

# VERGADERING BESTUURSORGaan

## | NOTULEN

20.08.2022 | Zoom | 09:00u-15:00

Serge opent de vergadering om 09u00.

<b>Doel</b>	Bestuursorgaan
<b>Aanwezig</b>	Steven Achten - Jaak Bams - Kyra Bruneel - François Demesmaeker - Bea D'haeseleer - Serge Gilen - Sergio Gneo - Angelo Pavoncelli - Kevin Segers
<b>Verontschuldigd</b>	Kathleen Lambein
<b>Notulist</b>	De vergadering werd opgenomen - Anneleen Devlaminck

### Agendapunt 1 Aanwezigheden/verontschuldigen

---

#### I Verontschuldigd

Kathleen Lambein geeft volmacht aan Bea

### Agendapunt 2 Opvragen "dringende items"

---

Er zijn geen dringende items

### Agendapunt 3 Bestuursorgaan

---

#### I Goedkeuring verslag en notulen bestuursvergadering 7 juli 2022

François heeft volgende opmerking op pagina 5:

#### Waarnemer BO op SC

De vraag is gekomen van welke bestuurder de nieuwe waarnemer zal zijn in de nieuwe organisatie van de sportcommissie. De nieuwe organisatie bestaat uit verschillende werkgroepen en de commissie.

Er dienen maar twee waarnemers te zijn. Voor de commissie WKF en voor de commissie IPPON. De competitie commissie.

Het is niet nodig om alle werkgroepen bij te wonen. Deze werkgroepen dienen te rapporteren aan de commissie.

**Besluit:**

Het BO keurt het verslag van de bestuursvergadering van 7 juli goed na bovenstaande aanpassing.

## Agendapunt 4 Commissies

---

### I GES-commissie

Het verslag van de vergadering van 4 juli werd meegestuurd als bijlage. Het verslag van deze vergadering is nog niet goedgekeurd door de GES-commissie (verslag onder voorbehoud)

Belangrijke punten

- Nieuwe voorzitter voorstel: Piet Maes

**Besluit:**

Het BO aanvaardt Piet Maes als voorzitter van de GES-commissie

- Begroting werd bekrachtigd door de GES-commissie

Er zijn een aantal concrete vragen van de GES-commissie naar het BO

- Uittreksel strafregister
- Dragen hoofddoek
- Impact op het hoofd (project dat

De concrete vragen worden tegen de volgende vergadering voorbereid en op de agenda geplaatst

### II Sportcommissie WKF

#### i) Vacatures

Er zijn verschillende vacatures uitgeschreven

- Elitetrainer +18
- Hoofdtrainer/selectieheer werkgroep elite WKF
- Verantwoordelijke financiën competitiecommissie WKF
- Verantwoordelijke financiën werkgroep elite WKF

- Verantwoordelijke werkgroep elite WKF
- Voorzitter competitiecommissie

François had nog een opmerking over de vacature hoofdtrainer/selectieheer, daar dient volgende nog bijgevoegd te worden:

“communicatie selectiereglementen naar FFKAMA en BKF”

De vacatures worden zo vlug mogelijk verspreid en de kandidaten krijgen tot 15 september om te reageren. Bij de verspreiding wordt meer duiding gegeven over de bedoeling en de plaats van de commissie binnen de organisatie.

Het bestuursorgaan beslist, na overleg, dat de vergoeding zal toegelicht worden aan de kandidaten.

**Besluit:**

De vacatures worden goedgekeurd na wijziging van bovenstaande. De vacatures worden zo vlug mogelijk verspreid en men krijgt tijd tot 16 september.

*ii) Benoeming elitetrainer +18*

Het bestuursorgaan beslist dat elkeen gelijke kansen geniet.

De vacatures zullen gepubliceerd worden en iedereen – ook huidige trainers / leden van de sportcommissie – dienen te reageren.

Het BO hecht er belang aan om iedereen zijn motivatie te kennen.

Bij afsluiting van de 'vacatures' zullen de gesprekken gevoerd worden door : Steven, Serge en Kyra.

*iii) Selectiecriteria*

Dit item wordt niet besproken.

### III Jeugdcommissie

Het verslag van de jeugdcommissie dient nagekeken te worden. Er staat in vermeld in punt 3: Een initiator wordt gelijkgesteld met een bachelor, dit moet omgekeerd worden.

Wat is stand van zaken van de benoeming van de voorzitter jeugdcommissie?

**Besluit:**

Het verslag worden goedgekeurd wordt na wijziging van bovenstaande goedgekeurd.

## Agendapunt 5 Kidskaratedag

---

Er werden voorlopig geen verdere stappen gezet. Het is belangrijk dat dit verder terug wordt opgenomen.

Er wordt een vergadering gepland met de mensen die in de werkgroep zitten.

Er wordt een Doodle opgemaakt en volgende personen worden uitgenodigd: Jeugdcommissie, Kevin, Serge, Jaak en Anneleen.

**Besluit:**

Kevin neemt de leiding samen met leden van de jeugdcommissie, Jaak, Serge en Anneleen.

## Agendapunt 6 Varia

---

### I Aanvaarding nieuwe club

*i) Ryoken Erpe-Mere*

- Deze club is administratief in orde
- Clubnummer 4094
- Leerschool JKA Vlaanderen

**Besluit:**

Het BO aanvaardt deze nieuwe club.

### II Werking API

De noodzaak aan een API is hoog.

Wat is de stand van zaken? Bea neemt contact op met Kim.

## Agendapunt 7 Begroting 2023

---

### I Communicatie, promotie en clubondersteuning

Dit houdt volgende zaken in:

- Verlenging samenwerking Figure 8, Verm en Dinoo
- Promotie
- Clubondersteuning ideeën: folders, karate promo video's etc.
- 'Start to karate'

- Sociale media
- Communicatie: intern platform: sharepoint/onedrive
- Twizzit

Op het voorstel kwam volgende feed back:

- Samenwerkingen: doelstelling diende tegen 2022 uitgevoerd te worden. Huisstijl is ontwikkeld. Is om de huisstijl te bestendigen dergelijk budget nodig?
- Intern platform combineren met start to karate
- Sociale media:
- positieve verhalen zijn niet zo duur
- Is het huidig bereik nog niet voldoende ? Moeten we investeren in betaalde posts met zo een tekort op onze begroting ?
- Dit is het laatste jaar dat we hier nog op inzetten in BP , moeten we dus continueren

**Besluit:**

Het BO beslist 18.000 euro te begroten voor communicatie, promotie en clubondersteuning en 28.500 euro voor het nieuw ledenprogramma

## II G-werking

De cijfers zijn gebaseerd op de begroting 2022. Hiervoor werd geen extra info gegeven.

Op het voorstel kwam volgende feed back:

- Moet het uitsturen van G-atleten naar internationale wedstrijden de hoofdfocus zijn in het opstartjaar ?

Er zijn geen voorstellen tot besparing

Het BO wenst in eerste instantie in te zetten op volgende zaken: implementeren van een actieve G-werking Vlaanderen

- Opstart
- Vlaamse evenementen (bijv. deelname kidskaratedag)
- Vlaamse kampioenschappen
- Andere kleinere wedstrijden
- Voorlopig niet voor internationale wedstrijden

**Besluit:**

Het BO 5.500 euro te begoeten voor de G-werking waarvan 500 euro voor de algemene werking

## III Ges-commissie

De cijfers zijn gebaseerd op de begroting 2022. Hiervoor werd geen extra info gegeven.

Op het voorstel kwam volgende feed back:

- API: enkel online? Ism VSF?
- Plan is 2x fysiek (€ 2,500) en 2x digitale API opleidingen (€ 500) te organiseren voor clubapi's
- Doping: Waar apart infomoment organiseren (wat met tijdbesteding) ? Andere kanalen en/of gelegenheden gebruiken hiervoor

#### Besluit:

Het BO beslist 3.500 euro te begoan voor de GES-commissie waarvan 500 euro voor de algemene werking

## IV VTS

De personeelskost van de DSKO zit niet meer in werkingskosten – personeel maar is verspreid over de verschillende posten verspreid binnen de VTS werking.

De VTS-werking omvat volgende taken

- Communicatie
- Vernieuwde Opleidingsstructuur
- Docenten
- Geplande cursussen:
  - Initiator te Leopoldsburg
  - Instructeur B te Hofstade
- Digitalisering/ updaten van cursusteksten

Op het voorstel kwam volgende feed back:

- E-learning: geen compensatie meer van SV? → Subsidie was eenmalig
- Werkvergaderingen docenten: Waarom de hoge kost van werkvergaderingen ? Worden deelnemers aan vergadering vergoed? Voorlopig gehalveerd ?

Er zijn heel wat onduidelijkheden over de inhoud van de acties. Ook het feit dat de verloning voor de DSKO mee is opgenomen in de deelacties zorgt ervoor dat dit niet overzichtelijk is.

## V Ipponcommissie

De Ipponcommissie omvat volgende taken

- Bestendigen Ippon competitie
  - Vlaams Ippon kampioenschap
  - Internationale Ippon wedstrijden
- Promotie Ippon competitie
  - Provinciale Ippon kampioenschappen

- Provinciale Jeugd oefenwedstrijden
- Elitewerking
- Scheidsrechterwerking

### *i) Vlaams kampioenschap*

Het BO beslist 4.000 euro vrij te maken voor de organisatie van het Vlaams kampioenschap Ippon

**Besluit:**

Het BO beslist 4.000 euro vrij te maken voor de organisatie van het Vlaams kampioenschap Ippon

### *ii) Elitewerking*

#### Elitetrainingen:

- a ratio het aantal leden
- Waarom dergelijke verhoging?
- Stageverblijf en trainingsvesten hieruit gehaald

De kost voor trainingspakken worden eruit gehaald voor iedereen (1.000 euro)

Voor de organisatie van een trainingsweekend vragen ze 1.800 euro voor 15 personen + nog een aantal logistieke kosten.

De prijs wordt berekend op 30 euro/persoon wat neerkomt op een budget van 450 euro + een aantal logistieke kosten.

**Besluit:**

Het BO beslist 4.500 euro te budgetteren voor de organisatie van de elitetrainingen Ippon

#### Internationale wedstrijden

Voor de internationale wedstrijden wordt 16.200 euro gevraagd.

Dit is voor volgende wedstrijden:

- Interland Italië (4 kampers+1 coach)
- Interland Zwitserland (4 kampers+1coach)
- ESKA (geen aantallen)
- Provisie voor WSKA 2024 om de kost voor 2024 niet te hoog te maken.

**Besluit:**

Het BO beslist 16.200 euro te budgetteren voor internationale wedstrijden Ippon

### Jeugdwerking:

De commissie vraagt voor de organisatie van de Jeugd oefenwedstrijden 10.000 euro.

Dit kwam als feed back:

- Hoort ook bij de provinciale werking en dus in SD3OD1A03
- Jeugdwerking is nodig maar voor alle jeugd, niet enkel the happy few
- Kosten voor de organisatie van wedstrijden moeten gedragen worden door de organiserende clubs. Opbrengsten uit inschrijvings- en inkomgelden kunnen hiervoor gebruikt worden.
- Zeer goed idee, maar organisatie hoort bij de provinciale comité's en organiserende clubs, materiële en administratieve ondersteuning (inschrijvingen via twizzit oa.) kunnen we wel bieden
- Opbrengsten?

Dit is een mooi initiatief maar hoort niet bij de begroting van de sportcommissie Ippon. Dit wordt mee opgenomen bij de jeugdcommissie.

#### **Besluit:**

Het BO beslist voor de jeugd oefenwedstrijden geen budget vrij te maken bij de ipponcommissie.

### *iii) Scheidsrechterswerking Ippon*

#### Werking

Het verschil met SD7OD3A03 valt op in die zin dat er meer deelnemers zijn aan het VK WKF dan aan het Ippon, ook hier a ratio het aantal leden/deelnemers

#### Ontwikkeling

De commissie vraagt 2.800 euro voor de opleidingen van scheidsrechters, waarvan 1.200 euro voor het organiseren van cursussen en 1.600 euro voor het volgen van Internationale cursussen.

#### **Besluit:**

Het BO beslist 2.800 euro vrij te maken voor de ontwikkeling van Ippon scheidsrechters

#### Internationale wedstrijden

Voor de afvaardiging van Ippon scheidsrechters in binnen en buitenland wordt 6.900 euro gevraagd.



**Besluit:**

Het BO beslist 6.900 euro vrij te maken voor de afvaardiging van Ippon scheidsrechters in binnen en buitenland.

**Algemene werking**

Dit houdt de kost in van de commissie voor de vergaderingen. Arbitragewerkgroep vraagt hier apart geld voor. De kosten van de commissie en de werkgroepen worden allemaal samen gezet en worden begroot op 1.550 euro

**Besluit:**

Het BO beslist 1.550 euro vrij te maken voor de werking van de competitiecommissie ippon, dit omvat ook de werkgroepen elite, arbitrage en wedstrijdorganisatie.

## VI WKF Sportcommissie

*i) Werkgroep WKF elite***VTS opleiding**

Er wordt 1.000 euro vrijgemaakt om de elitetrainers Ippon en WKF te stimuleren om een VTS-cursussen te volgen.

**Besluit:**

Het BO beslist 1.000 euro vrij te maken om de elitetrainers WKF en Ippon te stimuleren een VTS-cursus te volgen.

**Ontwikkeling atleten**

- Quality of movement screening

De commissie vraagt een budget om dit verder uit te werken.

Er is op dit moment te weinig structuur binnen de commissie om dit al op poten te zetten. De commissie dient eerst een lange termijn plan te hebben, waarbinnen ze dit kunnen implementeren.

- Trainingsweekend

De sportcommissie vraagt extra budget voor een trainingsweekend voor de elite.

Het voorstel is om een kick-off weekend te organiseren samen met de scheidsrechters.

Voor de elite wordt ongeveer 30 euro per persoon gerekend (cfr. Ippon), wat het bedrag op 1.600 euro brengt.

**Besluit:**

Het BO beslist niets te begroten voor Quality of movement screening en 1.600 euro vrij te maken voor een trainingsweekend.

**Internationale wedstrijden**

Er wordt 30.000 euro gevraagd voor volgende wedstrijden

- KARATE 1 SERIE A ATHENS GREECE 13/01/2023 coach +atleet
- KARATE 1 PREMIER LEAGUE CAIRO EGYPT 27/01/2023 1 atleet + coach
- EKF CADET JUNIOR U21 LIMASSOL CYPRUS 03/01/2023 2atleten + coach
- KARATE 1 SERIE A TURKEY 10/03/2023 2 atleten + coach
- EKF SENIOREN SPAIN 24/03/2023 2atleten +coach
- KARATE 1 YOUTH LEAGUE SPAIN 28/04/2023 2 atleten +coach
- KARATE 1 YOUTH LEAGUE POREC CROATIA 26/06/2023 2 atleten + coach
- WKF SENIORS BUDAPEST HUNGARY 24/10/2023 2 atleet + coach
- KARATE 1 YOUTH LEAGUE VENICE ITALY 08/12/2023 2 atleten + coach

Er moet eerst een degelijke structuur opgemaakt worden samen met de elites. Er moet ook gekeken worden of er geen coachen gedeeld kunnen worden om zo de kosten te verminderen. Voorstel is om zelfde budget als vorig jaar te geven.

Er wordt 21.000 euro goedgekeurd voor 2023

**Besluit:**

Het BO beslist 21.000 euro vrij te maken voor bovengenoemde wedstrijden...

**Jeugdwedstrijden**

Er worden vijf tornooien voorzien voor jongeren en daarvoor wordt 9.000 euro gevraagd.

**Besluit:**

Het BO 9.000 euro vrij te maken voor internationale jeugdwedstrijden.

**Algemene werking**

Er wordt 1.550 euro voorzien voor de werking van de volledige WKF competitiecommissie. Dit omvat ook alle werkgroepen.

**Besluit:**

Het BO beslist om 1.550 euro vrij te maken voor de werking van de volledige WKF competitiecommissie. Dit omvat ook alle werkgroepen

## VII Arbitrage WKF

De arbitrage omvat volgende items

- Afvaardiging scheidsrechters naar VK & BK
- Ontwikkeling:
  - Internationale cursussen
  - Seminarie
- Internationale wedstrijden
- Wedstrijdbegeleiding op Vlaamse wedstrijden
- Incentive: graduele aankoop van uniformen

### VK en BK

Voor het Vlaams kampioenschap wordt 2.058,15 euro en voor het Belgische kampioenschap wordt 2.464,72 euro gevraagd (dat zijn dezelfde cijfers als 2022, maar geïndexeerd met 9%)

Gezien het BK WKF in Vlaanderen doorgaat, zou de verplaatsingskost lager moeten zijn ondanks de gestegen maximum onkostenvergoeding.

#### **Besluit:**

Het BO beslist om 2.000 euro vrij te maken voor de arbitrage op het Vlaams kampioenschap WKF en 2.200 euro voor het Belgisch kampioenschap.

### Ontwikkeling

Dit was de feedback:

Er moeten keuzes gemaakt worden. Het hebben van een WKF scheidsrechters is op dit moment geen prioriteit. Een of meerdere EKF scheidsrechters met het oog op de toekomst zijn wel nodig.

Er is op dit moment geen nood aan de opleiding van een WKF scheidsrechter. Er kan wel geïnvesteerd worden in de opleiding.

#### **Besluit:**

Het BO beslist om 2.455 euro vrij te maken om een scheidsrechter op te leiden tot EKF scheidsrechter

### Internationale wedstrijden:

Dit was de feed back:

Bij gebrek aan een oneindig budget werden beide posten onder SD7OD3A08 gehalveerd omdat dit over bijna 20.000 euro gaat die wordt besteed aan drie personen.

De sportcommissie zal naar minder wedstrijden gaan, het heeft geen zin om scheidsrechters af te vaardigen naar wedstrijden waar geen atleten naartoe gaan.

Er worden acht internationale wedstrijden + EK voorgesteld. 20.000 euro voor drie personen is erg veel.

**Besluit:**

Het BO beslist om 6.000 euro vrij te maken de afvaardiging van WKF scheidsrechters op nationale in internationale wedstrijden.

### Wedstrijdbegeleiding

**Besluit:**

Het BO beslist om 4.386,01 euro vrij te maken voor de wedstrijdbegeleiding in Vlaanderen

### Organiseren van seminarie

Dit hoeft niet elk jaar plaats te vinden met een buitenlandse scheidsrechter. Het event kan om de X-jaar georganiseerd worden

Voorstel: geen seminarie maar wel budget voor gezamenlijk event met elites.

Voor de scheidsrechters wordt hier 2.000 euro voor vrijgemaakt?

**Besluit:**

Het BO beslist om 2.000 euro vrij te maken voor de organisatie van weekend samen met de elite.

Voor dit weekend wordt dan in totaal 3.600 euro begroot (scheidsrechters en elite)

### Incentive

Graduele aankoop scheidsrechter uniform bij promoties. Het gevraagde budget wordt behouden.

**Besluit:**

Het BO beslist om 4.386,01 euro vrij te maken voor de aankoop van uniformen voor de scheidsrechters

### Algemene werking

verhoging is niet nodig

Het volledige budget zit in de algemene werking van de competitiecommissie.

## VIII Jeugdcommissie

### *i) Karatedag*

Voor de organisatie van de karatedag wordt 2.000 euro vrijgemaakt.

**Besluit:**

Het BO beslist om 2.000 euro vrij te maken voor de organisatie van een karatedag

### *ii) Reglementen*

Voor de aanpassing van de reglementen moet er geen geld voorzien worden. Als we met het platform twizzit werken, kan dit automatisch aangepast worden. Hier wordt geen geld voor voorzien.

**Besluit:**

Het BO beslist om geen budget te voorzien voor de aanpassing van de reglementen

### *iii) Kidskaratefonds*

Er is 20% eigen inbreng gevraagd. Als de federatie 3.500 euro begroot, kan Sport Vlaanderen dit bedrag x5 bijleggen. Dit wil zeggen dat er dan minimum 3.500 euro en maximum 21.000 euro is om aan de clubs te geven.

**Besluit:**

Het BO beslist om 3.500 euro te voorzien voor het kidskaratefonds

### *iv) Activiteiten*

Er wordt 6.000 euro voorzien voor de organisatie van activiteiten speciaal voor de jeugd. Hier kunnen volgende zaken invallen

- Jeugd oefenwedstrijden
- Kidskaratedag
- ...

Dit moet nog verder uitgewerkt worden.

**Besluit:**

Het BO beslist om 6.000 euro te voorzien voor de organisatie van activiteiten speciaal voor de jeugd.

## Algemene Werking

### Besluit:

Het BO beslist om 500 euro te voorzien voor de werking van de jeugdcommissie

## IX Andere items

### i) *Organisatie BK en VK*

Vlaams kampioenschap WKF

- Ruimte voor vernieuwingen? Zoals software aankopen voor wedstrijden met het puntensysteem, hardware voor ondersteuning (schermen, pc's)
- Belgisch kampioenschap WKF
- Gebaseerd op de realisatie 2018 en 2019

	Kosten	Opbrengsten
VK	€ 6,000 → € 4,500	€ 2,500 → € 5,000
BK	€ 8,000 → € 13,000	€ 3,000 → € 12,000

Voorlopig wordt geen budget voorzien voor aankoop software

### Besluit:

Het BO beslist om voor het VK te begoten op 6.000 euro kosten en 4.500 euro opbrengsten

Het BO beslist om voor het BK te begoten op 13.000 euro kosten en 12.000 euro opbrengsten

### ii) *Samenwerking SBB*

Voor de samenwerking met SBB wordt 6.050 euro begroot.

### iii) *Provinciale comités*

Hiervoor wordt een budget van 14.000 euro voorgesteld (5.500 euro voor provinciale kampioenschappen en 8.500 voor provinciale activiteiten - zelfde als voorbije jaren). Dit kwam als feed back:

- Mits een grondige doorlichting en hervorming van de provinciale comités, Vlaanderen telt 5 provincies. Bijkomende inkomsten moeten op andere manieren worden gegenereerd
- Provinciale toelages moeten volstaan, wedstrijden moeten zelf bedruipend zijn. PC hervormen en laten meedenken over goed bestuur i.p.v. zakken met geld te geven.
- Is financiële steun noodzakelijk? Denk dat de prov. Comités ism. Karate Vlaanderen en lokale bedrijven dit geld kunnen ophalen via sponsoring van deze activiteiten

We moeten af van het nominatief verdelen van het geld. Het bedrag wordt behouden, maar we overleggen eerst met de provinciale comités.

**Besluit:**

Het BO beslist om 14.000 euro vrij te maken voor provinciale activiteiten. Het subsidiereglement dient aangepast te worden en overleg met de provinciale comités is noodzakelijk

*iv) Leerscholen*

Er wordt voorgesteld om 10.000 euro te voorzien voor de leerscholen voor de organisatie van de graduatie.

- Waarom moet de opmaak van een plan 10.000 euro kosten. Aan wat spenderen de leerscholen dergelijk bedrag? Bepaalde provincies delen ook nog eens geld uit aan leerscholen a ratio het aantal leden.
- Is de financiële incentive geen druppel op een hete plaat voor de leerscholen ? Nominatief subsidiëren mag niet meer, dient te gebeuren op basis van inspanningen (reglement nog te wijzigen). Waarom ook hier niet meer inzetten op ondersteuning (via secretariaat , twizzit , ....) dan dit bedrag zomaar weg te geven (zonder zicht op wat ermee gedaan wordt)

De verdeling van het geld, het subsidiereglement dient aangepast te worden.

**Besluit:**

Het BO beslist om 10.000 euro vrij te maken voor de leerscholen. Het subsidiereglement dient aangepast te worden.

## X Werkingskosten

*i) Personeel*

Wegens de indexatie van de lonen dient de efficiëntie en de kostprijs van het personeel onder de loep genomen te worden.

*ii) Vrijwilligersvergoeding bestuurders*

De vergoeding voor de bestuurders blijft 9.500 euro.

## XI Opbrengsten

*i) Vergunningsbijdrage*

De vraag wordt gesteld of de vergunningsbijdrage voor de leden dient verhoogd te worden. Als we een vergelijking met andere federaties, komen we tot de conclusie dat onze lidgelden te laag zijn.

**Lidgelden federaties**

Federatie	#leden	Bedrag/lid	Totaal inkomsten
-----------	--------	------------	------------------

Karate Vlaanderen	10.000	€ 20,00	€ 200.000,00
Vlaamse Boksliga	1.800	€ 45,00	€ 81.000,00
Judo Vlaanderen	20.000	€ 46,00	€ 920.000,00
Volleybal Vlaanderen	62.000	€ 29,00	€ 1.798.000,00
Taekwondo Vlaanderen	3.000	€ 35,00	€ 105.000,00
Vlaamse Ju-Jitsu Federatie vzw		€ 25,00	

De laatste jaren wordt steeds een verlies begroot.

Het BO is akkoord om de vergunningsbijdrage voor leden te verhogen naar 30 euro met ingang van 2023.

**Besluit:**

Het BO beslist om de vergunningsbijdrage op te trekken naar 30 euro per lid met ingang van 2023.

Opname gestopt om 15u00