



ALGEMENE LEDENVERGADERING

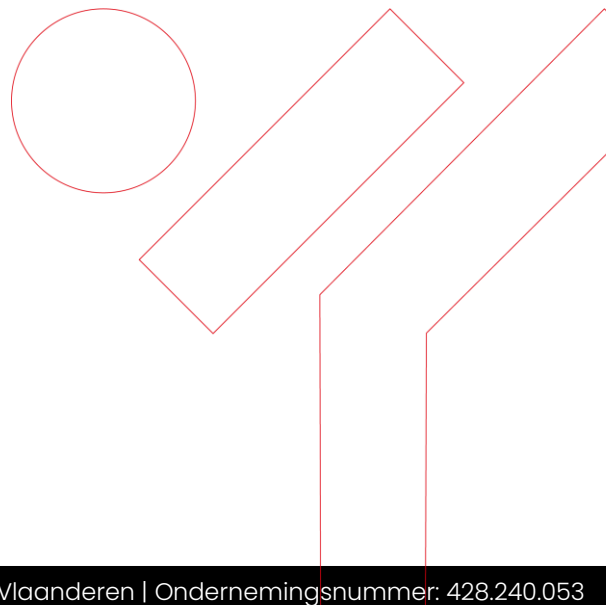
28.03.2025 – 10u00 – 13u30

Zaal Puls, Van Cauwelaertstraat 40, 1740 Ternat

Thema	Algemene ledenvergadering
Aanwezige bestuurders	Steven Achten – Bea D’Haeseleer – Serge Gilen – Sergio Gneo – Vienna Knockaert – Kathleen Lambein
Verontschuldigde bestuurders	///
Medewerkers	Lieven Blindeman – Brand Breyne – Kara Hillewaere – Timothy Van Herzeele
Notulist	Timothy Van Herzeele

Aanwezigheden	
Totaal aantal leden	199
Totaal aantal aanwezige leden	96 (48,24%)
Totaal aantal afwezige leden	104
Totaal aantal stemmen	599
Totaal aantal aanwezige stemmen	354

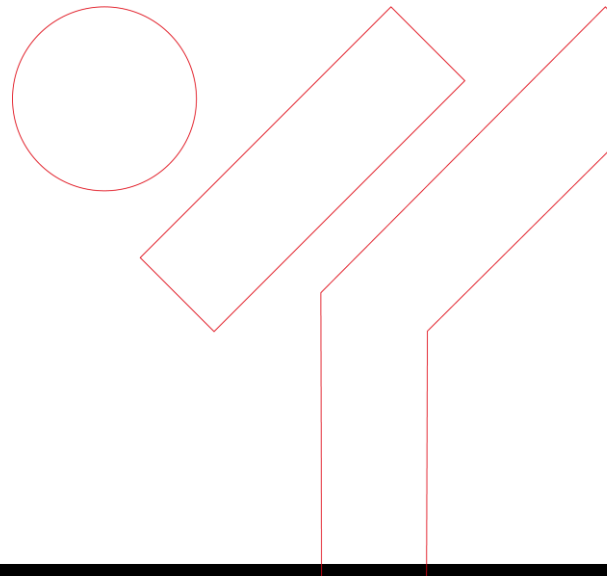
Lijst van aanwezige clubs in bijlage.



Agendapunten

Verwelkoming

1. Jaarverslag 2025
 - a. *Voorstelling*
 - b. *Goedkeuring jaarverslag en rapportering naar Sport Vlaanderen*
2. Financieel verslag 2025
 - a. *Realisatie 2025*
 - b. *Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025*
 - c. *Indexatie ledenbijdrage*
 - d. *Budget 2026*
 - e. *Oproep financieel auditcomité*
3. Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025
4. Jaaractieplan 2026
5. Bespreking en/ of stemmingen ifv Goed Bestuur
 - a. *Aanpassingen IR*
 - b. *Bestuurdersprofielen*
 - c. *Quorum AV*
 - d. *Trapsgewijze aanstelling bestuurders*
6. Verkiezing Bestuursorgaan
 - a. *Verkiezingen*



VERSLAG

1. Verwelkoming door de voorzitter

- a. De voorzitter verwelkomt alle aanwezigen.
- b. Hij benadrukt dat de Algemene Vergadering een moment is om enerzijds terug te kijken op het voorbije jaar, en anderzijds vooruit te kijken naar de toekomst van de federatie. De federatie bevindt zich op een belangrijk kruispunt, waarbij veranderingen in de maatschappij – onder meer op financieel vlak – ook hun impact hebben op de werking.
- c. Het is dan ook essentieel om hier bewust mee om te gaan. In dat kader werd onder meer gekozen voor een uitbreiding van het bestuursorgaan. Karate Vlaanderen blijft inzetten op een stabiele en professionele omkadering, waarbij continuïteit centraal staat. Zo wordt onder andere het belang van een goede dienstverlening via het kantoor van Karate Vlaanderen benadrukt. De voorzitter dankt hierbij uitdrukkelijk de inzet van Brand, Kara, Lieven en Timothy.
- d. Vanuit het bestuursorgaan wordt er verder gewerkt aan het verzekeren van de toekomst van Karate Vlaanderen. Er wordt blijvend geïnvesteerd in opleidingen, middelen en vooral in de mensen die zich dagelijks inzetten voor de federatie.
- e. Tot slot bedankt de voorzitter alle aanwezigen voor hun engagement en aanwezigheid. Zonder hen is de werking van de federatie niet mogelijk. Samen dragen zij de verantwoordelijkheid voor de toekomst van Karate Vlaanderen.

2. Verwelkoming door de directeur

- a. Ook directeur Brand Breyne verwelkomt de aanwezigen en dankt hen voor hun aanwezigheid.
- b. Er wordt gevraagd of er vrijwilligers zijn om op te treden als getuigen bij de stemming. Jason Collins en Eveline Maes stellen zich hiervoor kandidaat.
- c. Vervolgens geeft de directeur een korte toelichting bij het gebruik van de stemblaadjes en het verdere verloop van de stemming.

Agendapunt 1 Jaarverslag 2025

1. Inleiding op de AV (*PowerPoint presentatie*)

- a. Dit is een ideaal moment om even in te zoomen op wat de opdracht is van een federatie. Brand neemt ons hier even in mee als inleiding op het jaarverslag.

2. Voorstelling van het jaarverslag 2025

- a. Eerst wordt een overzicht gegeven van het aantal leden.
- b. Vervolgens volgt het jaarverslag.

Feedback van de leden

i. Jean Stroobants mbt Provinciale Comités (PC)

Graag melding aan PC's als nieuwe clubs toetreden of als clubs geen lid meer zijn. We moeten dan telkens een lijst vragen. Is het niet makkelijker dat een PC een toegang krijgt tot de clubs van de provincie waar voorde werking instaat?

Feedback BO: deze info staat steeds vermeld in het verslag van het BO. Je kan het ook aan het kantoor van KV vragen.

Kunnen gewone trainingen ingegeven worden bij de subsidies?

Feedback directeur: Dit staat onder 'andere' in het subsidiedocument.

ii. Daniël Voordeckers mbt Provinciale Comités

Als de comités een vergadering houden moeten we toch alle leden kunnen aanschrijven?

Feedback BO: stel de vraag aan het KV Team.

Feedback directeur: Opgelet, een aansluiting bij KV staat los van een Leerschool aansluiting. Die specifieke info kennen wij niet.

iii. Concept Dojo kun voor de jeugd: sommige clubs werken hier reeds rond. Een rondvraag naar input is opportuun.

iv. Veerle De Wit mbt de VTS cursussen.

De werkwijze is niet meer van deze tijd: Al die zaterdagen. Dat is een moeilijk moment. Kan dit niet meer online georganiseerd worden? Bvb de theorielessen. Zo kunnen mensen zich flexibeler organiseren.

De cursussen zijn een grote tijdsinvestering.

Feedback directeur: In inhoud en kwaliteit kan niet onderhandeld worden, maar veel andere zaken wel. De timing, de mate van e-cursussen, de dagen, avonden...

v. Adriana Tilita mbt VTS diploma's

Hele opdracht om dit te verkrijgen. Kan dit niet eenvoudiger?

Feedback BO. Veerle en Adriana zullen worden uitgenodigd om hierover in gesprek te gaan met de DSKO van de federatie.

vi. API opleiding:

Kirenia Mussche: mag je als bestuurslid een API opleiding doen?

Feedback Federatie API: Ja, hier is geen tegenindicatie voor. Het is wel opportuun als de club-API geen bestuurslid is. Echter is het zeker een meerwaarde als bestuurslid deze opleiding te volgen. Zo kan er ook een bezorgdheid zijn rond de club API en kan het bestuur gepast reageren.

vii. Wat is de correlatie tussen het aantal clubs en subsidies binnen KKF? De 'euro per punt'.

Feedback directeur: Meer euro's per punt lijkt voor clubs interessant, echter resulteert dit in een minder succesvolle beleidsfocus (minder clubs halen minder punten), en zal het totale bedrag bij Sport Vlaanderen alleen maar dalen. Je krijgt als club dan een groter stuk van een kleinere taart. We moeten daarentegen proberen de taart te vergroten.

Krijgen we meer subsidies van Sport Vlaanderen op basis van het aantal jeugdleden?

Feedback directeur: er zijn vele variabelen, waardoor er geen directe correlatie is tussen beide, al heeft dit zeker een belangrijke invloed.

Is afhankelijk van het totaal aantal deelnemende clubs/ jeugdleden en het percentage van het aantal deelnemende clubs tov de totaal aantal jeugdclubs. Het succes van het jeugdsportfonds is een

belangrijke indicator. Hierdoor kan er meer ondersteuning verkregen worden bij Sport Vlaanderen.

Het bedrag is ook afhankelijk van de aanvragen van andere federaties en de beoordeling van Sport Vlaanderen van die projecten. En het totale bedrag van Sport Vlaanderen voor deze beleidsfocus.

De Beleidsfocus Jeugd, die instaat voor de middelen van het Kids Karate Fonds, wordt per twee jaar vastgelegd.

viii. De geldigheid van de vergunningen (Jean Stroobants)

De variatie in startdata van lidmaatschappen maakt het ingewikkeld. Het is wel al verbeterd dat er een “klein kadertje” is waar je kan zien dat er vergunningen vervallen. Dat mag groter. Er zijn nog steeds mensen die op een training komen zonder een vergunning. Een vaste datum voor lidmaatschappen zou een duidelijkheid kunnen scheppen in het vernieuwen van lidmaatschappen.

Feedback KV: Een alternatief is een seizoen systeem, maar zolang het huidige systeem loopt is de situatie zoals ze is. Bij een seizoen systeem is er 1 einddatum en kan men kiezen wanneer men instapt. Het hernieuwen van leden gebeurt op 1 moment. We kunnen eventueel wel aan Twizzit vragen het ‘kadertje’ wat groter te maken.

Het is de verantwoordelijkheid van de trainer of secretaris (club) dat iedereen in orde is met zijn lidmaatschap.

ix. Guido Stroobandt

Kan er een platform voor PC's gemaakt worden om activiteiten te organiseren?

Feedback KV: dit kan bekeken worden.

x. Janie Taeldeman: Kan niet volledig geschakeld worden naar seizoensgebonden lidmaatschap systeem? Is er een financieel voor- of nadeel aan zo'n omschakeling?

KV: is Bekeken geweest op BO. Er zijn zowel voor als nadelen. We moeten rekening houden met bepaalde overgangsmaatregelen. We kunnen de clubs hierover bevragen.

Wie laat start (bvb juni) betaalt dan voor 1 maand en twee maand later opnieuw...) We moeten doordacht te werk gaan.

Brand bekijkt het thema verder.

c. *Goedkeuring jaarverslag en rapportering naar Sport Vlaanderen*

Akkoord	343	100%
Niet akkoord	0	0%
Onthouding	5	
Ongeldig	7	

BESLUIT

Het jaarverslag 2025 wordt unaniem goedgekeurd.

Agendapunt 2 Financieel verslag 2025

1. Realisatie 2025

Feedback van de leden

- a. Patrick Wauters: We zien geen breakdown van de subsidies die naar de leerscholen gaat? Leerscholen zouden niet allemaal gelijk behandeld worden?

Directeur: Dat lijkt zeer onwaarschijnlijk. We hebben de cijfers bij en zullen deze straks projecteren. Deze werden naar de leerscholen gecommuniceerd en staat in onze rapportering.

- b. Danny Voordeckers: wat is een decretale verzekering?
De federatie moet volgens het decreet van de Vlaamse Overheid haar leden voor LO & BA verzekeren. Dit wordt de decretale verzekering genoemd.

- c. Jean Stroobants: Wanneer loopt het contract met Twizzit af?
Feedback KV: de eerste deadline is reeds verstreken, en het contract werd stilzwijgend verlengd tot 2027.

- d. Goedkeuring financieel verslag

Akkoord	344	99,71%
Niet akkoord	1	0,29%

Onthouding	8	
Ongeldig	2	

2. Verslag boekhoudkantoor mbt de boekhouding van 2025.

- Het boekhoudkantoor SBB geeft mee: "Dit nazicht heeft geen grote malversaties aan het licht gebracht. De cijfers die voorgelegd worden, geven een correct beeld van de realiteit"
- De federatie heeft een goede liquiditeit, solvabiliteit en is een gezonde vereniging op korte en lange termijn.
- Geen opmerkingen.

3. Indexatie ledenbijdrage

- De federatie volgt de index, en stelt een verhoging van het lidgeld voor van €22 naar €23.
- Geen opmerkingen.
- Uitslag stemronde

Akkoord	319	91,14%
Niet akkoord	31	8,86%
Onthouding	3	
Ongeldig	2	

4. Budget 2026

- Voorstelling begroting adhv presentatie. De AV heeft de begroting voor 2026 in de voorbereidende documenten doorgekregen.
- Uitslag stemronde

Akkoord	330	99,70%
Niet akkoord	1	0,30%
Onthouding	22	
Ongeldig	2	

5. Oproep financieel auditcomité

- De federatie heeft momenteel geen auditcomité, en doet een oproep naar de leden.

De federatie stuurt 2maandelijks updates van de boekhouding naar alle commissies, die elk hun onderdeel onder de loep nemen. Zo worden de financiën reeds deels analytisch opgevolgd.

- b. Danny Voordeckers stelt zich kandidaat.
 - i. Het BO bedankt Danny voor zijn engagement.
- c. Jean Stroobants: De aanpassing van het subsidiereglement voor de leerscholen en provinciale comités, is dat herwerkt met het BO?
 - i. Feedback KV: Dit is in 2024 door een werkgroep van het BO gemaakt.
 - ii. Vooraf aan de goedkeuring was er ook een goedkeuring van Sport Vlaanderen.

Zijn alle trainingen opgenomen in het subsidiereglement?

- i. Ja! Cfr 'andere'

BESLUIT

Het financieel verslag 2025 wordt met meerderheid van stemmen goedgekeurd.

De indexatie van de ledenbijdrage wordt met meerderheid van stemmen goedgekeurd.

Het budget voor 2026 wordt met meerderheid van stemmen goedgekeurd.

Daniël Voordeckers werd door de AV aangesteld als financieel auditcomité.

Agendapunt 3 Decharge als bestuurders voor het jaar 2025

Uitslag stemronde

Akkoord	352	100%
Niet akkoord	0	0%
Onthouding	0	
Ongeldig	3	

BESLUIT

De decharge voor 2025 wordt unaniem goedgekeurd.

Agendapunt 4 Jaaractieplan 2026

1. Voorstelling van het jaaractieplan 2026 adhv presentatie.

Het huidige beleid wordt binnen de beleidsperiode 2025-2028 in 2026 verdergezet. Er wordt op elk vlak progressie beoogd. Karate Vlaanderen maakt werk om haar service als federatie uit te breiden, zowel binnen de basiswerking als in mogelijke extra beleidsfocussen.

Kans voor opmerkingen of vraagstelling. Geen opmerkingen of vragen.

Uitslag stemronde

Akkoord	349	99,71%
Niet akkoord	1	0,29%
Onthouding	5	
Ongeldig	0	

BESLUIT

Het Jaaractieplan 2026 wordt met meerderheid van stemmen goedgekeurd.

Agendapunt 5 Bespreking en/of stemmingen ifv Goed Bestuur

1. Aanpassingen IR

De aanpassingen in het IR die in 2025 door het bestuursorgaan werden genomen, worden overlopen. Deze worden door de AV goedgekeurd.

2. Bestuurdersprofielen

Uitslag stemronde

Akkoord	329	99,70%
Niet akkoord	1	0,30%
Onthouding	17	
Ongeldig	8	

3. Quorum AV

Er is onvoldoende aanwezigheid om een geldige stemming te kunnen houden voor de wijziging van de Statuten.

4. Trapsgewijze aanstelling bestuurders

Er is onvoldoende aanwezigheid om een geldige stemming te kunnen houden voor de wijziging van de Statuten.

BESLUIT:

De wijzigingen in het Intern Reglement worden goedgekeurd.

De bestuurdersprofielen worden met meerderheid van de stemmen goedgekeurd.

Agendapunt 6 Verkiezing bestuursorgaan

Toelichting rond de verkiezing van de kandidaten voor het bestuursorgaan.

Kandidaat bestuursleden

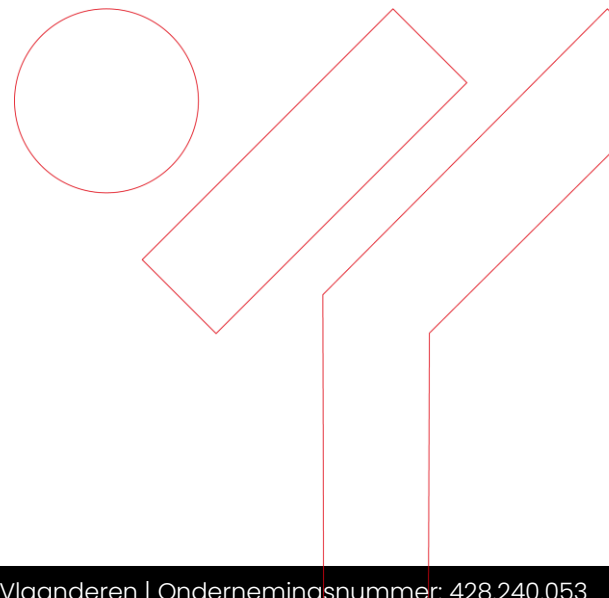
1. Emmanuel Vercruysse
2. Amine Beldjoudi (afwezig)
3. Alphonsius Selij
4. Morgane Van Calck

De aanwezige kandidaten stellen zich voor en zijn enthousiast om zich in te zetten voor de federatie.

Uitslagen verkiezing

a. Stemming Amine Beldjoudi

Akkoord	71	24,07%
Niet akkoord	224	75,93%
Onthouding	41	
Ongeldig	20	



b. Stemming Morgane Van Calck

Akkoord	326	98,19%
Niet akkoord	6	1,81%
Onthouding	6	
Ongeldig	17	

c. Stemming Emmanuel Vercruysse

Akkoord	291	92,09%
Niet akkoord	25	7,91%
Onthouding	12	
Ongeldig	27	

d. Alphonsius Selij

Akkoord	325	100%
Niet akkoord	0	0%
Onthouding	13	
Ongeldig	17	

BESLUIT

Wordt met meerderheid van de stemmen goedgekeurd, de kandidaturen van: Morgane Van Calck, Emanuel Vercruysse, Alphonsius Selij (unaniem).

De kandidatuur van Amine Beldjoudi werd niet weerhouden.

De voorzitter sluit de vergadering omstreeks 13u.

Serge Gilen – Voorzitter	Vienna Knockaert – Ondervoorzitter
Bea D'haeseleer – Secretaris-Generaal	Sergio Gneo – Bestuurslid – Penningmeester
Steven Achten – Bestuurslid	Kathleen Lambein – Bestuurslid
Timothy Van Herzeele – Verslagschrijver	

Bijlagen

Aanwezigheden

Clubnummer	Clubnaam	# Stemmen
1001	Shotokan Karate Do Bornem	3
1004	Budo Karate Turnhout	2
1009	Wijnegem Karate Center	3
1010	Kaisho Wommelgem/Brasschaat	9
1013	Shotokan Karateclub Mol	3
1017	Okinawa Karateclub Herentals	4
1018	Kento Ryu Karate Antwerpen	3
1021	Uechi-Ryu Karate-Do Mechelen	5
1033	Voris Schoten	7
1045	Karateclub Berlaar	3
1047	Fuji Yama Hove	1
1054	Karateclub Shotokan Mechelen	4
1068	Seikukan Antwerpen	7
1079	Goju Ryu Westerlo	3
1087	Karateclub Goju Geel	3
1100	Fudoshin.Team	3
2002	Karateclub Groot Bijgaarden	6
2007	Karateclub Samoerai Leuven	9
2008	Brussels Shotokan Karate Miyazaki	1
2012	KANI-UCHI KARATECLUB SCHERPENHEUVEL	3
2018	JKA Shotokan Karate Overijse	1
2019	JKA Shotokan Karate Zaventem	2
2042	Karateclub Ternat	1
2045	Bunkai Groot Leuven	3
2055	Koenso Leuven	3
2057	Karate Groot Kortenberg	4
2062	Karateclub Wado Blitz Bierbeek	2
2071	Shotokan Karateclub Herne	3
2073	Ippon Ken Roosdaal	3

2074	Diest Karateschool Ahiru	2
2081	KATANA GOJU-KAN	4
2115	Hinode Tienen	4
2116	Tomodachi Zoutleeuw	3
2117	Karate Lubbeek	3
3001	Asahi Genk	5
3008	Goju-Ryu Koersel	4
3011	Tomodachi Sint-truiden	5
3017	Shoto Karate Ham	3
3019	SHOTOKAN KARATECLUB KERMT	5
3025	Karate Club Alain Rayen Wado Overpelt	4
3027	Karate Club Alain Rayen Wado Eksel Peer	5
3037	Karateclub Dojo Nakayama Heers	4
3042	JKA KARATE GANKAKU HEUSDEN VZW	2
3043	Shin-Bo JKA As	3
3049	Progressive Fighting Karate System	3
3056	Gendai Shotokan Genk	2
3060	Karate Shinsei Ryu Tongeren-Borgloon	3
3063	Karateclub United Friends	3
3065	Jundokan Tongeren-Borgloon	3
3068	Goju-Ryu Hasselt	6
4001	Akiyama Gent	5
4004	Dai Nippon Karateclub	5
4005	Shotokan Karate Sint-Niklaas	4
4008	Karateclub Lokeren	3
4012	Sint Niklase Karateclub	2
4025	Goshinkai Eeklo	7
4027	Karateclub No Ichigo Landegem	3
4029	Shotokan Karateclub Zottegem	5
4039	Kenshikan Lochristi	4
4043	Karateclub Kime Aalter	3
4044	Kazoku Assenede	5
4047	Ryu Jin Do Osaka Dendermonde	3
4048	Okinawa Kwai Laarne Gent	6

4051	Karateclub Sai Sei Kan Oudenaarde	4
4053	Taisho Karateclub Lede	6
4054	Yukan Kwai Sint Gillis Waas	3
4056	Karateschool Shotokan Herzele	3
4064	Karateclub Hiryu Ninove	5
4067	Karate Club Kachi Ninove Geraardsbergen	6
4074	Tasseikan Karate De Pinte	5
4078	Shiro Kan Aalst	4
4085	Shoku-kan	6
4088	Shinbu Gent	8
4094	Ryoken Erpe-Mere	4
4096	Doshin Nazareth	3
4098	Karateclub Tomodachi Oosterzele	3
4099	Karateclub Geraardsbergen	3
4100	Hasko Karate Club Gent	2
4101	Unsu Aalst	1
5004	Karateclub de Valkaart Oostkamp	2
5018	Karateclub Funakoshi Torhout	5
5020	Waku-Kan Zwevegem	3
5022	Fudo Shotokan Karate Deerlijk	4
5028	Karateclub Anzegem	4
5031	JKA Ieper	3
5034	Hajime Heule	5
5035	Moorsleedse Karateclub	3
5037	Kortrijkse Karate Academie	3
5042	Karateclub Lendelede	2
5060	Karateclub Japan Karate Association Roeselare	2
5070	Karateclub JKA Staden	3
5072	Rumbeke JKA	4
5073	Ikken Hissatsu Brugge	3
5079	Josenji Zonnebeke	3
5080	Shio Karate Oostende	3
5081	Ginkyo Karateclub Sint-Denijs	1

Karate Vlaanderen Algemene vergadering



28 maart 2026

WELKOM

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Oversteking
Vereniging Communicatie
Beleidsplan
Inhoud KWALITEIT Identiteit Verbinding



1

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

Agenda

1. Verwelkoming
 - Aantallen aanwezigheden en stemmen
 - Inleiding
2. Jaarverslag 2025
 - Voorstelling en goedkeuring jaarverslag
3. Financieel verslag
 - Realisatie 2025
 - Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
 - Indexatie ledenbijdrage
 - Begroting 2026
 - Samenstelling financieel auditcomité
4. Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025
5. Jaaractieplan 2026
6. Aanpassingen ifv Goed Bestuur
7. Samenstelling bestuursorgaan
8. Afsluit



2

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

Welkom

Voorwoord voorzitter

- Administratie bij de start
- Aantal aanwezige clubs
 - Aantal aanwezige stemmen
 - Getuige stemming



3

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

Inleiding

Wat is een federatie?
Wat doet een federatie?

- Vereniging van karate clubs
- vzw



4

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

Inleiding

Sport in België – Vlaanderen

Ondersteuning van de overheid
<https://www.sport.vlaanderen/sportfederaties/>

Sport is gemeenschapsbevoegdheid – Vlaamse overheid voor Vlaanderen en Brussel.

- Een federatie krijgt subsidies via Sport Vlaanderen. Met deze subsidies komt een regelgevend kader en ondersteuning.
- Een decreet met uitvoeringsbesluiten
- Sport Vlaanderen: de steun voor sport is gericht op diensten: het ondersteunen van personeel dat coördineert, ondersteunt en stuurt.

Wil je dit niet? Ga in de politiek, wordt minister, pas het decreet aan.



5

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

Inleiding

Sport Vlaanderen

Karate Vlaanderen

Clubs - Leden



6

Inleiding

De taken van een federatie volgens Sport Vlaanderen

Basisopdrachten

1. Totaalaanbod van recreatie tot competitie
2. Kaderopleiding en bijscholingen
3. Clubondersteuning

3 extra opdrachten

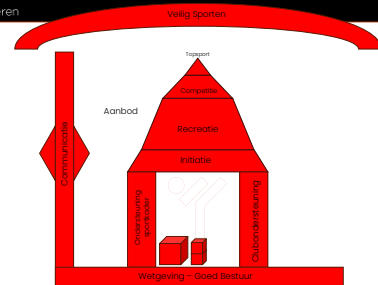
- Interne & externe communicatie
- Goed Bestuur
- Veilig Sporten

Aandacht voor

- Personeel
- Sportadministratie

7

Inleiding



8

Sport Vlaanderen: basiswerking

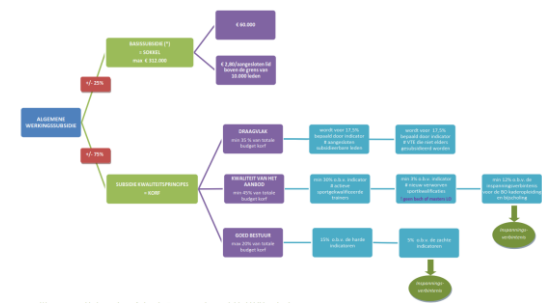
1. Een totaal aanbod van competitie tot recreatieve sportbeoefening organiseren en garanderen, waarbij de unisportfederatie het overzicht behoudt over het totaal aanbod en zelf of via een samenwerking met multisportfederaties of andere erkende sportfederaties hielen invult.
2. Kaderopleiding en bijscholing organiseren voor de sporttechnische verantwoordelijken en trainers van de unisportfederatie en de aangesloten sportclubs, samen met of in samenspraak met de Vlaamse Trainerschool.
3. Aantoonbare inspanningen leveren voor de sporttechnische, bestuurlijke, administratieve, sportpromotie, sportmedische en ethische begeleiding van de aangesloten sportclubs.

Bi de uitvoering van deze basisopdrachten besteedt de sportfederatie bijzondere aandacht aan interne en externe informatie en promotie. Dit houdt minstens in:

- Informeren van de aangesloten sportclubs en leden over het eigen beleid en organisatie;
- kwaliteitsvolle interne en externe communicatie voeren;
- een informatieopdracht uitvoeren voor de Vlaamse overheid;
- promoten van de eigen sporttak(ken) en sporten.

9

Decreet houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector (10 juni 2014): subsidieberekening



10



11

Inleiding

Karate Vlaanderen

- Heeft een beleid en beleidsplan
- Gebaseerd op de 3 + 3 basisopdrachten
- Rapporteert: interne en externe verantwoording
- Zowel inhoudelijk als financieel

12

De 4 pijlers van Karate Vlaanderen



13

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

Het sportmodel

Techniek
Vorm

Competitie
sport

Martiala
Traditie filosofie

Toepassing
Real life, self defence

14

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

De sportsector

- Via Karate Vlaanderen
- Samenwerking met de ganse professionele sportsector



15

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

Karate Vlaanderen Meer dan een kantoor

Inleiding

Een gans netwerk van vrijwilligers die zich inzetten voor de karate sport, verzameld in verschillende structuren

- Het bestuursorgaan
- De sporttechnische commissie
- Competitiecommissie WKF
- Competitiecommissie Ippon
- Commissie G-Karate
- Jeugdcommissie
- Homologatiecommissie
- Denkool karate VTS
- Werkgroep marketing en communicatie
- Commissie Veilig Sporten
- Tuchtcommissie

16

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

Agenda

- Verwelkoming**
 - Aanstellen aanwezigheden en stemmen
- Inleiding**
- Jaarverslag 2025
 - Voorstelling en goedkeuring jaarverslag
- Financieel verslag
 - Reclamatie 2025
 - Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
 - Indexatie ledenbijdrage
 - Begroting 2026
 - Samenstelling financieel auditcomité
- Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025
- Jaaractieplan 2026
- Aanpassingen ifv Goed Bestuur
- Samenstelling bestuursorgaan
- Afsluit

17

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Jaarverslag 2025

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking vernieuwing Belieidsplan
Inhoud KWALITEIT
Ontwikkeling Communicatie
Verbinding
Identiteit

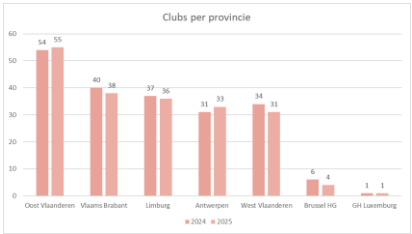
18

Overzicht leden



19

Overzicht leden



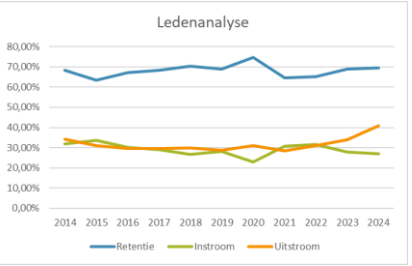
20

Overzicht leden

Nieuwe clubs	Ontstam	Ontslag/overname clubs	Ontstam
Nieuw Meeuwse	2023/11/15	Overname/Overname Karate Academy Lier	2023/09/01
Uitendaele	2023/11/17	Gipsy Ryo Vireuil	2023/09/01
Gipsy Karateclub Sint-Denis	2023/10/24	Karateclub La Monnaie	2023/09/01
Talavera Karate Akten	2023/10/29	Limby 99	2023/09/01
G-Karate vzw	2023/09/26	Karate Academy Asht Baral	2023/09/01
Maak Karate Club Gent	2023/09/22	Tollumbek Shotokan Karateclub Shiro	2023/09/01
Clubs Karate Oostende	2023/09/28	Brussel 1 association - champions sports	2023/09/01
		Ryuhikien Gipsy Ryo Kaillie	2023/09/01
		Nobels Karate	2023/09/01
		Chen Du Chikara	2023/09/01
		Buikhan Brabant	2023/09/01
		Karateschool Roseliane	2023/09/01
		Karate Do Antwerpen	2023/09/01
		Nieuw Nieuw Karateclub	2023/09/01

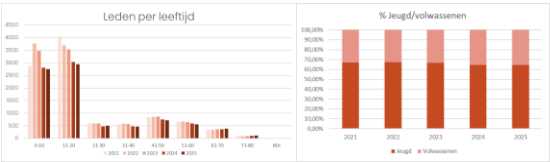
21

Overzicht individuele leden



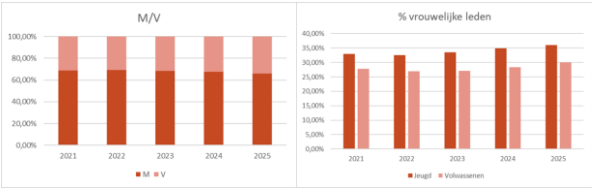
22

Overzicht individuele leden



23

Overzicht individuele leden

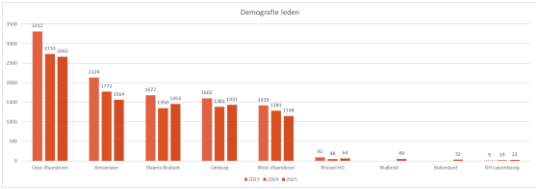


24

Karate Vlaanderen

Jaarverslag 2025

Overzicht individuele leden



25

Karate Vlaanderen

Algemene vergadering

Inleiding

Lidmaatschap Karate Vlaanderen

Minstens 2 bestuursleden van de club moeten een actief lidmaatschap hebben bij de federatie



26

Karate Vlaanderen

Jaarverslag 2025

Organisatie

Organisatiestructuur

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Ontwikkeling

Vereniging Communicatie

Inhoud Kwaliteit Verbinding

Identiteit



27

Karate Vlaanderen

Jaarverslag 2025

Situering

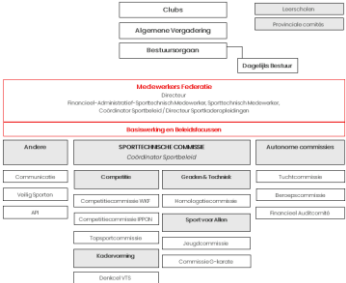


28

Karate Vlaanderen

Jaarverslag 2025

Organigram



29

Karate Vlaanderen

Jaarverslag 2025

Bestuursorgaan



Functie	Leden
Voorzitter	Serge Gien
Secretaris-generaal	Bes Dhaeseleer
Penningmeester	Sergio Gino
Ondervoorzitter	Vienna Knockaert
Leden	Steven Achten Kathleen Lambin



30



31



Sporttechnische Commissie

Coördinator Sportbeleid	Timothy Van Herzele
Leden	Els Appermans Jaak Bams Stefan Linaers Emanuel Misselyn Tom Pannecoucke Paul Pennasse Janie Taeldeman Daniël Voordeckers
Algevaardigde Bestuursorgaan	Steven Achten Bea D'haeseleer Vienna Knockaert

32



Sporttechnische Commissie

Commissie	Voorzitter
Competitiecommissie WKF	Rudy Neefs
Werkgroep arbitrage WKF	Johan Margulier
Werkgroep elite WKF	Emanuel Misselyn
Werkgroep wedstrijdorganisatie WKF	Johan Van de Paer
Competitiecommissie Ippon	Rombout Verwimp
Werkgroep arbitrage Ippon	Samson Wille
Werkgroep elite Ippon	Jean Pierre Meert
Werkgroep wedstrijdorganisatie Ippon	Andy Wilbaert



33



Commissies

Commissie	Voorzitter
Tuchtcommissie	Dirk Arts
Homologatiecommissie	Algevaardigde per leerschool
Commissie Veilig Sporten	Piet Maes
Commissie G-Karate	Steven Jansen
Jeugdcommissie	
Denkcel VTS	Timothy Van Herzele
Communicatie	Emmanuel Vercruyse



34



Ons Team

Functie	Naam	Taken
Directeur	Brand Breyne (Vanaf 24/03/2025)	Algemeen beleid, HR, Goed Bestuur, Boekhouding, Ledenadministratie
Financier, Communicatief & Administratief Projectmedewerker	Kara Hillewaere	Communicatie, Ledenadministratie, Boekhouding
Sporttechnisch medewerker	Lieven Blindeman (Vanaf 05/05/2025)	Jeugdcommissie, Kids-karatefondi, Commissie Veilig Sporten
Directeur Sportkaderopleiding Coördinator Sportbeleid	Timothy Van Herzele	Sportkaderopleidingen, Sporttechnische commissie, Commissie WKF, Commissie G-Karate

Je kan ook terecht bij

Functie	Naam
Aanspreekpunt Integriteit	Kim Steeman



35



Team Karate Vlaanderen

Brand Breyne
 Timothy Van Herzele
 Kara Hillewaere
 Lieven Blindeman



36

Interne werking

- Volledig vanaf 5/05/2025
- Taakverdeling volgens basisopdrachten
- Link met beleidsplan
- Groei in samenwerking en dienstverlening
- Conversie van IT infrastructuur



37

Opstart centrale database

- Niet enkel ledenlijsten
- Alle basisopdrachten – alles wat in data te gieten is
- Meten is weten – meer meten is meer weten
- Basis voor data gedreven analyses en beleid



38

Werking

Basiswerking

Recreatie

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking
Vereniging
Inhoud
Kwaliteit

Communicatie
Beleidsplan
Verbinding
Identiteit



39

Recreatief karate

Wat is recreatief karate?

Naar analogie van het sportmodel
De meerwaarde van karate

- Het martiale karate
- De zelfverdediging
- 'Traditioneel' karate
- Life-time karate



40

G karate

- Uitwerken van de beleidsnota G-karate
- Verder in kaart brengen van alle G-atleten
- Noden in kaart brengen van clubs en karateka's
- Blijvend inzetten op sensibilisering rond G-karate
- Voorzien in, of ondersteunen van, een activiteiten aanbod



Functie	Leden
Voorzitter	Steven Jansen
Leden	Ludo L'ecluse Marjke Lippens Eric Bortels Martine Demeyer
Algevaardigde BO	Serge Gilen
Medewerker	Timothy Van Herzele



41

Leerscholen

De leerscholen staan voor de kwaliteit van instructie en graduatie

Er zijn 6 leerscholen erkend door Karate Vlaanderen.

Belgian Goju Ryu Karate Association, BGKA
Voorzitter: Paul Penasse

Belgian Karate Shotokan Academy, BKSA
Voorzitter: Ivia Castro

Japan Karate Association Vlaanderen, JKA
Voorzitter: Andy Willeart

Okinawa Goju-Ryu Karate-Do Kyokai Belgium, OOKB
Voorzitter: Rik Renckens

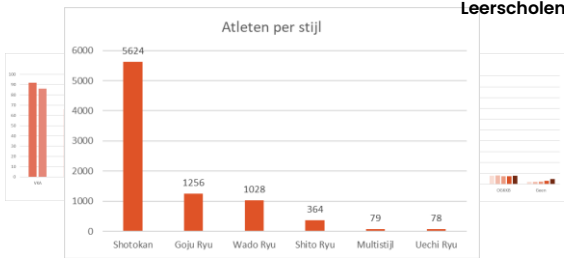
Vlaamse Karate Associatie, VKA
Voorzitter: Pol Stoelbaert

Wado International Karate-Do Federation Vlaanderen, WIKF
Voorzitter: Alain Royen



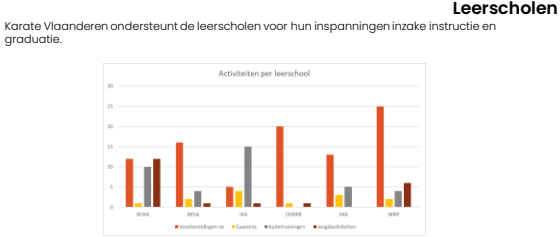
42

Karate Vlaanderen
Jaarverslag 2025



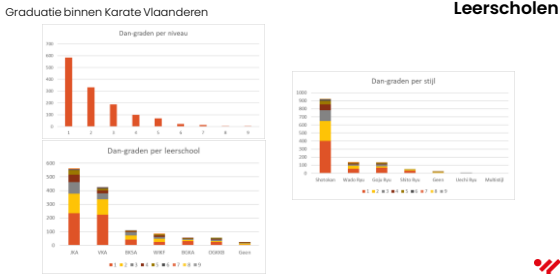
43

Karate Vlaanderen
Jaarverslag 2025



44

Karate Vlaanderen
Jaarverslag 2025



45

Karate Vlaanderen
Jaarverslag 2025



46

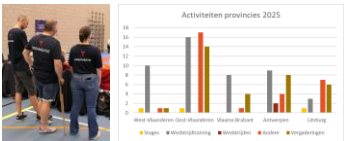
Karate Vlaanderen
Algemene vergadering

Provinciale comités

Organiseren karate activiteiten op provinciaal niveau

- Stages
- Wedstrijdtrainingen
- Wedstrijden – PK's
- Andere: demo's en initiaties ter promotie van karate

Worden hiervoor ondersteund via een reglement



47

Karate Vlaanderen
Algemene vergadering

Provinciale comités

Reglement provinciale comités

- Aangepast voor 2024
- 2^e keer gebruikt voor 2025
- Extra controles
 - Geen dubbele activiteiten met de leerscholen
 - LS: instructie en graduatie
 - PC: alg & promo activiteiten
- Maximaal activiteiten meenemen + uniformiteit

48

Karate Vlaanderen

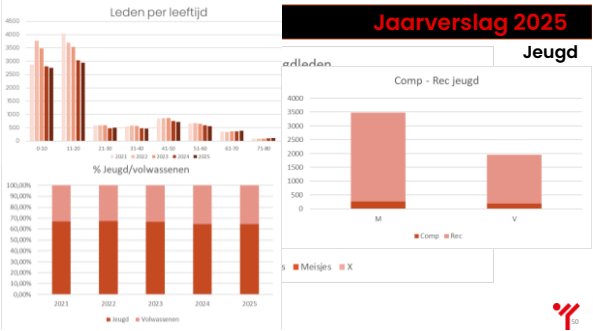
Jaarverslag 2025

Provinciale comités

- Enkel activiteiten die (deels) door PC werden georganiseerd
- Activiteiten met bewijzen: affiches, lesgevers, onderwerp
- Een stage: quid?
- Procedure: vooraf doorsturen
 - Timing
 - Bewijsstukken
 - 1 werking per provincie
- Vragen?



49



50

Karate Vlaanderen

Jaarverslag 2025

Jeugd

Jeugdwerking

2 grote initiatieven

Functie	Leden
Voorzitter	
Leden	Eveline Maes Freddy Boeds Katrien Allegaertsky Cornelis
Algemeindige BO	Vienna Knockaert (ad interim)
Medewerker	Lieven Blindeman

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Ontwikkeling

Vereniging Communicatie

Inhoud Beleidsplan

KWALITEIT Verbinding

Identiteit



51

Karate Vlaanderen

Jaarverslag 2025

1 Kids Karate Dag



Doel

- Karate leren kennen **over leerscholen en stijlen heen**
- Invetten op **fun** bij de kids
- Aanbod **traditionele stijl + kumite** vanaf 10j



Evaluatie

- **Groei** ieder jaar, maar verloopt **niet zoals gewenst**
- 2025: +- 150 karatekids



Actie

- Concept **durven in vraag stellen**
- Er zal **bevestiging** verstuurd worden naar **alle clubverantwoordelijken** naar **feedback** waarom dit niet het succes is wat we wensen
- **Graag julle input hierover**



52

Karate Vlaanderen

Jaarverslag 2025

2 Dojo kun



Doel

- **Dojo-kun onderscheidt ons van andere sporten** We geven meer dan alleen sporttechniek, we leren hen **een levenswijze**
- Daar willen we op inzetten om **ouders en kinderen te doen kiezen voor karate boven voetbal, basketbal, ...**



Hoe

- Dit is een **meerjaren plan/celle**
- Verlopen van de **dojo-kun begripbare taal voor de kinderen**
- **Moed = ik durf een katsu alleen voortomen** in de club
- Of **keurigheid = ook die ik een overlevingshok bij k beschikken**
- We willen dit aanbieden aan de clubs in de **vorm van knippek, bodga, pin...** nog te bepalen naar budget
- We geven erin dat dit naast de competitie een grote **meinvacade** kan zijn voor de karatekids **naar ententing en doortaten**



Wanneer

- Om **doel in in najaar 2026** met de **eerste gedragcode** aan de slag te gaan
- **Infoboude voor clubs** die zich hiervoor kunnen inschrijven
- **Koninkrijk** (kan wel van het budget en de hoeveelheid clubs willen deelnemen zal er mogelijks een beperking zijn niet zal voor de snelle vogels zijn. We gaan alles tijdig communiceren zodat iedere club de kans krijgt om hierin mee te stappen
- We willen **per kwartaal** inzetten op 1 **gedragcode** en deze **overal te promoten**



53

Karate Vlaanderen

Jaarverslag 2025

Basiswerking

Competitie

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Ontwikkeling

Vereniging Communicatie

Inhoud Beleidsplan

KWALITEIT Verbinding

Identiteit



54

Competitie

Welke competitieve activiteiten onderscheiden we?

- door clubs georganiseerd
- door provincies georganiseerd
- door Karate Vlaanderen georganiseerd
- door BKF georganiseerd

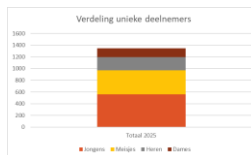
Gedeeld op onze kalender → bundelen in een Vlaamse competitiekalender



55

Competitie

- Competities door clubs georganiseerd
- 16 wedstrijden in 2025
 - 3 types van wedstrijden
 - Data van 3 wedstrijden
 - Gemiddeld 454 unieke deelnemers
 - 72% jeugd



Naam	Type
Beker van Hoeselt	WKV
Clubkampioenschap voor jeugd (Stekene)	WKV
Conquer the mat	WKV
Dynamic cup	Ippon
Gala Toernooi	Ippon
Hoeselt Goju Cup	WKV
JKA Europe	Ippon
Kazoku Toernooi	Ippon
KCAR Kata Cup	WKV
Leopoldenburg open	WKV
Matsubashi Kuch Trophay	WKV
Open Belgisch Inclusief kampioenschap	G
Open Vlaams Inclusief kampioenschap	G
Open Special Friends Cup	G
Samoerai Leuven Open	WKV
Shotokan Cup	Ippon
Toernooi van Eeklo	Ippon
Ziyango Pro Open	WKV

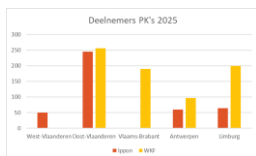


56

Competitie

Provinciale kampioenschappen

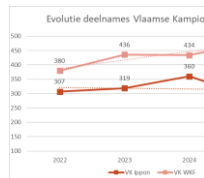
- Maximum 2 PK's per provincie
- 8 PK's in totaal



57

Competitie

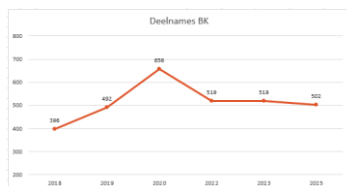
Vlaamse kampioenschappen



58

Competitie

Belgisch kampioenschap



59

Elite

Alfwaardiging naar **internationale wedstrijden** vanuit de competitiecommissie WKV

- EK U21 Georgië
- Krokoyama Cup
- EK senioren Kroatië
- YL Kroatië
- Lion Cup
- Series A Salzburg
- WK U21 Italië
- Punok Dutch Open
- YL Venetië
- ...



Focus op Train-to-Compete

13 podiumplaatsen waarvan 3 maal 1^{ste} plaats!

- YL Guadalajara
- 2^e Krokoyama Cup
- Amel Bougrine
- Amel Bougrine & Vic Pauwels



60

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Elite

Aan zet **re-organisatie** van de opdrachten binnen de werkgroep Elite.

Doelstelling: Elite '2.0' tegen begin 2026.



61

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Elite

Elite Ippon

Internationale wedstrijden Ippon

- Heart Cup – Italië
- Europees Kampioenschap Ippon – Portugal
- Wereldkampioenschap Ippon – Spanje



- **Heart Cup**
 - Eerste plaatsen voor Stef Roobroeck, Louis Dangremont, Mauro Wille en Jolie Wille
 - 6 podiumplaatsen individueel + 3 podiumplaatsen team
- **ESA**
 - Europees kampioen Mauro Wille
 - 1 podiumplaats individueel + 4 podiumplaatsen team
- **WK**
 - Wereldkampioen Hugo Mullo
 - 1 podiumplaats individueel + 3 podiumplaatsen team



62

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Basiswerking Sportkader

Karate voor én door karateka's
Goede Samenwerking
Vereniging
Inhoud
Kwaliteit
Communicatie
Beleidsplan
Verbinding
Identiteit



63

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Sportkader

Kwalitatieve clubtrainers via VTS opleidingen

Opleiding	Periode	Geslaagd	Destiniers
VTS Initiator Gent	14/09/2024 – 24/5/2025	15	23
VTS Instructeur Gent	11/01/2025 – 29/11/2025	11	12
VTS Start 2 Coach Mechelen	3/10/2025 – 25/10/2025	14	15
VTS Initiator Brugge	Algeest		



64

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Sportkader



65

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Sportkader

Kwalitatief sportkader, meer dan VTS alleen!

- Infosessie verzekeringen
- Bijscholingen Twizit
- Introducties G-karate
- Podcasts VTS
- Organisatie Trainer B
- API opleidingen
- –



66

- Scheidsrechters WKF
 - 2x WKF Bijscholing voor scheidsrechters (incl. examen)
 - Danny Voordeckers herbevestigde als EKF Kata Judge A.
 - Morgane Van Calck werd EKF Kata Judge B en Kumite Judge A.
 - Alvaardiging op de Europese Kampioenschappen te Polen en Armenië, Series A, Youth League, Dutch Open, Coup de Milon, ...
 - Maatregelen worden genomen ivm de WKF richtlijn mbt protecties bij U14
- Scheidsrechters Ippon
 - Alvaardiging van Vlaamse scheidsrechters op Vlaamse wedstrijden
 - Bijscholingen voor Vlaamse scheidsrechters
 - Alvaardiging scheidsrechtteams naar internationale wedstrijden, EK en WK

Scheidsrechters



67

Basiswerking
Clubondersteuning

68

Clubondersteuning

Clubondersteuning

- Zit verweven in vele andere zaken
- Administratieve ondersteuning via bijscholingen
 - Clubondersteuning via sportsector (VSF)
 - Investeren in kwaliteit van personeel
 - Bereikbaarheid van het kantoor
 - Twizzit
 - CRM's, clubfuncties, groepen, verzekering
 - Clubadministratie
 - Graduates
 - Facturatie - Peppol
 - Eigen profiel + privacy
 - KKF
 - Agenda
 - Communicatie



69

Basiswerking
Communicatie

70

Communicatie, de rode draad doorheen onze werking

Communicatie

- Professionele communicatie, om een eigen, unieke identiteit te behouden.
- Communicatietools
 - Canva (visuele content)
 - Kontentino (sociale media)
 - Statamic (website)
- Communicatiekanalen
 - Website
 - Sociale Media
 - Nieuwsbrieven (via Twizzit)



71

Communicatie, de rode draad doorheen onze werking

Communicatie

Het communicatieschema



72

Communicatie

Projecten

Ook in 2025 promoten wij graag onze producten én onze passie: Karate

Eigen campagnes

- Start nu met Karate
- Club API voorstellen (nieuwe!)

Promostand

- Uitlegging door clubs

Sociale media

- Berichten delen wanneer getagd
- Nieuwe template evenementen (start pas in januari 2026)
- Promotie Kids Karate Dag
- Afspraken met vliegende reporters (ppon & WKF)



73

Goed Bestuur



74

Goed Bestuur

- Transparantie
- Democratie
- Interne verantwoording en controle



75

Goed Bestuur

Goed bestuur – Harde indicatoren



76

Veilig Sporten



77

Veilig Sporten

Federatie- Aanspreekpersoon Integriteit

- Kim Steeman

Volgende taken horen bij haar takenpakket:

- Aanspreekpersoon van Sport Vlaanderen betreft het ethisch sporten
- Verantwoordelijk voor het ethisch beleid i.m verantwoordelijke veilig sporten Lieve Blindeman
 - Vormgeven aan het ethisch beleid
 - Opvolgen van de uitvoering beleid
 - Opvolging begroting – realisatie
 - Opstellen voorstellen beleid
 - Opvolgen van klachten/meldingen bij schending integriteit
 - Advies verlenen aan en aanwezigheid bij vergaderingen/commissies indien aanwezigheid API/verantwoordelijke ethiek vereist is
 - Advies verlenen aan organisatoren van evenementen en aanwezigheid op evenementen zodat API vertrouwd figuur wordt/is.
 - Opvolgen ethisch hoofdstuk op website



78

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Veilig Sporten

Meldingen binnen Karate Vlaanderen

Soort Vraag	Aantal	Inhoud
Informatievraag	6	Vragen rond o.a. strafregister, interne conflicten en welzijn van jongeren
Melding	4	Meldingen van o.a. grensoverschrijdend gedrag en bezorgdheid rond leigrovers
Casus	3	Waarvan 2 ernstig (incl sportbunnen) en 1 matig



79

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Veilig Sporten

Veilig Sporten

• Terugkijkmoment voor club-API's - Vechtsportplatform

Er werd ook in 2025 door verschillende federaties-API's om het vechtsportplatform een ontmoetingsmoment voor club-API's georganiseerd: De Club API inspiratiedag Op 11 oktober 2025
https://www.instagram.com/reel/DQy_U7QDPeI/?igsh=YzAyMDM1MGk2A==



• 2 Uitwisselingsmomenten karateclub-API's

2 x per jaar organiseert de Federatie-API een ontmoetingsmoment met de reeds gekende club-API's of mensen die zich kandidaat willen stellen voor deze functie. In 2025 ging het door om 2 juni en 8 december.



80

Karate Vlaanderen Club API

Heeft jouw club al een club-API?

- Om de neutraliteit te kunnen bewaren en de drempel om zaken te bespreken zo laag mogelijk te houden is een API best **geen bestuurders, hoofdtrainer** of een andere functies waarbij collegiale controle moeilijk wordt.
- Hij/ zij moet bereid zijn om **opleiding** te volgen en zich verder in het thema te verdiepen.
- Het is bij voorkeur een **vertrouwd** gezicht in je club (zowel voor volwassenen als de jeugd), iemand die vlot gespreksvaardigheden kan aanleren en bovenal iemand die vertrouwelijk kan omgaan met info.

Meer info? contacteer Kim Api@karatevlaanderen.be



81

Karate Vlaanderen Club API

Heeft jouw club al een club-API?



82

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Beleidsfocus Jeugdsport

Kids Karate Fonds

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking
 Vernieuwing
 Inhoud
KWALITEIT

Ontwikkeling
 Communicatie
 Belangspelen
Verbinding
 Identiteit



83

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Kids Karate Fonds

Kids Karate Fonds

Doelstelling

In samenwerking met Sport Vlaanderen binnen de beleidsfocus jeugdsport, zal Karate Vlaanderen jaarlijks subsidies verstrekken aan aangesloten clubs die acties ondernemen om **de kwaliteit van hun jeugdwerking te verbeteren** en zo **de jeugdparticipatie te verhogen**.

Manier van werken

Via Twizit kunnen clubs hun actieplan invullen. Op basis van hun score wordt het budget verdeeld.

Criteria

Clubs kunnen scoren op criteria verbonden aan:

- Verbinding
- Identiteit
- Ontwikkeling

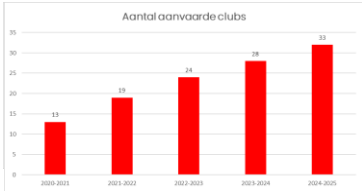


84

Karate Vlaanderen
Jaarverslag 2025

Kids Karate Fonds

Aantal jeugdleden – bereikte jeugdleden – bereikte clubs

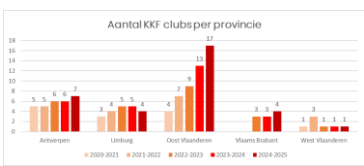


85

Karate Vlaanderen
Jaarverslag 2025

Kids Karate Fonds

Deelnames en aanvaard

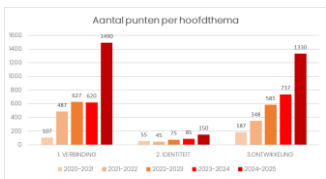


86

Karate Vlaanderen
Jaarverslag 2025

Kids Karate Fonds

Punten



87

Karate Vlaanderen
Jaarverslag 2025

Ondersteuning voor clubs

	CLUB	Ondernemers (aanpak punten per club)		Scholieren (aanpak punten per club)	
		2020-2021	2021-2022	2020-2021	2021-2022
1	INBOL-GENE	10	10	10	10
2	Ondernemers Vlaanderen-gene	10	10	10	10
3	Bayard-Luxemburg	10	10	10	10
4	Tramontana-EC-De Pijpe	10	10	10	10
5	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
6	ART-Club-Brabant	10	10	10	10
7	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
8	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
9	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
10	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
11	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
12	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
13	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
14	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
15	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
16	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
17	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
18	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
19	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
20	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
21	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
22	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
23	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
24	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
25	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
26	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
27	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
28	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
29	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
30	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
31	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
32	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
33	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
34	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
35	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
36	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
37	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
38	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
39	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
40	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
41	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
42	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
43	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
44	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
45	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
46	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
47	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
48	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
49	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
50	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
51	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
52	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
53	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
54	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
55	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
56	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
57	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
58	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
59	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
60	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
61	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
62	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
63	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
64	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
65	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
66	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
67	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
68	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
69	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
70	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
71	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
72	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
73	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
74	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
75	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
76	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
77	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
78	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
79	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
80	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
81	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
82	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
83	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
84	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
85	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
86	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
87	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
88	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
89	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
90	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
91	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
92	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
93	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
94	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
95	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
96	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
97	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
98	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
99	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
100	Karateclub de Houtvliet	10	10	10	10
TOTAAL		1000	1000	1000	1000



88

Karate Vlaanderen
Jaarverslag 2025

Kids Karate Fonds

- Aanpassing Kids Karate Fonds
- Minder administratieve belasting
- Automatische invulling
- Meer deelnemende clubs als resultaat
- Definitie jeugdclub
- Minder basisvoorwaarden; wel deelname aan AV



89

Karate Vlaanderen
Jaarverslag 2025

Vragen?



90

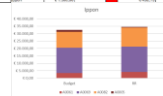
Evaluatie 2025
Veilig Sporten
Geen kosten gemaakt
Wel activiteit



103

[illegible]

Evaluatie 2025
Competitieoppon: -€2247,87
 Wedstrijdorganisatie: -€962,71
 Elite: -€83,34
 Scheidsrechters: -€2063,49
 Commissie: €861,87



104

[illegible]

Evaluatie 2025
Competitie WK: €7.376,18
 Wedstrijdorganisatie: €1.995,79
 Elite: €3.509,95
 Scheidsrechters: Break-even
 Commissie: €1.870,44



105

Evaluatie 2025
Algemene werking

Verzekeringen
Daling ledenverzekering + verzekering personeel

Dienstenverzekering

Dienstverlening
= boekjes & applicaties kantoor
Minder bureaumateriaal

Personeel en kantoor
Meer personeelskosten
Extern en kantoor zoals budget

Andere uitgaven
Form/Payconic
Iddigelden, boekhouding afschrijvingen
Soc. secretariaat, maaltijdcheques

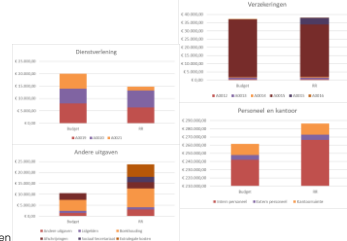
Evaluatie 2025
Algemene werking

Verzekeringen
Daling ledenverzekering
+ verzekering personeel

Dienstverlening
= boekjes & applicaties kantoor
Minder bureaumateriaal

Personeel en kantoor
Meer personeelskosten
Extern en kantoor zoals budget

Andere uitgaven
Pom/ Payconic
Lidgelden, boekhouding, afschrijvingen
Soc. secretariaat, maaltijdcheques



106

Subsies BW

Jaar	Basiswerkzaam (€)	Bijdragen (€)
2021	~250.000.000	~260.000.000
2024	~280.000.000	~280.000.000
2025	~260.000.000	~240.000.000
2026	~280.000.000	~240.000.000

Subsidies BW + BF

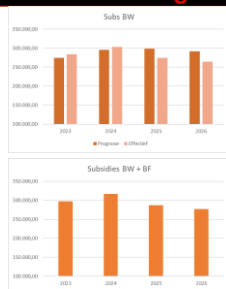
Jaar	Totaal (€)
2021	~510.000.000
2024	~560.000.000
2025	~500.000.000
2026	~520.000.000

Evaluatie 2025
Subsidies

Evolutie subsidies binnen basiswerking
Stijgt naar €300.000
10% na rapportering +1

Combinatie van subsidies
Basiswerking + Beleidsfocus jeugdsport
€300.000 naar €320.000

Verwachten verdere stijging
Betere score Goed Bestuur
Inzetten op extra beleidsfocussen
Ledenstijging



107

Verslag
Boekhoudkantoor



108

Karate Vlaanderen Financieel verslag

Verslag boekhoudkantoor SBB

Balansstaat: €490.421,58

- Vaste activa: beperkt aandeel. Geen nieuwe investeringen, nog 1j afschrijving.
- Vlottende activa:
 - Te verwachten subsidies SV
 - Creditnota's voor reisverzekeringen
- Liquide middelen: €406.671,06
- Overlopende rekeningen: €37.750,89

Twizelt licentie + decretale verzekering

Passief

- Het eigen vermogen is 77,66% van het balans totaal. Hier worden de reserves bijgetekend.
- Schulden KT: €8.485,93
- Schulden:
 - Leveranciers: €39.981,14
 - Bezoldigingen: €43.226,37
 - Waarborgen: €1.950
 - Opbrengsten: €500

Resultatenrekening

Lichte daling bij diensten & diverse goederen, stijging in personeelskosten.

Stabiele kostenstructuur

Grootste opbrengsten: subsidies en lidgelden.



109

Karate Vlaanderen Financieel verslag

Verslag boekhoudkantoor SBB



"Dit nazicht heeft geen grote malversaties aan het licht gebracht. De cijfers die voorgelegd worden, geven een correct beeld van de realiteit."



110

Karate Vlaanderen Financieel verslag

Indexatie Ledenbijdrage

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Ontwikkeling
Vereniging Communicatie
Inhoud Belangrijke
Kwaliteit Identiteit



111

Karate Vlaanderen Financieel verslag

Ledenbijdrage

- Vorig jaar: akkoord met een jaarlijkse indexatie
 - Resultaat; historische correctie +2€
- Het volgen van de spilindex; +6,63%
 - 2025: +2,63%
 - 2026: 2 indexsprongen = +4%
 - = 23,459
- Voorstel: +1€ → Lidgelden 23€



112

Karate Vlaanderen Financieel verslag

Begroting 2026

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Ontwikkeling
Vereniging Communicatie
Inhoud Belangrijke
Kwaliteit Identiteit



113

Karate Vlaanderen Financieel verslag

Budget 2026

Vergelijkbaar met vorig jaar
Details werden doorgestuurd

- Budgetten basiswerking reeds naar beneden aangepast
- SD1: Karate communiceren
 - SD2: Karate aanbod
 - SD3: Club en sportkader ondersteuning
 - SD4: Competitie en elite

Budget Beleidsfocus jeugd gelijk gebleven

Overzicht totalen
+€50k kosten, inkomsten gelijk
Stijging in personeelskosten; opnieuw 4 personeelsleden



114

Samenstelling Financieel Auditcomité

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Ontwikkeling
Vereniging Communicatie
Inhoud Kwaliteit Beleidsplan Verbinding
Identiteit



115

Financieel auditcomité

Warme Oproep tot Kandidaten
Meld je bij team@karatevlaanderen.be

Taken en verantwoordelijkheden

- Leden:
 - ?
 - ?
 - In samenwerking met de penningmeester en administratief verantwoordelijke van het secretariaat
- Verantwoordelijkheden:
 - Adviserende rol
 - Rapporteren bij inbreuk
- Controleren & adviseren:
 - Vergelijking van de jaarcijfers (in/uit) met die van het vorige jaar en met de vooropgestelde
 - Controle op de correctheid en volledigheid van de balans, de jaarrekening en de toelichtingen erbij
 - Controle op de waarborgen voor een financiële stabiliteit op langere termijn
 - Jaarlijks verslag uitbrengen aan de algemene vergadering Karate Vlaanderen
- Onafhankelijk & deskundig
 - Ontvangt 3-maandelijkse een elektronisch overzicht van de boekhouding
 - Ontvangt maandelijks de verslagen van de bestuurdersvergaderingen
 - Heeft inzage in de boekhoudkundige verslagen
 - Overlegt min. 2 maal per jaar



116

Vragen?

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Ontwikkeling
Vereniging Communicatie
Inhoud Kwaliteit Beleidsplan Verbinding
Identiteit



117

Goedkeuring

Stemproces

- Neem je stemblad
 - Financieel Verslag
- Controleer
 - Clubnummer en clubnaam
- Omcirkel je antwoord
 - Alloord
 - Niet alloord
 - Onthouding
- Het is een ongeldige stem, als:
 - Er meer dan 1 antwoord is
 - Er op het stemblad geschreven of gekleurd is
- Blijf zitten, de formulieren worden opgehaald

Stemblad Algemene Vergadering 28 maart 2026

Financieel verslag

Clubnummer	Clubnaam	Aantal stemmen
a. Jaarrekeningen 2025	Alloord	Onthouding
b. Individuele ledenbijdrage	Alloord	Onthouding
c. Begroting 2026	Alloord	Onthouding

Ik stem en geef het stemblad af bij de voorzitter of de penningmeester.

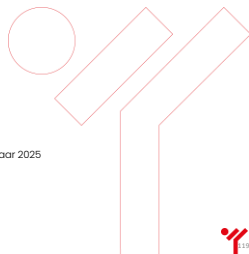
Naam: _____ Clubnummer: _____



118

Agenda

- Verwelkoming
 - Aanstellen voorzitters en stemmen
- Inhouding
- Jaarverslag 2025
 - Voorstelling en goedkeuring jaarverslag
- Financieel verslag
 - Realisatie 2025
 - Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
 - Indexatie ledenbijdrage
 - Begroting 2026
 - Samenstelling financieel auditcomité
- Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025
- Jaaractieplan 2026
- Aanpassingen i/v Goed Bestuur
- Samenstelling bestuursorgaan
- Afsluit



119

Goedkeuring

Stemproces

- Neem je stemblad
 - Decharge
- Controleer
 - Clubnummer en clubnaam
- Omcirkel je antwoord
 - Alloord
 - Niet alloord
 - Onthouding
- Het is een ongeldige stem, als:
 - Er meer dan 1 antwoord is
 - Er op het stemblad geschreven of gekleurd is
- Blijf zitten, de formulieren worden opgehaald

Stemblad Algemene Vergadering 28 maart 2026

Decharge 2025

Clubnummer	Clubnaam	Aantal stemmen
Alloord	Niet alloord	Onthouding

Ik stem en geef het stemblad af bij de voorzitter of de penningmeester.

Naam: _____ Clubnummer: _____



120

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

1. **Verwelkoming**
 - Aantallen aanwezigheden en stemmen
 - Inleiding
2. **Jaarverslag 2025**
 - Voorstelling en goedkeuring jaarverslag
3. **Financieel verslag**
 - Realisatie 2025
 - Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
 - Indexatie ledenbijdrage
 - Begroting 2026
 - Samenstelling financieel auditcomité
4. **Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025**
5. Jaaractieplan 2026
6. Aanpassingen ivm Goed Bestuur
7. Samenstelling bestuursorgaan
8. Afsluit

Agenda



121

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Jaaractieplan 2026

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking Vernieuwing Communicatie Ontwikkeling

Inhoud KWALITEIT Identiteit Verbinding

122

Karate Vlaanderen Beleidsplan 2025 – 2028

Beleidsplan – Overzicht



123

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Jaaractieplan 2026

- Verderzetting huidige beleid volgens beleidsplan 2025 – 2028
- Continue opvolging: wat kan morgen beter dan vandaag?
- Aanvullen en uitbreiden bereik van werking en database
 - In kaart brengen van karate in al haar facetten; karate voor en door iedereen
 - Hoe meer we kennen, hoe meer en beter we kunnen ondersteunen
- Nauwer contact, meer duurzame samenwerking op verschillende niveaus
 - Alle onderdelen van karate
 - Uitbreiden netwerk (sportdiensten, partnerships)

124

Karate Vlaanderen Jaarverslag 2025

Jaaractieplan 2026

- Volgende stappen in projecten
 - Karate op school
 - Herwerkt KKF
 - Trainer B in Hofstade
 - Sportzomer
 - Sportmodel
- Het uitwerken van een valorisatietraject voor trainers en vrijwilligers

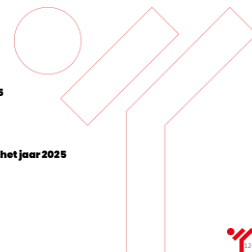


125

Karate Vlaanderen Algemene vergadering

Agenda

1. **Verwelkoming**
 - Aantallen aanwezigheden en stemmen
 - Inleiding
2. **Jaarverslag 2025**
 - Voorstelling en goedkeuring jaarverslag
3. **Financieel verslag**
 - Realisatie 2025
 - Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
 - Indexatie ledenbijdrage
 - Begroting 2026
 - Samenstelling financieel auditcomité
4. **Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025**
5. **Jaaractieplan 2026**
6. Aanpassingen ivm Goed Bestuur
7. Samenstelling bestuursorgaan
8. Afsluit



126

127

 Karate Vlaanderen	Jaarverslag 2025 Aanpassingen IR
19/05/2025	7 V Naamsverandering G-commissie naar commissie G-karate
11/08/2025	Art. 6.12. Procedure wanbetalingen
	Art. 4.2. wanbetaling lidmaatschapsbijdrage individuele leden
25/08/2025	Artikel 2.12. Belangenvermenging/- conflicten
20/10/2025	7 VII Naamsverandering GES commissie naar commissie veilig sporten
17/11/2025	7 VII Samenstelling en verantwoordelijkheden commissie veilig sporten
	Aanpassing thiel Deel 16: subsidieglement leerscholen – refertjaar 2025
21/11/2025	Aanpassing thiel Deel 17: subsidieglement provinciale comités – referatiejaar 2025
	Aanpassing thiel en inhoud Deel 15: addendum subsidieglement Kids Karate Fonds 2026
19/01/2026	Artikel 2.5. Introductieprocedure nieuwe bestuurders
	Artikel 2.14. Vertegenwoordiging van KV in BAF

128



129

Jaarverslag 2025

Aanpassingen statuten

- Quorum AV
 - Om democratie te garanderen
- Trapsgewijze aanstelling bestuurders
 - Om continuïteit van bestuur te garanderen
 - Volgens benoemingsrooster

Jaar	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Bestuurder 1					Bestuurder 1				Bestuurder 1	
Bestuurder 2					Bestuurder 2				Bestuurder 2	
Bestuurder 3					Bestuurder 3				Bestuurder 3	
Bestuurder 4					Bestuurder 4				Bestuurder 4	
Bestuurder 5					Bestuurder 5				Bestuurder 5	
Bestuurder 6					Bestuurder 6				Bestuurder 6	
Bestuurder 7						Bestuurder 7				Bestuurder 7
Bestuurder 8						Bestuurder 8				Bestuurder 8
Bestuurder 9						Bestuurder 9				Bestuurder 9
Bestuurder 10						Bestuurder 10				Bestuurder 10

130



Vrije Vlaanderen

Jaarverslag 2020

Goedkeuring



Stemproces

- Neem je stembald
 - Goed Bestuur
- Controleer
 - Clubnummer en clubnaam
- Omcirkel je antwoord
 - Alkoid
 - Niet alkoid
 - Onthouding
- Het is een ongeldige stem, als:
 - Er meer dan 1 antwoord is
 - Er op het stembald geschreven of gekruist is
- Blijf zitten, de formulieren worden opgehaald

Stembald Algemene Vergadering 28 maart 2020

Goed Bestuur

Clubnummer	Clubnaam	Aantal stemmen
a. Jaarverslagen 2020		
Alkoid	Niet alkoid	Onthouding
b. Bestuursverslagen 2020		
Alkoid	Niet alkoid	Onthouding
c. Quantum 4/4	Niet alkoid	Onthouding
d. Toesprekende verslagen Bestuur 4/4	Niet alkoid	Onthouding

Bereikt en geaccepteerd door Sport Medische Toelatingencommissie: 408/14/2020

bestuur@vrijevlaanderen.be
bestuur@vrijevlaanderen.be
bestuur@vrijevlaanderen.be

131

Karate Vlaanderen

Vragen?

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking
Vereniging Beeldspaan

Communicatie
Beleidsplan

Inhoud
KWALITEIT

Verbinding
identiteit

3

The diagram features a large, faint red outline of a karate gi (uniform) in the background. In the foreground, there are several red-outlined geometric shapes: a circle, a rectangle, and a larger, more complex shape resembling a stylized 'Y' or a karate stance. The text is arranged in a structured manner, with the title 'Karate voor én door karateka's' at the top, followed by two columns of related terms and concepts. The bottom right corner features a small red logo with the number '3'.

132

Karate Vlaanderen

Algemene vergadering

Agenda

1. Verwelkoming

- Aantallen aanwezigheden en stemmen
- Inhoud

2. Jaarverslag 2025

- Voorstelling en goedkeuring jaarverslag

3. Financieel verslag

- Realisatie 2025
- Verslag boekhoudkantoor van de boekhouding 2025
- Indexatie ledenbijdrage
- Begroting 2026
- Samenstelling financieel auditcomité

4. Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2025

5. Jaaractieplan 2026

6. Aanpassingen ifv Goed Bestuur

7. Samenstelling bestuursorgaan

8. Afsluit

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking

- Vereniging
- Belangspelen

Ontwikkeling

- Communicatie
- Verbinding

Inhoud

- KWALITEIT
- identiteit

133

Karate Vlaanderen

Beleidsplan 2025 – 2028

Bestuursorgaan 2025 – 2028

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking

- Vereniging
- Belangspelen

Ontwikkeling

- Communicatie
- Verbinding

Inhoud

- KWALITEIT
- identiteit

134

Karate Vlaanderen

Bestuursorgaan

Kandidaturen BO

4 kandidaten – 4 vacante posities

CV en motivatie werden meegestuurd met de uitnodiging

Kandidaten
Fons Selij
Amine Beldjoudi
Emmanuel Vercruysse
Morgane Van Calck

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking

- Vereniging
- Belangspelen

Ontwikkeling

- Communicatie
- Verbinding

Inhoud

- KWALITEIT
- identiteit

135

Karate Vlaanderen

Beleidsplan 2025 – 2028

Kandidaturen BO

Stemproces

- Neem je stemblad
 - Samenstelling bestuursorgaan
- Controleer
 - Clubnummer en clubnaam
- Omkeerkel je antwoord
 - Alkkoord
 - Niet alkkoord
 - Onthouding
- Het is een ongeldige stem, als:
 - Er geen antwoord gegeven wordt
 - Er meer dan 1 antwoord is per persoon
 - Er op het stemblad geschreven of gekleurd is
- Blijf zitten, de formulieren worden opgehaald

Stemblad Algemene Vergadering 28 maart 2026

Verkiezing bestuursorgaan

Clubnummer	Clubnaam	Aantal stemmen
a. Alphonsus Selij	Alkkoord	Onthouding
b. Amine Beldjoudi	Alkkoord	Onthouding
c. Emmanuel Vercruysse	Alkkoord	Onthouding
d. Morgane Van Calck	Alkkoord	Onthouding

Er zijn geen stemmen meer te geven. Het stemblad wordt opgehaald.

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking

- Vereniging
- Belangspelen

Ontwikkeling

- Communicatie
- Verbinding

Inhoud

- KWALITEIT
- identiteit

136

Karate Vlaanderen

Algemene vergadering

28 maart 2026

Proficiat aan het nieuwe bestuur

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking

- Vereniging
- Belangspelen

Ontwikkeling

- Communicatie
- Verbinding

Inhoud

- KWALITEIT
- identiteit

137

Karate Vlaanderen

Algemene vergadering

28 maart 2026

Dank u voor uw aandacht

Karate voor én door karateka's

Goede Samenwerking

- Vereniging
- Belangspelen

Ontwikkeling

- Communicatie
- Verbinding

Inhoud

- KWALITEIT
- identiteit

138

23