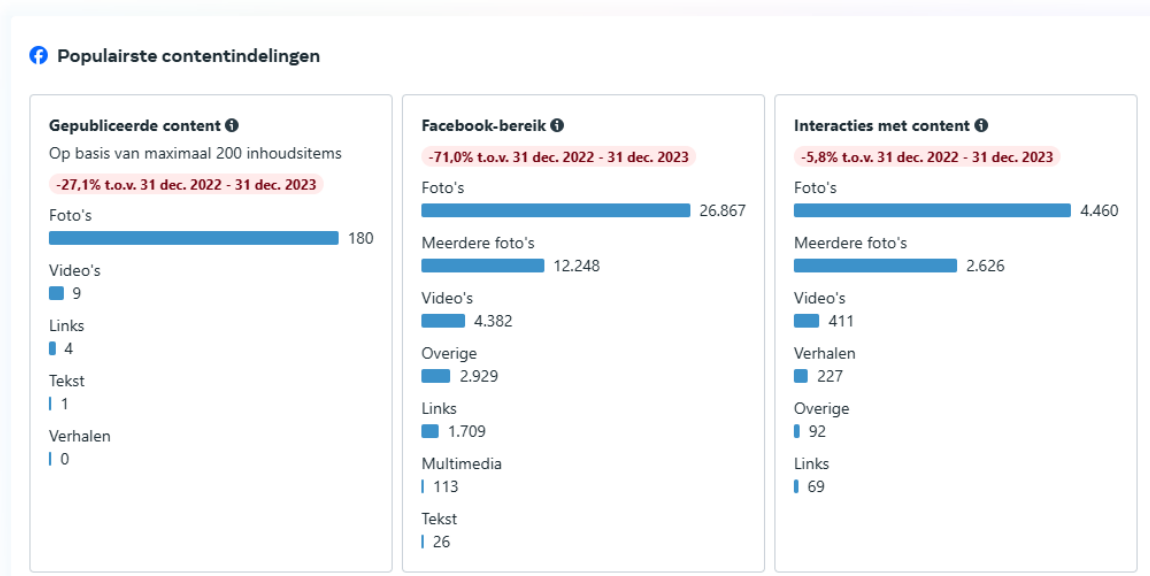
1.012

Leeftijd en geslacht ⓘ

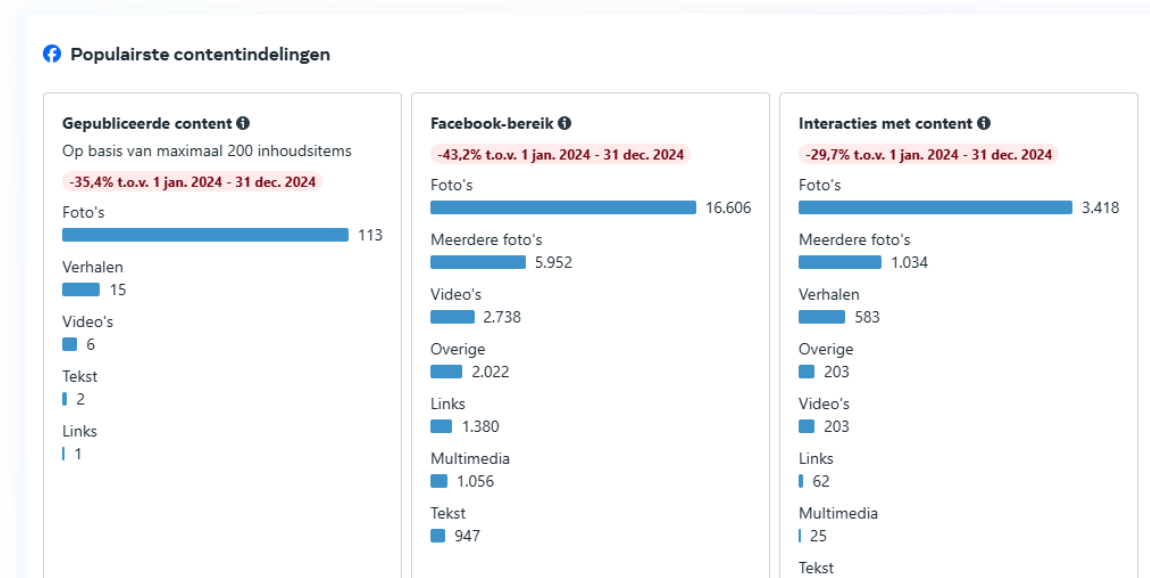


Contentindeling Facebook

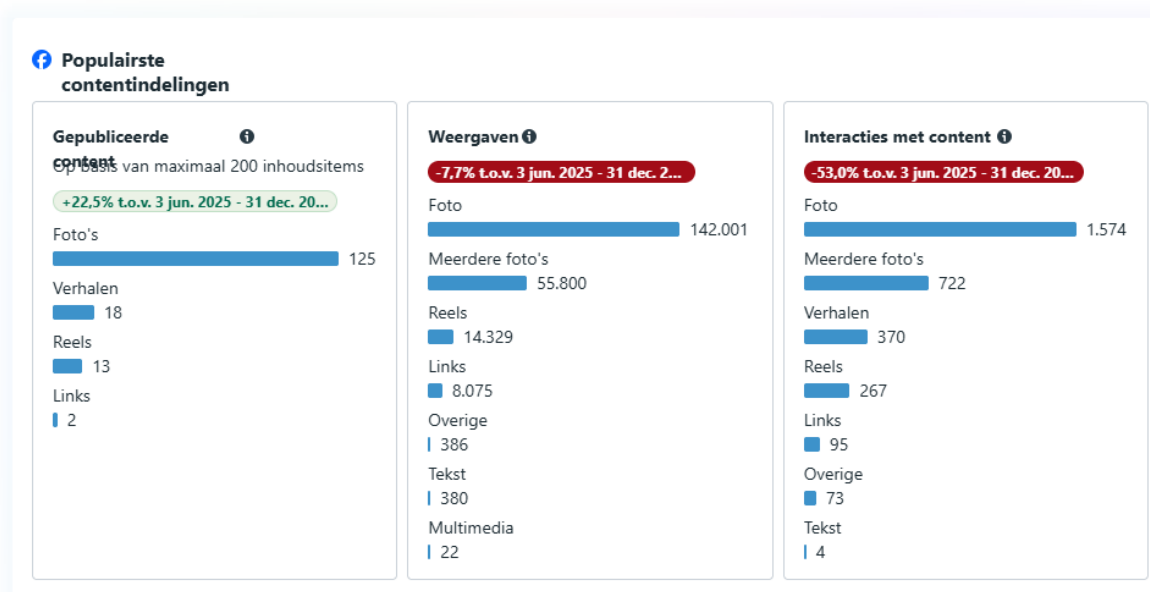
2024



2025



2026



Contentindeling Instagram

2024

Populairste contentindelingen

Gepubliceerde content ⓘ

Op basis van maximaal 200 inhoudsitems

-42,6% t.o.v. 31 dec. 2022 - 31 dec. 2023

Berichten



Verhalen



2025

Populairste contentindelingen

Gepubliceerde content ⓘ

Op basis van maximaal 200 inhoudsitems

+29,0% t.o.v. 1 jan. 2024 - 31 dec. 2024

Verhalen



Berichten



2026

Populairste contentindelingen

Gepubliceerde content ⓘ

Op basis van maximaal 200 inhoudsitems

+20,0% t.o.v. 3 jun. 2025 - 31 dec. 20...

Verhalen



Berichten



IV. YouTube

Ons YouTube-kanaal wordt voornamelijk gebruikt voor het delen van langere video's die minder geschikt zijn voor andere sociale media. Denk aan filmpjes over Twizzit, campagnes en informatieve video's rond diverse thema's. Een belangrijk voordeel van YouTube is dat de video's en hun links blijvend beschikbaar en zichtbaar zijn.

Hoewel de activiteit op dit kanaal een tijdlang lager lag, zetten we sinds kort opnieuw in op een actieve heropbouw. We willen YouTube verder uitbouwen als een waardevol platform binnen onze communicatiemix.

In 2026 werd YouTube voornamelijk gebruikt als ondersteunend communicatiekanaal voor onze maandelijkse Twizzit-weetjes. Via instructievideo's ondersteunden we onze clubs bij thema's waarbij regelmatig vragen of moeilijkheden werden vastgesteld. Hoewel het kanaal verder beperkt werd ingezet, biedt het in de toekomst nog heel wat mogelijkheden voor het delen van langere video's, eventuele webinars en andere ondersteunende content.

V. LinkedIn

LinkedIn wordt tot nu toe beperkt gebruikt, maar we willen dit kanaal in de loop van 2025 en 2026 actiever inzetten. Het doel is om via LinkedIn waardevolle informatie te delen en ons netwerk uit te breiden. Zo komen we beter in contact met andere organisaties en federaties, wat onze zichtbaarheid, bereikbaarheid en het aantal weergaven ten goede komt.

LinkedIn biedt ook kansen om doelgroepen te bereiken die minder actief zijn op andere sociale media, zoals oudere voorzitters of clubverantwoordelijken. De uitdaging ligt vooral in het format: de inhoud moet professioneler zijn en afgestemd op het platform, zodat deze verschilt van wat we op Instagram of Facebook posten.

Hoewel we al een account hebben, wordt er momenteel weinig mee gedaan. De intentie om LinkedIn actiever te gebruiken is er, en we denken momenteel actief na over een geschikte aanpak.



h) Promotie

De campagne 'Start Nu Met Karate', die sinds 2023 loopt, blijft actief. Clubs kunnen nog steeds gebruik maken van de inspirerende voorbeelden op onze website en onze foto's delen via hun eigen kanalen. In 2025 kregen clubs de kans om een eigen foto en slogan in te dienen. Op basis daarvan ontwierpen wij gepersonaliseerd promotiemateriaal. Vijf clubs maakten gebruik van de diensten van Karate Vlaanderen om hun fotomateriaal te personaliseren. Maar meerdere clubs gingen zelf aan de slag met de aangeleverde gebruikersgids. Hun inzendingen werden gedeeld via onze sociale media en op de website.

Voor onze campagne in 2026 leggen we binnen de campagne 'Start Nu Met Karate' de nadruk op de onze waarde. Met deze campagne willen we niet alleen nieuwe leden aantrekken, maar ook tonen waar karate voor staat. De zes centrale waarden van onze federatie: respect, eerlijkheid, zelfcontrole, nederigheid, moed en hoffelijkheid, vormen de rode draad doorheen de campagne.





Karate Vlaanderen ontwikkelde hiervoor een reeks nieuwe promotionele visuals die clubs vrij kunnen gebruiken in hun eigen communicatie. Clubs kunnen ook hun informatie doorsturen naar het team van Karate Vlaanderen, dat op basis daarvan een gepersonaliseerde visual uitwerkt met een eigen foto, tekst en gekozen waarde(n). Zo kunnen clubs naast de algemene karatewaarden ook hun eigen clubwaarden in de kijker zetten.

Promo stand

In 2025 ontwikkelde Karate Vlaanderen een promo stand. Met een tv op statief kan een karate game gespeeld worden. Dit werd uitgetest op de Sportmarkt in Aalst. Clubs kunnen deze stand ontleneren en eenvoudig opstellen. Wij zorgen voor het materiaal én een duidelijke handleiding. Zo ontzorgen we clubs en brengen we tegelijk de beleving en waarden van karate krachtig naar buiten.

Ook in 2026 blijft de promostand beschikbaar voor clubs. Daarnaast zal Karate Vlaanderen de stand zelf inzetten op verschillende evenementen, zoals de Dag van de Trainer, om de zichtbaarheid van karate verder te vergroten en de waarden en beleving van onze sport uit te dragen.

De Sportzomer

Een nieuw promotie-initiatief in 2026 is onze deelname aan De Sportzomer van Sport Vlaanderen. Karate Vlaanderen neemt hier voor het eerst aan deel. Via dit initiatief kunnen we karate voorstellen aan een breder publiek en onze zichtbaarheid binnen het Vlaamse sportlandschap vergroten.

Daarnaast zal Karate Vlaanderen op 1 oktober 2026 ook aanwezig zijn op de Sport- en Beleefdag

Erkend en gesubsidieerd door Sport Vlaanderen | Ondernemingsnummer: 428.240.053

van Sport Vlaanderen in Gent. Ook daar willen we de mensen op een laagdrempelige manier laten kennismaken met karate en hen de waarden en beleving van onze sport laten ervaren.



Met deze evenementen versterken we niet alleen de bekendheid van karate, maar creëren we ook extra kansen om nieuwe doelgroepen te bereiken en clubs te ondersteunen in de promotie van onze sport.

Onze promotie werd nog meer versterkt met een interview op Radio 2, dat mogelijk was via de samenwerking met de Sportzomer.





Gadgets

Ter ondersteuning van de sportpromotie ontwikkelde en bestelde Karate Vlaanderen gadgets. Zo konden deelnemers aan promotionele events een tastbare herdenking meenemen naar huis.

Zonnebril

Deelnemers aan de promotie events in de zomer kunnen dit handige item goed gebruiken.

Postkaarten

Op de postkaart worden de belangrijkste kernwaarden van de sport aangeduid, en wordt er via een QR code naar de website verwezen. Dit is een onderdeel van de 'Start nu met Karate' campagne.



Voor 2026 en de komende jaren werken we samen met andere werkgroepen aan een promotiebudget. Hiermee willen we initiatieven ondersteunen die bijdragen aan een sterke uitstraling van onze sport. Een concreet voorbeeld is het maken van een promotiefilmpje over de ippon-stijl, waarin het verschil met WKF duidelijk wordt uitgelegd.

Activiteiten die via onze website worden ingediend, verschijnen ook in de Twizzit-kalender en worden regelmatig online gedeeld, vaak in de vorm van een verhaal. Vanaf 2026 bundelen we deze activiteiten in een maandelijkse of tweewekelijkse overzichtspost op onze sociale media, afhankelijk van het aantal geplande evenementen.

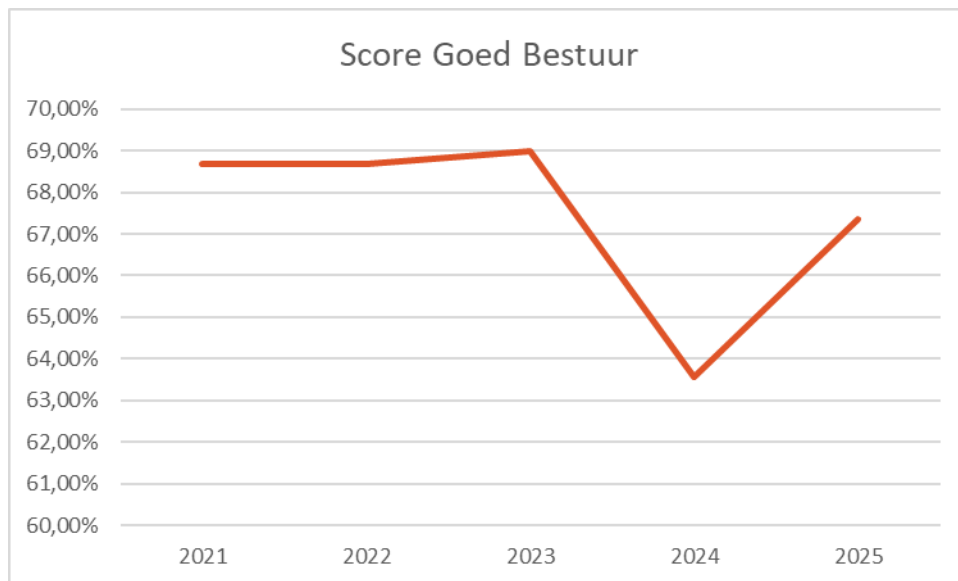
In deze overzichten nemen we alle activiteiten op die in onze kalender zijn opgenomen, zoals clubevenementen, bijscholingen, stages, wedstrijden en andere activiteiten. Op die manier kunnen onze karateka's en buitenstaanders niet alleen via onze website, maar ook via onze Facebook- en Instagrampagina op de hoogte blijven van het aanbod binnen Karate Vlaanderen. Dit verhoogt de zichtbaarheid van de activiteiten van onze clubs en stimuleert hopelijk ook de deelname aan evenementen.

Tot slot vragen we clubs om ons te taggen in hun sociale mediaberichten. Zo kunnen wij hun initiatieven, waarden en beleving mee verspreiden en in de kijker zetten.

3. GOED BESTUUR

Karate Vlaanderen zet actief in op Goed Bestuur, met als kernprincipes: transparantie, democratie, interne verantwoording en controle. De federatie streeft ernaar om deze waarden zichtbaar te maken via de criteria van Sport Vlaanderen, wat doorheen de jaren doorgaans succesvol verloopt.

Gemiddeld behaalt Karate Vlaanderen een score van bijna 70% op Goed Bestuur. In 2024 daalde deze score, voornamelijk door een verminderde administratieve opvolging. In 2025 hebben we deze score opnieuw kunnen verbeteren, door de nodige processen en opvolging te versterken.



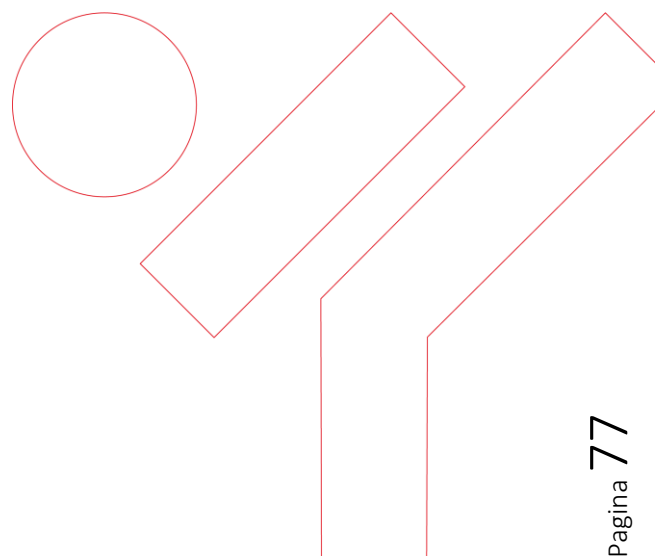
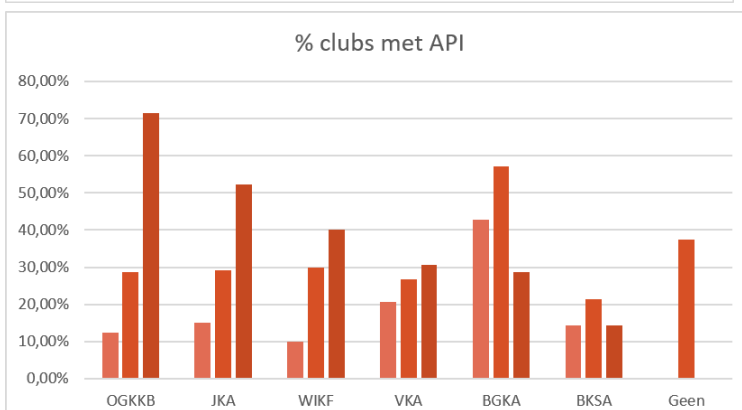
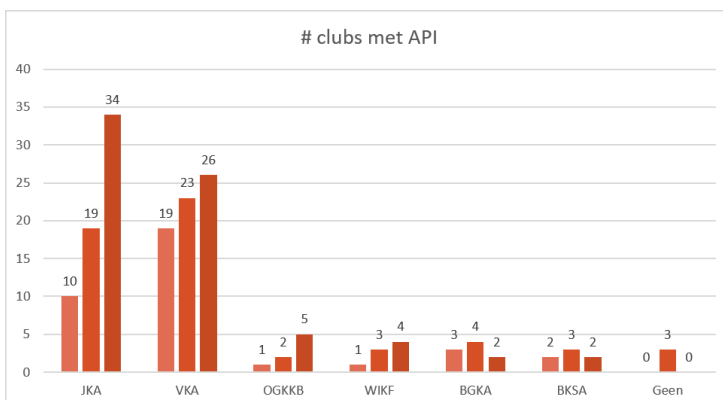
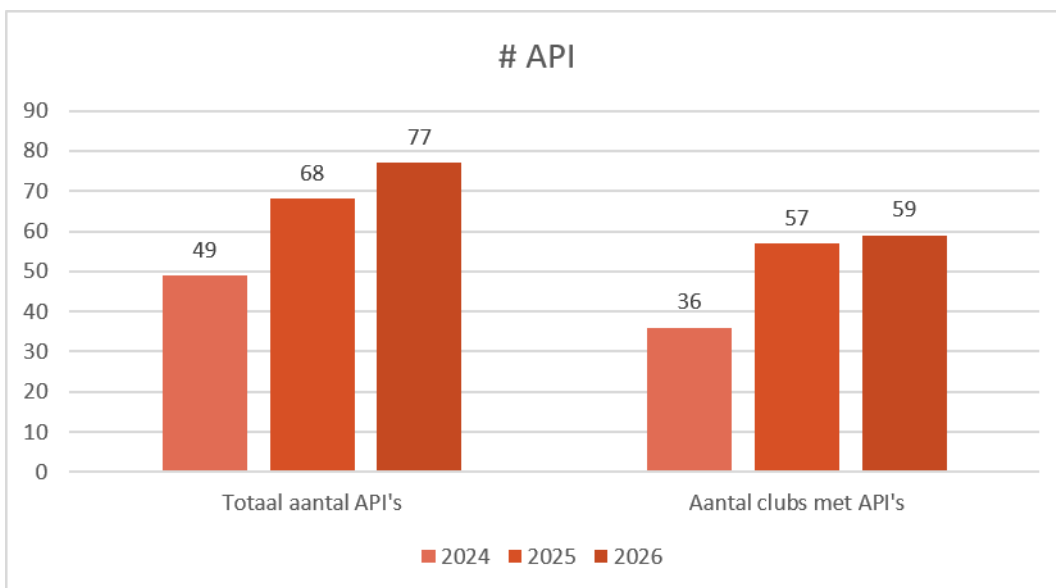
Detail per dimensie

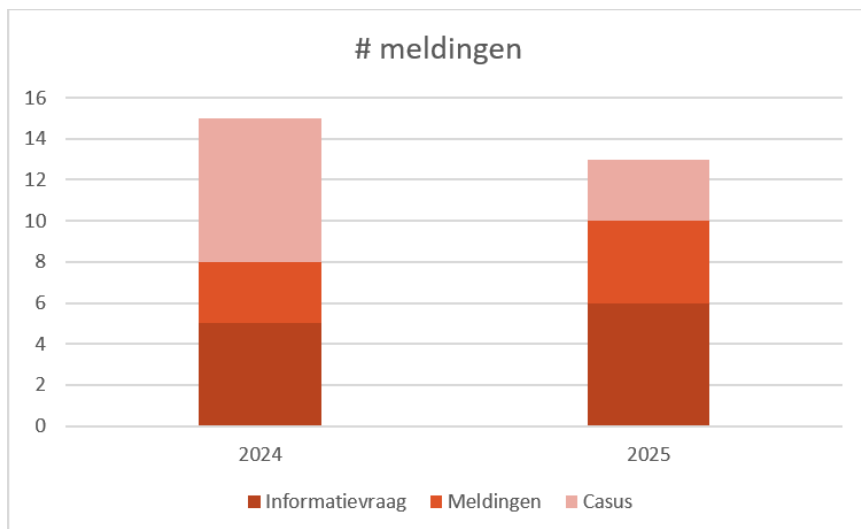
	2021	2022	2023	2024	2025
Totaalscore	19,9167	19,9167	24,8333	22,25	24,25
Maximale totaalscore	29	29	36	35	36
Dimensie transparantie	96%	100,00%	96,97%	93,94%	84,85%
Dimensie democratie	75%	63,89%	58,33%	55,56%	55,56%
Dimensie interne verantwoording en controle	41%	46,97%	55,73%	46,11%	61,98%
Totaal scorepercentage	68,68%	68,68%	68,98%	63,57%	67,36%

4. VEILIG SPORTEN

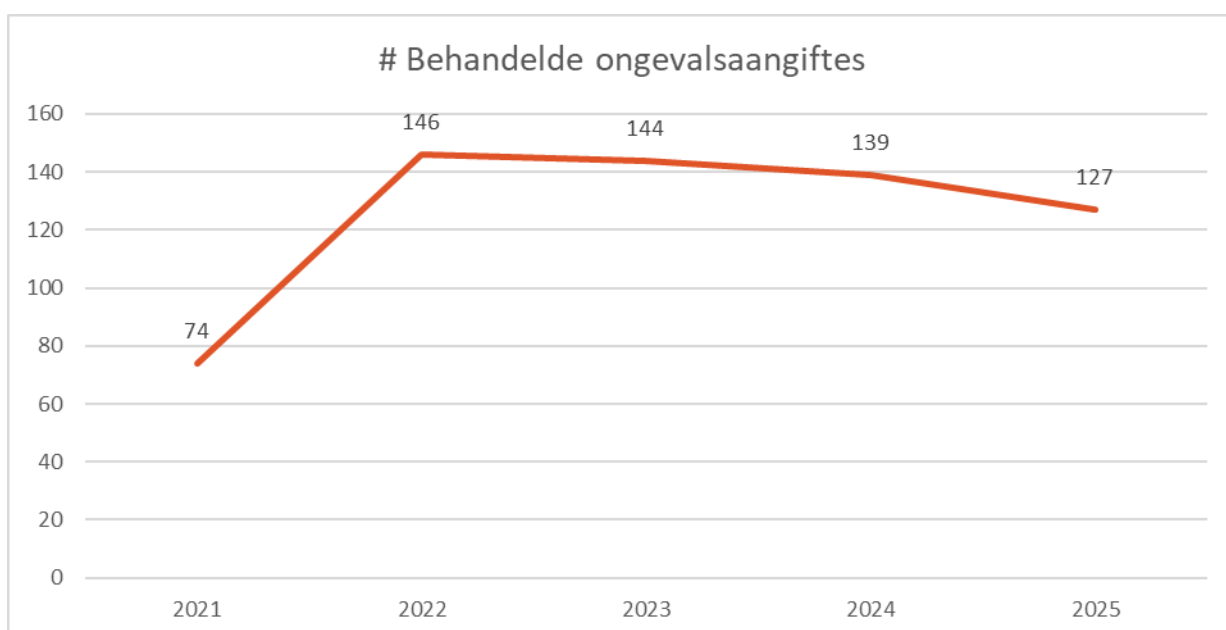
Karate Vlaanderen voert een integraal beleid tegen grensoverschrijdend gedrag, met inbegrip van preventie, vorming en sensibilisering voor alle sporters en sportclubs. Dit beleid kadert binnen het bredere streven naar een veilig sportklimaat.

Het Aanspreekpunt Integriteit (API) is het zichtbare gezicht van dit beleid. Voor Karate Vlaanderen vervult Kim Steeman deze rol. Daarnaast stimuleert de federatie haar clubs om ook eigen API's aan te stellen en op te leiden, zodat het beleid lokaal verankerd wordt en sporters zich overal veilig kunnen voelen.





Ongevallen



Op basis van de ongevalsangiftes die de normale procedure doorlopen en via de federatie worden doorgestuurd, kunnen we een gerichte analyse maken van de lichamelijke ongevallen binnen onze sportwerking.

Lichamelijk ongeval	2024	2025
Vinger(s)	9	10
Voet / enkel / hiel	10	10
Knie	10	9
Teen	3	6
Kuit	2	4
Hoofd	5	4
Pols	4	2
Arm	0	2
Nek	0	1
Schouder	4	1

Rug	1	1
Rib	1	1
Lies	1	1
Dij	0	1
Elleboog	1	1
Hand	2	0
Bovenbeen	3	0
Hamstring	3	0
Onderbeen	2	0
Onbekend	7	0

5. BESTUURDERSBEVRAGING

Naar aanleiding van het nieuwe beleidsplan werd het bestuursorgaan bevestigd. Er werden een aantal stellingen voorgelegd rond enkele bestuurlijke thema's:

- *Strategische werking*
- *Interpersoonlijke werking*
- *Bevoegdheidsafbakening en*
- *Bestuursorgaan als orgaan*

De volledige bevestiging en resultaten zijn te vinden in bijlage.

Met betrekking tot strategische werking:

- Het gemeenschappelijk belang van alle leden wordt unaniem erkend.
- Er zijn meningsverschillen over opportuniteiten buiten de sportsector.

Met betrekking tot interpersoonlijke werking:

- Waardering, respect en omgang met conflicten scoren goed.
- Niet iedereen is overtuigd van zijn eigen meerwaarde bij betrokkenheid en bijdrage als lid.
- Tijd is een issue en de inspanningen van de verschillende BO-leden zijn ongelijk verdeeld.

Met betrekking tot bevoegdheidsafbakening:

- Er is onduidelijkheid over de mate waarin het BO enkel op strategisch niveau actief is.
- Men is van mening dat de rollen duidelijk afgebakend zijn.
- Er wordt gezocht naar een balans tussen strategisch en operationeel werken, vanuit de visie dat het BO over beide moet waken.

Met betrekking tot het BO als orgaan:

- De juiste competenties en achtergrond zijn aanwezig in het BO, wat zorgt voor een efficiënte werking.
- Er is bezorgdheid over het feit dat de federatie niet aan alle verwachtingen voldoet. Ook is er onzekerheid over de strategie met betrekking tot de eigen vernieuwing.
- Er is een algemeen geloof in het concept van 'karate voor allen', positieve verandering en bruggen bouwen.

6. SWOART-ANALYSE

Binnen de algemene werking werd een SWOART-analyse uitgevoerd met deelname van alle interne stakeholders (medewerkers, bestuursorgaan, commissie leden). Hierbij werd gepeild naar:

- Sterktes en Zwaktes (intern)
- Kansen en Bedreigingen (extern)
- Aspiraties (intern) en Resultaten (extern)

Een SWOART-analyse helpt bij het identificeren van de sterke en zwakke punten, kansen en bedreigingen binnen onze sportfederatie. Dit proces biedt waardevolle inzichten die bijdragen aan strategische planning en besluitvorming, en helpt bij het stellen van prioriteiten en het verbeteren van de algehele werking van onze federatie.

Het volledige schema is te vinden in bijlage.

7. INSPIRATIE-ROOSTER

Door de inzichten van de SWOART-analyse te vertalen naar een inspiratierooster, kunnen we strategisch verder plannen om onder andere de sterke punten te benutten en de zwakke punten aan te pakken.

	Kansen	Bedreigingen	Resultaten
Sterktes	Investeer	Verdedig	Inzetten
Zwaktes	Beslis / Kies	Beheers de schade	Herbevragen
Aspiraties	Realiseren	Omdenken	Riskeren

Het volledige schema is te vinden in bijlage.

We lijsten alvast enkele belangrijke bevindingen.

Sterktes & Kansen = Investeer

Enthousiasme en expertise zorgen voor veel concrete en potentiële initiatieven, zowel recreatief als competitief en op het gebied van vorming. Deelwerkingen (provincies, commissies, leerscholen) nemen veel taken op zich en doen dit met succes, waardoor ze een sterk fundament vormen voor de leden.

Sterktes & Bedreigingen = Verdedig

Diezelfde expertise en engagement moeten het hoofd bieden aan enkele bedreigingen. We bereiken en betrekken nog steeds een groot deel van de leden onvoldoende, er is concurrentie van andere life-time sporten en de personele middelen zijn beperkt. Inzet op communicatie en transparantie kan hierbij helpen. Ook contact met andere federaties voor good practices kan een manier zijn om ons hiertegen te verdedigen.

Sterktes & Resultaten = Inzetten

Geen input

Zwaktes & Kansen = Beslis/Kies

De sterktes die we observeren bij de deelwerkingen zijn ook een zwakte. Beperkte controle en interne rivaliteit nopen ons als koepelorganisatie om hier initiatief in te nemen. Een deel van de sportkaderopleidingen is niet voldoende uitgewerkt. Korte interne opleidingen en inzet op beleidsfocussen krijgen onvoldoende aandacht. Hier zijn ruimschoots kansen te benutten. Zo kunnen sporttechnische medewerkers binnen de centrale dienst meer dan alleen administratieve taken uitvoeren, bijvoorbeeld voor clubondersteuning of projecten.

Zwaktes & Bedreigingen = Beheersen

De perceptie dat Karate Vlaanderen weinig toegankelijk is en slechts een postbusbedrijf vormt een te beheersen bedreiging. Ook de hiaten binnen bepaalde aspecten van de interne regelgeving moeten worden aangepakt. Enerzijds moet aan de zwaktes gewerkt worden, anderzijds moeten schadebeperkende initiatieven worden ingezet, zoals het oprichten van werkgroepen die zich toeleggen op bepaalde thema's. Bijvoorbeeld rond de underdogpositie van Karate Vlaanderen op competitief vlak ten opzichte van Ffkama of het in orde brengen van interne regelgeving, zoals het interne reglement.

Zwaktes & Resultaten = Herbevragen

Geen input

Aspiraties & Kansen = Realiseren

De combinatie van bereidwilligheid en aspiraties met de kansen die zich voordoen, maakt dat er veel projecten te realiseren én realiseerbaar zijn. Er is kennis en expertise beschikbaar, en er is ondersteuning mogelijk door diverse instanties zoals Sport Vlaanderen, de Vlaamse Sport Federatie, G-Sport Vlaanderen en meer. Het is belangrijk dat de juiste personen de tijd en ruimte krijgen om hieraan te werken.

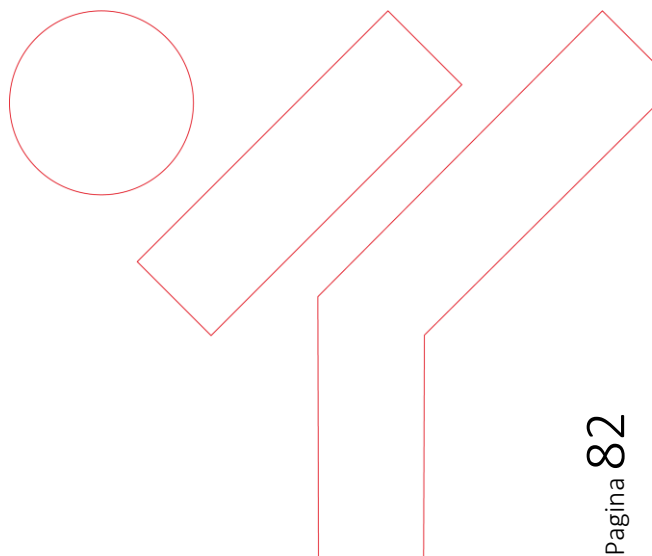


Aspiraties & Bedreigingen = Omdenken

Er is een groot aanbod aan ondersteuning en opleiding dat ons kan helpen groeien. Het nemen van initiatief om kennis en ondersteuning te zoeken, wordt echter onvoldoende gerealiseerd. Er is veel bereidwilligheid, maar de weg naar creatief omgaan met kansen wordt te weinig bewandeld. Is dit omdat de weg onduidelijk is? Of omdat er te weinig initiatief wordt genomen? Of wordt het probleem niet gezien?

Aspiraties + Resultaten = Riskeren

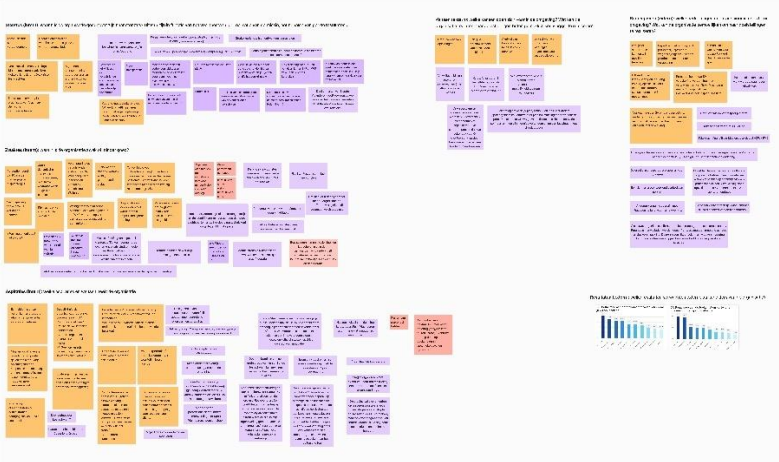
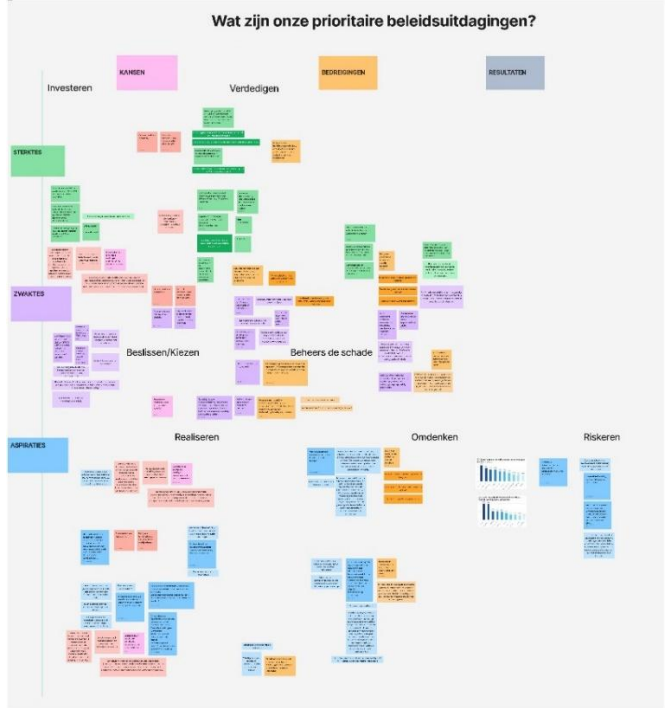
Om bepaalde aspiraties te bereiken, moeten we bereid zijn uitdagingen aan te gaan. Een berekend risico kan bestaande barrières doorbreken. Inzetten op doelgroepen of thema's die tot nu toe niet of beperkt zijn opgenomen, kan de weg naar de toekomst vormen. Uit de bevraging blijkt dat thema's als 'sport voor allen', 'clubondersteuning' en 'vorming' veel bijval krijgen. Ook het thema financiën is gevoelig. Zijn er acties die we kunnen ondernemen om hieraan tegemoet te komen? Moeten we niet een meer ondernemende houding aannemen binnen Karate Vlaanderen?



Gegevensanalyse

Met **de verzamelde gegevens** ging het beleidsplanteam, bestaande uit Kyra Bruneel, Bea D'haeseleer en Timothy Van Herzeele, opnieuw aan de slag.

Laten we de methodiek even toelichten. Alle betrokken partijen werden, tijdens dit proces voortdurend op de hoogte gehouden of betrokken én dit zorgde ervoor dat er gezamenlijk gebouwd kon worden aan de toekomst van Karate Vlaanderen.

Stap 1	De SWOART-methode bracht onze sterktes, zwaktes, bedreigingen, kansen, aspiraties en resultaatsverwachtingen in kaart. 
Stap 2	Het inspiratierooster liet ons toe om gegevens te sorteren, analyseren én verbinden. 

Stap 3	Een initiële draft van strategische en operationele doelstellingen op basis van sleutelwoorden werd op het BO van 25 mei 2024 goedgekeurd voor verdere uitwerking.  Identiteit  Verbinding  Ontwikkeling  Ondersteuning Kwaliteit → Communicatie <table><tr><th>Samen Bereiken Wij Meer</th><th>Sport voor Allen</th><th>Sportondersteuning</th><th>Competitiebeleid</th></tr><tr><td>Karate in de Schijnwerpers</td><td>Laagdrempelig sporten</td><td>Clubondersteuning</td><td>Wedstrijdorganisatie</td></tr><tr><td>Activiteiten & Initiatieven</td><td>Jeugdwerking</td><td>Vorming</td><td>Wedstrijdbeleving</td></tr><tr><td>Een duurzaam netwerk uitbouwen & onderhouden</td><td>Beleid & Werking G-karate</td><td>Instructie & Graduatie</td><td>Scheidsrechterwerking</td></tr><tr><td>Interne (samen)werking optimaliseren</td><td>Stel de sporter centraal</td><td>Veilig sporten</td><td></td></tr></table>	Samen Bereiken Wij Meer	Sport voor Allen	Sportondersteuning	Competitiebeleid	Karate in de Schijnwerpers	Laagdrempelig sporten	Clubondersteuning	Wedstrijdorganisatie	Activiteiten & Initiatieven	Jeugdwerking	Vorming	Wedstrijdbeleving	Een duurzaam netwerk uitbouwen & onderhouden	Beleid & Werking G-karate	Instructie & Graduatie	Scheidsrechterwerking	Interne (samen)werking optimaliseren	Stel de sporter centraal	Veilig sporten	
Samen Bereiken Wij Meer	Sport voor Allen	Sportondersteuning	Competitiebeleid																		
Karate in de Schijnwerpers	Laagdrempelig sporten	Clubondersteuning	Wedstrijdorganisatie																		
Activiteiten & Initiatieven	Jeugdwerking	Vorming	Wedstrijdbeleving																		
Een duurzaam netwerk uitbouwen & onderhouden	Beleid & Werking G-karate	Instructie & Graduatie	Scheidsrechterwerking																		
Interne (samen)werking optimaliseren	Stel de sporter centraal	Veilig sporten																			
Stap 4	Het beleidsplanteam verwerkte dit tot een nieuw werkdocument om - een oproep te lanceren naar de commissies én werkgroepen om hun respectievelijke acties met ons te delen - de strategische en operationele doelstellingen verder vorm én inhoud te geven																				
Stap 5	De commissies en werkgroepen deelden hun visie, lijsten hun acties op en koppelden deze aan de respectievelijke doelstellingen, verspreid over één of meerdere jaren. In deze stap voltooiden zij ook de begrotingsrondvraag voor 2025.																				
Stap 6	Het beleidsplanteam verwerkte alle ontvangen informatie van de commissies en werkgroepen verder conform de richtlijnen van Sport Vlaanderen. Ondertussen integreert het beleidsplanteam ook alle beleidsinfo van de voorbije beleidsperiode in Luik 1 van het beleidsplan.																				
Stap 7	Het beleidsplanteam toetste finaal alle aangeleverde acties af aan de resultaten van de enquête, de SWOART-analyse én het inspiratierooster																				
Stap 8	Het beleidsplanteam vervulde het beleidsplan – Luik 2																				
Stap 9	Op maandag 19 augustus en zaterdag 24 augustus boog het BO zich over het Beleidsplan – Luik 2 inclusief de begroting voor 2025.																				
Stap 10	Het beleidsplanteam kreeg een formele GO om alle vereiste documenten verder vorm te geven op basis van 'Beleidsplan – Luik 2 inclusief de begroting 2025'.																				
Stap 11	Alle informatie uit Luik 2 werd verwerkt in de definitieve versie van Luik 1.																				

Beleidsuitdagingen

Karate Vlaanderen baseert, op basis van de gegevensverzameling en -analyse, haar werking voortaan op 4 pijlers

- Identiteit
- Verbinding
- Ontwikkeling &
- Ondersteuning

Waarbij kwaliteit & communicatie de rode draad doorheen de werking zijn.



Pijler	Omschrijving
Identiteit	Identiteit binnen onze sportfederatie verwijst naar de unieke kenmerken en waarden die ons onderscheiden van andere organisaties. Dit omvat de missie, visie en kernwaarden die de basis vormen voor alle activiteiten en beslissingen. Een sterke identiteit helpt bij het opbouwen van een herkenbaar en betrouwbaar imago, zowel intern als extern.
Verbinding	Verbinding draait om het creëren van sterke relaties tussen leden, clubs, vrijwilligers en andere belanghebbenden. Dit kan door middel van communicatie, evenementen en samenwerkingsprojecten. Een goede verbinding zorgt voor een gevoel van gemeenschap en betrokkenheid, wat essentieel is voor het succes en de groei van onze federatie.

Ontwikkeling	Ontwikkeling heeft betrekking op het bevorderen van de groei en verbetering van zowel individuele sporters als de organisatie als geheel. Dit kan door middel van trainingen, workshops, coaching en andere educatieve initiatieven. Het doel is om talenten te ontdekken en te cultiveren, en om de algehele kwaliteit van de sport en onze federatie te verhogen.
Ondersteuning	Ondersteuning omvat alle middelen en diensten die onze federatie biedt om haar leden en clubs te helpen. Dit kan variëren van financiële steun en subsidies tot administratieve hulp en advies. Goede ondersteuning zorgt ervoor dat alle betrokkenen de tools en hulp krijgen die ze nodig hebben om succesvol te zijn.

1. STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

Karate Vlaanderen stelt, op basis van haar pijlers én sleutelwoorden, 4 strategische doelstellingen op:

Strategische Doelstellingen



Sleutelwoord – Samen Bereiken Wij Meer

SD1 – Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate, als één geheel, naar buiten

Sleutelwoord – Sport voor Allen

SD2 – Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen

Sleutelwoord – Sportondersteuning

SD3 – Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen & begeleiden van haar clubs

Sleutelwoord – Competitiebeleid

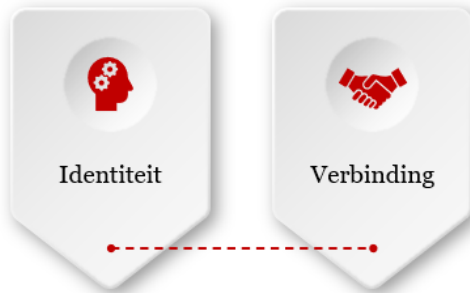
SD4 – Karate Vlaanderen zorgt voor een kwalitatief competitie-aanbod met aandacht voor de ontwikkeling van elk individu.

2. OPERATIONELE DOELSTELLINGEN

Karate Vlaanderen stelt, op basis haar pijlers, sleutelwoorden en strategische doelstellingen, ook 16 operationele doelstellingen op:

SD1 – Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate, als één geheel, naar buiten

Operationele Doelstellingen



Sleutelwoord – Karate in de schijnwerpers

OD1 – Tegen 2028 lanceert Karate Vlaanderen jaarlijks zelf 2 campagnes én nemen we deel aan min. 3 bestaande en/of nieuwe initiatieven

Sleutelwoord – Activiteiten & Initiatieven

OD2 – Tegen 2028 biedt Karate Vlaanderen voldoende activiteiten op recreatief niveau voor iedereen over alle stijlen heen

Sleutelwoord – Een duurzaam netwerk uitbouwen en onderhouden

OD3 – Tegen 2026 heeft Karate Vlaanderen een duurzaam netwerk opgebouwd

Sleutelwoord – Interne (samen)werking optimaliseren

OD4 – Tegen 2026 heeft Karate Vlaanderen de interne (samen)werking geoptimaliseerd

SD2 – Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen

Operationele Doelstellingen



Sleutelwoord – Laagdrempelig sporten

OD5 – Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen het kansgroepenproject "Laagdrempelig Sporten" uitgerold

Sleutelwoord – Sportparticipatie doelgericht verhogen

OD6 – Karate Vlaanderen ondersteunt haar sportclubs om een kwalitatieve jeugdsportwerking te realiseren

Sleutelwoord – Beleid & Werking G-Karate

OD7 – Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen een actieve G-werking.

Sleutelwoord – Jeugdwerking

OD8 – Karate Vlaanderen ondersteunt en stimuleert de karate-beleving bij jongeren.

Sleutelwoord – Stel de sporter centraal

OD9 – Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen een sportmodel om elke karateka een kwalitatieve sportervaring te kunnen bieden

SD3 – Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen & begeleiden van haar clubs

Operationele Doelstellingen



Sleutelwoord – Clubondersteuning

OD10 – Karate Vlaanderen biedt een breed scala aan diensten om de dagelijkse werking en groei van haar sportclubs te ondersteunen

Sleutelwoord – Vorming

OD11 – Karate Vlaanderen stimuleert jaarlijks onze clubtrainers in het behalen van een VTS diploma door het aanbieden van kwaliteitsvolle sportkaderopleidingen

Sleutelwoord – Instructie & Graduatie

OD12 – Karate Vlaanderen garandeert dat elke karateka kwaliteitsvolle instructietrainingen kan volgen om te kunnen deelnemen aan examens

Sleutelwoord – Jeugdwerking

OD13 – Karate Vlaanderen zet in op een veilig sportklimaat voor iedereen

SD4 – Karate Vlaanderen zorgt voor een kwalitatief competitie-aanbod met aandacht voor de ontwikkeling van elk individu.

Operationele Doelstellingen



Sleutelwoord – Wedstrijdorganisatie

OD14 – Karate Vlaanderen organiseert en ondersteunt jaarlijks de wedstrijdorganisatie op alle niveaus

Sleutelwoord – Wedstrijdbeleving

OD15 – Karate Vlaanderen streeft naar een sportieve wedstrijdbeleving voor elke karateka om de sportieve successen (van de toekomst) voor te bereiden én te verzekeren

Sleutelwoord – Scheidsrechterwerking

OD16 – Karate Vlaanderen bewerkstelligt een kwalitatieve scheidsrechterwerking

Beleidsfocus Jeugd – Kids Karate Fonds

Aanpassing reglement

De evaluatie van het KKF 2025 toonde aan dat, ondanks een breed gedragen visie, niet alle beoogde effecten werden gerealiseerd. In het bijzonder blijkt dat de administratieve belasting voor clubs een belangrijke drempel vormt voor deelname.

Om hierop in te spelen werd het reglement van het Kids Karate Fonds voor 2026 grondig herwerkt. Dit gebeurde op basis van feedback vanuit de clubs en in samenwerking met de jeugdcommissie, de commissie Veilig Sporten, de ondersteuning en samenwerking met Sport Vlaanderen en het team van Karate Vlaanderen. Het aangepaste reglement werd finaal goedgekeurd door het Bestuursorgaan.

De vernieuwde versie van het KKF wordt uitgerold in 2026. Clubs krijgen toegang tot het aangepaste fonds na de Algemene Vergadering van 2026.

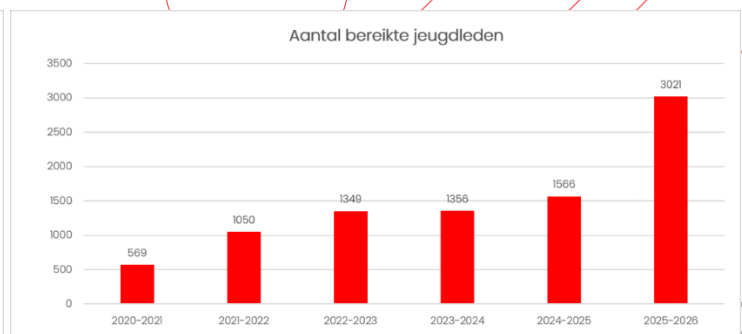
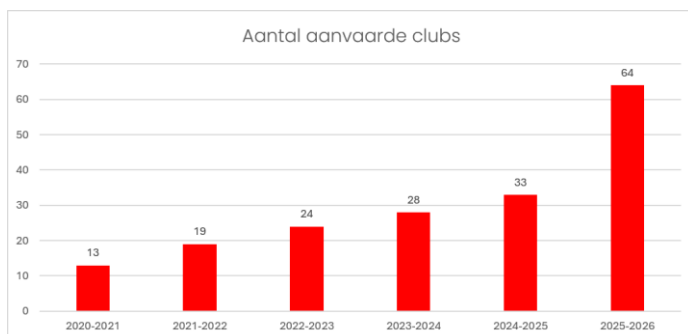
Met deze hervorming zet Karate Vlaanderen in op:

- een vereenvoudigd en toegankelijker reglement
- een efficiënter subsidietoekeningsproces
- een verhoogde deelname van clubs

Deze bijstellingen moeten leiden tot een bredere en meer inclusieve deelname aan het Kids Karate Fonds en een verdere versterking van de kwaliteit van de jeugdwerking binnen de clubs.

Stand van zaken

De update van de beleidsfocus jeugdsport staat te lezen in het document binnen de omgeving beleidsfocus jeugdsport. Belangrijkste statistiek voor 2026: een stijging van 193% voor de deelnemende clubs en bereikte jeugdeden.



Beleidsfocus Professionalisering Trainersbeleid – Van Groeten tot Scoren

"Van verdeeldheid naar verscheidenheid, van verscheidenheid naar verbondenheid."

Deze stelling vat de ontwikkeling van de karatesport in Vlaanderen treffend samen. Karate kent een rijke geschiedenis met een verscheidenheid aan beoefeningsvormen, stijlscholen en benaderingen. Waar deze diversiteit in het verleden soms aanleiding gaf tot verdeeldheid, groeit vandaag steeds meer het besef dat die verscheidenheid net een sterkte vormt binnen één gedeelde karategemeenschap. Als enige erkende unisportfederatie voor karate wil Karate Vlaanderen met dit project deze eenheid in verscheidenheid bestendigen naar de toekomst.

De titel 'Van Groeten tot Scoren' symboliseert deze weg. In karate begint elke training, wedstrijd en ontmoeting met een groet. Die groet staat symbool voor respect, verbondenheid en de rijke traditie waarop onze sport gebouwd is. Tegelijk willen we als federatie vooruitgang boeken, resultaten behalen... letterlijk én figuurlijk scoren. De titel verenigt daarom de traditionele basis van karate met de hedendaagse sportieve ambitie. Ze weerspiegelt het proces dat Karate Vlaanderen wil doorlopen: vertrekken vanuit onze gedeelde waarden en fundamenten om stap voor stap te groeien naar kwaliteitsvolle sportbegeleiding, persoonlijke ontwikkeling en sportieve prestaties.

De federatie wenst een duurzame start te kunnen maken voor de ontwikkeling van een gedragen trainersbeleid, met een uitgewerkt Sportmodel als eerste dominosteen.



Beleidsfocus Rationalisatie ism Golf Vlaanderen – Kompas duurzaamheid sport

Samenwerking met Golf Vlaanderen

Steeds meer sportfederaties willen werk maken van duurzaamheid, maar botsen vaak op dezelfde vragen: waar beginnen we, welke thema's zijn voor onze sport echt relevant en hoe maken we dit concreet en haalbaar voor clubs?

Vanuit die behoefte ontstond het Kompas Duurzaamheid Sport: een praktische en laagdrempelige tool die sportfederaties en clubs helpt om duurzaamheid concreet te maken en stap voor stap te integreren in hun werking.

Het Kompas Duurzaamheid Sport opgemaakt voor en door Golf Vlaanderen, Hockey Vlaanderen, Rugby Vlaanderen, Triatlon Vlaanderen, Sneeuwsport Vlaanderen en Wind & Watersport Vlaanderen is vandaag actief en werd gelanceerd in april 2026.

Op basis van deze ervaring stapt Karate Vlaanderen mee in dit project. De komende 2 jaar vertalen we de verschillende thema's van het project in onze karate wereld. Wij zijn de eerste indoor sport om dit toe te passen, en ook de samenwerking met lokale overheden inzake infrastructuur is een uitdaging binnen deze uitwerking.

Opschalen en continuïteit creëren voor een duurzame Vlaamse sportsector

Het project ondersteunt sportfederaties en sportclubs met een laagdrempelige, digitale methodiek om duurzaamheid structureel te integreren in hun dagelijkse werking. Daarbij wordt duurzaamheid breed benaderd vanuit de 17 Sustainable Development Goals (SDG's), met aandacht voor zowel milieu als gezondheid, inclusie, goed bestuur, mobiliteit en maatschappelijke impact.

Na een succesvolle ontwikkelingsfase (2025-2026), waarin een digitaal platform, sportspecifieke scans, inspiratietools en een lerend netwerk werden ontwikkeld – voor en door Golf Vlaanderen, Hockey Vlaanderen, Rugby Vlaanderen, Triatlon Vlaanderen, Sneeuwsport Vlaanderen en Wind- en Watersport Vlaanderen, in samenwerking met Route2030 en Naverco – verschuift de focus naar opschaling en structurele verankering. De eerste resultaten tonen een groeiende interesse bij sportfederaties en clubs en bevestigen dat een gezamenlijke aanpak leidt tot kennisdeling, efficiëntiewinsten en een grotere maatschappelijke impact.

Erkend en gesubsidieerd door Sport Vlaanderen | Ondernemingsnummer: 428.240.053

Karate Vlaanderen, Oudenaardsesteenweg 839, 9420 Erpe-Mere | +32 9 248 03 00 | Team@karatevlaanderen.be

De subsidieaanvraag 2027-2028 richt zich op twee strategische doelstellingen.

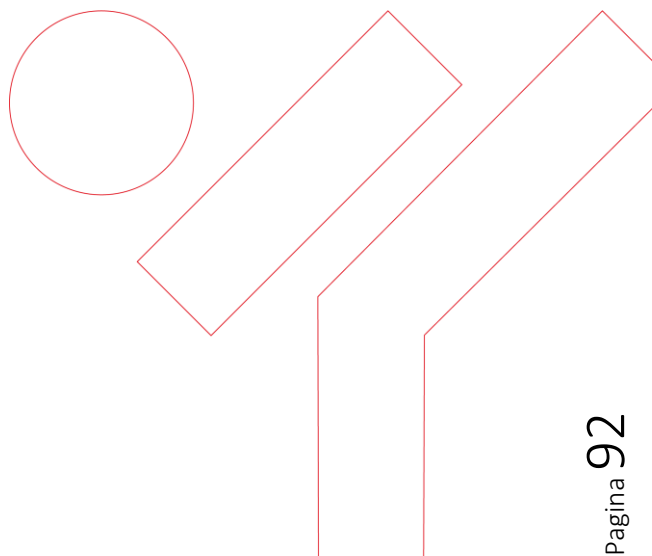
- Enerzijds kent het Kompas een opschaling met 4 nieuwe sportfederaties (Karate, Roeien, Paardensport en Voetbal), wordt een generieke duurzaamheidsscan ontwikkeld voor niet-deelnemende sporten en wordt het bereik binnen de Vlaamse sportsector aanzienlijk vergroot.
- Anderzijds wordt geïnvesteerd in continuïteit en verankering via dashboards voor impactmeting, verdere begeleiding van clubs, lerende netwerken en een structurele samenwerking die het project ook na afloop van de subsidie toekomstbestendig maakt.

Het Kompas is geen certificeringsinstrument of label 'as such', maar een praktisch ontwikkelingsinstrument dat sportclubs ondersteunt bij het opstellen van haalbare actieplannen, met verificatie en opvolging van hun vooruitgang en het versterken van hun maatschappelijke rol.

Door duurzaamheid te integreren in bestaande clubondersteuning en beleidswerking ontstaat een schaalbaar model dat federaties versterkt, clubs activeert en de sportsector in Vlaanderen een antwoord biedt inzake duurzaamheidsbeleid op sectorniveau.

Met deze vervolgfase wil Kompas Duurzaamheid Sport uitgroeien tot hét referentiekader voor duurzaamheid binnen de Vlaamse sportsector, waarbij samenwerking, kennisdeling en een gezamenlijke digitale infrastructuur ervoor zorgen dat meer sportclubs met minder middelen duurzaam kunnen groeien en maatschappelijke impact realiseren.

Deze beleidsfocus is verder uitgewerkt via Golf Vlaanderen, initiatiefnemer en project indiener van deze beleidsfocus. Op de pagina <https://www.kompasduurzaamheidsport.be/> staat de online tool en extra info.



Bijlagen

1. Resultaten Algemene Bevraging (*Beleidsplan KV 2025-2028_Bijlage_Enquête.pdf*)
2. Resultaten Bestuursbevraging (*Beleidsplan KV 2025-2028_Bijlage_Zelfevaluatie bestuursorgaan.pdf*)
3. SWOART-analyse (*Beleidsplan KV 2025-2028_Bijlage_Swoart.jpg*)
4. Inspiratierooster (*Beleidsplan KV 2025-2028_Bijlage_Inspiratierooster.jpg*)

