



**Vlaamse Karate
Federatie** vzw

**JAARVERSLAG
WERKING
2018**

Inhoud

INHOUD	3
INTRO	4
OVER DIT JAARVERSLAG	5
STRUCTUUR	6
1 ORGANOGRAM	7
2 SAMENSTELLING EN WERKING	7
WERKING	18
3 MISSIE	19
4 BELEIDSPLAN 2017-2020	20
5 TOPSPORT	59
FINANCIEEL	63
6 FINANCIEEL VERSLAG 2018	64
LEDEN	66
7 CLUBS	67
8 LEDENEVOLUTIE	72
9 LEERSCHOLEN	74
MET DANK AAN SPONSORS EN PARTNERS	75
BIJLAGEN	76

INTRO

OVER DIT JAARVERSLAG

Beste karate-vrienden.

Een jaarverslag geeft op zich een goed beeld van wat er in een jaar allemaal gebeurt in de federatie. Tegelijk zegt het ook iets over wat nog kan en zou moeten.

Na de fusie van VKA en VKV in 2016 hebben we al belangrijke stappen gezet. Een fusie is echter niet alleen wat op papier staat en administratief het geval is, het is ook een mentaal proces dat langer duurt dan een handtekening op papier zetten.

Als ik met mensen praat die trainen en training geven, dan heb ik het gevoel dat bij velen de eenmaking intussen wel achter de rug is en dat is een goede zaak. Het geeft ons als bestuurders de mogelijkheid verder in te zetten op een goed werkende federatie voor alle karateka's in Vlaanderen.

Daarom willen we in 2019 de leden vragen wat ze verwachten van het bestuur, het secretariaat en de algemene werking van de federatie. Net zoals veel andere sporten is ook bij ons de grote groei in aantal leden verleden tijd. Een van de vragen zal dus zeker zijn hoe wij als federatie moeten evolueren om tegemoet te komen aan wat onze leden en potentiële leden willen.

In 2018 hebben we onder meer nagedacht over de dienstverlening van het secretariaat. Dat proces is nog niet achter de rug omdat heel wat zaken veranderd zijn in vergelijking met het verleden. In de toekomst zullen we ook meer digitale middelen inzetten om de efficiëntie te verhogen en ook daar willen we goed over nadenken.

2018 was ook het jaar van de doorstart van de topsportcommissie. Dat is niet onbelangrijk en we krijgen daarvoor ook de nodige steun van Sport Vlaanderen. Want topsport hebben we nodig voor het aantrekkelijk maken van onze recreatieve werking. Het is dus niet topsport of recreatieve karate maar het is een verhaal van inzetten op beide.

In 2019 willen we ook extra inzetten op goed bestuur en op de vraag hoe we jonge mensen kunnen engageren om een actieve rol te gaan spelen in het bestuur van de federatie. We zullen daarvoor met een concreet actieplan komen.

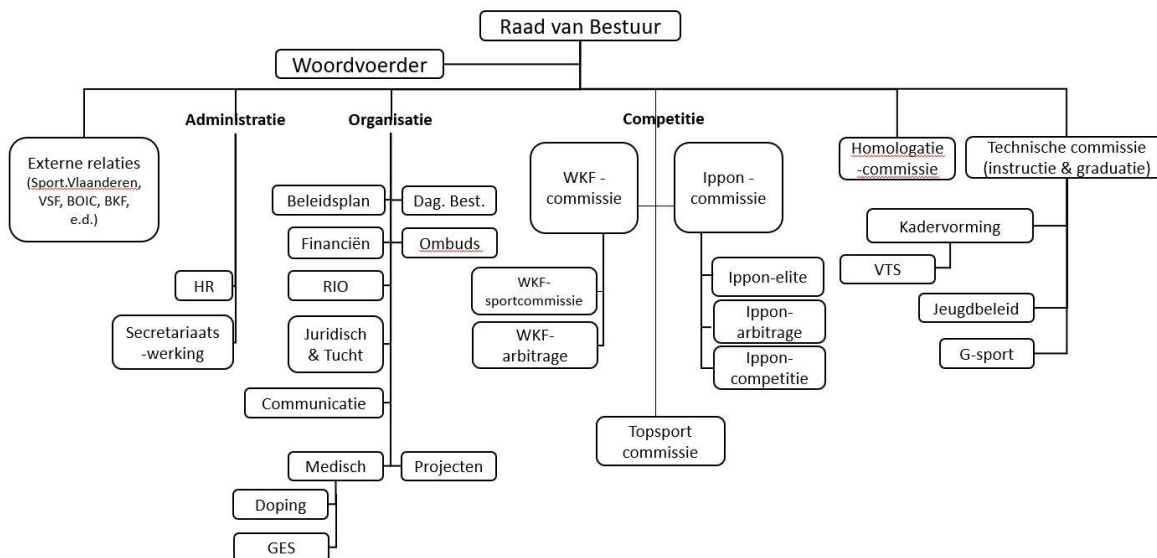
2019 beloofd dus ook weer een boeiend jaar te worden op de vele vlakken waarop we actief zijn. Ik wil jullie dan ook een sportief jaar toewensen.

Geert Joris

Voorzitter

STRUCTUUR

1 ORGANOGRAM



2 SAMENSTELLING EN WERKING

2.1 ALGEMENE VERGADERING 2018

Algemene Vergadering 3 maart 2018

Bijzondere Algemene Vergadering 12 mei 2018

2.2 RAAD VAN BESTUUR

Voorzitter:	Geert Joris
Ondervoorzitter:	Rudi Holemans
Secretaris-generaal:	François Demesmaeker
Penningmeester:	Cathy De Meulenaere
Leden:	Mathieu Beysen Hedwig De Clercq Marc Nobels Rudy Schuermans Jean Stroobants Laurens Van Puyenbroeck.

Er zijn geen externe bestuurders.

Het mandaat van elk van de bestuursleden loopt van 2017 tot 2021.

Vergaderingen

De Raad van Bestuur vergadert tenminste vijf maal per jaar bij oproeping door zijn voorzitter of op aanvraag van drie van zijn bestuurders.

De vergadering wordt geleid door de voorzitter. Bij afwezigheid van de voorzitter zit de ondervoorzitter of een bestuurder, bij gewone meerderheid aangesteld door de aanwezige bestuurders, de vergadering voor.

Het opstellen van het verslag en de notulen van de vergaderingen valt onder de verantwoordelijkheid van de secretaris-generaal. De notulen van deze verslagen zijn ter inzage van de leden. Deze zijn terug te vinden op onze website.

Data van de vergaderingen:

13.01.2018

10.02.2018

10.03.2018

12.05.2018

09.06.2018

08.09.2018

10.11.2018

08.12.2018

Profiel bestuursleden

De Raad van Bestuur is samengesteld uit minimaal vijf en maximaal tien bestuurders. Zij moeten de Nederlandse taal machtig zijn. Minstens twee derde van de bestuurders moet de Belgische nationaliteit hebben.

Elke persoon die minstens achttien jaar oud is en die gedurende drie opeenvolgende jaren een geldige vergunning heeft, kan zich kandidaat stellen voor de Raad van Bestuur van VKF, volgens de voorschriften bepaald in het Huishoudelijk Reglement.

Externe bestuurders worden voorgedragen op basis van hun expertise op een van de bestuur domeinen die niet karate-specifiek zijn en ze hebben als specifieke opdracht toe te zien op de correcte werking van de vereniging.

Er wordt in de loop van 2019 werk gemaakt van bestuurdersprofielen voor de verschillende functies binnen de Raad van Bestuur die de VKF nodig heeft om tot een goede uitwerking van de missie en het beleid van de VKF te komen.

In de loop van 2018 werd een eerste aanzet gedaan tot het opmaken van bestuurdersprofielen. Op de raad van bestuur van 10 december werden deze voorlopig aanvaard en bezorgd aan Sport Vlaanderen.

Dit was de beslissing van de RvB: *“De bestuurdersprofielen zijn een 1^e aanzet, een basis om mee te starten. Tegen 2021 zullen de bestuurdersprofielen afgewerkt zijn en toegepast worden.”*

De voorlopige bestuurdersprofielen zijn terug te vinden op onze website,
<http://vkf.be/federatie/organisatie/rvb>.

Remuneratie

De bestuurders oefenen hun mandaat onbezoldigd uit. De kosten die zij maken in het kader van de uitoefening van hun bestuurdersmandaat worden vergoed. Er werd in 2018 een begroting opgemaakt van 19.000 euro. Het totaalbedrag van de vergoeding 2018 voor de Raad van Bestuur bedraagt 11.974,43 euro. De grootste kost wordt gemaakt door verplaatsingskosten (vergaderingen, vertegenwoordiging op nationale en internationale evenementen).

Belangenconflicten

In 2018 waren er binnen de Raad van Bestuur geen belangenconflicten.

Risicobeheer

De VKF heeft volgende niet limitatieve lijst van risicobeheersing binnen haar structurele werking:

- ◇ Financieel: voldoende opgebouwde reserves
- ◇ Strategisch: 4-jaarlijks beleidsplan inclusief swot analyse en stakeholderconsultaties, jaarlijkse follow up resultaten via statistieken, jaarverslag...
- ◇ Verzekeringen: een samenwerking met Ethias.
- ◇ Juridisch: tuchtreglement en jurist binnen de Raad van Bestuur
- ◇ ...

2.3 DAGELIJKS BESTUUR

Op 12 mei 2018 beslist de Raad van Bestuur een dagelijks bestuur te installeren, met als doel de dagelijkse werking van de federatie te verzekeren. Het dagelijks bestuur krijgt van de gehele Raad van Bestuur het mandaat om dagdagelijkse beslissingen te nemen en de vergaderingen van de Raad van Bestuur grondig voor te bereiden.

Leden van het dagelijks bestuur:

Voorzitter:	Geert Joris
Ondervoorzitter:	Rudi Holemans
Secretaris-generaal:	François Demesmaeker
Penningmeester:	Cathy De Meulenaere

De secretariaatscoördinator vervoegt de bespreking van het dagelijks bestuur.

2.4 PROVINCIALE COMITÉS

Provinciaal comité Ippon – WKF Vlaams Brabant

Samenstelling

Voorzitter: Rudi Holemans
Secretaris: Patrick Bosmans

Bestuursvergadering:

28.04.2018
19.10.2018

Provinciaal comité Ippon Antwerpen

Samenstelling

Voorzitter: Luc Meyers
Ondervoorzitter: Eric Engels
Secretaris: Harry Thijs
Penningmeester: Rita Van Acker

Algemene Ledenvergadering:

15.03.2018

Provinciaal comité WKF Antwerpen

Samenstelling

Voorzitter: Victor Jacobs
Secretaris: Jean Stroobants
Penningmeester: Danny Voordeckers
Raadsleden: Alex Borgs
Koen Huygen

Algemene Ledenvergadering:

28.01.2018

Bestuursvergadering:

28.01.2018
05.05.2018

28.08.2018

04.11.2018

Provinciaal comité Ippon Limburg

Samenstelling

Voorzitter:	Philip Martens
Secretaris:	Koen Timmers
Penningmeester:	Yves Leenaers
Raadsleden:	Panayotis Periklakis Dogan Ilbas Maurizio Contipelli Christiaan Elsemans Stijn Duchateau Yasar Gunaydin

Provinciaal comité WKF Limburg

Samenstelling

Voorzitter:	Mathieu Beysen
Secretaris:	Alain Rayen
Penningmeester:	Livia Castro
Contactpersoon:	Livia Castro

Algemene Ledenvergadering:

10.02.2018

Bestuursvergadering:

11.08.2018

Provinciaal comité Ippon Oost-Vlaanderen

Samenstelling

Voorzitter:	Andy Willaert
Secretaris:	Wim Van Hyfte
Penningmeester:	Jos De Lannoy

Provinciaal comité WKF Oost-Vlaanderen

Samenstelling

Voorzitter:	Guido Stroobandt
Ondervoorzitter:	Yves De Neve
Secretaris:	Steven De Winne
Penningmeester:	Steven De Winne

Provinciale vergaderingen:

22.02.2018
20.09.2018

Provinciaal comité Ippon West-Vlaanderen

Samenstelling

Voorzitter:	Alain van de Walle
Secretaris:	Thomas Parmentier
Penningmeester:	Katrien Allegaert

Provinciaal comité WKF West-Vlaanderen

Samenstelling

Voorzitter:	Danny Mortier
Secretaris:	Vincent Bruneel
Ondervoorzitter/ penningmeester:	Joachim Van Opstal

Bestuursvergadering:

26.02.2018
07.05.2018

2.5 COMMISSIES

De commissies van de Vlaamse Karate Federatie worden benoemd door de Raad van Bestuur. De commissies ondersteunen de werking van de Raad van Bestuur. De inrichting en de werkzaamheden worden vastgelegd door de Raad van Bestuur. Elke commissie rapporteert op regelmatige en/of gepaste tijdstippen aan de Raad van Bestuur.

Sportcommissie WKF

Samenstelling

Verantwoordelijke:	Rachid Haevelaerts Rudy Schuermans
Leden:	Tom De Gersem Tom De Keyzer François Demesmaeker Alfons Sely Alain Rayen François Van Helden (nam ontslag op 30/10/18)
Waarnemer:	Peeters Pascal (vanaf 01/09/18)

Bevoegdheden

Deze commissie is belast met het opstellen van de selectiecriteria voor deelname van VKF-atleten aan internationale WKF-wedstrijden en kampioenschappen. Zij selecteert VKF-atleten voor deelname aan internationale EKF en WKF-kampioenschappen, alsook voor toernooien door BKF aangeduid.

Samen met een VKF-bestuurder, hiervoor gemandateerd door de raad van bestuur VKF, is zij gesprekspartner voor het overleg met de nationale koepel omtrent selectie en voorbereiding van de Belgische nationale selectie. Dit omvat o.a. advies betreffende de eventuele aanduiding van selectieheren.

Vergaderingen

02.06.2018
24.11.2018
22.12.2018

Bijscholing

De sportcommissie organiseert op regelmatige basis bijscholing voor geïnteresseerde trainers.

03.02.2018	Explosiviteit
21.04.2018	Bunkai
21.10.2018	Prehab

Arbitragecommissie WKF

Samenstelling

Verantwoordelijke:	Danny Voordeckers
Leden:	Steven Achten Tom De Vos Jean Stroobants

Ronny Van Saen
Kris Vansteenwegen

Bevoegdheden

Deze commissie is belast met een correcte, objectieve en onpartijdige toepassing van de WKF-competitiereglementen op WKF-wedstrijden binnen VKF. Zij selecteert en evalueert de scheidsrechters voor WKF-arbitrage en organiseert gepaste bijscholing voor de scheidsrechters.

Vergaderingen

02.06.2018
09.09.2018
29.12.2018

Ippon-commissie

Samenstelling:

Verantwoordelijke arbitrage en competitie: Hedwig De Clercq

Verantwoordelijke elite: Jean-Pierre Meert

Verantwoordelijke kampioenschappen: Andy Willaert

Bevoegdheden

De Ippon-commissie is belast met het opstellen van de selectiecriteria voor deelname van VKF-atleten aan internationale Ippon-wedstrijden en kampioenschappen, en is eveneens belast met het selecteren van de VKF-atleten voor deelname.

Zij is, samen met een VKF-bestuurder, hiervoor gemandateerd door de raad van bestuur VKF, gesprekspartner voor het overleg met de nationale koepel omtrent selectie en voorbereiding van de Belgische nationale selectie voor Ippon-wedstrijden. Dit omvat o.a. advies betreffende de eventuele aanduiding van selectieheren.

De commissie ziet erop toe dat er een correcte, objectieve en onpartijdige toepassing is van de Ippon-competitiereglementen op Ippon-wedstrijden binnen VKF. Zij organiseert gepaste bijscholing, selecteert en evalueert haar scheidsrechters.

Vergadering:

21.08.2018

Tuchtcommissie

Samenstelling

De tuchtcommissie wordt verkozen door de Raad van Bestuur voor een termijn van 5 jaar. De benoeming van de leden dient bekrachtigd te worden op de Algemene Vergadering.

In 2013 werd volgende tuchtcommissie bekrachtigd op de Algemene Vergadering van de VKF:

<u>Bondsprocureur:</u>	Yvan Deconinck
<u>Voorzitter:</u>	Dirk Arits
<u>Leden:</u>	Martine Demeyer Wouter Suys
<u>Vervangende leden:</u>	Rik Slabbaert Sandra Tuypens

In 2018 werden bovenstaande leden gevraagd of zij zich opnieuw willen engageren voor de tuchtcommissie. De nieuwe tuchtcommissie zal op de Algemene Vergadering 2019 bekrachtigd worden.

Bevoegdheden

De tuchtcommissie is bevoegd om alle klachten en geschillen in eerste aanleg te behandelen, betreffende handelingen en gedragingen in strijd met de bepalingen van de Statuten van de VKF, het Huishoudelijk Reglement VKF en de VKF Wedstrijdreglementen en betreffende overtredingen tegen de geest van de “Karate-Do” in het algemeen.

Deze klachten en geschillen kunnen onder meer en niet-limitatief betrekking hebben op wedstrijden, geleid door scheidsrechters aangeduid door de VKF, op de werking tussen clubs enerzijds en de VKF anderzijds, op de werking tussen clubs onderling, op de verhouding tussen de karateka's en de VKF, op de verhouding tussen de clubs en hun leden en op de verhouding tussen karateka's onderling.

Vergaderingen

De tuchtcommissie heeft geen vergadering gehad in 2018.

Homologatiecommissie

Samenstelling

Binnen de werking van VKF worden leerscholen erkend, op advies van een homologatiecommissie, zoals bepaald in het Reglement Inwendige Orde.

Deze commissie bestaat uit 6 leden aangeduid door de raad van bestuur VKF.

Jos Augustus
Maurizio Contipelli
François Demesmaeker
Dirk De Mits
Rudy Schuermans
Alfons Sely

Bevoegdheden

De commissie is belast met het evalueren van de organisatie en de karatekwaliteit van een leerschool die een aanvraag indient tot erkenning als leerschool bij VKF. De commissie treedt op als college en werkt als adviesorgaan. De evaluatie gebeurt op vraag van de raad van bestuur VKF.

In 2018 was er geen enkele vraag tot erkenning.

Vergaderingen

De homologatiecommissie had in 2018 geen vergadering.

GES-commissie

Samenstelling

In 2018 werd de medische commissie omgevormd tot de GES-commissie, de Gezondheid- & Ethische commissie. In deze commissie zetelen zowel mensen met een sociaal-agogische achtergrond, als met een medische achtergrond.

<u>Voorzitter:</u>	Geert Joris (Ethicus)
<u>Leden:</u>	Niki De Brucker (Sociaal-agogische achtergrond) Anneleen Devlaminck (Master LO) Andrea Filippini (Arts) Paul Heyvaert (Criminoloog/psycholoog) Kathleen Lambein (Arts, patholoog) Peter Lowette Piet Maes (Arts, viroloog)

Bevoegdheid

De GES-commissie is belast met het uitwerken van een beleid ter bevordering van gezond en ethisch sporten. Ze adviseert de Raad van Bestuur om maatregelen te treffen op het bevorderen van een gezonde en ethische manier van karate beoefenen.

De commissie verbindt zich ertoe de Raad van de Bestuur te informeren met alle rechten en plichten van de sporters en begeleiders inzake dopingbestrijding.

De commissie is verder belast met het opvolgen van de verplichtingen opgelegd door de overheid inzake doping en seksueel grensoverschrijdend gedrag.

Vergadering:

16.10.2018

Topsportcommissie

Samenstelling

De topsportcommissie werd op de Raad van Bestuur van 9 juni 2018 geïnstalleerd en aanvaard onder volgende samenstelling:

Program Driver:	Tom De Gersem
Afgevaardigde Raad van Bestuur	Geert Joris (Voorzitter)
Afgevaardigde trainers:	Rachid Haevelaerts
Vertegenwoordiger sportcommissie:	Rudy Schuermans
Vertegenwoordiger Sport Vlaanderen:	Filip Verherstraeten

Secretariaatsmedewerker:

Anneleen Devlaminck

Onderstaande functies zijn niet opgenomen in de vaste opstelling van de commissie. Deze worden uitgenodigd naarmate de belangen van de vergadering.

Headcoach (Junior Lefevre)

Afgevaardigde atleten

Sportwetenschappelijk expert

Bevoegdheden

De topsportcommissie is belast met de topsport karate.

- Zij werkt aan een lange termijnvisie rond topsport en de invulling ervan.
- Zij is het eerste en enige aanspreekpunt met Sport Vlaanderen.
- Zij krijgt de vrijheid om binnen de lijnen van het goedgekeurde (VKF en SV) budget zelf de richting bepalen.
- Zij rapporteert aan de raad van bestuur VKF

Vergaderingen:

25.05.2018
16.07.2018
28.08.2018
14.11.2018

Denkcel VTS

Samenstelling

Directeur Sportkaderopleiding

Griet Bonamie

Denkcelcoördinator:

Tom Vermeulen

Denkcelsecretaris:

Katleen De Wilde

Denkcelleden:

Katrien Bogaert

Tom De Gersem

François Demesmaeker

WERKING

3 MISSIE

De Vlaamse Karate Federatie stelt zich tot doel alle karateclubs in Vlaanderen en het tweetalig gebied Brussel Hoofdstad in één federatie te verenigen en de karatesport te verspreiden, aan te leren en te laten beoefenen op zowel provinciaal, Vlaams, nationaal als internationaal vlak.

De Vlaamse Karate Federatie wil dit realiseren door de omstandigheden te creëren en te optimaliseren die de beoefenaar toelaat om op een kwalitatieve manier (recreatief en competitief) te trainen en (inter)nationaal te kampen met respect voor elk type beoefenaar.

De Vlaamse Karate Federatie streeft naar een kwalitatieve karatebeoefening en zal hiervoor alle clubs optimaal begeleiden en ondersteunen.

4 BELEIDSPLAN 2017-2020

4.1 GOOD GOVERNANCE

SD 1 Op het eind van de beleidsperiode voldoet de werking 50 % aan de vereisten van de overheid 'Goed bestuur'.

OD 1: Tegen eind 2017 heeft de VKF een eenduidige beleidsvisie (aanvaard door alle VKF-bestuurders).

Harde indicatoren

In de loop van 2018 werd veel energie gestoken in 'Goed Bestuur'. Hieronder vindt u de evolutie van harde indicatoren over 'goed bestuur' en wat er gepland staat in de toekomst.

Legende:

- Groen: OK
- Oranje: gedeeltelijk OK
- Rood: Niet OK

In 2018 behalen we bijna 53%. De scores die werden behaald op de verschillende onderdelen waren de volgende:

- ◇ Transparantie: 93%
- ◇ Democratie: 47%
- ◇ Interne verantwoording: 24%

Op zich werd de doelstelling behaald. Toch dient hier verder aan gewerkt worden. We kunnen de doelstelling wijzigen naar:

Op het einde van de beleidsperiode voldoet de werking voor elke dimensie van goed bestuur (transparantie – democratie – interne verantwoording) aan minimum 50% van de vereisten van de overheid 'goed bestuur'.

Transparantie

		2017	2018	Planning 2019
1	De organisatie publiceert haar statuten, interne reglementen, organigram en sportregels op haar website. Deze documenten zijn gemakkelijk terug te vinden en voor iedereen toegankelijk.			
2	De organisatie publiceert haar beleidsplan op haar website. Dat document is gemakkelijk terug te vinden en voor iedereen toegankelijk. a			
3	De organisatie publiceert het jaarverslag op de website. Dat document is gemakkelijk terug te vinden en voor iedereen toegankelijk			
4	De organisatie publiceert een publieke versie van de notulen van de raad van bestuur op haar website. Om redenen van privacy of discretie is volledige transparantie soms niet aangewezen. Deze documenten zijn eenvoudig terug te vinden en voor iedereen toegankelijk			
5	De organisatie publiceert de notulen van de algemene vergadering op de website			
6	De website van de organisatie vermeldt de actuele samenstelling van de raad van bestuur en vermeldt voor elk lid van de raad van bestuur de start- en einddatum van het mandaat. Indien van toepassing vermeldt de website eveneens het aantal en de duurtijd van de voorgaande mandaten.	RvB OK Duurtijd NOK		
7	De organisatie rapporteert in het jaarverslag op geanonimiseerde of geaggregeerde wijze over de remuneratie van de leden van de raad van bestuur			
8	De organisatie rapporteert in het jaarverslag op geanonimiseerde wijze over de verklaringen van belangenconflicten en de goedgekeurde besluiten waarbij sprake is van belangenconflicten.			
9	De organisatie rapporteert in het jaarverslag over het omgaan met de code goed bestuur in Vlaamse sportfederaties op basis van de harde en zachte indicatoren. De organisatie licht de gevallen waar wordt gekozen om af te wijken van de code beargumenteerd toe, volgens het 'pas toe of leg uit'-principe. De organisatie geeft aan welke bestuurswijzigingen in de afgelopen 12 maanden zijn doorgevoerd en welke wijzigingen worden gepland.			Het jaarverslag 2018 rapporteert hierover

Democratie

		2017	2018	Planning 2019
1	De raad van bestuur stelt op basis van de visie, missie en strategische doelen van de organisatie de gewenste profielen van de leden van de raad van bestuur op. Die worden ter goedkeuring aan de algemene vergadering voorgelegd		Profielen bestaan, maar niet op-gemaakt adh visie, missie, doelen. Niet goedgekeurd door AV	Profiel moeten bijgewerkt zijn op basis van visie, missie,... . Goedkeuren op AV 2019
2	De raad van bestuur legt de procedures vast voor het opstellen van de agenda voor elke vergadering, het verloop van de vergadering en de goedkeuring van besluiten. De voorzitter van de raad van bestuur ziet toe op de correcte navolging van deze procedures.			
3	De organisatie bepaalt zowel voor de raad van bestuur als voor de algemene vergadering een gepast quorum.	RvB OK AV NOK	RvB OK AV NOK	Voorstel statuten-wijziging op AV van 2 maart 2019
4	De organisatie beperkt de mandaten van de leden van de raad van bestuur in de tijd en zorgt ervoor dat de maximale aaneengesloten zittingsperiode niet langer is dan 12 jaar			Voorstel statuten-wijziging op AV van 2 maart 2019
5	De organisatie stelt een gefaseerd rooster van aftreden in voor de leden van de raad van bestuur waardoor telkens slechts een deel van de leden vervangen wordt en de continuïteit van het bestuur gewaarborgd blijft.	De RvB kiest er voor it pas in te voeren in 2021. Het moment waarop de volledig RvB opnieuw dient gekozen te worden		
6	De raad van bestuur vergadert minstens vijf keer per jaar.			
7	De organisatie stelt een gestandaardiseerde introductieprocedure in voor nieuwe leden van de raad van bestuur zodat alle leden voldoende kennis hebben over de organisatie en haar omgeving			Na goedkeuring profielen door RvB wordt hieraan verder gewerkt
8	De algemene vergadering vertegenwoordigt op directe manier of via getrapte vertegenwoordiging alle leden ¹¹ van de organisatie.			
9	Binnen de grenzen van de organisatie bestaan geen zelfstandige of autonome (regionale) entiteiten die een eigen beleid kunnen bepalen dat afwijkt van het door de algemene vergadering en de raad van bestuur vastgestelde beleid.			Voorstel statuten-wijziging op AV van 2 maart 2019

Interne Verantwoording

		2017	2018	Planning 2019
1	De afbakening van taken en bevoegdheden tussen de organen van de organisatie wordt vastgelegd in de statuten en het huishoudelijk reglement van de organisatie	Afbakening bevoegdheden tussen SC en RvB niet vermeld in reglementen		Voorstel statuten-wijziging op AV van 2 maart 2019
2	De functies van voorzitter van de raad van bestuur en die van secretariaatscoördinator worden niet gecumuleerd			
3	De organisatie legt in de statuten de onverenigbaarheden met lidmaatschap van de raad van bestuur vast.			Voorstel statuten-wijziging op AV van 2 maart 2019
4	De raad van bestuur legt de aan de SC gedelegeerde taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden vast in het huishoudelijk reglement. Indien meerdere personen een directiefunctie bekleden dan maakt het reglement duidelijk hoe de taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden tussen de directieleden onderling verdeeld zijn.			Gepland in 2019
5	De raad van bestuur houdt jaarlijks een functioneringsgesprek met de SC.			Gepland in 2019
6	De algemene vergadering geeft haar goedkeuring aan het door de raad van bestuur voorgestelde meerjarenbeleid, met inbegrip van de missie en strategie, en de lange termijn financiële planning.			
7	De organisatie heeft een onafhankelijk financieel of auditcomité dat door de algemene vergadering benoemd wordt. Het comité houdt toezicht op het financiële beleid en de financiële informatieverstrekking van de organisatie			Gepland in 2019
8	De raad van bestuur evalueert op jaarlijkse basis haar eigen samenstelling en werking.			Gepland in 2019
9	De raad van bestuur stelt een gedragscode op die van toepassing is op bestuurders, directie en personeel, en onderneemt stappen om te waarborgen dat alle relevante actoren op de hoogte zijn van de inhoud van de code en ze begrijpen			Gepland in 2019
10	De raad van bestuur stelt procedures inzake belangenconflicten vast die van toepassing zijn op de leden van de raad van bestuur.			Gepland in 2019
11	De raad van bestuur legt jaarlijks een werkplan en bijpassend vergaderschema vast			

Zachte indicatoren

Voor de zachte indicatoren heeft de VKF een overeenkomst met Sport Vlaanderen. Op volgende zachte indicatoren zet de VKF in (rijen in het geel):

#	Zachte indicator	*Huidige score (0-4)	Streefdoel score (0-4)			
			2017	2018	2019	2020
1	De organisatie publiceert een jaarverslag	0	1	2		
2	De organisatie rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in de Vlaamse sportfederaties	0				
3	De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs	3		4		
4	De organisatie heeft gelimiteerde ambtstermijnen	0				
5	De organisatie heeft een gedifferentieerde, evenwichtige en competente raad van bestuur	0				
6	De organisatie betreft interne belanghebbenden in haar beleid	2				
7	De organisatie heeft een beleid inzake sociale verantwoordelijkheid	1				
8	De organisatie heeft een financieel of audit comité	1				
9	De organisatie heeft een gedragscode	0				3
10	De organisatie heeft externe leden in haar raad van bestuur	1				
11	De organisatie heeft een gepast systeem voor risicobeheersing	1				
12	De organisatie heeft geschikte klachtenprocedure	0				
13	De raad van bestuur delegeert op gepaste wijze taken aan comités	2			3	
14	De organisatie heeft een beleid inzake de bestrijding van match-fixing	0				
<i>*Zelfinschatting door de federatie</i>						

In 2018 moest worden ingezet op punt 1 en 3.

De organisatie publiceert een jaarverslag

Om te voldoen aan code 2 moet het jaarverslag rapporteren over volgende zaken:

- ◇ De organisatie bezorgt haar leden en interne belanghebbenden een jaarverslag, inclusief financieel verslag en verslagen van commissies.
- ◇ Het verslag wordt eveneens gepubliceerd op de website van de organisatie.

- ◇ De raad van bestuur legt zorgvuldige interne procedures vast die leiden tot tijdige en nauwgezette interne rapportering in het kader van het jaarverslag en ziet toe op de naleving hiervan.
- ◇ Het jaarverslag vermeldt de visie en missie en de strategische doelstellingen van de organisatie en hoe de organisatie die doelstellingen het afgelopen jaar heeft bereikt; geeft een getrouw beeld van de financiële toestand en resultaten; bevat een verslag over de werking van interne comités; vermeldt de actuele samenstelling van de raad van bestuur en geeft aan welke bestuurders kwalificeren als externe bestuurders; geeft een overzicht van de relevante nevenfuncties van de leden van de raad van bestuur; rapporteert over de verklaringen van belangenconflicten en de goedgekeurde besluiten waarbij sprake is van belangenconflicten; rapporteert over de risico's en onzekerheden waarmee de organisatie wordt geconfronteerd en hoe ze die tracht te beheersen; bevat de bestuurs- en competentieprofielen die door de organisatie werden vastgesteld; rapporteert op geanonimiseerde of geaggregeerde wijze over de remuneratie van de leden van de raad van bestuur; bevat verslagen over de organisatie (mede) georganiseerde kampioenschappen en evenementen; rapporteert over het omgaan met de code goed bestuur in Vlaamse sportfederaties.

Het jaarverslag 2018 voldoet aan deze voorwaarden.

De website van de organisatie vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs

Om te voldoen aan code 4 met op de website aan volgende zaken voldoen:

- ◇ De organisatie publiceert het aantal (individuele) aangesloten leden op de website.
- ◇ De organisatie publiceert het aantal aangesloten clubs op de website.
- ◇ De organisatie publiceert per aangesloten club de volgende informatie op de website: naam, website, adres en email.
- ◇ De organisatie publiceert per aangesloten club het competitieve en/of recreatieve sportaanbod.

Enkel het laatste punt is op dit moment niet in orde. Er wordt in 2019 met de IT'er overlegd of dit kan aangepast worden.

		2017	2018	2019	2020
A01	Tegen maart 2017 zijn de statuten aangepast	MAART	MAART	MAART	
A02	Tegen eind januari 2017 is er een eerste ontwerp van VKF Huishoudelijk Reglement	MAART	MAART		WORDT NOG VERDER AAN GEWERKT
A03	Tegen eind 2017 voldoet de VKF-werking aan 50% van de harde indicatoren zoals vermeld in het 'Besluit van de Vlaamse Regering tot vaststelling van de algemene erkennings- en subsidiëeringsvoorwaarden voor de georganiseerde sportsector' van 2016.	DEC		DOORLOPEND	

A04	Tegen eind 2017 is er een overzicht van de zachte indicatoren zoals vermeld in het 'Besluit van de Vlaamse Regering tot vaststelling van de algemene erkennings- en subsidiëringsvoorwaarden voor de georganiseerde sportsector' van 2016, die moeten geoptimaliseerd worden.	DEC	DOORLOPEND
-----	---	-----	------------

OD 2: Tegen eind 2017 heeft de VKF een geoptimaliseerd financieel beleid.

In 2018 werd de praktische uitwerking van het financieel beleid nog meer geoptimaliseerd. Hiervoor waren er vrij veel werkvergaderingen tussen de coördinator en penningmeester.

In overleg met het boekhoudkantoor werd een aangepaste analytische boekhouding uitgewerkt.

Er werd driemaandelijks gerapporteerd aan de bestuurders.

Een eerste aanzet gebeurde voor de opmaak van een financiële procedure voornamelijk omtrent de praktische werking. Hierin is een planning opgenomen inzake rapportering naar Raad van Bestuur, Algemene Vergadering en budgettering naar Sport Vlaanderen.

Eind 2018 installeerde de raad van bestuur een financieel audit comité. Een eerste ontwerp van takenomschrijving en verantwoordelijkheden werd goedgekeurd. Dit ontwerp kan steeds aangepast worden. Het is de bedoeling om het comité voor te stellen ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering van 2019.

De waarderingsregels werden aangepast en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Een nieuwe planning voor opmaak en voorstellen werkingsbudget werd voorgelegd en goedgekeurd.

Volgende bijscholingen werden gevolgd:

- 3 oktober: Cursus Vrijwilligerswerk (Dynamo project)
- 27 september: Financieel management (VSF) (penningmeester en secretariaatscoördinator)

Evaluatie

Er is voldoende rapportering naar de Raad van Bestuur.

De werking van het financieel audit comité is prioritair voor 2019.

De nieuwe planning voor de opmaak en voorstel van het werkingsbudget moet in 2019 gerespecteerd worden.

		2017	2018	2019	2020
A01	Driemaandelijks wordt een financiële rapportering voorgelegd aan de raad van bestuur VKF.				DOORLOPEND
A02	Opmaken financieel rapport				DOORLOPEND

4.2 PERSONEEL EN SECRETARIAAT

SD 2 Tegen einde van de beleidsperiode heeft de VKF een efficiënt personeelsbeleid geïmplementeerd.

OD 1: Eind 2020 worden de taken optimaal verdeeld conform de personeels-competenties.

Een overzicht van het personeel in 2018:

	VTE
ANNELEEN DEVLAMINCK	1,00
KATRIEN BOGAERT	0,80
NIKI DE BRUCKER	1,00

De federatie streeft naar een efficiënt personeelsbeleid waarin het personeelsbestand voldoet aan de decretale voorwaarden. De coördinator is nog steeds geëngageerd om haar trainer B te behalen tegen 2020. Jammer genoeg werd een VTS-cursus geannuleerd wegens te weinig inschrijvingen. Het parcours naar trainer B werd op dat moment niet meer haalbaar. Samen met de DSKO werd naar een oplossing gezocht. De coördinator zal zich inschrijven voor een EVC-procedure (Erkenning van Verworven Competenties) van instructeur B. Indien de coördinator hierin slaagt, kan zij in 2020 deelnemen aan de cursus Trainer B. De overige werknemers zijn beiden masters 'Lichamelijke Opvoeding'.

Om het takenpakket efficiënt te verdelen wordt op regelmatige basis een teamvergadering georganiseerd om de planning te overlopen en te bekijken waar de prioriteiten liggen.

Wegens tijdsgebrek werd de opmaak van de personeelsprofielen niet neergeschreven in 2018.

Evaluatie

De wijze waarop tewerk gegaan wordt, werd aangepast en zal in de komende beleidsjaren geoptimaliseerd worden.

Tegen 2020 verwacht de VKF te voldoen aan de decretale personeelsvoorwaarden.

De VKF maakt de personeelsprofielen op in 2019.

		2017	2018	2019	2020
A01	Overzicht maken van het volledige VKF-takenpakket	OK			
A02	Personeelsprofielen en competenties worden gedefinieerd		DEC	JULI	
A03	Eind 2017 is er een profiel opgemaakt van een secretariaatsmanager.	OK			
A04	Eind 2018 is het VKF-secretariaat naar één locatie gebracht.	OK			
A05	Eind 2020 voldoet het personeelsbestand aan de decretale voorwaarden.				DEC

4.3 KADERVORMING

SD 3 Tegen eind 2020 stijgt de kwantiteit van het aantal gediplomeerde trainers naar minstens 22 per 1000 leden.

OD 1: Tegen eind 2020 heeft elke karateclub minstens 1 gediplomeerde trainer = minstens initiator karate.

Er is een nauwe samenwerking en betrokkenheid tussen de VKF en de VTS-denkcel karate. De denkcel komt twee keer per jaar samen om de werking van de VTS en karate te analyseren en te evalueren. VTS-cursussen worden in overleg gepland. De communicatie tussen de verschillende leden gebeurt snel, open en direct.

Promotie rond de VTS-cursussen gebeurt via de website, facebook en de clubmailing.

In 2018 werden volgende VTS-cursussen ingericht:

Aspirant-Initiator	Ham	13 deelnemers 13 geslaagd
Aspirant-Initiator	Gent	12 deelnemers 12 geslaagd
Aspirant-Initiator	Assenede	13 deelnemers 13 geslaagd
Aspirant-Initiator	Ieper	17 deelnemers 17 geslaagd
Aspirant-Initiator	Oostende	Afgelast te weinig inschrijvingen
Aspirant-Initiator	Leuven	13 deelnemers 13 geslaagd
Initiator	Ieper	Afgelast te weinig inschrijvingen
Instructeur B	Gent	Gestart op 03.11.18, loopt af in januari 2019

Er werden twee assimilaties tot initiator goedgekeurd. Door het wegvallen van de zomercursus initiator in Ieper studeerden er in 2018 dus geen nieuwe initiators af. De cursus instructeur B ging van start op 3 november 2018, en wordt afgesloten in januari 2019.

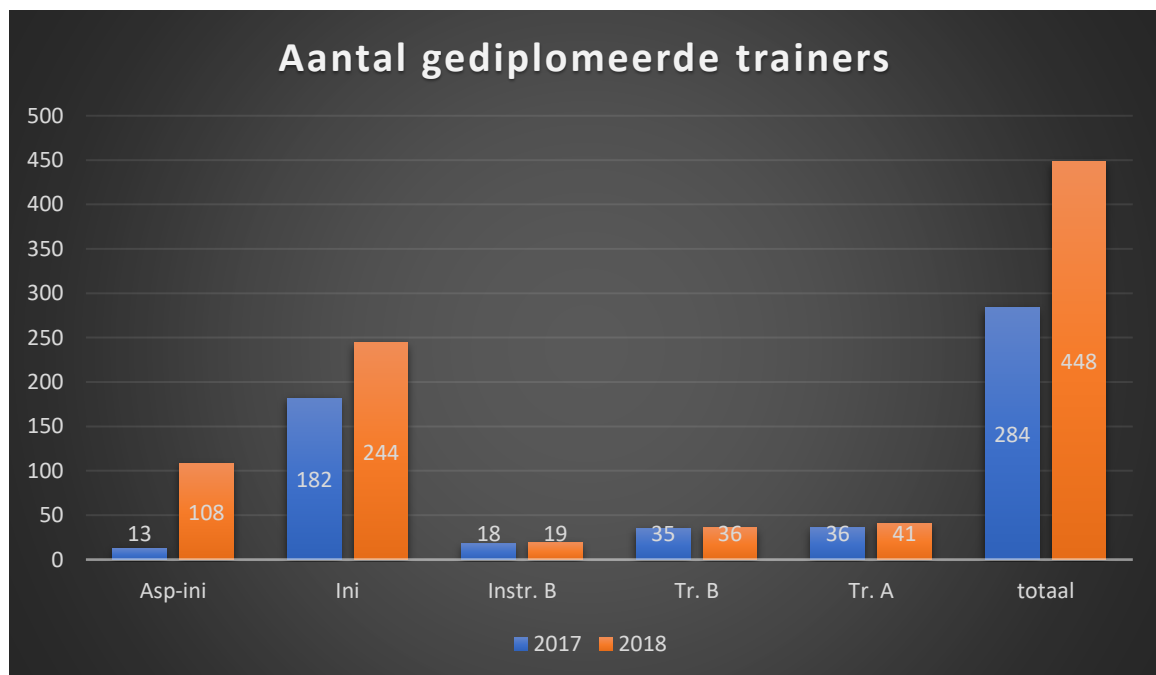
Er werd volop ingezet op de cursussen aspirant-initiator, omdat de denkcel karate op die manier hoopt de doorstroming naar de cursussen tot initiator te garanderen.

In 2018 zijn er ook acties ondernomen om bijscholing te geven aan de nieuwe docenten in hun regio (Wetteren en Mechelen). Er zijn ook twee coaches aangesteld (Griet Bonamie en Tom De Gersem) die de nieuwe docenten zullen bijstaan tijdens hun eerste lesopdracht als docent.

Als extra incentive betaalt de VKF de helft van het inschrijvingsgeld terug als de kandidaat slaagt voor de cursus.

Uit onderstaande grafiek blijkt dat er in 2018 164 trainers extra aangesloten waren in vergelijking met 2017. Vooral bij de aspirant-initiators en bij de initiators zien we een enorme stijging. Allicht waren in 2017 nog niet alle gegevens ingevoerd, en werd dit in 2018 door de optimalisatie van de fusie in orde gebracht. Er werd wel volop ingezet op cursussen aspirant-initiator, maar van initiator was er geen cursus wegens te weinig inschrijvingen.

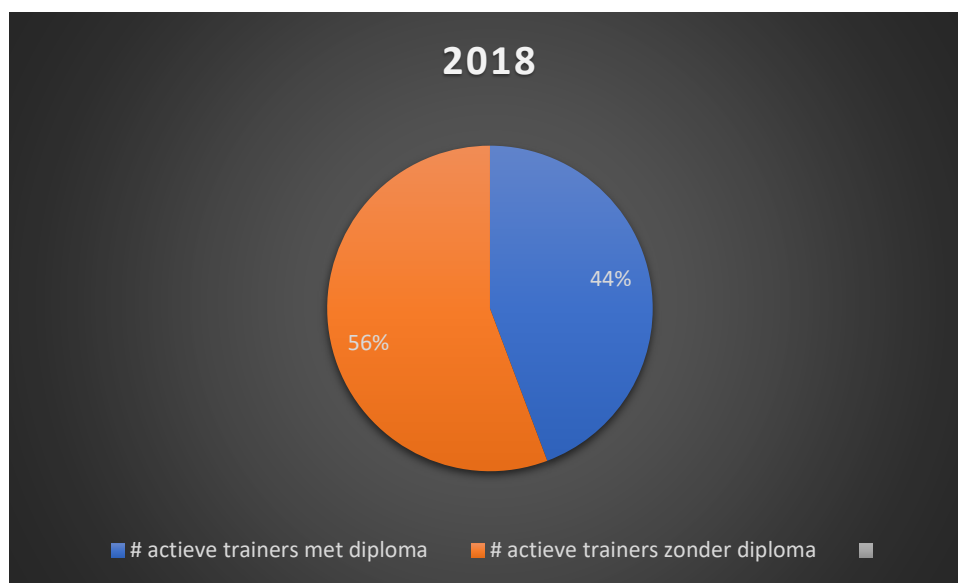
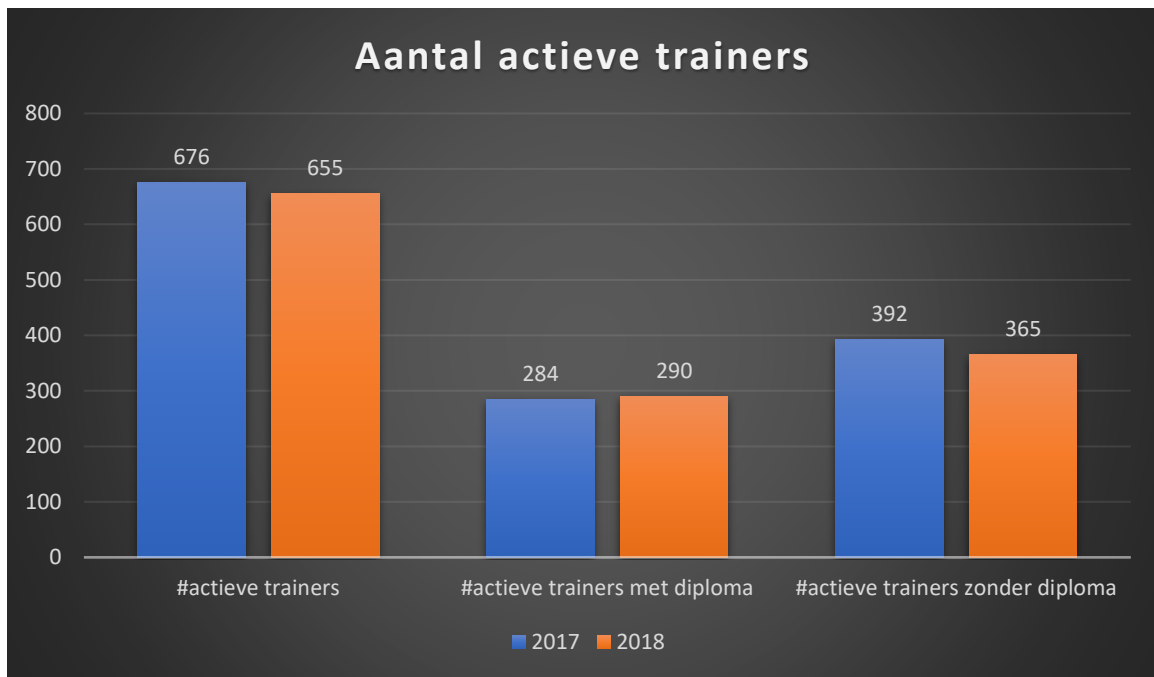
Op 31/12/18 waren er binnen VKF 59,95 trainers per 1000 leden inclusief aspirant-initiators. Indien we de aspirant-initiators niet meetellen zijn er 35,89 gediplomeerde trainers per 1000 leden.



In 2018 waren er 655 trainers actief, waarvan 44 % gediplomeerd zijn. In totaal dus een lichte daling van het aantal actieve trainers, maar tegelijk ook een lichte stijging van het percentage gediplomeerden.

Op een totaal van 463 gediplomeerden, zijn er 290 of 62 % actief als lesgever in een club. 173 personen of 37 % beschikken over een diploma, maar zijn niet actief als lesgever.

Op datum van 31/12/2018 beschikte 67% van de aangesloten clubs over minstens 1 gediplomeerde trainer, of een stijging van 6%. De overige 33% moeten we tegen eind 2020 te stimuleren om een diploma, minimum 'initiator', te behalen. De komende beleidsperiode zal er nagedacht worden op welke manier we deze mensen kunnen overtuigen en op welke manier we als federatie erin kunnen slagen dit te verwezenlijken.



Evaluatie

De VTS-werking kent, mede dankzij de DSKO en de goede werking van de denkcel, een grote vorm van continuïteit. VTS beperkte het aantal denkcelvergaderingen tot één per jaar, maar op vraag van de denkcel zijn dat er terug twee per jaar geworden.

In 2018 werd er vooral ingezet op cursussen aspirant initiator. Deze werden ingericht over gans Vlaanderen.

De actiepunten van deze doelstellingen blijven doorlopend gedurende de volledige beleidsperiode.

SD 4 Bestendigen en optimaliseren van een kwaliteitsvolle arbitrage

OD 1: Jaarlijks wordt het arbitrageteam ondersteund voor het voeren van een kwalitatieve arbitrage op wedstrijden

Er zijn twee arbitragekorpsen:

- 1 Scheidsrechters WKF
- 2 Scheidsrechters Ippon.

Beide strekkingen werken volwaardig en autonoom van elkaar, gezien de verschillende reglementen en wedstrijdsystemen.

Scheidsrechters WKF:

Op de diverse nationale en internationale kampioenschappen worden de scheidsrechters uitgenodigd om te arbitreran. Zij krijgen voor aanvang van de wedstrijd een briefing van de hoofdscheidsrechter. De scheidsrechters kunnen steeds bij elkaar en bij de leden van de scheidsrechterscommissie terecht voor vragen en feedback. Waar mogelijk, wordt ook de nodige hard- en software ter beschikking gesteld om een vlot wedstrijdverloop te garanderen.

Scheidsrechters ippon:

De VKF-ippou scheidsrechters volgen het ippon-wedstrijdreglement. Dit is gebaseerd op het ESKA-reglement.

Er wordt een onderscheid gemaakt tussen KATA- en KUMITE-scheidsrechters.

Voor KATA moet er respect zijn voor de verschillende leerscholen. In de komende beleidsperiode zal er meer duidelijkheid gecreëerd worden in hoeverre de VKF dit kan verwezenlijken met de verschillende leerscholen.

Voor KUMITE geldt het ippon-wedstrijdreglement. Op dit moment bestaat de groep ippon scheidsrechters voornamelijk uit scheidsrechters van de leerschool JKA. Iedereen van VKF kan ippon scheidsrechter worden, mits het bijwonen van de gevraagde cursussen en het afleggen van een examen.

Evaluatie

Het arbitrageteam kent een goede werking en opvolging. Het blijft belangrijk om aandacht te blijven hebben voor een instroom en opleiding van nieuwe scheidsrechters.

Gedurende de gehele beleidsperiode wordt de continuïteit van de ondersteuning verzekerd.

OD 2: Jaarlijks worden er minstens 3 vormingen georganiseerd voor het arbitrageteam

De arbitragecommissie WKF organiseert telkens twee scheidsrechterscursussen per jaar. De eerste in februari is bedoeld om nieuwe scheidsrechters op te leiden. De tweede, in september, focust op de algemene bijscholing voor alle actieve scheidsrechters. Scheidsrechters kunnen hun niveau verhogen door middel van examens.

Tijdens de arbitragecursus WKF op 17 februari 2018 namen 13 nieuwe, 20 bestaande en 12 coaches deel. Aan de cursus op 9 september 2018 namen 22 scheidsrechters deel.

De arbitragecommissie WKF organiseert jaarlijks 4 praktijkstages per jaar. Deze worden georganiseerd tijdens trainingen van atleten, zodanig de scheidsrechters de theorie in de praktijk kunnen omzetten.

Om het goede verloop van de WKF-wedstrijden te garanderen, organiseert de arbitragecommissie jaarlijks een timekeeperscursus. Het doel van deze cursus is het opleiden en bijscholen van nieuwe en bestaande timekeepers.

Op 14 april vond de eerste VKF-ippō arbitragecursus plaats te Gent. Tijdens deze cursus waren 32 scheidsrechters aanwezig waarvan één scheidsrechter van een andere leerschool dan JKA. Deze persoon kan na het volgen van de cursus een examen afleggen om ippō scheidsrechter te worden.

Afvaardiging nationale wedstrijden
Vlaams Kampioenschap WKF & Ippō
Belgische Kampioenschap
Maitochi Kachi Cup Ninove
Beker van Berlaar
Zipangu Cup
PK Limburg
PK Antwerpen
Beker van Hoeselt
Shoto United Ham
PK Oost-Vlaanderen
Beker van Luik
Beker van 't kamp
Beker van Oostkamp

Internationale arbitrage

In 2018 werd er door de scheidsrechters geen internationale vorming arbitrage gevolgd. Wel werden er diverse scheidsrechters afgevaardigd naar verschillende internationale toernooien. Op die manier blijft de kennis van de scheidsrechters actueel en up to date en doen ze internationale ervaring op.

De VKF had eind 2018 één scheidsrechter van internationaal niveau WKF en acht scheidsrechters van internationaal niveau Ippō.

In 2019 zal er geïnvesteerd worden in de opleiding van een nieuwe scheidsrechter WKF tot internationale scheidsrechter.

Buitenland
EK U21 Sochi
Dutch Open Rotterdam
Krokoyama Cup Koblenz
German Open Berlijn
Lion Cup Luxemburg
Chzech Open Pilzen
Austrian Open Salzburg
Sittard Cup
Open West-Brabant
Open El Hatri Eindhoven
Banzai Cup Berlijn
Open Luxemburg
Amsterdam Cup
Battle of the teams Rotterdam
ESKA

Evaluatie

In totaal organiseerde de VKF 3 bijscholingen voor haar scheidsrechters. Twee georganiseerd door de WKF en 1 georganiseerd door de Ippon. De WKF organiseerde daarbij nog praktijkstages.

Een internationale vorming werd niet georganiseerd, wel werden diverse scheidsrechter afgevaardigd naar internationale wedstrijden.

4.4 COMMUNICATIE EN PROMOTIE

SD 5 Tegen eind 2020 heeft VKF een communicatiebeleid

OD 1: Tegen eind 2018 heeft VKF een intern communicatiebeleid

In 2017 werd de VKF gereorganiseerd. 2 strekkingen vloeiden wegens aanpassingen in het decreet van de erkende sportfederaties samen, de VKA en de VKV. Dit bracht met zich mee dat er een reorganisatie moest gebeuren van de taken en de bevoegdheden. Een ontwikkeling hierin is dat de VKF naar 1 gecentraliseerd secretariaat gegaan is, en een verandering van de Raad van Bestuur. Door de veranderingen van bevoegdheden, taken en secretariaat wordt ook stilgestaan bij de communicatielijnen die de VKF wil inzetten. Dit vraagt een wijziging in het communicatieplan.

In 2018 heeft de VKF vooral stilgestaan bij de vraag op welke manier we het communicatieplan kunnen optimaliseren.

Om het communicatieplan te optimaliseren maakt de VKF een analyse van de huidige situatie om zo de nodige verbeterpunten eruit te halen. Het communicatieplan kan dan herwerkt worden naar een plan die gebaseerd is op volgende pijlers:

1. Interne communicatie
 - Raad van Bestuur
 - Secretariaat
 - Leerscholen/commissies/provinciale comités
2. Externe communicatie
 - Clubs
 - Individuele leden
 - Nieuwe leden
 - Massapubliek/media

Interne communicatie

Zoals hierboven beschreven gaat de interne communicatie vooral tussen de Raad van Bestuur en het secretariaat. De VKF merkt op dat een optimalisering van de communicatie tussen de Raad van Bestuur en het secretariaat nodig is. In 2018 was het plan om een denkdag te organiseren om alle 'neuzen' in dezelfde richting te krijgen, een afbakening van taken en bevoegdheden. Wegens organisatorische redenen is de denkdag uitgesteld naar februari 2019.

Externe communicatie

In november werd een analyse gemaakt van de huidige situatie i.v.m. de soorten externe communicatie.

1. Clubmailing

1x/maand wordt een clubmailing verstuurd naar elke club, meer bepaald naar hun secretaris. Deze clubmailing wordt verstuurd via Chimpmail.

Cijfers per clubmailing op 16.11.2018:

THEMA	OPENEN VAN DE CLUBMAILING	DOORKLIKKEN IN DE CLUBMAILING
MEI 2018	84.29%	9.42%
AANPASSING PRIVACYBELEID	75.63%	49.24%
ZOMER	83.25%	25.89%
SEPTEMBER	89.18%	46.39%
NIEUWE WEBSITE	75.90%	41.54%
OKTOBER	83.08%	19.49%
NOVEMBER	82.56%	23.08%

Algemeen gemiddelde op 16.11.2018

GEMIDDELDE	
OPENEN VAN DE CLUBMAILING	74 %
KLIKKEN IN DE CLUBMAILING	21.7%

2. Nieuwsbrief

De nieuwsbrief wordt 1x/maand verstuurd naar diegene die zich aangemeld hebben om de nieuwsbrief te ontvangen.

Op 16.11.2018 zijn er 89 'subscribers' op een ledenaantal van ± 9500.

Cijfers per nieuwsbrief op 16.11.2018:

THEMA	OPENEN VAN DE NIEUWSBRIEF	DOORKLIKKEN IN DE NIEUWSBRIEF
APRIL	85.90%	41.03%
MEI	89.95%	27.16%
JUNI	78.82%	12.94%
SEPTEMBER	78.65%	35.96%
OKTOBER	88.76%	53.93%
NOVEMBER	84.27%	31.46%

Algemeen gemiddelde op 21.11.2018

GEMIDDELDE	
OPENEN VAN DE NIEUWSBRIEF	77.4%
KLIKKEN IN DE NIEUWSBRIEF	29.5%

3. Facebook

De VKF beschikt over een facebookpagina en een -groep.

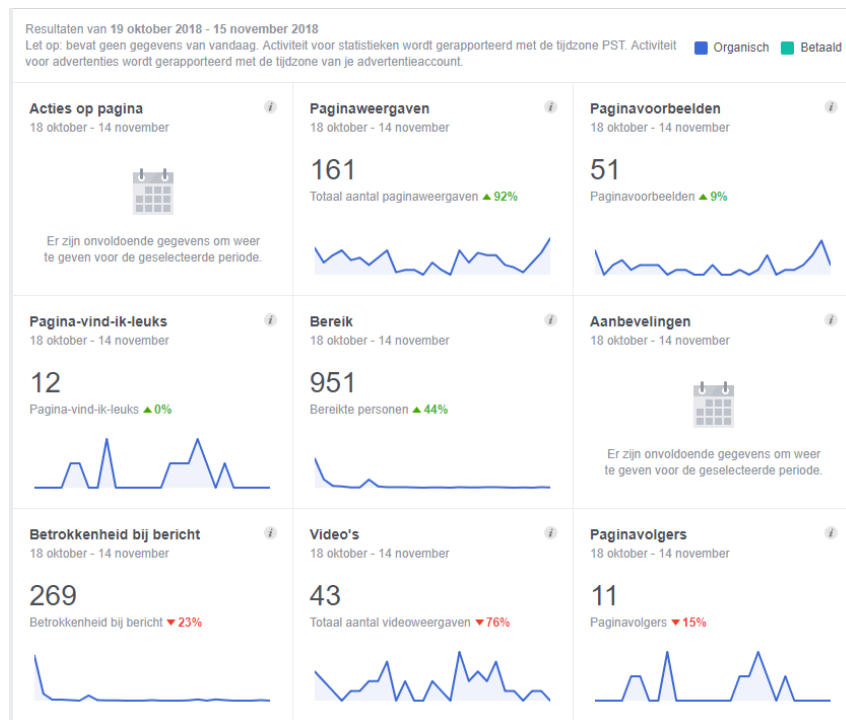
De facebookpagina is enkel bevoegd door het personeel van het secretariaat. Enkel het personeel kan posten op de pagina zetten. Iedereen kan de pagina zien en reageren op berichten.

De facebookgroep is toegankelijk voor iedereen en iedereen kan hier een post zetten.

Facebook wordt gebruikt om reclame te maken, bv. dag van de trainer, olympische medaille tijdens de jeugdspelen, week van de official...

Er bestaat geen beleid rond wat er moet/mag gepost worden. De VKF stelt zich de vraag in hoeverre zij de evenementen van clubs, provinciale activiteiten kan promoten.

Statistieken op 16.11.2018:



Je 5 recentste berichten

Bereik: organisch/betaald

Klikken op berichten

Reacties, opmerkingen en deelacties

Gepubliceerd	Bericht	Type	Doelgroep	Bereik	Betrokkenheid	Promoten
19-10-2018 10:02	 Belgische karateka wint goud op de Youth Olympic			841	137 79	Bericht promoten
17-10-2018 15:50	 Komen jullie ook naar de Dag van de Trainer ???			233	32 4	Bericht promoten
8-10-2018 15:51	 Tijdens de week van de official willen we graag onze			591	65 63	Bericht promoten
5-10-2018 16:46	 Binnenkort wordt opnieuw het Wereldkampioenschap			281	50 23	Bericht promoten
5-10-2018 15:00	 Op 27 oktober organiseert de sportcommissie een			202	17 1	Bericht promoten

4. Website

In 2017 merkten we op dat onze toenmalige website niet responsive was voor het publiek. Er werd toen budget opgemaakt om in 2018 een nieuwe website te lanceren. Een website die responsive en overzichtelijk is. In september 2018 werd de nieuwe website gelanceerd.



5. Google

Wanneer men 'karate' in google opzoekt, vindt men rechts op de pagina de gegevens van de Vlaamse Karate Federatie terug. Heel gemakkelijk om geïnteresseerden de weg te wijzen naar onze correcte gegevens.

6. Andere mediakanalen

De VKF merkt op dat karate meer en meer verschijnt in mediakanalen. Echter de VKF heeft hier weinig tot geen invloed op.

De VKF heeft bij de analyse zichzelf de vraag gesteld wie ze willen bereiken met welk doel:

WIE	DOEL
CLUBS	Informerend, adviserend en ondersteunend
INDIVIDUELE LEDEN	Informerend
POTENTIËLE NIEUWE KARATEKA'S	Aanwerven nieuwe leden
MASSAPUBLIEK	Karate bekend maken

Op basis van bovenstaande informatie wordt een enquête opgesteld. Deze is in december 2018 opgesteld en zal in 2019 verstuurd worden naar elke club.

Evaluatie

Er werd in 2018 stilgestaan op welke manier we het communicatieplan kunnen optimaliseren. Een aanzet werd opgemaakt en zal verder uitgevoerd worden in 2019.

		2017	2018	2019	2020
A01	Communicatieplan opmaken voor clubs en leden	OK	OK	ENQUÊTE	OPTIMALISEREN
A02	Communicatieplan opmaken voor RVB en secretariaatsmedewerkers	NIET OK	JUNI	DENKDAG	OPTIMALISEREN
A03	Ontwerpen website	OK	OK		

OD 2: Tegen september 2020 is de Vlaamse media op de hoogte van karate als Olympische sport

De VKF wil graag inzetten op een verandering van huisstijl. Onder huisstijl bedoelt de VKF een nieuw logo en een naamsverandering. Na de wijziging wil men inzetten om meer initiatief te nemen naar de pers toe. Om bovenstaande te verwezenlijken zal de VKF een persbureau aanspreken om dit voor de VKF te realiseren.

		2017	2018	2019	2020
A01	Pers Communicatieplan opmaken	NIET OKE	Doorlopend	UITBESTEDEN	

SD 6 Tegen eind 2020 kennen alle Vlaamse sportdiensten het sportaanbod van karate.

OD 1: Tegen 2020 worden in Vlaanderen brochures bezorgd waarin alle karateaspecten (doelgroepen, self-defence...) worden gepromoot.

Deze doelstelling werd opzij geschoven aangezien er andere doelstellingen vooropgesteld werden. De VKF heeft vooral ingezet op het bestendigen van de lopende zaken.

		2017	2018	2019	2020
A01	Oprichten werkgroep 'Informatie brochure karate aan gemeentelijke sportdiensten'.	NIET OK	NIET OK		
A02	Opmaken brochure ivm karate	NIET OK	NIET OK		
A03	Ronddelen informatie brochure	NIET OK	NIET OK		

4.5 GEZOND EN ETHISCH SPORTEN

SD 7 GES-beleid binnen VKF verder optimaliseren

Zoals eerder besproken werd in 2018 de medische commissie hervormd naar de GES-commissie. De vernieuwde GES-commissie kwam in oktober 2018 de eerste maal samen. Alle doelstellingen uit het beleidsplan van de VKF werden overlopen. Een kleine brainstorm werd gehouden per doelstelling. De GES-commissie komt in februari 2019 terug samen om acties te kunnen vastleggen en te evalueren.

OD 1: Tegen 2020 zijn alle organisatoren van wedstrijden op de hoogte van het antidopingbeleid

De commissie kwam voor de eerste keer samen om de doelen rond gezond sporten te bespreken en te kijken hoe we deze kunnen realiseren. Er werd als eerste een antwoord gezocht op onderstaande vragen:

Zijn de clubs voldoende geïnformeerd inzake doping?

- In het verleden waren de clubs meer geïnformeerd dan in het heden.
- Vanuit de medische commissie zoals ze voor de eenmaking was samengesteld, werd een uiteenzetting gegeven van typische medicatie die je wel en niet mag geven. Mensen weten niet welke medicatie mag en niet mag.
- Op dit moment is er enkel een link op de website naar de dopinglijn
- Sinds de fusie is er rond dit item niets meer ondernomen.
- In het verleden was er een draaiboek voor wedstrijdorganisatoren waarin praktische zaken opgenomen werden. Bijvoorbeeld: het voorzien van een apart zaaltje, waterflessen...

Heeft de VKF verplichtingen inzake doping?

- De VKF dient haar clubs te informeren
- De VKF dient haar leden te informeren.

Mensen moeten voldoende geïnformeerd worden! Mogelijke voorstellen werden gemaakt:

- Bijscholing aan topsporters geven
- Bijscholing geven over 'Wat is doping?' Bv paracetamol voor een wedstrijd om minder pijn te hebben
- Voor wie gelden welke regels? Bv. Voor elitesporters kan een bepaald product met een doktersbriefje.
- Contracten opstellen waarin opgenomen wordt dat ze dopingvrij zijn.
- Voor elke wedstrijd aanduiden dat ze dopingvrij zijn.
- De club een charter laten ondertekenen.
- 's Morgens op de wedstrijd bij de aanmelding een formulier 'dopingvrij' laten tekenen.

Evaluatie

De VKF merkt op dat zij nog heel wat stappen moet zetten om een effectief beleid te kunnen voeren inzake doping. In het voorjaar 2019 wordt een tweede vergadering gepland waar verder zal gewerkt worden aan dit item.

Op elke erkende wedstrijd zijn er voorzieningen inzake antidopingvereisten. De federatie brengt de organisatoren daarvan op de hoogte.

	2017	2018	2019	2020
A01	Vanaf 2017 is er op alle erkende wedstrijden controle op organisatievoorzieningen inzake anti-dopingvereisten			DOORLOPEND

OD 2: Tegen 2020 is er een beleid rond seksueel grensoverschrijdend gedrag

In kader van de nieuwe beleidsmaatregelen voor sportfederaties werd in 2018 een vacature opengesteld om de GES-commissie te vervoegen. We zochten specifiek naar een persoon die een sociaal-agogische achtergrond heeft. De Raad van Bestuur aanvaardde de kandidatuur van Paul Heyvaert.

Tijdens de vergadering werden de beleidsmaatregelen overlopen.

- 1 De sportfederatie duidt tegen februari 2018 een aanspreekpersoon integriteit (API) aan, die rond het thema een trekkersrol kan opnemen en zal participeren aan het netwerk van Checklist gezond en ethisch sporten voor erkende Vlaamse sportfederaties Versie 27/02/2018 10 federatie-API's dat ICES zal begeleiden en ondersteunen. De sportfederatie werkt naar minstens een stimulerend beleid voor laagdrempelige vertrouwensfiguren op het terrein.

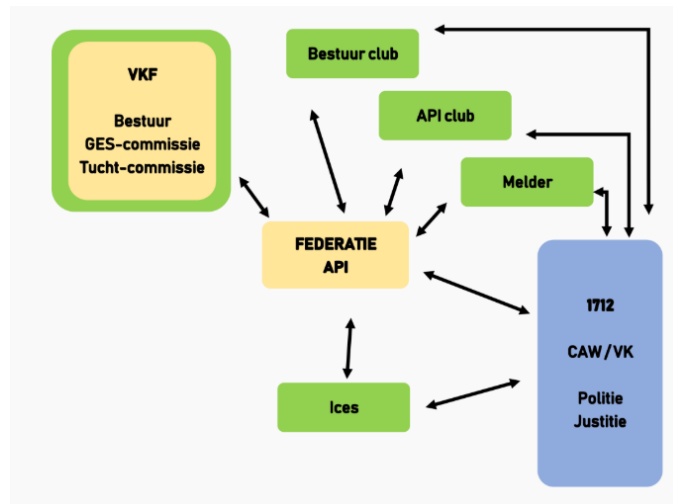
Niki De Brucker werd aangesteld als federatie-API, wegens haar werkervaring als contextbegeleider. Niki volgde de georganiseerde opleidingsdagen door Ices en VSF.

- 2 De sportfederatie geeft aan het thema continue aandacht op vlak van preventie, vorming en sensibilisering.

Hieraan werd in 2018 minder aandacht aan besteed. Er werd vooral ingezet om de nieuwe samenstelling van de commissie te realiseren om dan samen een onderbouwd beleid te kunnen doorvoeren. Een aanzet tot beleid werd opgemaakt en werd doorgestuurd om na te lezen. Op basis van de feedback kan de GES-commissie aan de slag gaan om het beleid te verfijnen en als voorstel aan de Raad van Bestuur te geven.

- 3 De sportfederatie zorgt voor een adviesverlenende functie die intern (proactief/reactief) advies kan verlenen over ethische vraagstukken, bijvoorbeeld door de installatie van een ethische commissie. De federatie kan dit benaderen vanuit een ruimer perspectief van gezond en ethisch sporten. Dit kan desgevallend in een samenwerkingsverband met andere federaties of federatie-overschrijdend.

In kader van het thema 'Seksueel Grensoverschrijdend Gedrag' (SGG) werd de GES-commissie hervormd en zal deze commissie optreden als adviesverlenende functie t.a.v. de Raad van Bestuur. In de GES-commissie is de federatie-API aanwezig. Er werd een actieplan opgemaakt met bijgevoegd communicatieschema. Deze werd door de Raad van Bestuur op 8 september 2018 goedgekeurd.



De federatie-API kan terecht bij Paul Heyvaert (GES-commissie) en Laurens Van Puyenbroeck (Lid Raad van Bestuur). Indien verdere stappen moeten ondernomen worden kan dit in samenspraak met hen.

- 4 De sportfederatie bepaalt de doelgroepen waarvoor gedragscodes, waarin de integriteit van het individu (fysiek, psychisch en seksueel) gewaarborgd wordt, worden uitgewerkt en geïmplementeerd, en bepaalt de draagwijdte van deze codes per doelgroep of context.

Er werden voor dit bepaald thema 'SGG' nog geen gedragscodes ontwikkeld. Het is wel zo dat de VKF volgende code heeft die bij elk evenement verspreid wordt via een banner.



- 5 De sportfederatie heeft een handelingsprotocol, bij voorkeur ingebed in een breder klachtenmanagement, waardoor een duidelijk stappenplan, procedure en proces beschikbaar is bij verontrusting, vragen of meldingen.

Een eerste handelingsprotocol is goedgekeurd. Verdere uitwerking zal gebeuren door GES-commissie.

- 6 De sportfederatie zorgt voor of kan doorverwijzen naar een tuchtrechtelijk systeem dat beschermend en sanctionerend kan optreden.

De VKF beschikt reeds over een tuchtreglement. In samenwerking met de tuchtcommissie zal dit tuchtreglement geëvalueerd worden.

Evaluatie

De VKF beschikt over een eerste versie van het handelingsprotocol en een federatie-API. Het beleid moet verder uitgewerkt worden en er moet aandacht besteed worden op welke manier de VKF haar clubs zal sensibiliseren.

		2017	2018	2019	2020
A01	Handelingsprotocol opmaken over SGG binnen de Federatie.		OK		
A02	Aangesloten clubs op de hoogte brengen van de procedure.			JUNI	
A03	Verdere uitwerking gebeurt binnen de werking van de GES-commissie				JAN

SD 8 Bewustwordingsbeleid creëren betreffende preventie van specifieke karateaandoeningen tegen eind 2020

OD 1: Tegen eind 2018 hebben we een duidelijk inzicht in de problematiek betreffende preventie van specifieke karate-aandoeningen met duidelijk onderscheid naar jongeren, volwassenen en senioren.

Tijdens de vergadering van de GES-commissie werd deze doelstelling besproken en nagedacht hoe we deze konden halen.

Enquête:

- Er werd in het verleden reeds een enquête, sport specifieke risico's in karate, opgemaakt en verstuurd. 28 clubs hebben hierop gereageerd.
- Wat zegt dit over de kwetsuur?
Bv. Is kniepijn het gevolg van karate of van ouderdom? Link kwetsuur: is dit van de karate of van ouderdom?
- Moeten we dan een breder publiek bevragen waarin ook mensen die niet sporten bevroegd worden? Of bij een aantal die al kwetsuren hadden vooraf?
Is er een mogelijkheid dat we dit overlaten aan een student die hierover een masterproef maakt (kinesist, arts...)
- In de karate zijn er meer oudere mensen die blijven sport beoefenen dan bv in de volleybal, judo...

Voorstellen:

- In de opleiding van initiator zit een stuk over mogelijke kwetsuren in de karate. Bevragen aan de DSKO of zij hier iets rond hebben?
- Er kan een analyse gemaakt worden via de statistieken van de verzekeringsmaatschappij.

In 2018 waren er 149 lichamelijke ongevallen.

Naast de GES-commissie wou de VKF niet wachten op de hervorming en besloot zij reeds te ageren op deze doelstelling. Via de bijscholing 'Get fit to Karate' wil de VKF haar trainers sensibiliseren over letselpreventie.

Deze bijscholing bestond uit 2 sessies, georganiseerd op 5 mei en 16 juni te Gent.

De inhoud van de bijscholing:

- Het belang en nut van sportletselpreventie;
- de verschillende strategieën voor sportletselpreventie;
- meerdere mogelijkheden om sportletselpreventie te organiseren.

Er waren 27 deelnemers aan deze bijscholing.

Wegens het succes van de bijscholing, zal deze in het voorjaar van 2019 hernomen worden.

De kennis van 'Get Fit 2 Sport' wordt ook geïntegreerd in het vak 'Veilig sporten preventief luik' van de basismodule Algemeen Gedeelte Initiator.

Evaluatie

We hebben de doelstelling niet gehaald. De VKF wil met de start van de GES-commissie in 2019 een inhaalbeweging maken.

		2017	2018	2019	2020
A01	Medische commissie stelt een vragenlijst op		OK		
A02	Vragenlijst wordt digitaal gecommuniceerd		SEPT	SEPT	
A03	Analyse en interpretatie van de gegevens door de Medische commissie		DEC	DEC	

OD 2: Tegen eind 2019 is het actieplan betreffende preventie van specifieke karateaandoeningen geïmplementeerd

Wegens het niet behalen van de vorige doelstelling, is het voor de VKF moeilijk om deze tegen eind 2019 te behalen. Deze doelstelling zal voorzien worden in 2020 in plaats van in 2019.

		2017	2018	2019	2020
A01	Opmaak actieplan in samenspraak met de Medische commissie			JAN	JAN

A02	Acties, volgens prioriteit, zoals beschreven in het actieplan rond preventie implementeren en communiceren	JUN	JUN
A03	Geïmplementeerde acties zoals beschreven in het actieplan rond preventie evalueren	NOV	NOV

4.6 RECREATIE

SD 9 Bestendigen van de kwaliteitsvolle thema-stages en andere recreatieve trainingen op provinciaal en regionaal vlak.

OD 1: Jaarlijks worden er per provincie minstens 3 recreatieve activiteiten georganiseerd voor alle leeftijdsgroepen.

De provinciale comités kunnen van VKF een subsidietoelage ontvangen volgens dit subsidiereglement:

Berekening / Verdeling provinciale subsidies

De provincies kunnen subsidies krijgen voor volgende activiteiten:

1. Organiseren provinciaal kampioenschap:

Per provincie wordt deze subsidie a rato aantal leden (WKF / Ippon) verdeeld tussen de WKF en Ippon werking.

2. Organiseren van activiteiten.

Onder activiteiten wordt verstaan: trainingen en stages.

Er moeten minimum 4 activiteiten worden georganiseerd om recht te hebben op de subsidie.

Per provincie wordt deze subsidie a rato aantal leden (WKF / Ippon) verdeeld tussen de WKF en Ippon werking.

3. Vergadering

Per provincie wordt dit bedrag 50/50 verdeeld tussen WKF en Ippon werking.

De provincies organiseerden in 2018 volgende activiteiten:

Vlaams-Brabant – Ippon en WKF

Provinciale trainingen:

16.01.2018	Heverlee
17.04.2018	Roosdaal
28.04.2018	Heverlee
19.10.2018	Heverlee

02.12.2018	Heverlee
05.12.2018	Elsene

De provinciale trainingen VKF Vlaams-Brabant werden opengesteld voor niet-leden. Er werd een ruimte en een instructeur voorzien om een initiatie te geven.

Antwerpen

Ippon

Provinciale Ippon trainingen te Antwerpen

(Sporthal Wilrijkse plein; Vogelzanglaan 2020 Antwerpen) vanaf 5^e Kyu:

25.02.2018	48 deelnemers
12.03.2018	45 deelnemers
09.04.2018	40 deelnemers
07.05.2018	45 deelnemers
10.09.2018	42 deelnemers
01.10.2018	49 deelnemers
19.10.2018	40 deelnemers

WKF

Provinciale trainingen:

13.01.2018	37 deelnemers
17.03.2018	32 deelnemers
24.03.2018	21 deelnemers
08.04.2018	8 deelnemers
12.05.2018	15 deelnemers
27.10.2018	5 deelnemers
01.11.2018	8 deelnemers
24.11.2018	15 deelnemers

Limburg

Ippon

Provinciale jeugdtrainingen te Genk
gemiddeld 20-30 deelnemers:

29.09.2018
20.10.2018
24.11.2018
15.12.2018

Provinciale trainingen voor volwassenen te Genk
gemiddeld 30-40 deelnemers:

11.01.2018
01.02.2018
01.03.2018
19.04.2018
17.05.2018
07.06.2018
23.08.2018
13.09.2018
04.10.2018
08.11.2018
20.12.2018

WKF

Lentestage te Leopoldsburg (open Goju Ryu stage)

22.04.2018	104 deelnemers
------------	----------------

Open WKF stage Eksel (open Wado Ryu stage)

21.04.2018	196 deelnemers
------------	----------------

Provinciale training)

05.05.2018	16 deelnemers
------------	---------------

Open BKSA-stage (14^{de} Memorial Sensei Kase te Hasselt)

25/27.05.2018	133 deelnemers
---------------	----------------

Oost-Vlaanderen

Ippon

Provinciale trainingen te Gent
gemiddeld 50 deelnemers

08.02.2018

08.03.2018

12.04.2018

08.05.2018

20.09.2018

22.10.2018

06.12.2018

Internationale JKA stage S. Miyazaki te Gent

29.06.2018 – 01.07.2018	600 deelnemers
-------------------------	----------------

WKF

Provinciale trainingen:

21.02.2018	Lebbeke	30 deelnemers
------------	---------	---------------

17.03.2018	Ninove	80 deelnemers
------------	--------	---------------

12.10.2018	St-Amandsberg	49 deelnemers
------------	---------------	---------------

Provinciale stage:

Duidelijk beschreven doel: 'Karateka's van verschillende leerscholen laten samen trainen en kennis laten maken met alle aspecten van karate

21.10.2018	Lokeren	167 deelnemers
------------	---------	----------------

West-Vlaanderen

Ippon

Provinciale trainingsdagen:

14.01.2018	Heule
26.05.2018	Knokke
23.09.2018	Ieper

Provinciale trainingen:

26.01.2018
09.02.2018
30.03.2018
20.04.2018
18.05.2018
01.06.2018
21.09.2018
19.10.2018
23.11.2018
14.12.2018

WKE

Provinciale trainingen

25.03.2018	Oostkamp	28 deelnemers
17.06.2018	Oostkamp	1 deelnemer
30.09.2018	Oostkamp	31 deelnemers
21.10.2018	Brugge	29 deelnemers

Provinciale stagedag met diverse thema's

22.09.2018	Oostende	54 deelnemers
------------	----------	---------------

Evaluatie

De provinciale comités worden door de VKF administratief en financieel ondersteund.

		2017	2018	2019	2020
A01	Administratieve en financiële ondersteuning van de recreatieve activiteiten op provinciaal niveau			Doorlopend	

SD 10 Tegen 2020 bereikt VKF 50% van de recreanten met op-hun-maat gerichte activiteiten

OD 1: Vanaf 2019 organiseert VKF jaarlijks minimum 1 recreantenontmoeting

Op de Raad van Bestuur van 10 maart 2018 bracht het secretariaat een voorstel om het concept van de recreantenontmoeting uit te werken. Op die manier had het secretariaat genoeg tijd om de visie van de Raad van Bestuur te implementeren in het concept. Het concept kon toen in de praktijk omgezet worden met een werkgroep.

De vergadering besliste dat er al voldoende recreantenontmoetingen georganiseerd worden door de provinciale afdelingen. De VKF zal de provincies verder financieel ondersteunen bij deze activiteiten.

		2017	2018	2019	2020
A01	Opmaken van concept 'recreantenontmoeting'		jun		
A02	Aftoetsing concept met de provinciale werking		nov		
A03	Uittesten van de recreantenontmoeting in 1 provincie			feb	
A04	Sleutelen aan concept via de feedback			maart	
A05	Locaties zoeken in elke provincie + organisatie				jan

4.7 COMPETITIE

SD 11 Bestendigen van de kwaliteitsvolle kampioenschappen op alle niveaus.

OD 1: De jaarlijkse kampioenschappen op regionaal en nationaal vlak worden georganiseerd.

In 2018 werd het Vlaams Kampioenschap (WKF-systeem) georganiseerd in Schoten op 27 januari.

Op 15 april 2018 vond het eerste Vlaams ippon kampioenschap plaats te Kortrijk. Er werd geopteerd om enkel kumite wedstrijden te organiseren. Door het beperkt aantal inschrijvingen werden we genooddaakt om in de categorie senioren dames de wedstrijden te annuleren, er was namelijk maar 1 inschrijving. Het kampioenschap zelf verliep heel erg vlot en de kampen waren van een erg hoog niveau. De deelnemers kwamen uit verschillende clubs: 15 ippon clubs en 1 WKF club.

Het Belgisch Kampioenschap werd op 24 februari 2018 ingericht en vond plaats in Luik. De organisatie gebeurde in samenspraak met FFKama, de Waalse tegenhanger van VKF.

De International Belgian Open werd in 2018 niet langer georganiseerd. Door de grote veranderingen in de WKF-systeem drong een modernisatie en bijhorende investeringen zich op. Daarom werd beslist om te stoppen op een hoogtepunt.

	AANTAL DEELNEMERS	AANTAL CLUBS
VLAAMS KAMPIOENSCHAP WKF	440	38
BELGISCH KAMPIOENSCHAP	396	79
VLAAMS KAMPIOENSCHAP IPPON	68	16

Evaluatie

Het Vlaams Kampioenschap Ippon werd voor de eerste keer ingericht en kende een bescheiden start met 68 deelnemers. Een aantal zaken kunnen hiervan de oorzaak zijn. De datum was niet optimaal gekozen, het was namelijk nog paasvakantie en de wedstrijd viel samen met de Zipangu Pro Cup in Neerpelt. Het was de eerste keer dat een ippon kampioenschap plaatsvond. De clubs kenden dit niet en hadden een eerder afwachtende houding. Naar volgend jaar dient een betere datum gezocht te worden en zal uitgezocht worden of het ook mogelijk is om een kata kampioenschap te organiseren.

Het Vlaams Kampioenschap WKF en het Belgisch Kampioenschap kenden een gelijkaardig aantal deelnemers en clubs als in 2017.

Alle actiepunten blijven behouden en zijn doorlopend doorheen de beleidsperiode.

OD 2: Bestendigen en optimaliseren van de organisatie van provinciale kampioenschappen en erkende toernooien

In 2018 werden er provinciale kampioenschappen ingericht op volgende plaatsen en momenten:

Provinciaal kampioenschap Oost-Vlaanderen WKF	Oosterzele	25 maart 2018
Provinciaal kampioenschap Limburg WKF	Lommel	29 april 2018
Provinciaal kampioenschap Antwerpen WKF	Geel	27 mei 2018

In West-Vlaanderen en Vlaams-Brabant werd er in 2018 geen provinciaal kampioenschap ingericht. VKF subsidieert de provincies om kampioenschappen in te richten. Ook op administratief en logistiek vlak ondersteunt VKF de provincies.

Onderstaande erkende toernooien werden in 2018 administratief en logistiek ondersteund. Financiële ondersteuning wordt hiervoor door de VKF niet voorzien.

Tesslo Jeugdcup	Tessenderlo	27 januari 2018
Tomodachi cup	Zoutleeuw	4 februari 2018
Maitochi Kachi Trophy	Ninove	11 februari 2018
Shotokan cup	Ham	18 februari 2018
Zipangu Pro Cup	Neerpelt	15 april 2018
Tornooi van Eeklo	Eeklo	30 september 2018
Beker van Hoeselt	Hoeselt	28 oktober 2018
Dynamic Karate Cup	Herne	28 oktober 2018
Beker van 't Kamp	Leopoldsburg	18 november 2018
Beker van Oostkamp	Oostkamp	25 november 2018

Evaluatie

De federatie zelf richt geen provinciale wedstrijden in. VKF ondersteunt de provincies door het ter beschikking stellen van scheidsrechters en timekeepers, promotie te voeren, wedstrijd materiaal ter beschikking te stellen en subsidies uit te betalen.

VKF stelt ook scheidsrechters en timekeepers ter beschikking aan de organisatoren van toernooien. Ook voor het voeren van promotie en het ontlenen van wedstrijd materiaal kunnen de clubs bij de VKF terug. Het inrichten van erkende toernooien wordt niet financieel ondersteund.

Alle actiepunten blijven behouden en zijn doorlopend doorheen de beleidsperiode.

OD 3: Tegen 2020 zijn de podiumplaatsen op internationale selectiewedstrijden gestegen met 10%.

Trainingen

De sportcommissie WKF geeft gelegenheden om beloftes en elites samen te laten trainen.

Potentiële elites kunnen, op vraag van hun clubtrainer, deelnemen aan de wedstrijdscoutingtrainingen. De sportcommissie hoopt op die manier het niveau van de wedstrijden op te krikken en nieuwe talenten te ontdekken. De trainingen worden gegeven door leden van de sportcommissie.

De trainingen werden op volgende data georganiseerd:

20.01.2018
03.03.2018
31.03.2018
08.09.2018
06.10.2018
24.11.2018

Elites kunnen trainen op de elitetrainingen, meer specifiek gericht op kumite. Deze trainingen gaan steeds door op dezelfde locatie in Antwerpen. De trainingen worden gegeven door:

Tom De Keyzer

Rachid Haevelaerts

Pascal Peeters

Alfons Sely

De elitetrainingen gingen door op:

20.01.2018
17.02.2018
03.03.2018
10.03.2018
31.03.2018
14.04.2018
01.09.2018
08.09.2018

06.10.2018
20.10.2018
24.11.2018

De voorwaarden tot deelname aan de wedstrijd scouting trainingen en opname in de elitegroep blijven ongewijzigd.

- ◇ Doelgroep: karateka's met wedstrijdervaring & VKF-vergunning
- ◇ Minimumleeftijd: 10 jaar
- ◇ Minimumgraad: 6^e kyu
- ◇ De clubtrainer moet de toestemming geven aan de clubleden

Elites

Alofs Berre	Kajanaku Eros	Stalpaert Kieran
Aziz Wassim	Khani Amir	Dasoul Michael
Bollen Zenno	Lakovic Jelena	Nierynck Afrodite
Bruneel Kyra	Marginet Maxim	Van Der Schoot Jennifer
De Ridder Thibo	Melotte Victor	Van Der Schoot Melissa
De Vos Nele	Michiels Hanne	Van Der Schoot Priscilla
De Vos Sofie	Pauwels Lieven	Schellekens Senne
Gabriels Celine	Plompen Sam	Van Vlimmeren Aileen
Gabriels Kenneth	Pots Penina	Van Vlimmeren Caitlin
Goeysvaerts Reno	Quets Jeroen	Van Waesberghe Bryan
Hendriks Kamille	Stalpaert Connor	Van Waesberghe Jordy
Beersaerts Bram	Beersaerts Joppe	Van De Genachte Moré
Van Hove Lars	Vervoort Tess	

Selectiesysteem

Een nieuw selectiesysteem drong zich op voor de afvaardiging naar EK's en WK's. In de loop van 2018 waren er verschillende werkvergaderingen met afgevaardigden van VKF en FFKama om dit te bespreken. Er werd een consensus gevonden met een nieuw selectiesysteem dat officieus zal ingaan vanaf 2019, en officieel vanaf 2020.

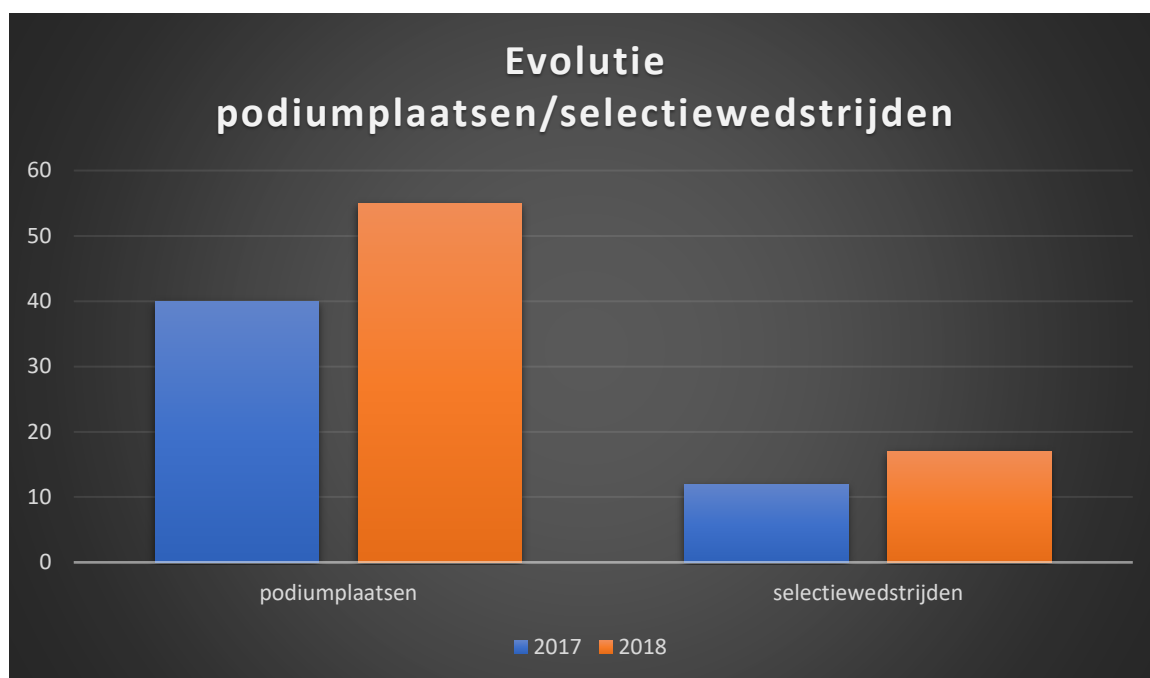
Deelname internationale wedstrijden

Open de Paris	27.01.2018-28.01.2018
EK Jun/Cad & European Cup	01.02.2018-04.02.2018
Austrian Open	03.03.2018-04.03.2018
Dutch Open	17.03.2018-18.03.2018
Open Luxemburg	28.04.2018
Krokoyama Cup	07.04.2018
EK Senioren	10.05.2018-13.05.2018
Youth League Umag (selectietornooi)	29.06.2018-30.06.2018
German Open	15.09.2018-16.09.2018
Lion Cup	22.09.2018
Czech Open	13.10.2018-14.10.2018
Banzai Cup	29.09.2018-30.09.2018
WK senioren	08.11.2018-11.11.2018
Sittard Cup	15.12.2018

Podiumplaatsen

In 2017 haalden de VKF-elites 40 podiumplaatsen tijdens 12 selectiewedstrijden.

In 2018 haalden de VKF-elites 55 podiumplaatsen tijdens 17 selectiewedstrijden.



Evaluatie

In vergelijking met 2017 is een stijging in zowel aantal podiumplaatsen als het aantal selectiewedstrijden.

Door het topsportproject was er meer budget beschikbaar om meer wedstrijden te volgen. Door een intensievere begeleiding en opvolging stegen ook het aantal podiumplaatsen. In het vernieuwde systeem van premier leagues en series A is het behalen van een podiumplaats niet eenvoudig. Het aantal gewonnen rondes en behaalde WKF-punten kan een minstens even belangrijke indicator worden.

Wel merken we dat de podiumplaatsen hoofdzakelijk bereikt worden op wedstrijden van categorie 4. Een uitschieter is er met de derde plaats van Amir Khan op de Premier League in Parijs.

In samenspraak met de topsportcommissie werd er werk gemaakt van diverse acties:

- ◇ Opmaak en uitvoering van een jaarplanning bij de elite-atleten.
- ◇ Verder selecteren van atleten voor deelname aan internationale wedstrijden, inclusief EK's en WK's.
- ◇ Doelstellingen bepalen op niveau van elke atleet.

Alle actiepunten blijven behouden en zijn doorlopend doorheen de beleidsperiode.

OD 4: Tegen 2020 bezitten alle trainers van de sportcommissie het hoogst mogelijke VTS-diploma

De sportcommissie WKF bestaat uit 7 leden. Zij beschikten eind 2018 over de onderstaande VTS-diploma's:

Trainer A	5 personen
Trainer B	Niemand
Instructeur B	Niemand
Initiator	1 persoon
Zonder diploma	1 personen

Er werd ook één extra trainer aangesteld, met het initiatordiploma. In 2019 zullen nog twee extra trainers aangesteld worden. Zij beschikken nog niet over een VTS-diploma karate. De VKF blijft de leden van de sportcommissie motiveren om dit te behalen. Een persoon zonder VTS-diploma is bezig met de assimilatie tot trainer B.

Er werden door de leden van de sportcommissie de onderstaande bijscholing gevolgd:

WKF-coaching licentie Parijs	25.01.2018
Bijscholing explosiviteit - VKF	3/2/2018
Voeding in vechtsporten - VTS plus	19/2/2018
Skill learning in Topsport - VTS	15/06/2018
Lerend Netwerk Get Fit 2 Sport - VTS	18/09/2018
Dag van de Trainer - VTS	15/12/2018

Verder waren er nog gesprekken met professor Lenoir, Sven Mariën en Stefan Deckx over periodisering en atletenprofielen in karate.

Evaluatie

De VKF merkt op dat er eind 2018 nog 1 lid van de sportcommissie is zonder VTS-diploma. Zijn aanvraag tot assimilatie Trainer B is lopende. De persoon met het initiatordiploma kampt met tijdsgebrek om het VTS-traject verder te doorlopen.

De leden van de sportcommissie volgden in 2018 een heel aantal bijscholing, weliswaar vooral gevolgd door 1 persoon in zijn functie als program driver. Men geeft aan daar heel weinig tijd voor te hebben gezien de drukke combinatie werk – privé- karate. De bijscholing van WKF rond de 'Accredited coach' is een vereiste om te kunnen coachen op Series A en Premier Leagues, en dus uiterst relevant.

Alle actiepunten blijven behouden en zijn doorlopend doorheen de beleidsperiode.

4.8 CLUBONDERSTEUNING

SD 12 Het beleid van clubondersteuning optimaliseren tegen 2020.

OD 1: Tegen eind 2020 criteria bepalen rond het behalen van een kwaliteitslabel voor jeugdwerking.

Wegens het inzetten op de bestending van de lopende zaken en andere prioriteiten zoals SGG en topsport werd deze doelstelling niet behaald. Aangezien deze prioriteiten nog verder lopen zullen wij deze doelstelling uitstellen naar 2020.

		2017	2018	2019	2020
A01	Vanaf 2018 bekijken we de mogelijke criteria waaraan clubs moeten voldoen voor een optimale jeugdwerking		NOV		NOV

OD 2: Jaarlijks wordt er minstens 1 vorming georganiseerd voor het verder optimaliseren van de clubwerking

De VKF organiseerde een bijscholing GDPR. Wegens te weinig inschrijvingen werd de bijscholing geannuleerd. Om clubgericht bijscholingen te organiseren beslist de VKF om in 2019 een bevraging te doen bij de clubs welke noden/interesses er zijn om bijscholingen te volgen.

		2017	2018	2019	2020
A01	Bijscholing organiseren		NOV	JUNI	

OD 3: Eind 2020 is er een handleiding voor alle clubs ter beschikking betreffende G-karate

Vooraleer de VKF een handleiding rond G-karate ter beschikking kan stellen, moet er eerst een visie rond de G-werking zijn. We moeten hiervoor de juiste lijnen uitstippelen om met de juiste personen aan de slag te kunnen voor een handleiding.

De VKF heeft een samenwerkingsovereenkomst met parantee-psylos. In januari 2018 was er een overleg met VKF, Parantee-Psylos en Eric Bortels. Daar bleek dat een samenwerking met Eric niet makkelijk zou zijn. Parantee-Psylos probeert de neuzen in dezelfde richting te krijgen. Dit blijkt erg moeilijk te zijn.

Eric Bortels is de persoon die een grote G-werking heeft. Aangezien hij over G-werking veel kennis beschikt, dringt een samenwerking met de VKF en Eric Bortels zich toch op.

Tijdens RvB juni werd de opdracht gegeven aan een bestuurder om Eric Bortels te contacteren voor de handleiding G-karate, maar daar wordt verder geen gevolg aan gegeven.

Om de samenwerking toch te realiseren wordt op 25 oktober opnieuw een vergadering georganiseerd. Deze vergadering blijkt ook tevergeefs.

Aangezien de samenwerking tussen Eric Bortels en VTS ook werd stopgezet, beslist de Raad van Bestuur de optie te bekijken of een G-werking zonder Eric mogelijk is.

In een overleg tussen VKF, Parantee-Psylos en Eric Bortels, auteur van aangeleverd materiaal, is duidelijk gebleken dat de denkcel karate en Eric Bortels er een andere doelstelling op na houden. Wat niet wil zeggen dat de opleiding die Eric aanbiedt niet waardevol kan zijn.

De denkcel karate stelt voor dat de G-commissie van VKF deze opleiding onder de vorm van een bijscholing kan aanbieden voor geïnteresseerd karateka's.

Er werd niet aan de handleiding G-karate gewerkt. De VKF zal eerst op zoek gaan naar personen die hier voldoende kennis over hebben om een handleiding neer te schrijven.

		2017	2018	2019	2020
A01	Lesmateriaal uitwerken rond instructie G-karate		NIET OKE	X	
A02	Bijscholing organiseren			X	X
A03	Handleiding ter beschikking stellen			X	X

OD 4: Eind 2020 is er een handleiding voor alle clubs ter beschikking betreffende 'Karate voor Senioren'

De Raad van Bestuur beslist om François Demesmaeker aan te stellen om een handleiding voor senioren uit te werken. François heeft namelijk ervaring in het werken met senioren. Zo is hij gediplomeerde begeleider voor senioren en geeft hij les tijdens de sportweek voor senioren.

De handleiding werd in 2018 afgewerkt en doorgestuurd naar OKRA om na te lezen. In 2019 zal de handleiding voorgesteld worden aan de Raad van Bestuur. Indien zij de handleiding goedkeuren, kan de VKF werk maken om de handleiding te publiceren.

		2017	2018	2019	2020
A01	Lesmateriaal uitwerken rond instructie Senioren karate		OK		
A02	Bijscholing organiseren			X	X
A03	Handleiding ter beschikking stellen			X	X

OD 5: Eind 2020 is er een handleiding voor alle clubs ter beschikking betreffende 'Kleuterkarate'

Deze doelstelling werd gepland om te starten in 2019.

A01	Lesmateriaal uitwerken rond instructie kleuter karate	X	
A02	Bijscholing organiseren		X
A03	Handleiding ter beschikking stellen		X

5 TOPSPORT

5.1 2018

Voorjaar

In eerste instantie werd het project verlengd tot aan het EK dat in mei 2018 plaatsvond. Gedurende deze periode werden 2 atleten ondersteund door Sport Vlaanderen.

Nele De Vos en Bryan Van Waesberghe kregen ondersteuning. Gedurende deze periode realiseerden ze deze resultaten:

Vlaamse Karate Federatie 30/5/2018										26/01/2018		9/02/2018		9/02/2018		2/03/2018		16/03/2018		6/05/2018		10/05/2018	
Overzicht resultaten WKF-wedstrijden 2017-2018 (SA/PL/EK/WK)										PL		SA		PL		SA		PL		PL		EK	
in functie van evaluatie Sport Vlaanderen										Paris		Guadalajara		Dubai		Salzburg		Rotterdam		Rabat		Novi Sad	
Atleet		datum	categorie	current rank	actual points	Total participations	Total matches won	AVG	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	
De Vos	Nele	25/09/1992	Senior F -61kg	31	945	17	13	0,8	P	2	13	0	P	1	P		P	3	P	0	7	2	
Van Waesberghe	Bryan*	28/11/1991	Senior M +84kg	60	537,5	12	2	0,2	P	0	P	0	P	0	P	1	P	0	P	0			

Legende:

AVG Gemiddeld aantal gewonnen partijen per deelname

EK Europees Kampioenschap

F Female

M Male

PL Premier League

P Participation

SA Serie A

* kruisbandkwetsuur Toledo '17

Legende:

- AVG Gemiddeld aantal gewonnen partijen per deelname
- EK Europees Kampioenschap
- F Female
- M Male
- PL Premier League
- P Participation
- SA Serie A
- * kruisbandkwetsuur Toledo '17

De 7^e plaats van Nele op het EK zorgde er voor dat Sport Vlaanderen verder wenste te investeren in het topsportproject Karate.

Tom De Gersem als program driver en Junior Lefevre als Head coach trokken dit project. Uit de evaluatie met alle actoren in dit dossier bleek dat er een nog een aantal verbeterpunten waren. De communicatie tussen de verschillende partijen liep niet altijd van een leien dakje.

Een aantal aanpassingen drongen zich op. Vooral de topsportstructuur binnen de VKF diende uitgewerkt te worden. Er moesten duidelijk klijtlijnen uitgezet worden opdat de ondersteuning verder kon lopen.

De topsportcommissie werd op de Raad van Bestuur van 9 juni 2018 geïnstalleerd en aanvaard onder volgende samenstelling.

De commissie besliste om bij Sport Vlaanderen een dossier in te dienen voor het najaar 2019.

Najaar

De topsportcommissie besliste om de nominatieve lijst van topsportatleten uit te breiden. Ze vroegen ondersteuning aan voor deze atleten:

- ◇ Nele De Vos
- ◇ Michaël Dasoul (kwam van de Waalse vleugel)
- ◇ Amir Khani (indien de naturalisatie tot Belg beëindigd werd)
- ◇ Bryan Van Waesberghe

Voor Nele De Vos en Michaël Dasoul werd een topsportcontract aangevraagd bij Sport Vlaanderen. Aangezien Nele De Vos voldeed aan de harde voorwaarden (top 8 plaats op EK), kreeg zij van Sport Vlaanderen een ½ VTE. Voor Michaël Dasoul was dat niet mogelijk.

De atleten werkten samen met Junior Lefevre (Head coach) en Tom De Gersem als Program Driver.

Ze konden genieten van deze begeleiding:

- ◇ **Fysieke begeleiding:**
 - Fysieke testen door externe partner op basis waarvan een trainingsprogramma kan opgesteld worden
 - Fysieke begeleiding op maat van de atleet. Opmaak van een jaarprogramma in samenspraak met de program driver
- ◇ **Mentale begeleiding** door een mental coach / sportpsycholoog
- ◇ **Paramedische ondersteuning:**
 - Voeding advies
 - Fysiotherapie
- ◇ **Sporttechnische ondersteuning:**
 - Clubtrainingen
 - 10 elitetrainingen: voor elites en beloftes
 - Specifieke topsporttrainingen in Luik bij de Headcoach
 - 1 op 1 trainingen met Head coach
 - Technische en tactische begeleiding onder leiding van de Head coach
 - Individuele bijsturing
 - Analyse van de diverse bewegingsmodellen voor de gebruikte technieken
 - Videoanalyse
 - Wedstrijdanalyse

Ze werden financieel ondersteund voor deelname aan de verschillende Premier Leagues en Serie A wedstrijden.

De atleten behaalden in 2018 onderstaande resultaten.

Overzicht resultaten topatleten 28/11/2018

Atleet		*datum	categorie		current rank	actual points
Dasoul	Michael	16/07/1988	Senior	M -60kg	18	1877,5
De Vos	Nele	25/09/1992	Senior	F -61kg	28	1190
Khani	Amir	27/02/1994	Senior	M -67kg	42	1135
Van Waesberghe	Bryan*	28/11/1991	Senior	M +84kg	82	240

2018					24/01/2018		9/02/2018		9/02/2018		2/03/2018		14/03/2018		4/04/2018		10/04/2018		4/05/2018		14/05/2018		21/05/2018		12/10/2018		4/11/2018	
					PL		SA		PL		SA		PL		PL		EK		PL		PL		SA		PL		WK	
					Paris		Guedelajera		Dubai		Salzburg		Rotterdam		Kabat		Novi Sad		Istanbul		Berlin		Santiago		Tokyo		Madrid	
Atleet		Total participations	Total matches won	AVG	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won	rank	matches won
Dasoul	Michael	11	19	1,7	P	0	2	0	P	0	3	0	P	2			P	1	P	0	P	0	7	3	P	0	P	1
De Vos	Nele	11	9	0,8	P	2	13	0	P	1	P	0	P	3	P	0	7	2	P	1	P	0			P	0	P	0
Khani	Amir	6	14	2,3	3	5	P	4			P	3	P	1					P	0							P	1
Van Waesberghe	Bryan*	8	1	0,1	P	0	P	0	P	0	P	1	P	0	P	0			P	0	P	0						

Legende:

- AVG Gemiddeld aantal gewonnen partijen per deelname
- EK Europees Kampioenschap
- F Female
- M Male
- PL Premier League
- P Participation
- SA Serie A
- WK Wereldkampioenschap
- * kruisbandkwetsuur Toledo '17

5.2 LANGE TERMIJN VISIE 'TOPSPORT'

De topsportcommissie gaf de Program Driver de opdracht om een lange termijnvisie op te maken inzake topsport karate.

Tijdens de Raad van Bestuur van 10 december 2018 kwam de programdriver, Tom De Gersem, uitleg geven bij zijn acties in 2018 en de plannen voor 2019. Hij werkte onder meer aan een jaarplanning en een atletenprofiel op basis van wetenschappelijk onderzoek.

Hij werkte een visie en een missie uit voor de topsportcommissie en de sportcommissie.

Hij startte aan een ontwikkelingslijn voor karate en werkte aan een atletenprofiel. Dit wordt verder uitgewerkt in 2019

FINANCIEEL

6 FINANCIËEL VERSLAG 2018

6.1 RESULTATENREKENING 2018

Resultatenrekening 2018		
Kosten	Budget	Realisatie
Beleidsplan	€ 30 000	€ 19 814
Administratie	€ 46 400	€ 52 532
Bestuurders / Commissies	€ 26 550	€ 17 717
Verzekeringen	€ 46 700	€ 39 183
Personeel	€ 215 800	€ 196 514
Diverse	€ 7 225	€ 8 429
Arbitrage	€ 14 560	€ 14 074
Kampioenschappen	€ 20 500	€ 11 063
Elite (EK/WK/IW en trainingen)	€ 48 615	€ 48 466
Topsport	€ 50 000	€ 69 197
	€ 506 350	€ 476 988
Opbrengsten		
Vergunningen / Clubs	€ 194 000	€ 193 560
Subsidies SV + VIA	€ 240 000	€ 275 995
Subsidies Topsport	€ 50 000	€ 63 010
Kampioenschappen	€ 20 000	€ 16 325
Diverse	€ 7 000	€ 5 859
Uitzonderlijke (SV)	€ 0	€ 8 876
	€ 511 000	€ 563 626
Overzicht		
Kosten	€ 506 350	€ 476 988
Opbrengsten	€ 511 000	€ 563 626
Resultaat	€ 4 650	€ 86 638

6.2 BALANS OP 31.12.2018

Vlaamse Karate Federatie vzw

Ondernemingsnummer: 428.240.053

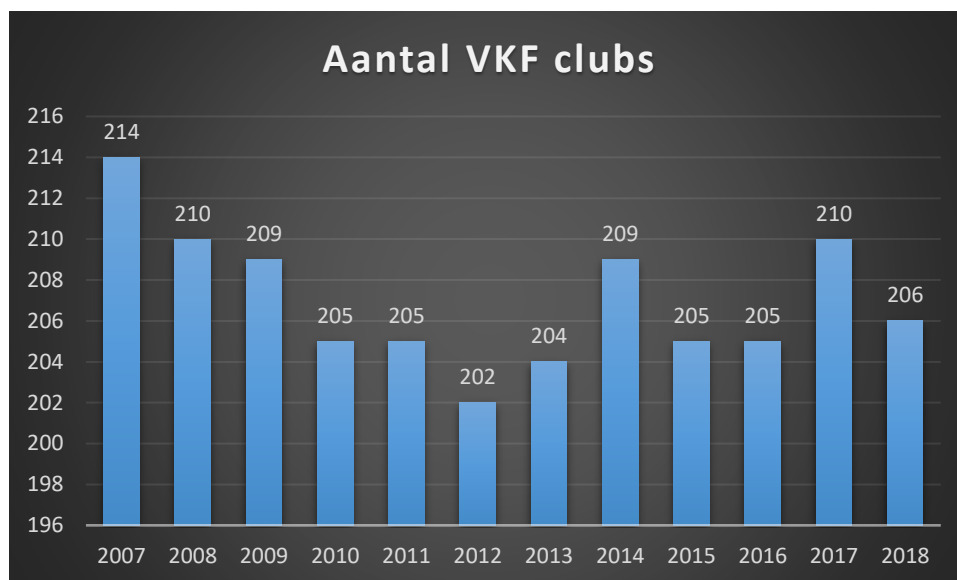
Balans op 31/12/2018

ACTIVA		PASSIVA	
Immateriële en materiële vaste activa	4 519,54 €	Eigen vermogen	144 085,84 €
Financieel vast activa (Huurwaarborg)	4 050,00 €	<i>Sociaal passief (90.000€)</i>	
Vorderingen (Nog te ontvangen gelden)	41 740,53 €	Vreemd vermogen > 1 jaar (Leningen)	60 000,00 €
Financiële rekeningen	226 000,90 €	Vreemd vermogen <1 jaar	50 625,13 €
Over te dragen kosten	3 725,00 €	<i>Leveranciers / Nog te ontvangen facturen (28.783,70€)</i>	
Verkrege opbrengsten	2 235,00 €	<i>Voorziening vakantiegeld (21.841,48€)</i>	
		Overlopende rekeningen	27 560,00 €
	€ 282 270,97		€ 282 270,97

LEDEN

7 CLUBS

7.1 EVOLUTIE T.O.V. VORIG JAAR



7.2 DE CLUBS EN HAAR LEDEN

1001	BORNEM (SHOTOKAN KARATE-DO --)	32
1004	TURNHOUT (BUDO KARATE --)	32
1005	MORTSEL (GISHIN --)	3
1007	VEERLE (HARA KIYO --)	23
1009	WIJNEGEM (-- KARATE CENTER)	71
1010	WOMM./BRASSCHAAT (KAISHO --)	230
1013	MOL (SHOTOKAN KC --)	39
1014	MEERHOUT (SEIWAKAI GOJU RYU --)	42
1017	HERENTALS (OKINAWA KARATE --)	77
1018	ANTWERPEN (KENTO RYU --)	43
1021	MECHELEN (UECHI-RYU --)	42
1031	BERCHEM (TAIKO --)	25
1033	SCHOTEN (VORIS --)	118
1034	ANTWERPEN (GOJU-KAN --)	26
1044	BORNEM (SAMOERAI --)	73
1045	BERLAAR (KC --)	43
1047	FUJI YAMA	52
1054	MECHELEN (KC SHOTOKAN --)	55
1058	ESSEN (SHOTOKAN KARATE--)	63
1060	LIER (GAMBARU S.K.A. --)	46
1062	JISHIN-KATSU	59
1064	KAPELLEN (TOOZAI DOJO --)	10
1068	ANTWERPEN (SEIKUKAN --)	184

1073	BALEN (KC KAMACHO-DO --)	120
1076	EL NOUR SHOTOKAN	1
1078	TURNHOUT (IKKAN KC --)	47
1079	WESTERLO (GOJU-RYU --)	41
1084	BOUWEL (KAIZEN KARATE --)	9
1085	VIERSEL (GOJU RYU --)	52
1086	BEERSE (FUNAKOSHI --)	5
1087	GEEL (KC GOJU --)	72
1088	GEEL (FKIB -- - Stelen)	24
1091	ANTWERPEN (DOJO -- MSC AHLAN)	24
1093	KC LE MONDE	53
1094	Unity 99	4
1095	UCHI KOMI	18
1096	Arm Strong Shotokan Karate	20
2001	ST-AGATHA BERCHEM (BUDO --)	18
2002	GROOT-BIJGAARDEN (KARATE --)	112
2003	GROOT-LEEUEW (KIME KC --)	60
2005	OPWIJK (SEIEN CHIN --)	36
2006	HAACHT (SAMOERAI --)	73
2007	LEUVEN (SAMOERAI --)	171
2008	BRUSSEL (--S SHOT. K-D CENTRE)	1
2012	SCHERPENHEUVEL (KANI UCHI -- vzw)	23
2018	OVERIJSE (JKA SHOTOKAN KARATE --)	10
2019	ZAVENTEM (JKA SHOTOKAN KARATE --)	12
2021	LEUVEN (TSHINTO KARATE --)	25
2022	AARSCHOT (TSHINTO --)	6
2027	MESSELBROEK (KC --)	52
2033	GRIMBERGEN (SHITO KARATE --)	104
2036	WOLVERTEM (SHITO IPPON --)	1
2040	KARATE ACADEMY ASHI BARAI	10
2042	TERNAT (KC --)	29
2045	GROOT-LEUVEN (BUNKAI --)	60
2046	KC BLANCKE	6
2052	TELOS	34
2055	LEUVEN (KOENSO --)	67
2057	GROOT-KORTENBERG (KARATE --)	61
2058	LANDEN (KC --)	39
2060	WILSELE (RONIN --)	8
2062	BIERBEEK (WADO BLITS --)	25
2067	MOORSEL (KARATESCHOOL --)	74
2069	HOEGAARDEN (GOJUKAI --)	15
2071	HERNE (SHOTOKAN KARATE --)	27
2073	ROOSDAAL (IPPON KEN-)	52
2074	DIEST (JKA KARATESCHOOL AHIRU --)	4
2078	MERCHTEM (KC ENSO --)	21
2079	COBRA	35

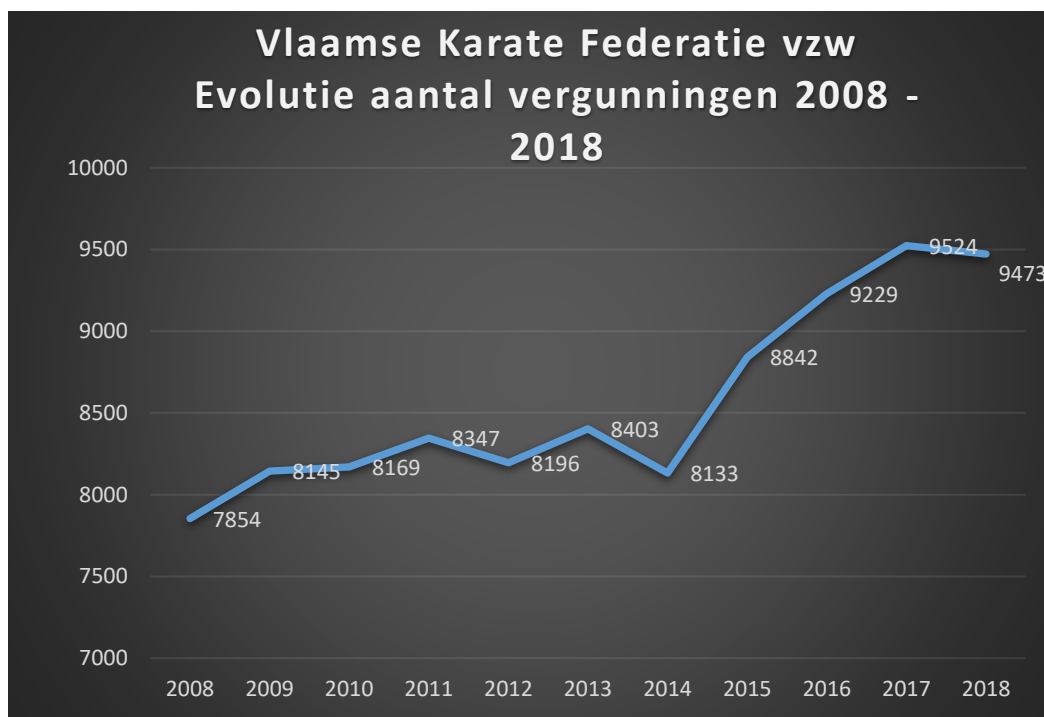
2081	KATANA GOJU KAN	67
2082	MOLLEM (KC KEKOMI --)	11
2085	ASSE (KC CONTACT --)	4
2087	AFFLIGEM (YAMA NOBOLI --)	23
2089	BERG (KC --)	1
2091	LEUVEN (HARAGEI --)	38
2094	BOUTERSEM (GORIN --)	68
2096	MACHELEN (KARATE DOJO --)	53
2098	DIEST (KARATESCHOOL AHIRU --)	13
2099	SCHAFFEN (KARATE MASANO --)	14
2100	VILVOORDE (KC DRAGONS --)	48
2101	TOLLEMBEEK (SHOTOKAN KARATECLUB SHIRO --)	2
2110	BRUSSEL (--'S SH. ACADEMY SAWADA)	13
3001	GENK (ASAHI --)	80
3002	LOMMEL (GOJU KAI --)	15
3003	DIEPENBEEK (JIT-TE --)	65
3004	HASSELT (ASAHI --)	20
3005	PAAL (HARA-KIYO --)	5
3006	LEOPOLDSBURG (KC --)	79
3007	NEERPELT (ZIPANGU --)	44
3008	KOERSEL (HONBU DOJO --)	54
3009	BOCHOLT (GOJU RYU --)	51
3011	ST-TRUIDEN - ZOUTLEEuw (TOMODACHI --)	52
3012	HASSELT (HONBU DOJO --)	52
3017	HAM (SHOTO KARATE --)	48
3019	KERMT (KARATE --)	73
3021	BERINGEN (SHOTOKAN KC --)	26
3025	OVERPELT-HELCHTEREN (KCAR --)	70
3027	EKSEL-PEER (KCAR --)	66
3028	EIGENBILZEN (BUSHIDO --)	98
3032	KAULILLE (RYUSHINKAN-GOJU-RYU --)	27
3034	HOESEL (SHINGITAI --)	39
3037	HEERS (KC -- DOJO NAKAYAMA)	30
3038	KERKHOVEN (KC --)	73
3042	HEUSDEN (JKA KARATE -- GANKAKU)	11
3043	AS (SHIN-BO J.K.A. --)	46
3048	ZONHOVEN (GO NO SEN --)	71
3049	HASSELT (FIGHTING KARATE --)	27
3053	ZONHOVEN (DOKAN SHOTOKAN --)	33
3056	GENDAI SHOTOKAN	52
3059	TONGEREN (GOJUKAI --)	36
3062	RO HAY	16
3063	KC UNITED FRIENDS	82
3064	MAASMECHELEN (KARATE DO TARAO --)	7
3065	TONGEREN (SEIWAKAI KARATE ACADEMY --)	70
3066	LEOPOLDSBURG (K.C. REMZI --)	43

3067	TESSENDERLO (GOJU RYU --)	32
3068	HASSELT (GOJU-RYU --)	47
3069	G-Karate vzw	74
3070	NEEROETEREN (GOJU-RYU KARATE --)	15
3071	LEOPOLDSBURG (G-KARATECLUB --)	23
3072	TONGEREN (GOJU RYU KARATE DO --)	21
4001	GENT (AKIYAMA --)	53
4003	GENT (--SE UNIV.KARATE KLUB)	3
4004	DAI NIPPON	115
4005	SINT-NIKLAAS (SHOTOKAN KC --)	88
4007	LEBBEKE (SHITO IPPON --)	57
4008	LOKEREN (KC --)	83
4009	RENTAN GOSHIN	26
4010	GENT (TEKU-KAN --)	5
4011	DEINZE (S.K.O.V.S. -- KC)	71
4012	KC SINT-NIKLASE	45
4013	STEKENE (KENSEI --)	59
4016	DENDERMONDE (SHITO RYU KARATE --)	109
4018	BERLARE (KUSANKU --)	24
4021	OUDENHOVE (KC -- KARATE)	30
4022	ST-MARTENS LATHEM (NINTAI --)	7
4023	MALDEGEM (SAMOURAI --)	41
4025	EEKLO (GOSHINKAI --)	76
4027	LANDEGEM (KC NO ICHIGO --)	45
4029	ZOTTEGEM (SHOTOKAN KC --)	63
4031	HAALTERT (-- KC 'KERKSKEN')	4
4032	GENT (KC ST.BARBARA COLLEGE --)	20
4036	ZELE (SHITO --)	34
4039	LOCHRISTI (KENSHIKAN --)	54
4043	AALTER (KIME--)	36
4044	ASSENEDE (KAZOKU --)	118
4047	RYU JIN DO OSAKA	31
4048	LAARNE-GENT (OKINAWA KWAI --)	70
4050	GAVERE (KC --)	54
4051	OUDENAARDE (SAI SEI KAN--)	63
4053	LEDE (TAISHO KARATECLUB --)	146
4054	SINT-GILLIS WAAS (YUKAN KWAI --)	19
4055	SINT-AMANDSBERG (KENSHIKAN --)	56
4056	HERZELE (KARATESCHOOL SHOTOKAN --)	64
4058	MARIAKERKE (KARATE --)	23
4060	OOSTERZELE (TOMODACHI --)	45
4064	NINOVE (KC HIRYU --)	80
4065	EREMBODEGEM (DEAI --)	65
4067	NINOVE (KC KACHI --)	95
4070	ZOMERGEM (KURAI DO --)	68
4071	GENT (SHITO KAI --)	96

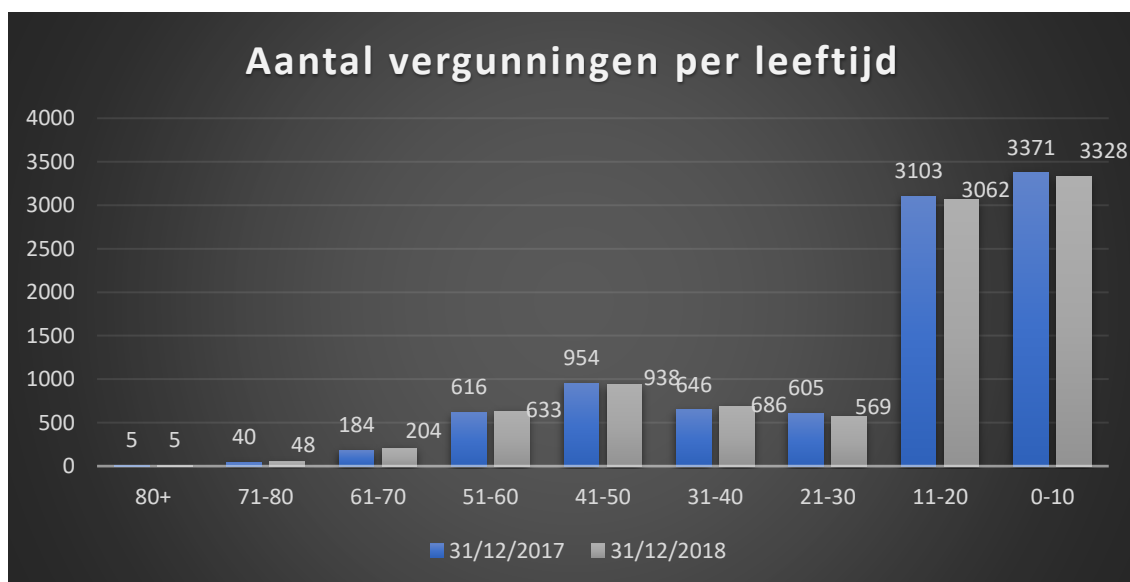
4073	MERELBEKE (KENSHIKAN --)	43
4074	DE PINTE (TASSEIKAN --)	55
4078	AALST (SHIRO-KAN --)	83
4080	WORTEGEM-PETEGEM (MUSHIN --)	47
4081	ERPE-MERE (KARATESCHOOL SHOTOKAN --)	4
4082	GENT (ROMA SEIWAKAI GOJU-RYU KC --)	30
4084	NOBARA KARATE	13
4085	WACHTEBEKE (SHOKU-KAN --)	86
4087	CHIE ON CHIKARA	41
4088	GENT (SHINBU --)	162
4089	DORAGON	22
4090	LOKEREN (TENKAI --)	62
4091	Wachtebeke (Fuji Yama Karate --)	26
4092	LIEVEGEM (FUNAKOSHI --)	3
5001	OOSTENDE (BUDO KARATE --)	63
5004	OOSTKAMP (DE VALKAART --)	58
5012	BRUGGE (KC --)	128
5013	WAREGEM (KC --)	64
5017	ROESELARE (KC SHOTOKAN --)	40
5018	TORHOUT (FUNAKOSHI --)	81
5019	KNOKKE (KC --)	52
5020	ZWEVEGEM (WAKU-KAN --)	42
5022	DEERLIJK (FUDO SHOTOKAN --)	25
5028	ANZEGEM (KC --)	38
5030	ROESELARE (KARATESCHOOL --)	33
5031	IEPER (J.K.A. --)	63
5034	HEULE (HAJIME --)	78
5035	MOORSLEDE (KC --)	44
5037	KORTRIJK (-SE KARATE ACADEMIE)	23
5039	AVELGEM (KARATE DO --)	39
5041	KOKSIJDE (JKA --)	20
5042	LENDELEDE (KC --)	31
5051	KNOKKE-HEIST (NIPPON KARATE--)	20
5053	MIZU NO HO KARATECLUB	8
5060	ROESELARE (KC JKA --)	48
5061	OOSTENDE (KARATE DOJO --)	4
5062	KC TOUKON	42
5063	WATASHI KARATE JUTSU	19
5066	ISSHIN KARATE	52
5069	DIKSMUIDE (GOJUKAI --)	23
5070	STADEN (JKA --)	26
5072	RUMBEKE (JKA --)	44
5073	BRUGGE (IKKEN HISSATSU --)	9
5075	TIELT (SEIKAN VZW --)	32
8001	SHOTOKAN LUXEMBOURG	29

8 LEDENEVOLUTIE

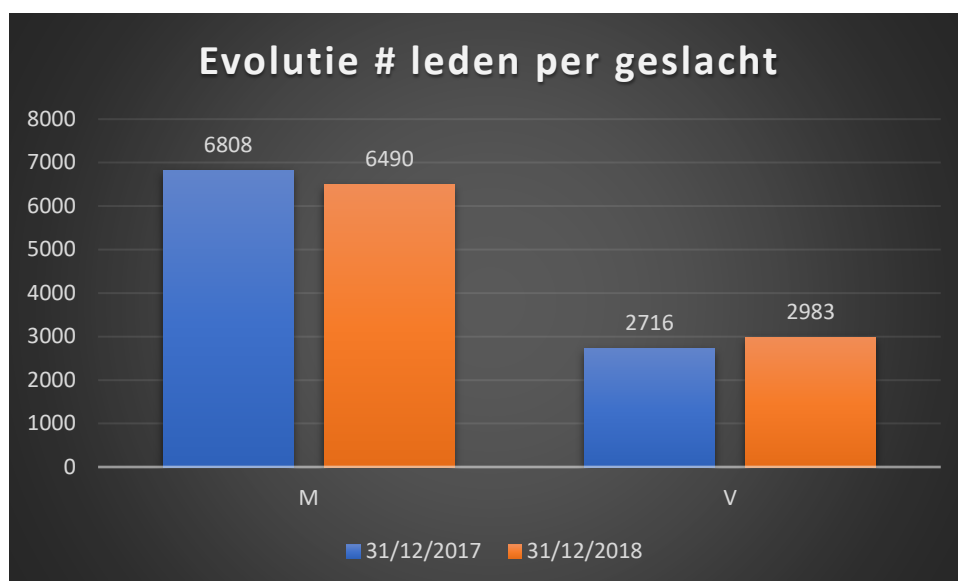
8.1 EVOLUTIE TOTAAL AANTAL LEDEN



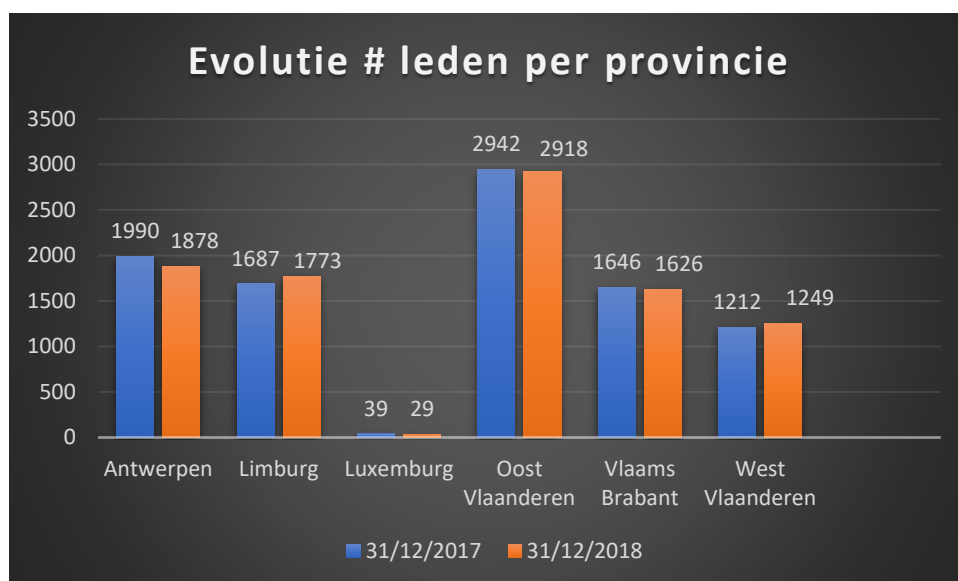
8.2 EVOLUTIE VOLGENS LEEFTIJDGROEP



8.3 EVOLUTIE VOLGENS GESLACHT



8.4 EVOLUTIE VOLGENS PROVINCIE

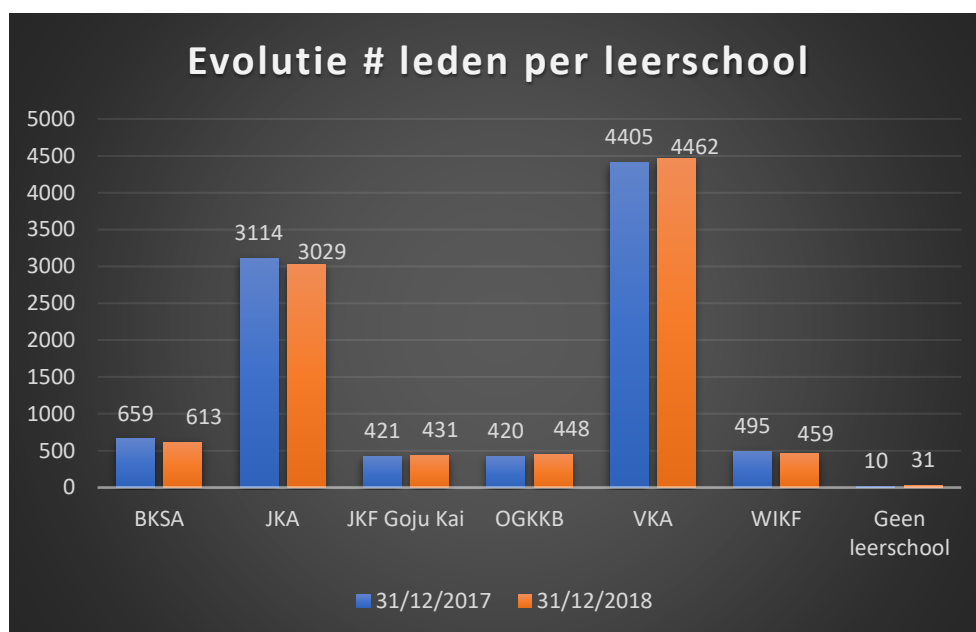


9 LEERSCHOLEN

9.1 AANTAL VERGUNNINGEN PER LEERSCHOOL

Leerscholen	Aantal clubs	Aantal vergunningen
BKSA	14	613
JKA	65	3029
JKF Goju Kai	7	431
OGKKB	10	448
VKA	100	4462
WIKF	7	459

9.2 EVOLUTIE AANTAL VERGUNNINGEN T.O.V. VORIG JAAR



MET DANK AAN SPONSORS EN PARTNERS



BIJLAGEN

Voor de notulen van alle verslagen verwijst de VKF door naar haar website, www.vkf.be.

Sportcommissie:	http://vkf.be/federatie/commissie/sportcommissie-wkf
GES-commissie:	http://vkf.be/federatie/commissie/gezond-en-ethische-commissie
Topsportcommissie:	http://vkf.be/federatie/commissie/topsportcommissie
Ipponcommissie:	http://vkf.be/federatie/commissie/sportcommissie-ippou
Arbitragecommissie WKF:	http://vkf.be/federatie/commissie/sr-commissie-wkf