

ALGEMENE LEDENVERGADERING |

VERSLAG

18.03.2023 | Eurovolleycenter - Beneluxlaan 22 - 1800
 Vilvoorde | 10u00 - 13u30

Doel	Algemene ledenvergadering
Aanwezige bestuurders	Steven Achten - Jaak Bams - Kyra Bruneel - Bea D'haeseleer - François Demesmaeker - Serge Gilen - Sergio Gneo - Angelo Pavoncelli - Kevin Segers
Verontschuldigde bestuurders	Kathleen Lambein
Medewerkers	Bidisha Bhadra - Jason Collins - Anneleen Devlaminck
Notulist	Anneleen Devlaminck

Aantal aanwezig clubs:

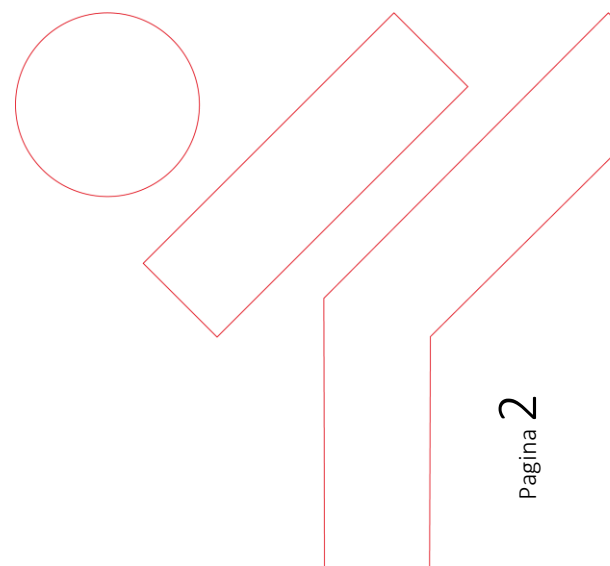
Totaal aantal leden	202
2/3 actieve leden	134
Totaal aantal aanwezigheden	120
Totaal aantal afwezig	82
Totaal aantal stemmen	698
Totaal aantal aanwezige stemmen	475
2/3 stemmen aanwezig stemmen	316
Meerderheid aantal stemmen	238

Lijst van aanwezige clubs in bijlage

Inhoud

Verslag	3
Agendapunt 1 Voorstelling federatie-API	3
Agendapunt 2 Jaarverslag 2022	3
I Voorstelling	3
Agendapunt 3 Financieel verslag	3
I Realisatie 2022	3
II Verslag financieel auditcomité	4
III Verslag van het boekhoudkantoor	4

IV	Budget 2023.....	5
V	Voorstel verhoging vergunningsbijdrage.....	5
VI	Samenstelling financieel auditcomité en verlengen van hun mandaat.....	6
Agendapunt 4 Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2022		7
Agendapunt 5 Jaaractieplan met ingang van 2023		7
Bijlagen		8
Vragen vanuit de vergadering.....		8
I	Stemprocedure.....	8
II	UBO register	8
III	Werking secretariaat.....	8
IV	Kidskaratefonds.....	9
V	Nieuw ledenprogramma – TWIZZIT	9
VI	Verhoging vergunningsbijdrage.....	10
VII	Begroting	11
Aanwezigheden		12
I	Antwerpen	12
II	Brabant.....	13
III	Limburg.....	14
IV	Oost Vlaanderen.....	15
V	West Vlaanderen.....	16
VI	Luxemburg.....	16
Financieel verslag.....		17
I	Realisatie 2022	17
II	Budget 2023.....	19



Verslag

Agendapunt 1 Voorstelling federatie-API

De federatie-API, Kim Steeman, stelt zichzelf voor aan de club als nieuwe federatie-API en geeft meer uitleg over volgende zaken:

- API algemeen
- Club API
- Federatie-API
- Uittreksel strafregister

Alle informatie is terug te vinden op de website www.karatevlaanderen.be

Agendapunt 2 Jaarverslag 2022

I Voorstelling

Het jaarverslag wordt toegelicht. Het volledige jaarverslag werd op voorhand aan de clubs bezorgd. Tijdens de vergadering wordt hiervan een samenvatting gegeven met de belangrijkste zaken. Het volledige jaarverslag wordt gepubliceerd op de website.

Stemming

Akkoord	441
Niet akkoord	15
Onthouding	9
Ongeldig	10

Besluit:

Het jaarverslag 2022 wordt met meerderheid van de stemmen goedgekeurd

Agendapunt 3 Financieel verslag

I Realisatie 2022

De penningmeester geeft meer uitleg over de realisatie 2022. Alle gegevens zijn terug te vinden in bijlage. Karate Vlaanderen sluit het werkjaar af met een negatief resultaat van 4.274.97 euro.

II Verslag financieel auditcomité

Het financieel auditcomité heeft geen audit uitgevoerd van de cijfers

i) Reden

- Finale cijfers 'te laat' aangeleverd
 - Tussentijdse cijfers (dd. 30/06/2022 en 30/09/2022)
 - Finale cijfers (dd. 09/03/2022)
- Niet in materiële mogelijkheid om de finale cijfers te beoordelen

ii) Advies korte termijn

- Uitstellen van de algemene vergadering

Dit was echter geen optie: statutair verplicht AV te houden in eerste kwartaal (voor 01/04/2023)

iii) Advies lange termijn

- Eén maand te respecteren om de cijfers te kunnen verifiëren
- 15 dagen voor de Algemene Vergadering het Financieel verslag alsook de officiële uitnodiging te ontvangen
- De documenten via mail te ontvangen én niet via SharePoint

Besluit:

Het bestuursorgaan respecteert het besluit van de het financieel auditcomité en neemt akte van advies

III Verslag van het boekhoudkantoor

i) Balans

- Goede liquiditeit
- Goede solvabiliteit

ii) Vereniging

- Financieel gezond op lange en op korte termijn

iii) Cijfers

- Geen malversaties
- Correct beeld

Besluit: Karate Vlaanderen is op datum van 31/12/2022 een gezonde vereniging, zowel op korte als op lange termijn.

Dit nazicht heeft geen grote malversaties aan het licht gebracht. De cijfers die voorgelegd worden geven een correct beeld van de realiteit.

Stemming

Akkoord	413
Niet akkoord	35
Onthouding	22
Ongeldig	5

Besluit:

De realisatie 2022 inclusief verslag van het boekhoudkantoor wordt met meerderheid van stemmen goedgekeurd

IV Budget 2023

De penningmeester geeft een overzicht van de begroting 2023. Alle gegevens zijn terug te vinden in bijlage. Er worden 2 scenario's voorgesteld afhankelijk van de beslissing over de verhoging van de vergunningsbijdrage:

- **Scenario 1** – verhoging vergunningsbijdrage wordt aanvaard
 - Voorgesteld negatief resultaat van **45,165.60 euro**.
- **Scenario 2** – verhoging vergunningsbijdrage wordt niet aanvaard
 - Voorgesteld negatief resultaat van **145,165.60 euro**.

Stemming

Akkoord	307
Niet akkoord	122
Onthouding	39
Ongeldig	7

Besluit:

Scenario 2 van de begroting 2023 (verlies van 145.165.60 euro) wordt met meerderheid van de stemmen goedgekeurd.

V Voorstel verhoging vergunningsbijdrage

De voorzitter verklaart waarom het bestuursorgaan een verhoging van de vergunningsbijdrage voorstelt.

- Historische correctie
- Aanpassing economische realiteit
- Gezonde financiële situatie (goed bestuur)
- Impuls voor verdere groei

- Extra werkingsruimte

Stemming

Akkoord	207
Niet akkoord	236
Onthouding	27
Ongeldig	5

Besluit:

Het voorstel tot verhoging van de vergunningsbijdrage van 20 euro/lid naar 30 euro/lid wordt met meerderheid van stemmen afgekeurd

VI Samenstelling financieel auditcomité en verlengen van hun mandaat

i) Samenstelling

- Edith Blaton
- Frans De Wolf
- In samenwerking met de penningmeester en administratief verantwoordelijke van het secretariaat

ii) Verantwoordelijkheden

- Adviserende rol
- Rapporteren bij inbreuk

iii) Controleren & adviseren:

- Vergelijking van de jaarcijfers (in/uit) met die van het vorige jaar en met de vooropgestelde
- Controle op de correctheid en volledigheid van de balans, de jaarrekening en de toelichtingen erbij
- Controle op de waarborgen voor een financiële stabiliteit op langere termijn
- Jaarlijks verslag uitbrengen aan de algemene vergadering Karate Vlaanderen

iv) Onafhankelijk & deskundig

- Ontvangt 3-maandelijks een elektronisch overzicht van de boekhouding
- Ontvangt maandelijks de verslagen van de bestuurdersvergaderingen
- Heeft inzage in de boekhoudkundige verslagen
- Overlegt min. 2 maal per jaar

v) Ontslagnemende leden

- Edith Blaton
- Frans De Wolf

- Financieel auditcomité kan niet benoemd worden
- Kandidaten?

Besluit:

Er kan niet gestemd worden over de samenstelling van het financieel auditcomité, gezien er geen kandidaten zijn

Agendapunt 4 Decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2022

Stemming

Akkoord	460
Niet akkoord	0
Onthouding	7
Ongeldig	8

Besluit:

De vergadering aanvaardt met een meerderheid van stemmen de decharge van de aansprakelijkheid als bestuurder voor het jaar 2022

Agendapunt 5 Jaaractieplan met ingang van 2023

Het actieplan 2023 wordt voorgesteld door de coördinator.

Stemming

Akkoord	431
Niet akkoord	25
Onthouding	6
Ongeldig	13

Besluit:

Het jaaractieplan 2023 wordt met meerderheid van stemmen goedgekeurd

De voorzitter sluit vergadering om 13u30.

Bijlagen

Vragen vanuit de vergadering

I Stemprocedure

Er worden vragen gesteld over de stemprocedure die deze algemene vergadering zal gebruikt worden. De clubs die zich op voorhand niet hebben aangemeld, kregen een stemformulier waarop de club niet vermeld staat. Ze kunnen dus zelf een andere club invullen dan waarvoor ze een volmacht hebben. Verder wordt ze omslachtig ervaren en gebeurt ze niet volledig anoniem.

- Aan de hand van de aanwezigheidslijst kan gecontroleerd worden welke clubs aanwezig zijn en welke clubs bijgevolg een stem kunnen uitbrengen
- Verder wordt gewezen op de 'karatecode' waar eerlijkheid een van de basispijlers is.
- Omwille van het stemgewicht dat een club krijgt (gebaseerd op aantal leden op dd. 31/12/2022) zal de telling vlugger gaan als elke club slechts 1 stembrief krijgt.

II UBO register

Wie zijn de uiteindelijke begunstigden van de vzw?

- Het voltallige bestuursorgaan is uiteindelijke begunstigde en dat werd zo doorgegeven aan het UBO-register. Dit wordt jaarlijks in orde gemaakt door de federatie

III Werking secretariaat

i) Betaling kostennota's

Er komen een aantal klachten over het feit dat de terugbetalingen van vrijwilligers / wedstrijdorganisatoren / ... lang op zich laten wachten.

- De medewerkers erkennen dat dit voorgevallen is het voorbije jaar. Ze zijn hiermee samen met de secretaris reeds aan de slag gegaan om zulke zaken in de toekomst te voorkomen:
 - Centraliseren van mails (single point of contact)
 - Beter planning opmaken
 - Opmaak planning en procedures – betalingen worden 1x/week behandeld en werken volgens het 4-ogen principe. Na ontvangen kostennota zou de terugbetaling moeten gebeurd zijn binnen de 14 dagen.

ii) Personeel.

Uit de vergadering wordt de vraag gesteld of het niet beter is om meer te investeren in de sport en niet in personeel. De administratieve last voor het personeel is volgens hen geminimaliseerd zodat er onvoldoende werk zou zijn om nog extra krachten aan te nemen. Men stelt openlijk de vraag wat het personeel eigenlijk doet?

Verder worden opmerkingen gegeven over het feit dat er niet altijd onmiddellijk een antwoord komt op vragen en mails vanuit clubs

- Sport Vlaanderen legt enkele verplichtingen op rond personeel om te kunnen genieten van de werkingssubsidies en andere voordelen van Sport Vlaanderen.
- De taken van het personeel zijn uitgebreider dan enkel de ledenadministratie voor de clubs. De volledige werking staat volledig uitgewerkt in het jaarverslag.
- Om een vlotte verwerking van vragen en mails te garanderen ging het personeel met de secretaris reeds aan de slag.
 - Centraliseren van mails (single point of contact)
 - Opzetten van telefooncentrale met single point of contact en een beurtrol voor de verschillende medewerkers.
 - Opmaak van planning met tijdsregistratie en procedures

IV Kidskaratefonds

Er zijn niet erg veel clubs die intekenen op het kidskaratefonds, hoe komt dit?

- De administratieve last voor de clubs is redelijk hoog.
- De basisvoorwaarden om te kunnen deelnemen zijn redelijk streng.

Dit werd mee opgenomen in de evaluatie en er zijn een aantal wijzigingen aangebracht in het reglement.

- Diploma initiator – minimum 1 jeugdlesgever (niet langer hoofdtrainer)
- Bewijzen van besteding van subsidie moeten niet langer ingediend worden

V Nieuw ledenprogramma - TWIZZIT

Er zijn een aantal vragen over de implementatie van het nieuw ledenprogramma:

i) Is de kost 1-malig of komt die jaarlijks terug?

- De kost komt jaarlijks terug. Herrekend komt dit neer op 1.9 euro excl. Btw per lid per jaar.

ii) Waarom een nieuw programma, karate-link is gratis

- Twizzit is veel meer dan enkel een vervanging van karate-link:
 - Een overzicht van de **basis functionaliteiten** die beschikbaar zijn voor elke club
 - Ledenbeheer

- Aanwezigheidsregistratie (trainingen)
- Evenementbeheer
- Interne communicatie (nieuwsbrief)
- Examen overzicht (module Beheer Graden)
- Wedstrijdresultaten
- Twizzit-Mobile-App (per lid)

iii) Waarom worden slechts 5 testclubs ingeschakeld en zijn ze representatief voor Karate Vlaanderen?

- De testclubs zijn afkomstig uit verschillende provincies, leerscholen en hebben een grote variatie in aantal leden. Wij kiezen initieel voor een testfase beperkt in grootte (aantal testclubs) omdat we gericht en productief met hun feedback aan de slag willen. Wij zullen niet aarzelen om te schakelen en onze scenario's aan te passen indien dat -op basis van hun feedback- nodig is.

VI Verhoging vergunningsbijdrage

i) De kostprijs andere leerscholen / internationale koepels

De leerschool of internationale koepel waar een karateka wenst aan te sluit vraagt soms ook een bijdrage. Daarom vinden sommige clubs het niet opportuun om de ledenbijdrage van Karate Vlaanderen te verhogen.

- Het bestuursorgaan geeft aan dat deze andere lidgelden los staan van de werking van Karate Vlaanderen en dat zij daar geen in zeggenschap in hebben. Ook de inkomsten hiervan worden op geen enkel moment mee ingebracht in de werking van Karate Vlaanderen.

ii) Wat met kansarme groepen

Er zijn al veel mensen die het financieel moeilijk hebben. Als de vergunningsbijdrage nu verhoogt, zullen er zeker leden afhaken

- Het bestuursorgaan geeft aan hier begrip voor te hebben. Maar gezien alle kosten verhogen, zij ook genoodzaakt zijn de vergunningsbijdrage te verhogen

iii) Snoeien in personeel

Is het niet beter om minder uit te geven aan personeelskosten dan de bijdrage te verhogen

- Zoals eerder aangegeven is drie VTE het absolute minimum om status quo te blijven. Groei van de federatie is niet mogelijk met drie personeelsleden.
- Het bestuursorgaan heeft besloten om afscheid te nemen van 2/5 VTE en respecteert hiervoor de opzegtermijn.
- Het bestuursorgaan is momenteel actief op zoek is naar een vervangende DSKO met Sporttechnische kennis.

iv) Reserves

De federatie beschikt toch over voldoende reserves. Meer inkomsten zijn toch niet nodig?

- Het kadert in 'goed bestuur' dat het bestuursorgaan de leden, tijdens hun legislatuur, attent en bewust willen maken op het feit dat reserves niet oneindig zijn. Dat het leven, en dus ook de uitgaven (gevraagde budgetten), groter worden. Gelijkwaardig inzetten op de beleidsfocussen en/of tegemoetkomen aan de gevraagde budgetten vereist opbrengsten.

v) Sponsoring

Is het niet mogelijk om de piste van sponsoring te bewandelen om zo de inkomsten van de federatie te verhogen?

- Dit idee werd al eerder geopperd en er is een werkgroep opgestart binnen het bestuursorgaan om de mogelijkheden af te toetsen.

VII Begroting

Er komen uit de vergadering opmerkingen over de wanverhouding in de begroting. Zo is er 42% van de begroting 'beleidsfocussen' voorbehouden voor competitie, terwijl de meerderheid van de leden meer baat heeft bij een recreatieve werking.

- Het bestuursorgaan verklaart
 - Meerderheid leden - recreatief
 - : Waarvan overgrote meerderheid - jeugd
 - Minderheid - competitie

De Algemene Vergadering gaf aan dat zij geen inspraak hebben in het beleid en dat zij geen 'interactie' hebben met commissieleden of werkgroepen

- Bij de opmaak van het beleidsplan 2021 – 2024 werd een oproep gedaan naar clubs en leden om mee te werken aan opmaak van het beleidsplan. Er werden toen per thema een aantal werkgroepen opgericht voor de uitwerking.
- Het huidige bestuur was echter niet betrokken bij de opmaak van dit beleidsplan en stelt voor om een bevraging te lanceren wat de clubs willen en waar ze willen op inzetten.

Aanwezigheden

I Antwerpen

club nummer	club naam	Aanwezig of volmacht (X) Afwezig (/)	Aantal stemmen
1001	BORNEM (SHOTOKAN KARATE-DO --)	x	3
1004	TURNHOUT (BUDO KARATE --)	x	3
1009	WIJNEGEM (-- KARATE CENTER)	x	4
1010	WOMM./BRASSCHAAT (KAISHO --)	x	9
1013	MOL (SHOTOKAN KC --)	x	3
1014	MEERHOUT (Jundokan Okinawa Goju Ryu Karate Academy --)	x	3
1017	HERENTALS (OKINAWA KARATE --)	x	5
1018	ANTWERPEN (KENTO RYU --)	x	3
1021	MECHELEN (UECHI-RYU --)	x	5
1031	BERCHEM (TAIKO --)	x	2
1033	SCHOTEN (VORIS --)	x	8
1034	ANTWERPEN (GOJU-KAN --)	x	4
1044	BORNEM (SAMOERAI --)	/	6
1045	BERLAAR (KC --)	x	3
1047	HOVE (FUJI YAMA --)	x	3
1052	GOJU RYU KARATECLUB NIJLEN-GROBBENDONK	/	1
1054	MECHELEN (KC SHOTOKAN --)	x	5
1058	ESSEN (SHOTOKAN KARATE--)	/	4
1060	LIER (GAMBARU S.K.A. --)	x	3
1062	JISHIN-KATSU	x	5
1064	KAPELLEN (TOOZAI DOJO --)	/	1
1068	ANTWERPEN (SEIKUKAN --)	x	7
1073	BALEN (KC KAMACHO-DO --)	x	8
1078	TURNHOUT (IKKAN KC --)	/	4
1079	WESTERLO (GOJU-RYU --)	/	3
1084	BOUWEL (KAIZEN KARATE --)	/	1
1085	VIERSEL (GOJU RYU --)	/	3
1087	GEEL (KC GOJU --)	x	5
1093	KC LE MONDE	/	2
1094	Unity 99	/	1
1096	Arm Strong Shotokan Karate	/	1
1097	HOBOKEN (AKA I BARA --)	/	4
1098	LIER (GOJU-KAI --)	/	1
1099	LAAKDAL VZW (GOJU KARATE --)	x	3
1100	GEEL (FUDOSHIN --)	x	3

II Brabant

club nummer	club naam	Aanwezig of volmacht (X) Afwezig (/)	Aantal stemmen
2001	ST-AGATHA BERCHEM (BUDO --)	/	2
2002	GROOT-BIJGAARDEN (KARATE --)	x	5
2003	GROOT-LEEUV (KIME KC --)	/	5
2004		/	1
2005	OPWIJK (SEIEN CHIN --)	x	3
2006	HAACHT (SAMOERAI --)	/	5
2007	LEUVEN (SAMOERAI --)	x	9
2008	BRUSSEL (--S S. MIYAZAKI KARATECENTER)	x	2
2012	SCHERPENHEUVEL (KANI UCHI -- vzw)	x	2
2018	OVERIJSE (JKA SHOTOKAN KARATE --)	x	1
2019	ZAVENTEM (JKA SHOTOKAN KARATE --)	x	2
2021	LEUVEN (TSHINTO KARATE --)	/	3
2022	AARSCHOT (TSHINTO --)	/	1
2027	MESSELBROEK (KC --)	x	4
2033	GRIMBERGEN (SHITO KARATE --)	x	4
2040	KARATE ACADEMY ASHI BARAI	/	2
2042	TERNAT (KC --)	x	3
2045	GROOT-LEUVEN (BUNKAI --)	x	4
2046	KC BLANCKE	/	1
2052	TELOS	/	2
2055	LEUVEN (KOENSO --)	x	4
2057	GROOT-KORTENBERG (KARATE --)	x	5
2058	LANDEN (KC --)	x	3
2060	WILSELE (RONIN --)	/	1
2062	BIERBEEK (WADO BUTS --)	/	3
2067	MOORSEL (KARATESCHOOL --)	/	4
2069	HOEGAARDEN (GOJUKAI --)	/	2
2071	HERNE (SHOTOKAN KARATE --)	/	3
2073	ROOSDAAL (IPPON KEN-)	/	3
2074	DIEST (JKA KARATESCHOOL AHIRU --)	x	3
2079	COBRA	/	4
2081	KATANA GOJU KAN	x	5
2082	MOLLEM (KC KEKOMI --)	/	1
2087	AFFLIGEM (YAMA NOBOLI --)	/	2
2089	BERG (KC --)	/	2
2091	LEUVEN (HARAGEI --)	/	3
2094	BOUTERSEM (GORIN --)	/	4
2096	MACHELEN (KARATE DOJO --)	/	3
2100	VILVOORDE (KC DRAGONS --)	/	3
2101	TOLLEMBEEK (SHOTOKAN KARATECLUB SHIRO --)	x	1
2110	BRUSSEL (--S SH. ACADEMY SAWADA)	/	1
2111	BRUSSEL (S ASSOCIATION -- CHAMPIONS SPORT)	/	3
2112	BRUSSEL (RED FORCE --)	/	2
2113	LEUVEN (KARATE SHOTOKAN --)	/	2
2114	Karateclub Nintai Everberg	/	1

III Limburg

club nummer	club naam	Aanwezig of volmacht (X) Afwezig (/)	Aantal stemmen
3001	GENK (ASAHI --)	x	5
3002	LOMMEL (GOJU KAI --)	x	3
3003	DIEPENBEEK (JIT-TE --)	/	4
3004	HASSELT (ASAHI --)	x	2
3006	KONINKLIJKE LEOPOLDSBURG (KC --)	x	5
3007	NEERPELT (ZIPANGU --)	x	4
3008	KOERSEL (HONBU DOJO --)	x	4
3009	BOCHOLT (GOJU RYU --)	x	3
3011	ST-TRUIDEN - ZOUTLEEUW (TOMODACHI --)	x	5
3012	HASSELT (HONBU DOJO --)	x	3
3017	HAM (SHOTO KARATE --)	/	3
3019	KERMT (KARATE --)	x	5
3021	BERINGEN (SHOTOKAN KC --)	/	2
3025	OVERPELT-HELCHTEREN (KCAR --)	x	4
3027	EKSEL-PEER (KCAR --)	x	5
3028	EIGENBILZEN (BUSHIDO --)	x	5
3032	KAULILLE (RYUSHINKAN-GOJU-RYU --)	/	3
3034	HOESELT (SHINGITAI --)	/	3
3037	HEERS (KC -- DOJO NAKAYAMA)	/	3
3038	KERKHOVEN (KC --)	/	3
3042	HEUSDEN (JKA KARATE -- GANKAKU)	x	1
3043	AS (SHIN-BO J.K.A. --)	x	3
3048	ZONHOVEN (GO NO SEN --)	/	4
3049	HASSELT (FIGHTING KARATE --)	x	3
3053	ZONHOVEN (DOKAN SHOTOKAN --)	/	3
3056	GENDAI SHOTOKAN	x	2
3059	TONGEREN (GOJUKAI --)	/	3
3062	RO HAY	x	3
3063	KC UNITED FRIENDS	/	4
3065	TONGEREN (KARATE ACADEMY TONGEREN --)	/	3
3066	LEOPOLDSBURG (K.C. REMZI --)	/	3
3067	TESSENDERLO (GOJU RYU --)	x	3
3068	HASSELT (GOJU-RYU --)	x	5
3070	NEEROETEREN (GOJU-RYU KARATE --)	x	3
3071	LEOPOLDSBURG VZW (G-KARATECLUB --)	x	4
3072	TONGEREN (GOJU RYU KARATE DO --)	/	3

IV Oost Vlaanderen

club nummer	club naam	Aanwezig of volmacht (X) Afwezig (/)	Aantal stemmen
4001	GENT (AKIYAMA --)	x	5
4003	GENT (--SE UNIV.KARATE KLUB)	x	1
4004	DAI NIPPON	x	6
4005	SINT-NIKLAAS (SHOTOKAN KC --)	x	5
4007	LEBBEKE (SHITO IPPON --)	x	3
4008	LOKEREN (KC --)	x	5
4009	RENTAN GOSHIN	/	2
4010	GENT (TEKU-KAN --)	x	1
4011	DEINZE (S.K.O.V.S. -- KC)	/	5
4012	KC SINT-NIKLASE	x	4
4013	STEKENE (KENSEI --)	x	4
4016	DENDERMONDE (SHITO RYU KARATE --)	x	6
4018	BERLARE (KUSANKU --)	/	2
4021	OUDENHOVE (KC -- KARATE)	x	3
4022	ST-MARTENS LATEM (NINTAI --)	/	1
4023	MALDEGEM (SAMOURAI --)	x	3
4025	EEKLO (GOSHINKAI --)	x	6
4027	LANDEGEM (KC NO ICHIGO --)	x	3
4029	ZOTTEGEM (SHOTOKAN KC --)	x	4
4031	HAALTERT (-- KC 'KERKSKEN')	/	1
4036	ZELE (SHITO --)	x	3
4039	LOCHRISTI (KENSHIKAN --)	x	3
4043	AALTER (KIME--)	x	3
4044	ASSENEDE (KAZOKU --)	x	7
4047	RYU JIN DO OSAKA	x	3
4048	LAARNE-GENT (OKINAWA KWAI --)	x	7
4050	GAVERE (KC --)	x	5
4051	OUDENAARDE (SAI SEI KAN--)	x	4
4053	LEDE (TAISHO KARATECLUB --)	x	7
4054	SINT-GILLIS WAAS (YUKAN KWAI --)	x	3
4055	SINT-AMANDSBERG (KENSHIKAN --)	x	4
4056	HERZELE (KARATESCHOOL SHOTOKAN --)	x	4
4058	MARIAKERKE (KARATE --)	/	3
4060	OOSTERZELE (TOMODACHI --)	x	4
4064	NINOVE (KC HIRYU --)	x	6
4065	EREMBODEGEM (DEAI --)	/	4
4067	NINOVE (KC KACHI --)	x	8
4070	ZOMERGEM (KURAI DO --)	/	5
4071	GENT (SHITO KAI --)	x	7
4073	MERELBEKE (KENSHIKAN --)	x	4
4074	DE PINTE (TASSEIKAN --)	x	4
4078	AALST (SHIRO-KAN --)	/	4
4080	WORTEGEM-PETEGEM (MUSHIN --)	x	4
4082	GENT (SEIWAKAI GOJU-RYU KARATE ACADEMIE)	/	1
4084	NOBARA KARATE	x	2
4085	WACHTEBEKE (SHOKU-KAN --)	x	6
4087	CHIE ON CHIKARA	/	3
4088	GENT (SHINBU --)	x	9
4090	LOKEREN (TENKAI --)	x	4
4091	Wachtebeke (Fuji Yama Karate --)	/	3
4092	LIEVEGEM (FUNAKOSHI --)	/	1
4093	BRAKEL (BUSHIKAN --)	/	2
4094	Ryoken Erpe-Mere	x	2
4095	Karate Fuji-Yama Evergem	/	4
4096	Doshin Nazareth	x	2
4097	Karate Academy Erembodegem	x	1

V West Vlaanderen

club nummer	club naam	Aanwezig of volmacht (X) Afwezig (/)	Aantal stemmen
5001	OOSTENDE (BUDO KARATE --)	/	5
5004	OOSTKAMP (DE VALKAART --)	x	4
5012	BRUGGE (KC --)	/	9
5013	WAREGEM (KC --)	x	5
5017	ROESELARE (KC SHOTOKAN --)	/	3
5018	TORHOUT (FUNAKOSHI --)	x	5
5019	KNOKKE (KC --)	x	3
5020	ZWEVEGEM (WAKU-KAN --)	x	3
5022	DEERLIJK (FUDO SHOTOKAN --)	x	2
5028	ANZEGEM (KC --)	x	4
5030	ROESELARE (KARATESCHOOL --)	/	1
5031	IEPER (J.K.A. --)	x	4
5034	HEULE (HAJIME --)	x	5
5035	MOORSLEDE (KC --)	x	3
5037	KORTRIJK (-SE KARATE ACADEMIE)	x	3
5039	AVELGEM (KARATE DO --)	/	3
5041	KOKSIJDE (JKA --)	/	2
5042	LENDELEDE (KC --)	x	2
5053	MIZU NO HO KARATECLUB	/	2
5060	ROESELARE (KC JKA --)	x	2
5062	KC TOUKON	/	3
5063	IEPER (WATASHI KARATE JUTSU --)	x	3
5066	ISSHIN KARATE	x	5
5069	DIKSMUIDE (GOJUKAI --)	/	2
5070	STADEN (JKA --)	x	3
5072	RUMBEKE (JKA --)	x	5
5073	BRUGGE (IKKEN HISSATSU --)	x	2
5075	TIELT (SEIKAN VZW --)	/	3
5076	HARELBEKE (KARATE DE STERREN --)	/	3

VI Luxemburg

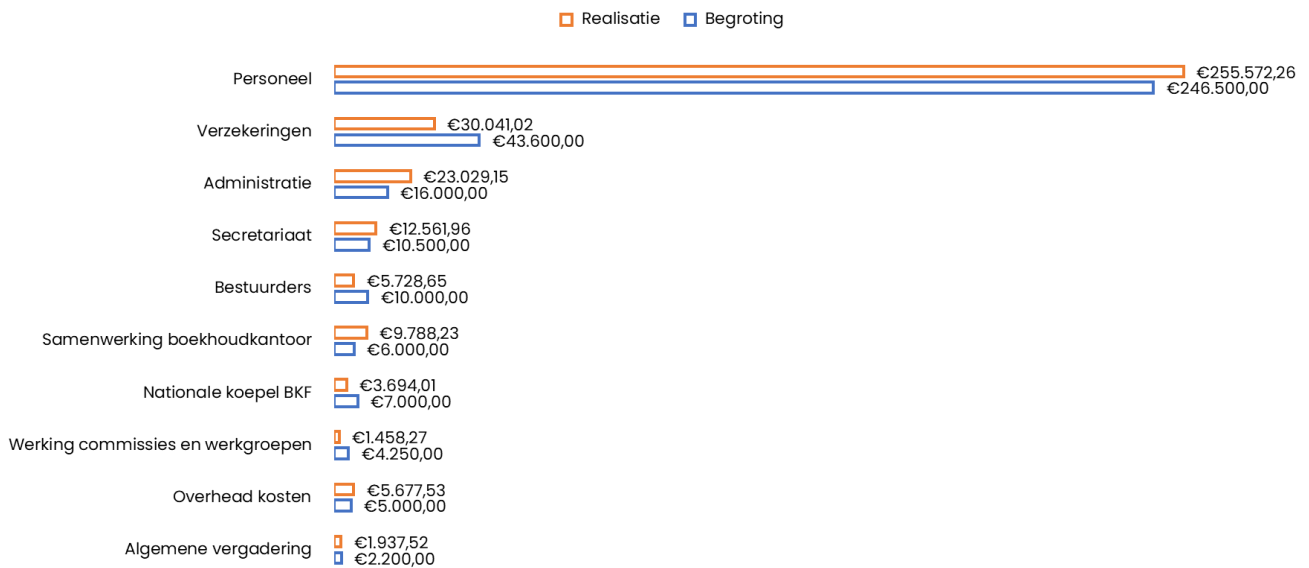
club nummer	club naam	Aanwezig of volmacht (X) Afwezig (/)	Aantal stemmen
8001	SHOTOKAN LUXEMBOURG	/	1

Financieel verslag

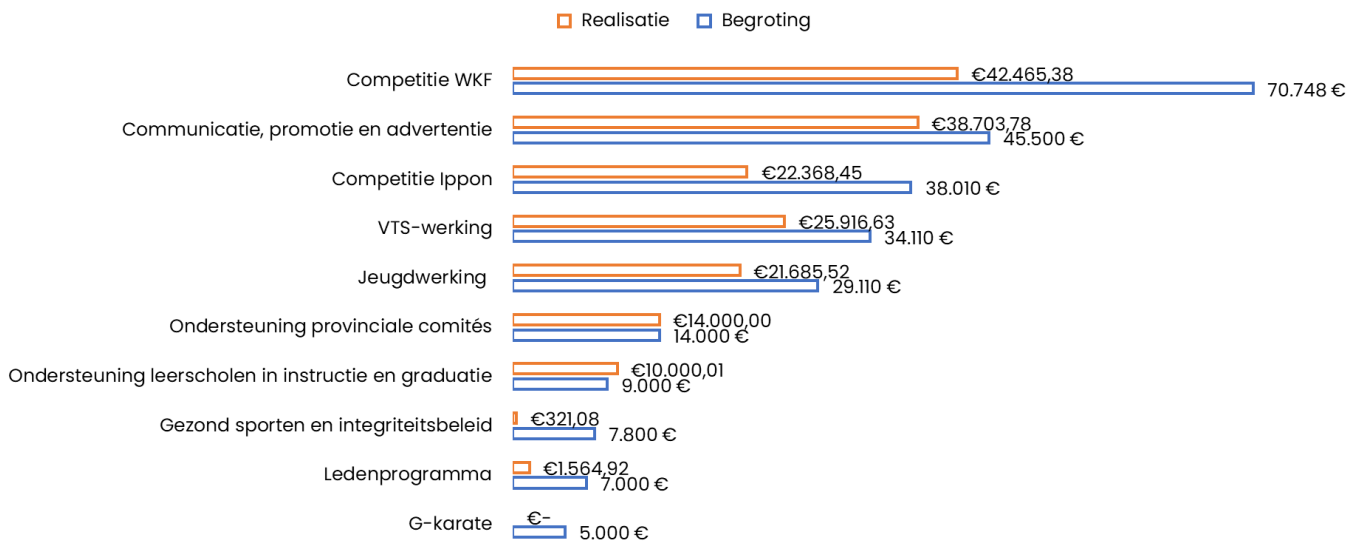
I Realisatie 2022

i) Kosten

Werkingskosten



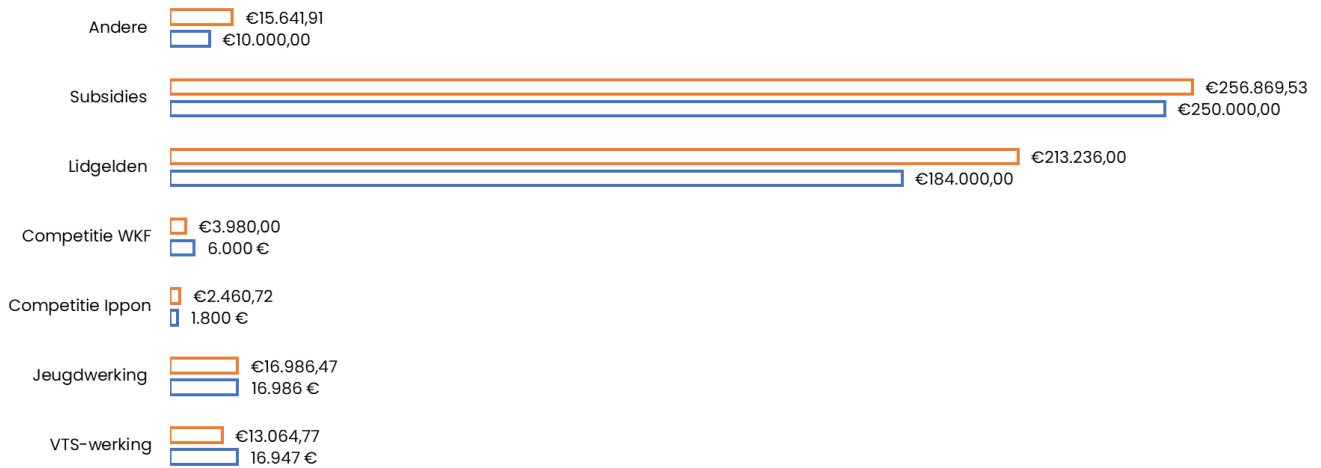
Kosten beleidsfocussen



ii) Opbrengsten

Opbrengsten

Realisatie Begroting

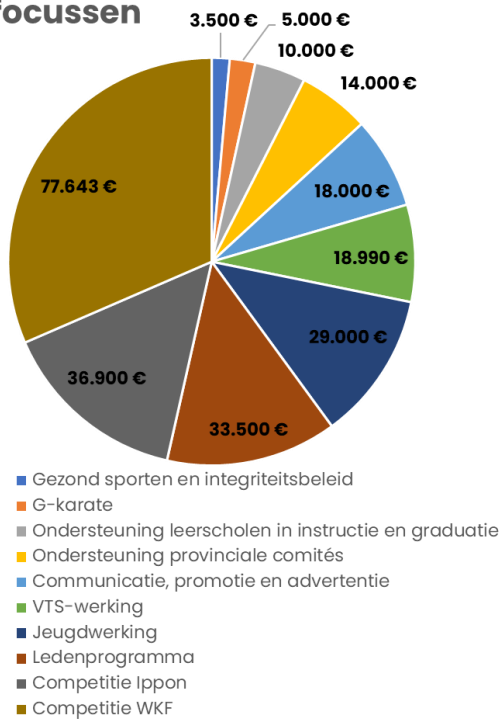


	Begroting	Realisatie
Kosten	611,328.00 €	528,748.82 €
Beleidsfocussen	260,278.00 €	177,025.77 €
Werkingskosten	351,050.00 €	351,723.05 €
Opbrengsten	485,734.00 €	524,473.85 €
Beleidsfocussen	41,734.00 €	36,491.96 €
Werkingskosten		2,234.45 €
Subsidies en lidgelden	444,000.00 €	485,747.44 €
Resultaat	- 125,594.00 €	- 4,275.97 €

II Budget 2023

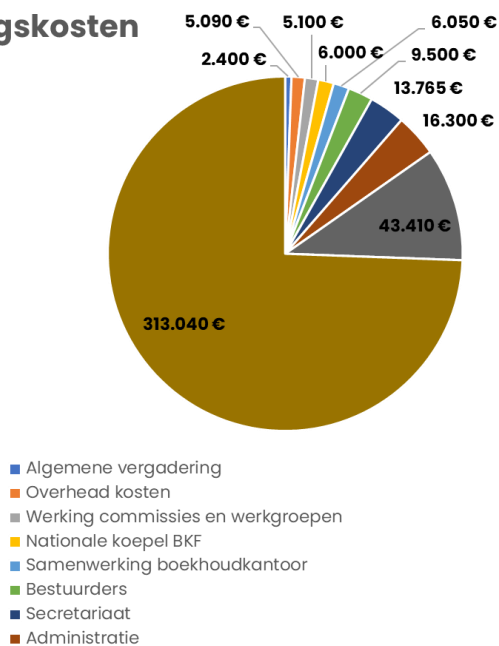
i) Kosten

Beleidsfocussen



Beleidsfocussen:	Kosten	Opbrengsten
Gezond sporten en integriteitsbeleid	3,500 €	
G-karate	5,000 €	
Ondersteuning leerscholen in instructie en graduatie	10,000 €	
Ondersteuning provinciale comités	14,000 €	
Communicatie, promotie en advertentie	18,000 €	
VTS-werking	18,990 €	
Jeugdwerking	27,000 €	13,948 €
Ledenprogramma	33,500 €	
Competitie Ippon	36,900 €	3,500 €
Competitie WKF	77,643 €	17,000 €
TOTAAL	246,533 €	34,448 €

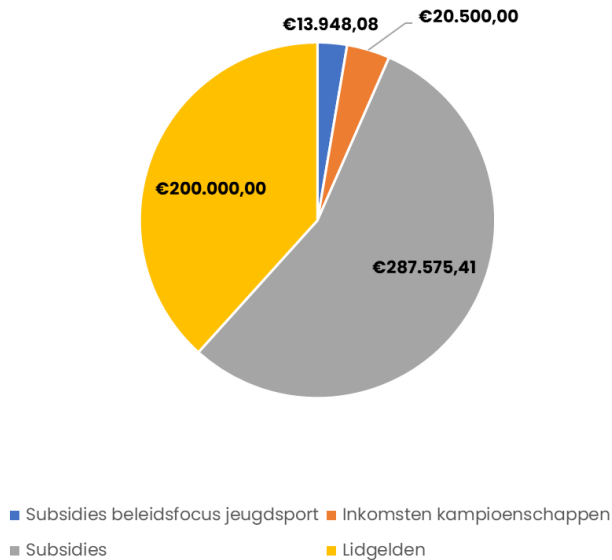
Werkingskosten



Werkingskosten:	Kosten
Algemene vergadering	2,400 €
Overhead kosten	5,090 €
Werkings commissies en werkgroepen	5,100 €
Nationale koepel BKF	6,000 €
Samenwerking met boekhoudkantoor	6,050 €
Bestuurders	9,500 €
Secretariaat	13,765 €
Administratie	16,300 €
Verzekeringen	43,410 €
Personeel	313,040 €
TOTAAL	420,655 €

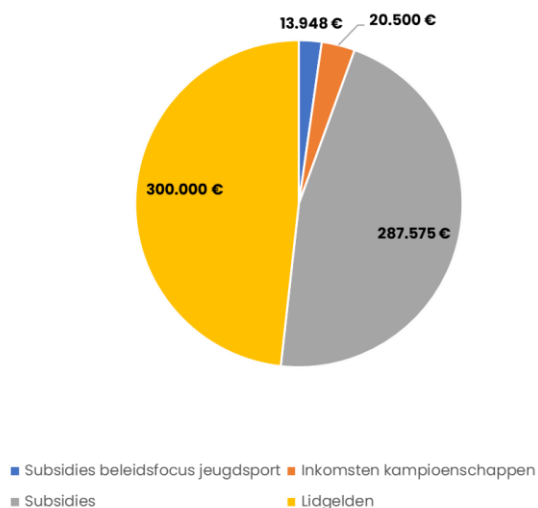
ii) Opbrengsten

Opbrengsten: scenario 1*



Opbrengsten:	
Inkomsten kampioenschappen	
Organisatie Vlaams Kampioenschap WKF	5,000 €
Organisatie Belgisch Kampioenschap WKF	12,000 €
Organisatie Vlaams Kampioenschap Ippon	3,500 €
Totaal	20,500 €
Subsidies	
Subsidie beleidsfocus jeugdsport	13,948 €
VIA middelen	13,100 €
Decreet GS: algemene werkingssubsidie	274,575 €
Totaal	301,523 €
Lidgelden: scenario 1*	
Lidgelden (20 € / lid)	200,000 €
TOTAAL	522,023 €

Opbrengsten: scenario 2*



Opbrengsten:	
Inkomsten kampioenschappen	
Organisatie Vlaams Kampioenschap WKF	5,000 €
Organisatie Belgisch Kampioenschap WKF	12,000 €
Organisatie Vlaams Kampioenschap Ippon	3,500 €
Totaal	20,500 €
Subsidies	
Subsidie beleidsfocus jeugdsport	13,948 €
VIA middelen	13,100 €
Decreet GS: algemene werkingssubsidie	274,575 €
Totaal	301,523 €
Lidgelden: scenario 2*	
Lidgelden (30 € / lid)	300,000 €
TOTAAL	622,023 €

	Scenario 1 *	Scenario 2*
Kosten	667,189.09 €	667,189.09 €
Beleidsfocussen	246,533.00 €	246,533.00 €
Werkingskosten	420,655.09 €	420,655.09 €
Opbrengsten	522,023.49 €	622,023.49 €
Beleidsfocussen	34,448.08 €	34,448.08 €
Subsidies en lidgelden	487,575.41 €	587,575.41 €
Resultaat	- 145,165.60 €	- 45,165.60 €

