



Karate
Vlaanderen

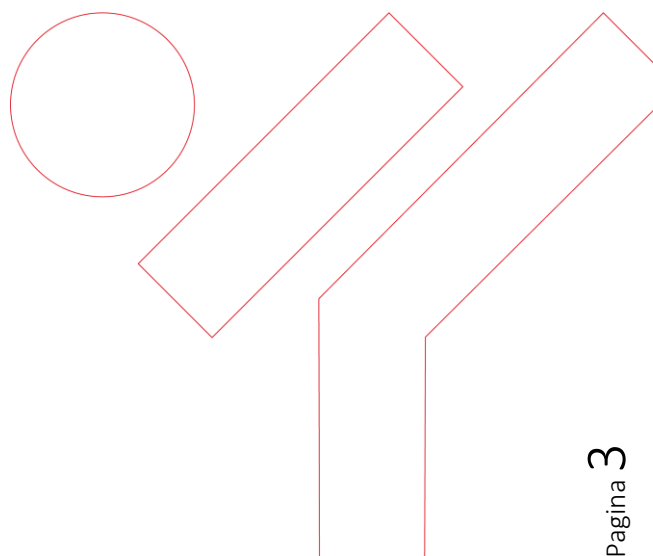
BELEIDSPLAN
2025 – 2028

Versie 09/2025

Inhoud

Over Karate Vlaanderen.....	4
Onze missie.....	4
Situering Karate Vlaanderen.....	5
Organogram	5
Bestuursorgaan.....	6
Personeel.....	6
Profiel van de organisatie.....	8
1. Historiek.....	8
2. Beleid 2021 – 2024.....	9
a) De basisopdrachten.....	11
b) Beleid gezond sporten.....	14
c) Beleidsfocus jeugdsport	15
3. Aanpassingen vanaf 2025	16
a) Personeel.....	16
b) Sporttechnische commissie.....	16
Gegevensverzameling.....	17
Externe gegevensverzameling.....	17
Interne gegevensverzameling	21
1. Demografische gegevens.....	21
2. Basisopdrachten	26
a) Recreatie.....	26
b) Competitie.....	38
c) Elite werking.....	39
d) Sportkader.....	41
e) Clubondersteuning.....	45
f) Communicatie.....	48
3. Goed Bestuur.....	57
4. Veilig Sporten.....	58
5. Bestuurdersbevraging.....	60
6. SWOART-Analyse.....	60

7. INSPIRATIE-rooster	61
Gegevensanalyse.....	64
Beleidsuitdagingen.....	66
1. Strategische doelstellingen.....	67
2. Operationele doelstellingen	68
Algemene werking	70
Identiteit & Verbinding	70
Ontwikkeling & Ondersteuning.....	71
Beleidsfocus Jeugd – Kids Karate Fonds.....	75
Voorwoord	75
Stand Van Zaken Kids Karate Fonds.....	77
1. ALGEMEEN BEREIK	77
2. SPORTCLUB BEREIK	78
3. JEUGDLEDEN BEREIK	81
4. BASISVOORWAARDEN KIDS KARATE FONDS.....	84
5. JEUGDTRAINERS	86
6. CRITERIA SUBSIDIËRING	88
a) Algemeen.....	88
b) Het reglement.....	92
c) Per club	92
BESLUIT.....	96
Bijlagen.....	98



BELEIDSPLAN 2025 – 2028

Karate Vlaanderen

Over Karate Vlaanderen

Onze missie

Karate Vlaanderen

- Streeft naar de vereniging en vertegenwoordiging van alle karate-beoefenaars in Vlaanderen en het Brussels Gewest
- Erkent karatebeoefening in al zijn diversiteit.
- Ondersteunt en promoot zowel de martiale als de sportieve beoefening. Karate Vlaanderen behartigt de belangen van haar clubs en ondersteunt deze in hun streven naar kwaliteitsvolle beoefening.
- Wil een duidelijke identiteit geven aan het begrip 'Karate'.
- Wil omstandigheden creëren waarin karate, als martiale zelfverdedigingsmethode, zowel recreatief als competitief op een kwaliteitsvolle manier kan beoefend worden in al zijn vormen.

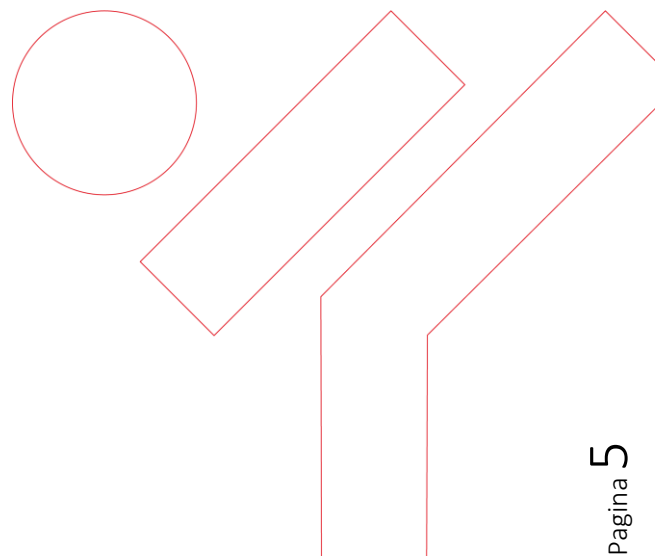


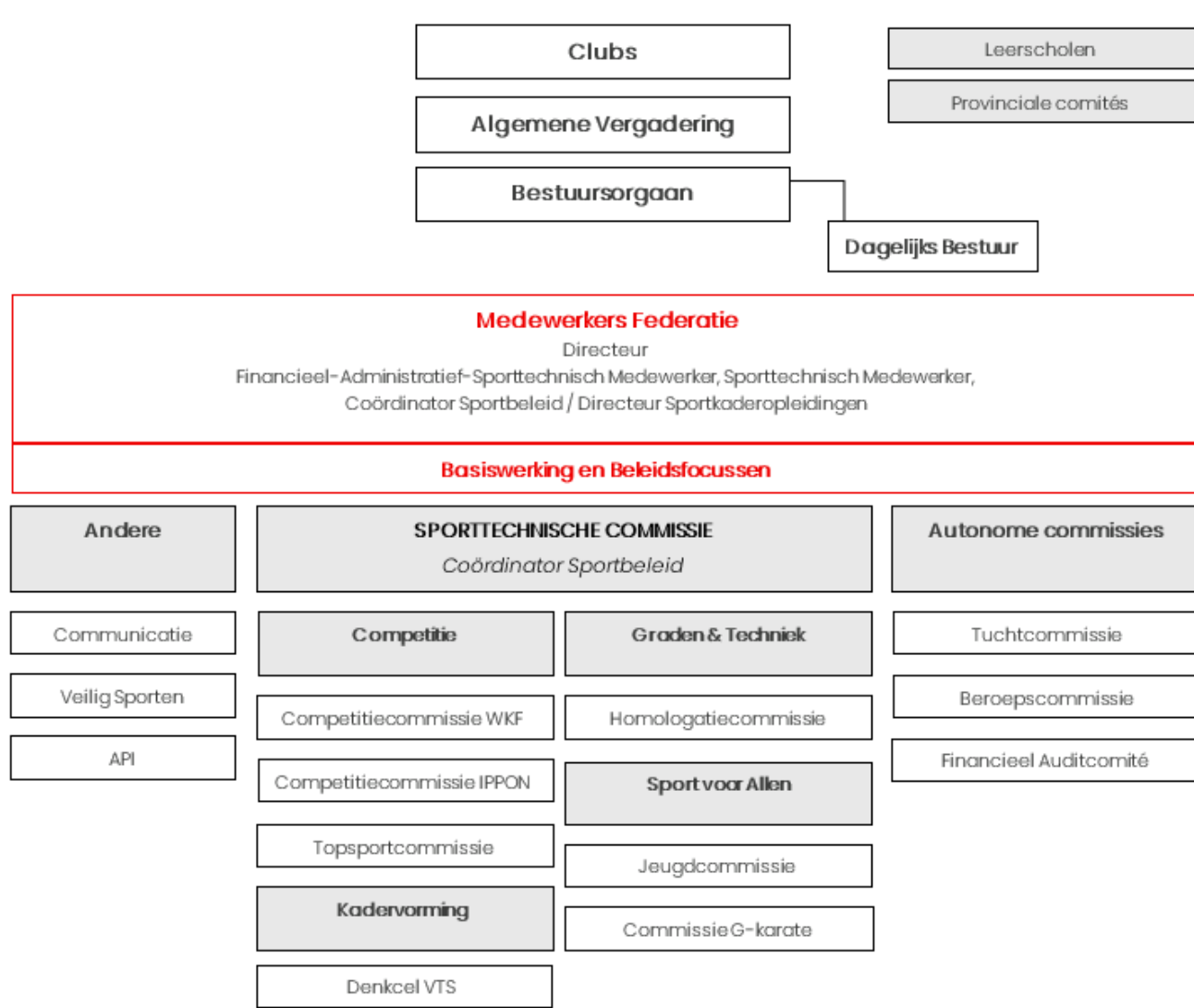
Situering Karate Vlaanderen



Organogram

Binnen een blijvend streven naar optimalisatie en in afstemming met Sport Vlaanderen zal de werking voor de komende beleidsperiode als volgt hervormd worden:





De aangepaste structuur, bevoegdheden en taken zullen worden opgenomen in het intern reglement.

Bestuursorgaan

Sinds AV 15/03/2025

Voorzitter	Dhr. Serge Gilen
Ondervoorzitter	Mevr. Vienna Knockaert
Secretaris-Generaal	Mevr. Bea D'haeseleer
Penningmeester	Dhr. Sergio Gneo
Bestuursleden	Mevr. Kathleen Lambein Dhr. Steven Achten

Personeel

Sinds 5/05/2025 is de personeelsbezetting van Karate Vlaanderen als volgt.

Brand Breyne Sinds 24/03/2025	Directeur	• Contact Sport Vlaanderen • Contact bestuursorgaan • Beleidsplannen • Personeelsbeheer • Opvolgen taken en timing • Boekhouding • Ledenbeheer • Tucht • Goed bestuur • Clubondersteuning • Twizzit
Timothy Van Herzeele Sinds 21/08/2023	Directeur Sportkaderopleiding, Coördinator sportbeleid	• Sportkaderopleiding DSKO ◦ VTS cursussen ◦ Cursussen ◦ Visieteksten ◦ Start 2 coach ◦ Bijscholingen voor coaches. • Sportmodel • Bijscholingen • Sporttechnische commissies ◦ Commissie en werking WKF ◦ Elite WKF ◦ Commissie G-Karate • Clubondersteuning • Twizzit
Lieven Blindeman Sinds 05/05/2025	Sporttechnisch medewerker	• Wedstrijdorganisaties • Commissie en werking Ippon • Veilig sporten • BF Jeugd ◦ KKD en KKF • Ledenbeheer - Twizzit • Goed bestuur • Clubondersteuning • Twizzit
Kara Hilleware Sinds 1/10/2024	Financieel, Communicatief & Administratief Projectmedewerker	• Communicatie • Administratie • Boekhouding • Ledenbeheer • Kansengroepen • Scholenproject • Clubondersteuning • Twizzit

Profiel van de organisatie

1. HISTORIEK

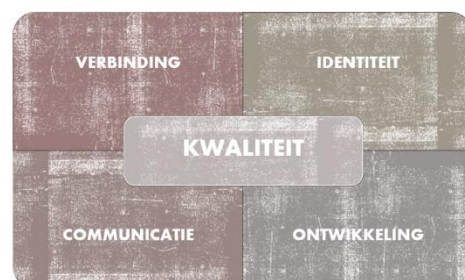
1962	Oprichting van de nationale Belgische federatie.
1963	Eerste Europees Karate congres (Frankrijk, Zwitserland, Duitsland en België).
1965	Binnen de Belgische judobond wordt een afdeling karate opgericht: de Belgische Karate Associatie (BKA). Deze nieuw opgerichte associatie wordt lid van de European Karate Union (E.K.U.), eveneens opgericht in 1965.
1967	De heer Miyazaki wordt door de B.K.A. gevraagd om karate-instructie te geven in België. In 1968 neemt België voor het eerst deel aan de Europese Karate Kampioenschappen, georganiseerd door de E.K.U.
1969	Begin 1969 vraagt Dhr. Miyazaki om deel te nemen aan de kampioenschappen van de Europese amateur karate federatie. Dit wordt door de B.K.A. geweigerd omdat paragraaf 8 van de statuten van de E.K.U. (European Karate Union) haar leden verbiedt deel te nemen aan internationale karate manifestaties die niet door de E.K.U. worden georganiseerd. Dit leidt tot een breuk binnen de B.K.A. en in november 1969 wordt de B.K.V. (Belgische Karate Vereniging) opgericht.
1971	De B.K.A. verlaat de Belgische Judobond, wat resulteert in twee Belgische karate federaties. De B.K.A. wordt lid van de European Karate Union (E.K.U. all styles) en de World Union of Karate-Do Organisation (WUKO). De B.K.V. sluit zich aan bij de All Europe Karate Federation (AEKF) enkel Shotokan stijl.
1977	Regionalisering vindt plaats: de B.K.A. splitst zich op in de Vlaamse Karate Associatie (VKA) en de Association Francophone de Karaté (AFK). De B.K.V. splitst zich op in de Vlaamse Karate Vereniging (VKV) en de Union Francophone de Karaté (UFK).
1984	Onder druk van de overheid (BLOSO) wordt een fusieprotocol ondertekend tussen de VKA en de VKV, wat leidt tot de oprichting van de Vlaamse Karate Federatie (VKF).
1985	De Vlaamse Karate Federatie wordt door BLOSO erkend en gesubsidieerd als de enige karatefederatie in Vlaanderen. De VKA en de VKV blijven bestaan vanwege het stijlgebonden verschil in wedstrijdvorm (Sanbon en Ippon).
2000	De spanningen binnen de Vlaamse Karate Federatie worden onhoudbaar. De VKA en de VKV besluiten hun eigen weg te gaan en vragen erkenning en subsidiëring aan bij BLOSO. Door een nieuw decreet is dit mogelijk en beide federaties worden erkend en gesubsidieerd.
2001	Door aanpassingen aan het nieuwe decreet kan er slechts één karatefederatie in Vlaanderen erkend en gesubsidieerd worden door BLOSO. Een voorwaarde voor erkenning is dat er een link moet zijn met een wereldwijde karatefederatie (WKF, voorheen WUKO) die aangesloten is bij de Association Générale des Fédérations Internationales de Sports (AGFIS). Via de Belgische Karate Federatie (BKF) voldoen beide Vlaamse karatefederaties aan deze voorwaarden. BLOSO wenst niet te kiezen en dwingt de VKA en de VKV opnieuw tot samenwerking.

2002	De VKA en de VKV slagen erin om een vernieuwde samenwerking te vormen binnen een hernieuwde Vlaamse Karate Federatie, die opnieuw door de overheid erkend wordt als de enige Vlaamse karate-organisatie. Alle clubs worden lid van het hernieuwde VKF. Bij de interne werking wordt nog steeds rekening gehouden met de eigenheden van de twee stijlgroepen. De mandaten en bevoegdheden worden gelijk verdeeld, en beide stijlgroepen mengen zich niet met elkaars werking.
2016	Vanwege een nieuw decreet tot erkenning en subsidiëring van sportfederaties wordt de VKF door de overheid verplicht om haar samenwerking te herzien en te optimaliseren. Sinds mei 2016 zijn er binnen de raad van bestuur onderhandelingen gaande om de Vlaamse Karate Federatie te herstructureren. Met een nieuw beleidsplan wordt een stap gezet om de samenwerking te optimaliseren.
2017	De Vlaamse Karate Federatie houdt een historische algemene vergadering op 20 mei 2017 in Dendermonde. De vernieuwde, ééngemaakte Vlaamse Karate Federatie is een feit. Voorafgaand aan deze algemene vergadering wordt de VKA omgevormd en de VKV ontbonden.
2020	De laatste stappen worden gezet in de eengemaakte federatie. De beleidsperiode wordt afgesloten met een vrijwel unaniem ontslagnemend bestuursorgaan.

2. BELEID 2021 – 2024

Deze beleidsperiode werd gekenmerkt door vernieuwing op basis van 5 cruciale bouwstenen: verbinding, identiteit, communicatie, ontwikkeling & kwaliteit.

Hieronder volgt een korte samenvatting van deze beleidsperiode per thema:



Nieuwe verkiezingen

De Vlaamse Karate Federatie hield haar algemene vergadering op 27 maart 2021, waar een nieuw bestuursorgaan werd verkozen.

Naams- en zetelwijziging

Op de bijzondere algemene vergadering van 26 april 2022 werden een naamswijziging naar Karate Vlaanderen en een zetelwijziging geagendeerd. Beide voorstellen werden unaniem goedgekeurd door de aanwezige clubs.

Organisatie – HR

De afgelopen beleidsperiode werd gekenmerkt door belangrijke wijzigingen op het gebied van organisatie en personeel. Er werd gewerkt aan:

- De realisatie van een arbeidsreglement.
- Verloning op basis van de loonbarema's die gelden binnen de sector.

- Hedendaagse extralegale voordelen om tewerkstelling binnen onze federatie aantrekkelijk te maken (hospitalisatieverzekering, maaltijdcheques, fietsleasing én flexwerk).
- Het uitschrijven van functieprofielen per rol/vacature voor een betere taakverdeling én evaluaties.
- Duidelijke afspraken én verwachtingen om de dienstverlening te optimaliseren.

Personeel

De noodzakelijke, bovenstaande, wijzigingen zorgden voor een basis om verder aan de toekomst te bouwen. Dit zorgde voor enkele personeelswijzigingen in de laatste jaren.

- In 2021 namen we afscheid van Veerle De Wit, directeur sportkaderopleidingen, wat resulteerde in de aanwerving van 2 nieuwe medewerkers.
- In 2021 volgde Cathy De Meulenaere Veerle op als directeur sportkaderopleidingen.
- In 2021 maakte Bidisha Bhadra haar intrede als administratief medewerker.
- In 2022 werd Anneleen De Vlaeminck aangesteld als algemeen coördinator.
- In 2022 versterkte Jason Colins het team als sporttechnisch medewerker.
- In 2023 namen we afscheid van Katrien Bogaert, sporttechnisch medewerker, en Cathy De Meulenaere, DSKO. Katrien én Cathy werden in augustus van dat jaar opgevolgd door Timothy Van Herzele, die voltijds aan de slag gaat als sporttechnisch projectmedewerker en DSKO.
- In 2024 neemt KV afscheid van Anneleen De Vlaeminck
- In 2024 Timothy Van Herzele is, na het indienen van een competentiedossier bij Sport Vlaanderen, 'Coördinator Sportbeleid'. Hij neemt, samen met de sporttechnische commissie, de coördinatie van het sporttechnische beleid op zich.
- Medio 2024 neemt Bidisha Bhadra een nieuwe uitdaging aan bij Basketbal Vlaanderen. Een nieuw functieprofiel, gebaseerd op de hedendaagse noden, werd opgesteld: Financieel Administratief (Sporttechnisch) Projectmedewerker.
- Medio 2024 wordt Nicolas Dierckens aangeworven als algemeen coördinator.
- Eind 2024 wordt Kara Hillewaere aangeworven als financieel, administratief en sporttechnisch projectmedewerker.
- Eind 2024 neemt Nicolas Dierckens ook afscheid van het team.

Karate Vlaanderen

Karate Vlaanderen vertegenwoordigde de vorige beleidsperiode zo'n 200 clubs en 10.000 actieve leden. Het zwaartepunt lag bij de jeugd, die goed was voor 70 procent van al onze clubleden. Het grootste deel van onze leden bevond zich in de leeftijdscategorie van rond de tien jaar oud. Over de hele populatie zagen we gemiddeld dubbel zoveel jongens als meisjes, met de grootste vertegenwoordiging in Oost-Vlaanderen en Antwerpen. West-Vlaanderen sloot de rij.

Goed Bestuur

Achter de schermen van de dagelijkse werking is de afgelopen jaren hard gewerkt aan verschillende doelstellingen binnen het luik 'goed bestuur'.

Bij aanvang formuleerde het bestuursorgaan de ambitie om tegen het einde van de beleidsperiode 2021-2024 minimaal 75% te scoren op drie items van Goed Bestuur. Daarnaast is er een denkoefening rond de zachte indicatoren. Een aanzet voor de hervorming van de structuur en commissies kreeg vorm, en de effectieve herwerking van de commissiestructuur vond uiteindelijk plaats in 2022.

Er werd ook een werkgroep opgericht die zich buigt over de reglementen, waaronder aanpassingen in het Intern Reglement. Ook het financieel audit comité en het subsidiesysteem vragen aandacht. Hiermee zijn we inmiddels aangekomen in het seizoen 2023-2024.

Op financieel vlak wordt vooral gewerkt aan transparantie. Ook het subsidiereglement, dat de instructie en graduatie van de leerscholen bepaalt, blijft een belangrijk thema dat door de jaren heen aandacht vraagt. Mede door aansturing van Sport Vlaanderen, die hiervoor op 18 juni een schrijven richtte tot Karate Vlaanderen, wordt hier in 2024 blijvend aandacht aan besteed. Als federatie engageren we ons alle verwachtingen in het najaar van 2024 in te lossen.

Om betalingen te faciliteren, gaat Karate Vlaanderen ook met zijn tijd mee door gebruik te maken van een online betalingsplatform.

Ondanks alle hervormingen blijven alle commissies en vrijwilligers zich inzetten voor de inhoudelijke ontwikkeling van Karate Vlaanderen.

a) De basisopdrachten

1. Het sportief aanbod

Recreatie

Karate Vlaanderen ondersteunt en promoot zowel de martiale als de sportieve beoefeningsvormen, zowel recreatief als competitief. De recreatieve beoefening geniet de grootste bijval bij de leden en vormt een belangrijke pijler. Ook in de toekomst vraagt dit verdere inzet. Hoewel een grote Karate Dag nog niet is gerealiseerd, werden van 2022 tot 2024 wel drie Kids Karatedagen georganiseerd.

Competitiebeleid

Binnen de competitieve beoefening was de impact van Corona in 2021 aanzienlijk. Het aantal activiteiten was beperkt en veel atleten haakten af. De start van de vorige beleidsperiode werd ook gekenmerkt door de noodzaak om scheidsrechters aan te werven, wat met succes werd gerealiseerd.

Na Covid kwam het competitiecircuit snel weer op gang, met een hoge opkomst en veel enthousiasme. De scouting van elite-atleten werd hervat en de competitieve beoefening herstelde zich snel van de moeilijke jaren. Dit resulteerde in sterke prestaties op het Europees- en Wereldkampioenschap Ippon karate. Ook de competitie volgens het WKF-systeem boekte mooie resultaten op de Youth League-wedstrijden. De scheidsrechters bleven eveneens niet achter in deze positieve ontwikkeling.



G-Commissie

De G-Commissie werd opnieuw geactiveerd in 2021 maar kende geen succes in 2022 en 2023 ondanks de warme oproepen én pogingen.

In 2023 werd dit dossier overgedragen aan Timothy Van Herzeele, die jarenlang actief is geweest binnen de zorg. Hij slaagde er medio 2024 in om een negenkoppige commissie samen te stellen. Gesteund door het Bestuursorgaan, tracht deze commissie het thema binnen Karate Vlaanderen te integreren en verder uit te bouwen in de komende beleidsperiode.

2. Sportkaderopleiding

Wat **kadervorming** betreft, zijn het turbulente jaren geweest. De afgelopen beleidsperiode kende een moeizame start op het gebied van vorming. De nasleep van Corona maakte opleidingen moeilijk, en ook het tekort aan VTS-docenten woog zwaar. Er werd opnieuw ingezet op de VTS Initiator-opleidingen, mede met een financiële incentive voor de sporttechnische modules.

Deze periode werd ook benut om inhoudelijk werk te verrichten. Bevestigingen, de aanzet van een LTD-model en andere thema's werden aangepakt, zoals de digitalisering en het updaten van sporttechnische vakken, en het uitwerken van een aanbod van oefen- en spelvormen voor kinderen.

Wegens een tekort aan docenten was het in 2022 een uitdaging om naast het doceren ook stagebegeleiding te voorzien. De inspanningen wierpen echter hun vruchten af, en in 2023 zagen we de opleidingen en scholingsgraad van trainers weer stijgen.

In 2023 droeg Cathy De Meulenaere haar mandaat als directeur Sportkaderopleidingen over aan Timothy Van Herzeele. De positieve trend in de VTS-opleidingen zette zich ook in 2024 voort.

Dit alles gebeurde onder het toezicht van de 'Denkcel Karate', die in december 2021 afscheid nam van Jaak Bams. Naast het aantreden van de nieuwe DSKO en een korte ad interim in 2024 van Jan Van Valckenborgh als Denkcel secretaris tvv Kathleen De Wilde, bleef de samenstelling van deze raad stabiel. Dit met de deskundige input van François Demesmaeker en Bea D'haeseleer als vertegenwoordiging van Karate Vlaanderen en Evi Buelens als Denkcel Coördinator.

De missie van de Vlaamse Trainersschool, "Samen meer trainers beter opleiden", wordt ter harte genomen binnen de Sportkaderwerking van Karate Vlaanderen. Een thema dat als rode draad door de periode 2021-2024 loopt en richting 2025 wordt meegenomen, is de scholingsgraad van onze elite-trainers.

3. Clubondersteuning

Wat **clubondersteuning** betreft, werd in 2021 een ticketingsysteem geïntroduceerd ter ondersteuning van het secretariaat. Daarnaast kregen de jarenlange plannen voor een nieuw ledenprogramma een nieuwe impuls. Waar voorheen gebruik werd gemaakt van het verouderde 'Karate Link', werd de weg vrijgemaakt voor de introductie van het platform 'Twizzit', dat uiteindelijk in december 2023 werd gelanceerd. Dit werd een belangrijk thema voor 2024. Via Webinars, nieuwsbrieven, handleidingen, roadshows en maatwerkondersteuning werden de clubs hierin meegenomen.

Daarnaast bleef de vaste ondersteuning door het secretariaat bestaan.

4. Interne en externe communicatie

In lijn met de nieuwe identiteit, huisstijl en bijbehorend promotiemateriaal (een doelstelling voor 2022), is de afgelopen jaren sterk ingezet op communicatie. Dit omvat zowel externe communicatiekanalen als een intern communicatieplan.

In 2021, in de nasleep van Corona, werd de campagne #backtokarate gevoerd. We zagen een sterke evolutie in onze sociale mediakanalen. In 2022 werd Instagram toegevoegd aan ons arsenaal en werd de nieuwe website publiek gemaakt.

In 2023 werd de 'werkgroep Communicatie' opgericht. Deze werkgroep zet zich in voor de verdere uitbouw van het communicatiebeleid, met als doel ondersteuning te bieden op het gebied van herkenbaarheid, transparantie en promotie voor onze sport!

b) Beleid gezond sporten

Commissie 'Gezond én Ethisch Sporten'

In 2021 begon de commissie '**Gezond en Ethisch Sporten**' met Niki De Brucker als interim-voorzitter, ter opvolging van Geert Joris. Niki vervult op dat ogenblik ook de rol van federatie API.

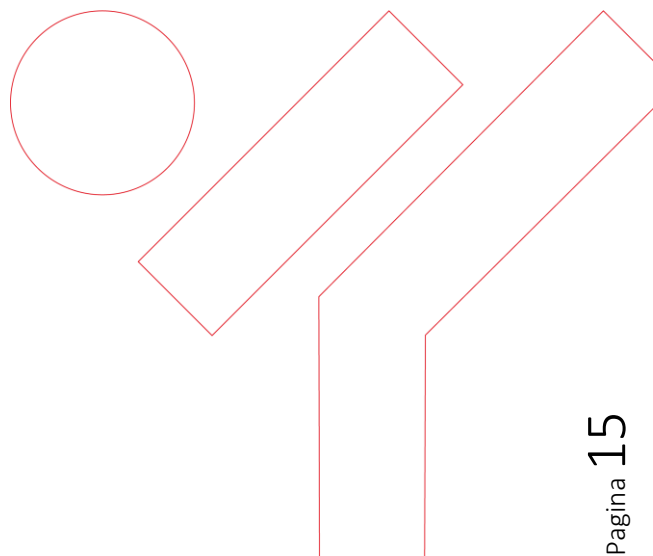
Het integriteitsbeleid werd voorgesteld en samen met ICES (nu SportieQ) kwam de API-opleiding sterk uit de startblokken. Tegelijkertijd werd Grensoverschrijdend Gedrag (GOG) opgenomen in het tuchtreglement.

Tijdens de beleidsperiode nam Dr. Piet Maes de fakkel over als voorzitter en werd Kim Steemans aangesteld als federatie-API. In 2023 werd het subsidiesysteem 'ethisch beleid' gekoppeld aan het Kids Karate Fonds om dit beter te integreren in de werking van de clubs.

c) Beleidsfocus jeugdsport

De Jeugdcommissie werd in 2021 opgericht, deels voor de organisatie van een Kids Karatedag (KKD) en deels voor de **uitwerking van onze basisopdracht** en het indienen van **een beleidsfocus Jeugdsport**. Dit leidde in 2021 tot de lancering van het Kids Karate Fonds (KKF), waarmee clubs subsidies konden verkrijgen op basis van hun jeugdwerking. Het doel is om zoveel mogelijk clubs te laten deelnemen aan dit initiatief.

In 2022 organiseerden we de eerste Kids Karatedag in Deinze, een initiatief dat werd herhaald in 2023 in Mechelen, in 2024 was er geen KKD en in 2025 werd dit opnieuw georganiseerd in Genk.



3. AANPASSINGEN VANAF 2025

Deze beleidsperiode startte met twee personeelsleden en een sterk geëngageerd bestuursorgaan. Door het vertrek van twee collega's uit het oorspronkelijke team van vier, kwam een groot deel van de operationele werking tijdelijk in handen van het bestuur. Zij namen met daadkracht taken op zoals rapportering, financiën, de organisatie van de Kids Karatedag en de uitwerking van zowel de basiswerking als de beleidsfocussen. Tegelijkertijd werd werk gemaakt van de heropbouw van het team. Met de aanwerving van twee nieuwe medewerkers kon de overdracht van taken worden ingezet en kreeg het nieuwe team vorm. De federatietaken werden verdeeld en de teamleden namen hun rollen met enthousiasme op.

a) Personeel

- Begin 2025 neemt Karate Vlaanderen afscheid van Jason Collins.
- Op 24 maart 2025 verwelkomen we Brand Breyne als nieuwe Directeur.
- Lieven Blindeman vervolledigt op 05/05/2025 het team als nieuwe sporttechnisch medewerker.
- Op 2/06/2025 werden de taken verdeeld binnen het team

b) Sporttechnische commissie

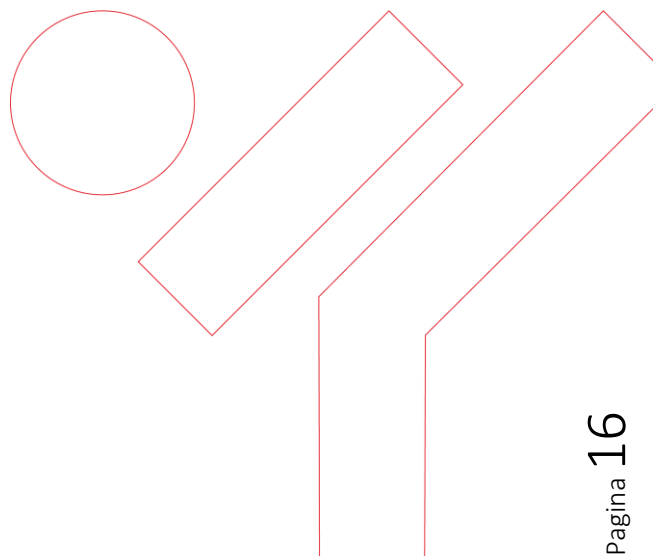
Op het bestuursorgaan van maart 2025 werd de oprichting van de sporttechnische commissie bevestigd.

Leden

- Timothy Van Herzeele
- Paul Penasse
- Emanuel Misselyn
- Janie Taeldeman
- Stefan Lenaers
- Tom Pannecoucke
- Jaak Bams
- Daniël Voordeckers

Afvaardiging van het bestuursorgaan:

- | | |
|--------------------|---------|
| • Steven Achten | 5de Dan |
| • Vienna Knockaert | 2de Dan |
| • Bea D'haeseleer | 4de Dan |



Gegevensverzameling

Externe gegevensverzameling

In 2024 werd een enquête rondgestuurd gericht aan iedereen met een geldig lidmaatschap bij Karate Vlaanderen. Als koepelorganisatie willen we namelijk voeling creëren en behouden met de noden en verwachtingen van de karateka's.

- Met 210 respondenten was de absolute input groter dan in 2019, maar de procentuele input was lager. Daarentegen was de input nu meer divers en kwamen sporter-specifieke thema's naar voren.
- De meeste reacties kwamen uit de provincies Antwerpen en Oost-Vlaanderen, met een dominante leeftijdscategorie van 27 tot 50 jaar.
- De meeste respondenten gaven aan 'allrounders' te zijn en gemiddeld tweemaal per week karate te beoefenen.
- Van de 210 personen die de enquête invulden, waren er 71 clubbestuurders.

Wat de doelstellingen van Karate Vlaanderen betreft, wordt het meest waarde gehecht aan groei, kwaliteit en ontwikkeling. Karate Vlaanderen roept vooral een gevoel van enthousiasme en verbondenheid op bij de leden.

"Karate Vlaanderen heeft enkele doelstellingen én wij zijn benieuwd aan welke jij belang hecht."

	%	Omschrijving
Groei	61,43%	De mogelijkheid creëren om karate als martiale zelfverdedigingsmethode op een kwaliteitsvolle manier te beoefenen in al zijn vormen zowel recreatief als competitief
Kwaliteit	51,43%	De belangen van haar clubs en hun streven naar kwaliteitsvolle dienstverlening ondersteunen
Ontwikkeling	51,43%	De martiale en sportieve beoefening van de sport, zowel recreatief als competitief ondersteunen en promoten
Diversiteit	35,24%	Karate in al zijn diversiteit erkennen
Verbinding	21,9%	Elkaar streven om alle karateka's in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk gewest te verdedigen én vertegenwoordigen
Identiteit	19,05%	Een duidelijke identiteit geven aan het begrip 'karate'

Aanbod

- De federatie dient voldoende aandacht te besteden aan **breedtesport en levenslange beoefening**. Hoewel prestatie belangrijk is, bereikt het feitelijk slechts een minderheid van de beoefenaars gedurende een beperkte periode van hun ontwikkeling.
- Binnen het thema 'sport voor allen' wordt sterk verwezen naar jeugdwerking.

Competitiebeleid

Wat **competitie** betreft binnen Karate Vlaanderen zijn de meeste leden zich onvoldoende bewust van de competitie systemen 'Ippon' en 'WKF'.

- Er is voldoende competitie aanbod.
- De meeste karate beoefenaars zijn weinig tot niet competitief actief.
- De Vlaamse Kampioenschappen WKF en Ippon zijn de meest gekende activiteiten van Karate Vlaanderen.

G-Karate

Ondanks de beperkte respondentie komt het thema **G-karate** duidelijk naar voor en krijgt dit gerichte aandacht. Het wordt door tal van mensen als belangrijk aangegeven. Ook dit sluit aan bij 'sport voor allen'.

Clubondersteuning

Er is vraag om ondersteuning, waarbij **clubondersteuning** verder gaat dan alleen administratieve hulp.

De ondersteuning van de clubs kent verschillende sub thema's:

- Dienstverlening secretariaat
 - Een kwart van de respondenten heeft sporadisch contact met het secretariaat, voornamelijk via mail. Een kleine groep heeft frequent contact en geeft de voorkeur aan telefonisch contact.
 - Onderwerpen: ledenadministratie, vergunningsboekjes en verzekering, maar ook over opleiding en events.
 - De tevredenheid over de samenwerking is matig.
- Twizzit
 - Een kleine groep respondenten ziet geen meerwaarde in Twizzit.
 - Het wordt als 'moeilijk' ervaren.
 - Een groot deel ziet er wel iets in.
- Verzekering
 - De algemene tevredenheid is goed; bijna de helft geeft een zeven op tien of meer.
 - Enkele clubs hebben nog andere verzekeringen afgesloten
- Inspraak
 - Inspraak in de toekomst van KV scoort algemeen goed.

Uit de bevraging blijkt dat clubondersteuning meer gericht mag zijn op praktische zaken (vorming, materiaal) in plaats van administratieve ondersteuning.

Sportkaderopleiding

- Vrijwel iedereen geeft aan nooit te oud te zijn om te leren en bereid te zijn zich bij te scholen. Het aanbod is echter slechts gemiddeld bekend en moet meer gepromoot worden.
- Het concept van **vorming-op-maat** komt ook naar voren als een vorm van clubondersteuning. De helft van de respondenten heeft nog geen vorming gevolgd. Van degenen die wel vormingen volgden, waren de meesten betrokken bij de VTS-initiator opleiding en EHBO, gevolgd door scheidsrechter, Twizzit en API.

Algemene ondersteuning

Wat de ondersteuning van onze sportbeoefenaars betreft, zijn de top 3 prioriteiten:

1. Sport voor allen (op maat van leeftijd)
2. Clubondersteuning
3. Laagdrempelig sporten (kansengroepen)
gevolgd door Jeugdbeleid en Vorming

Voor financiële ondersteuning zijn de top 3 prioriteiten:

1. Sport voor allen (op maat van leeftijd)
2. Clubondersteuning
3. Jeugdbeleid
gevolgd door Vorming en Laagdrempelig sporten (kansengroepen)

Elitewerking

Over het algemeen wordt eerder matig enthousiast gescoord wat de **elitewerking** WKF betreft. Uit de verhouding tussen ambitie en de realiteit van de scores in de bevraging blijkt een duidelijke nood aan beter onderbouwde elite werkingen.

Communicatie & Media

De nieuwsbrief, website & social media zijn de meest **populaire mediakanalen** bij de respondenten.

Veilig sporten

De grote meerderheid weet bij wie ze terecht kunnen binnen hun club en wat te doen in verschillende voorbeeldsituaties. Hiermee zijn belangrijke doelstellingen voor **een veilig sportklimaat** verwezenlijkt.

Beleidsfocus jeugdsport: KidsKarate Fonds

Meer dan de helft van de personen geeft aan niet vertrouwd te zijn met het **Kidskarate Fonds**. Van zij die hier wel vertrouwd mee zijn geven in een aantal reacties te kennen dat men

- het administratief omslachtig vindt
- dat men geen (of onvoldoende) jeugdwerking heeft
- dat men niet voldoet aan de voorwaarden

De resultaten van de enquête werden in bijlage toegevoegd.

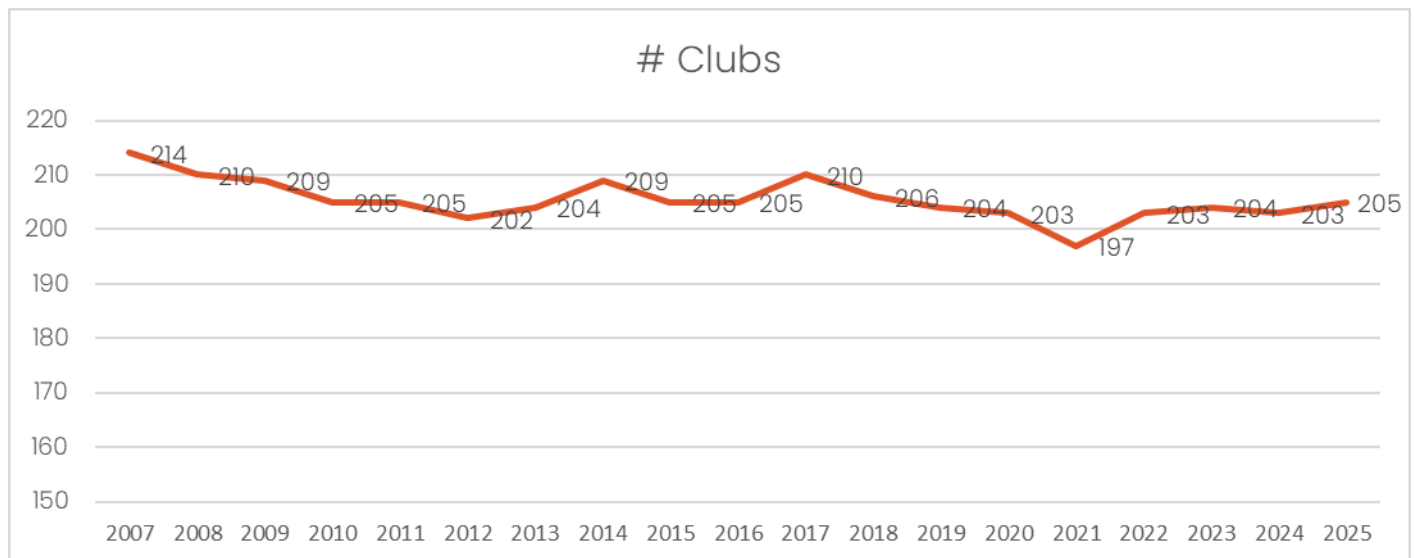


Interne gegevensverzameling

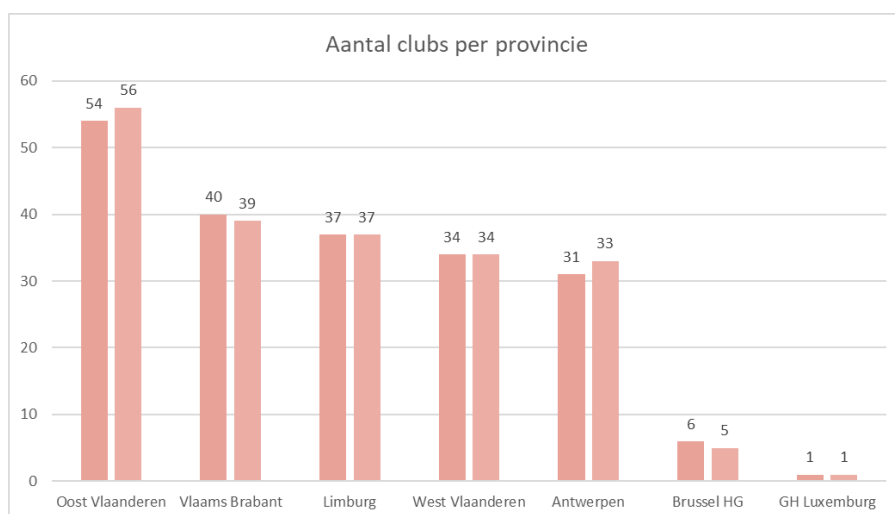
1. DEMOGRAFISCHE GEGEVENS

Karate Vlaanderen werkt met seizoenen die lopen van 1 september tot 31 augustus, in lijn met de werking van de aangesloten clubs. Individuele lidmaatschappen kunnen op elk moment worden aangegaan en zijn telkens één jaar geldig. Voor rapportering en analyse worden demografische cijfers standaard op 31 december verzameld. De cijfers voor 2025 werden uitzonderlijk al in juli opgevraagd. De analyse van dit cijfermateriaal levert de volgende overzichten op.

I. ONZE CLUBS

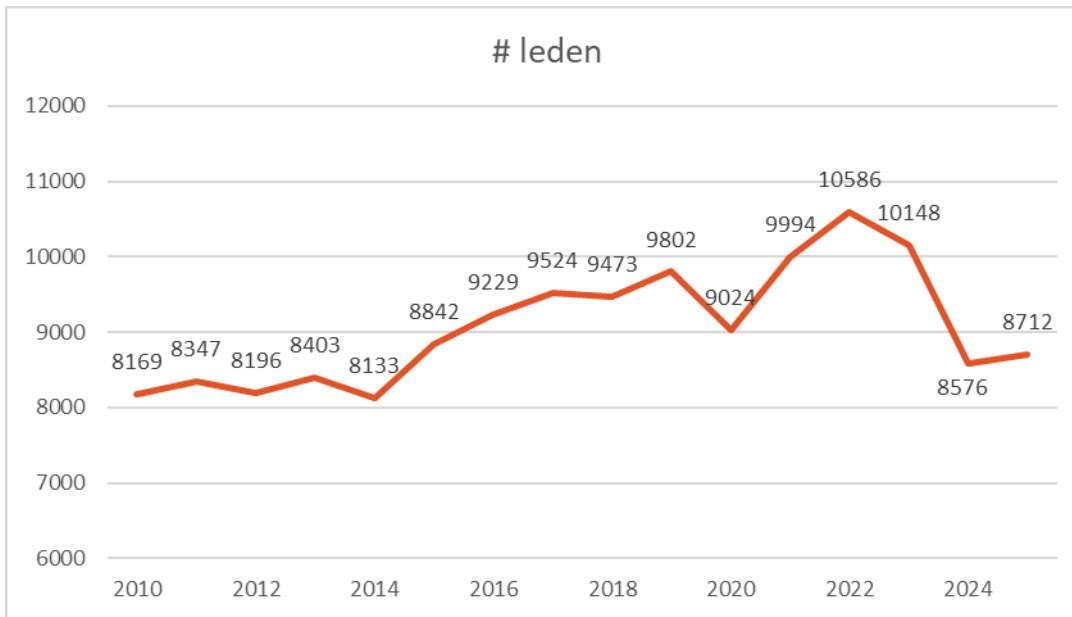


Het aantal clubs binnen Karate Vlaanderen sinds jaar en dag stabiel net boven de tweehonderd. Karate Vlaanderen heeft een geschiedenis van langdurige clubs, meestal vzw's, met een duurzame werking. Er is weinig verloop in het aantal clubs.



Karate Vlaanderen heeft clubs in alle Vlaamse provincies, in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, en uit Luxemburg. De meeste clubs komen uit Oost-Vlaanderen.

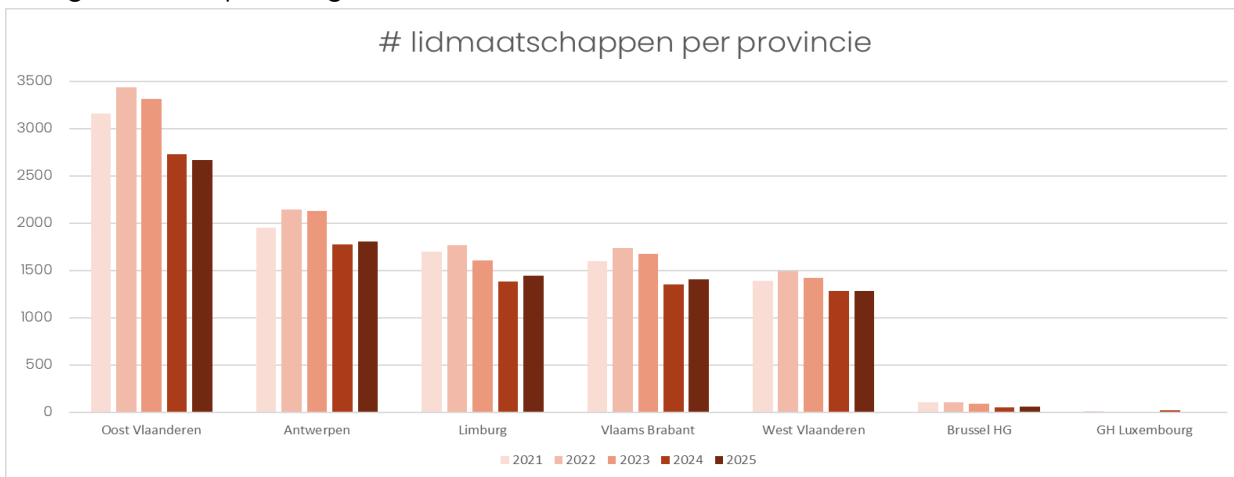
II. INDIVIDUELE LEDEN



Het aantal vergunningshouders binnen Karate Vlaanderen vertoont de afgelopen tien jaar een positieve trend (los van het coronajaar 2020). Een duurzame stijging tot boven 10.000 leden. Sinds augustus 2024 zien we een daling van het ledenaantal dat stabiliseert rond 8500 – 8700 leden.

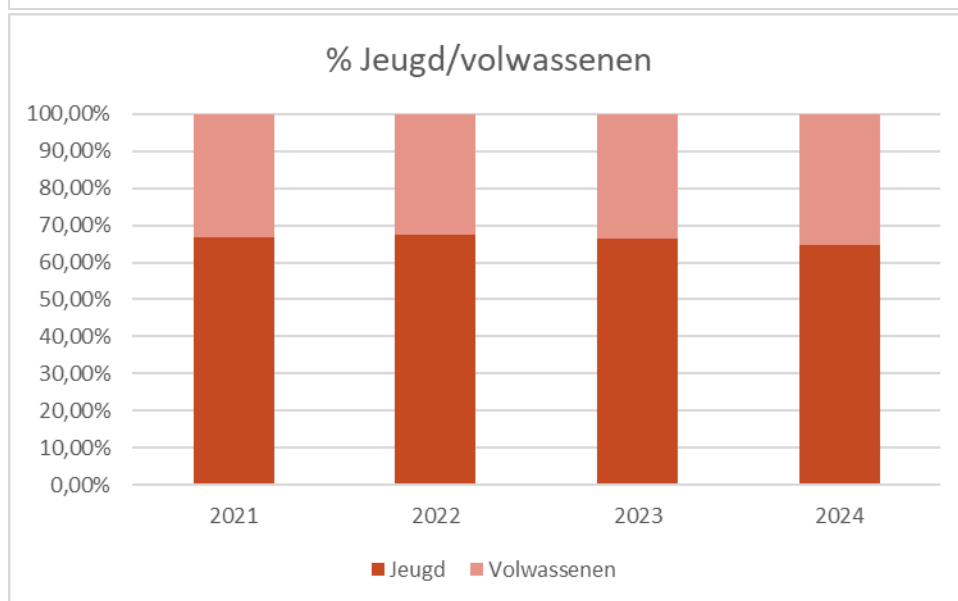
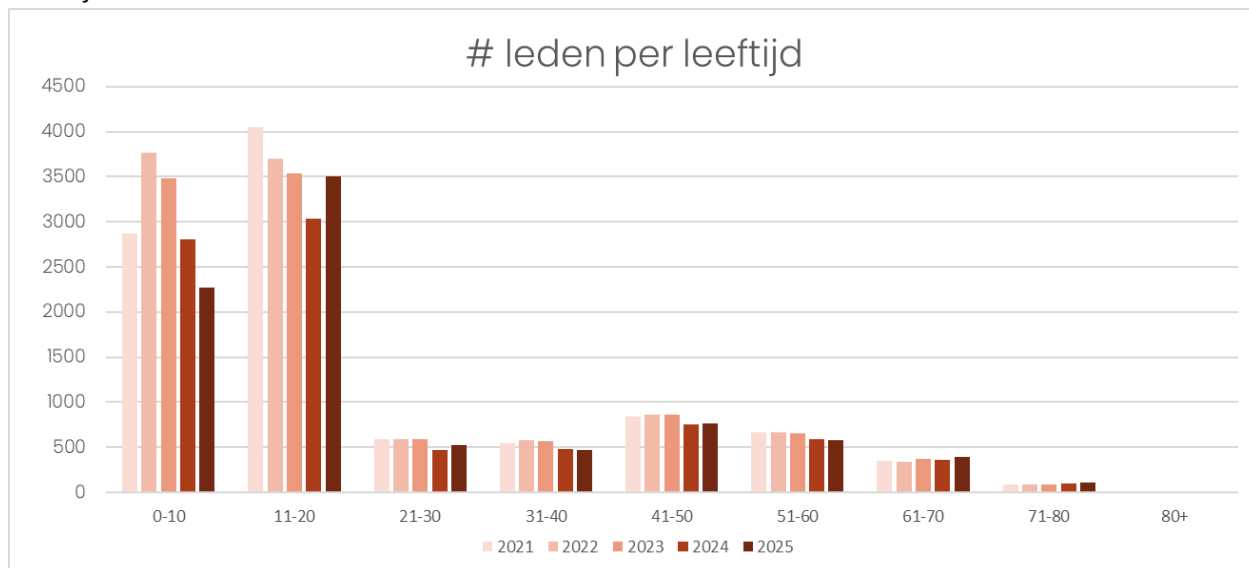
Analyse

Geografische spreiding



Karate Vlaanderen heeft het meest leden in Oost-Vlaanderen. Een geografische verdeling zoals we ook zien bij het aantal clubs per provincie. De 4 volgende provincies hebben kleine verschillen qua aantallen clubs en individuele leden. We zien iets meer leden per club in Antwerpen, en iets minder leden per club in Vlaams-Brabant.

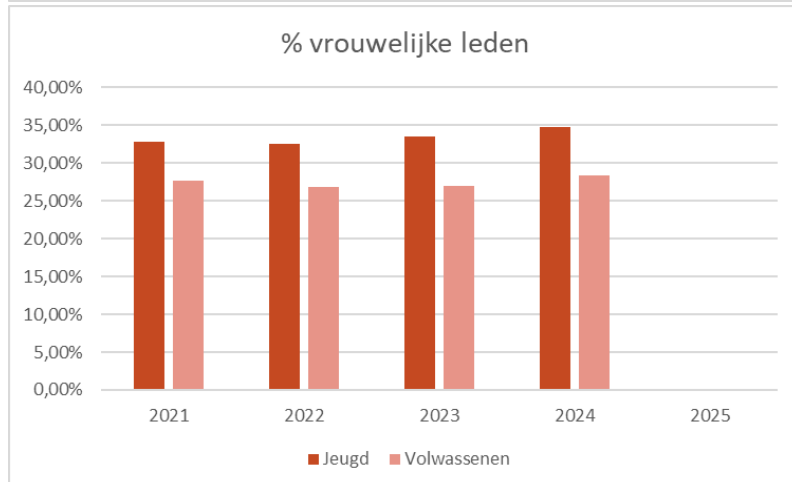
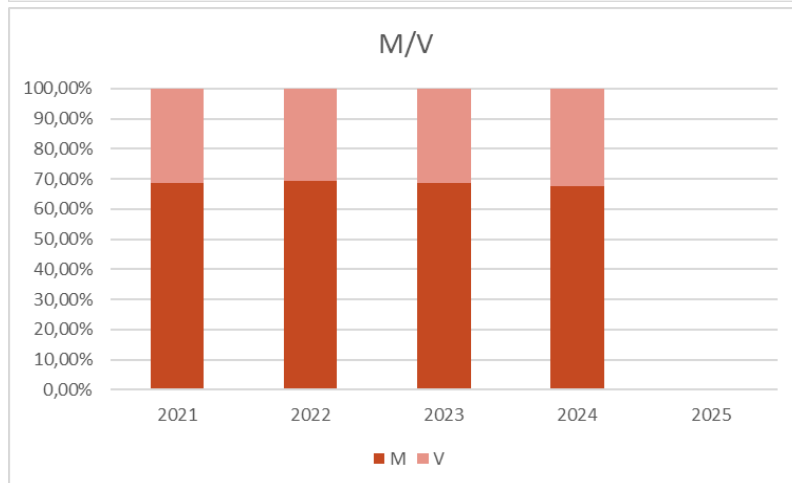
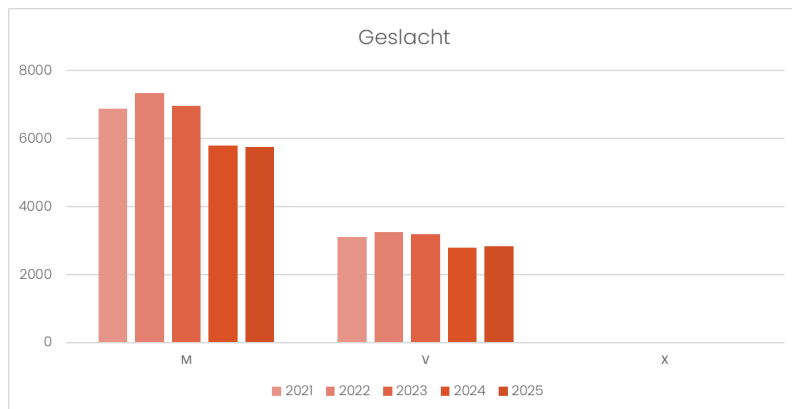
Leeftijd



Binnen de leeftijdsverdeling zien we traditioneel de meeste leden bij de groepen van 0 tot 10 en 10 tot 20. De jongste 2 leeftijdsgroepen wisselen soms als primaire leeftijdsgroep. Maar gezamenlijk zijn ze als jeugd wel de belangrijkste groep. Gemiddeld 2/3 van onze leden is minderjarig. Iets wat over de verschillende jaren consistent is.

Vanaf 40j zien we opnieuw een groei in het aantal leden. Dit zijn nieuwe leden, of leden die na 18j een periode geen lid meer waren. De retentie na 40j is behoorlijk goed, de leeftijdsgroepen dalen niet snel. Karate heeft een inherente stimulans inzake 'life time karate'.

Gender



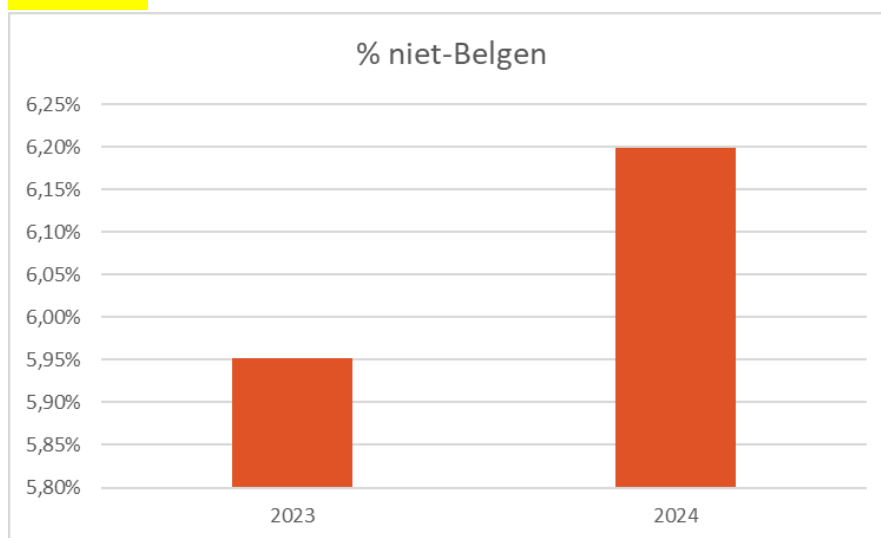
Iets meer dan 2/3 van de leden zijn mannelijk. Het percentage vrouwelijke leden is iets hoger bij de meisjes dan bij de volwassen vrouwen. Bij de jeugd zien we dus een iets meer gelijke verdeling van jongens en meisjes. Het zijn vooral de heren die op latere leeftijd (opnieuw) karate beoefenen. Over de jaren heen zien we geen significante veranderingen of evoluties in de verhoudingen. Naast de traditionele gendercategorieën zien we de laatste jaren ook de x-registratie, hoewel dit nog in beperkte mate voorkomt.

GEDETAILLEERD OVERZICHT LAATSTE JAAR

2024	Totaal	M	V	Competitie	Recreatie	% comp
Jeugd tem17	5560			3	5557	0,05%
		3623		1	3622	0,03%
			1937	2	1935	0,10%
	64,66%	65,16%	34,84%			
Volwassenen	3039			379	2660	12,47%
		2177		297	1880	13,64%
			862	82	780	9,51%
	35,34%	71,64%	28,36%			
Totaal	8599			382	8217	4,44%
		5800		298	5502	5,14%
			2799	84	2715	3,00%
	100%	67,45%	32,55%			

Hierboven staan de aantallen en verhoudingen binnen de totale groep leden van 2024. De aantallen en verhoudingen van het verschil tussen recreatieve en competitieve leden wordt vanaf 2025 duidelijker bijgehouden.

Diversiteit



In het ledenbestand van Karate Vlaanderen zijn heel wat verschillende nationaliteiten vertegenwoordigd. In 2025 gaat het om 77 nationaliteiten, inclusief de Belgische. In 2024 waren dat er nog 81. Deze gegevens zijn gebaseerd op de nationaliteit die leden of clubs zelf ingeven in het systeem.

Het aandeel niet-Belgische leden is in 2025 gestegen naar 6,2% van het totale ledenbestand. Dit cijfer geeft aan dat de internationale aanwezigheid binnen Karate Vlaanderen toeneemt, ondanks een lichte daling in het aantal verschillende nationaliteiten.

2. BASISOPDRACHTEN

a) Recreatie

I. De leerscholen

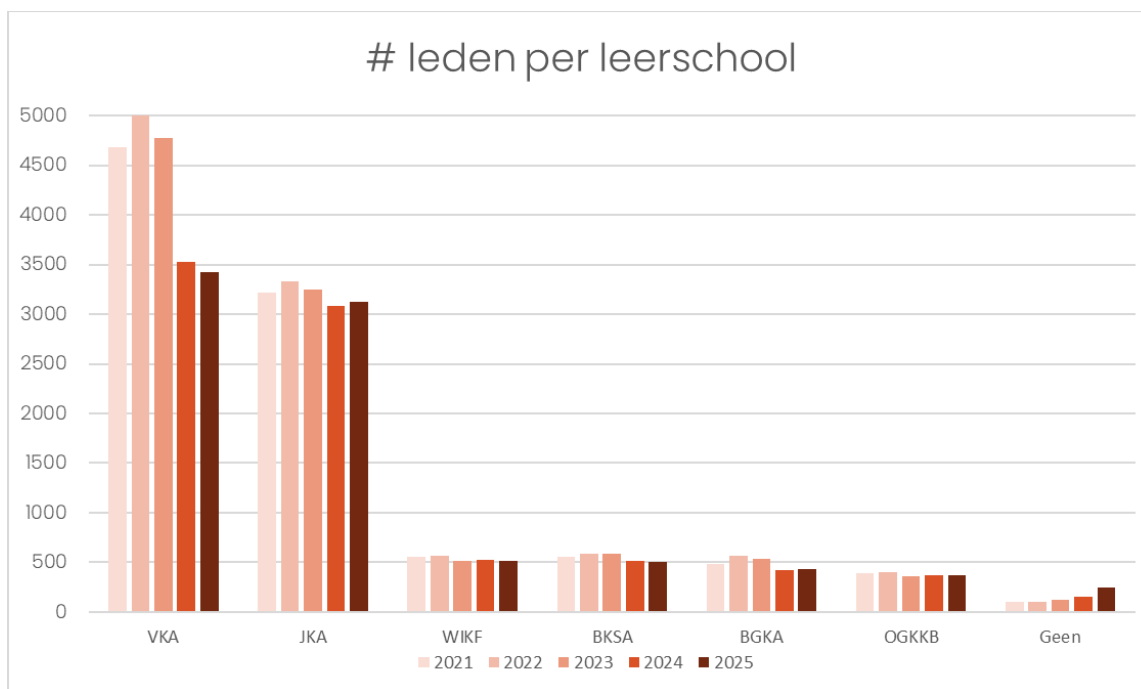
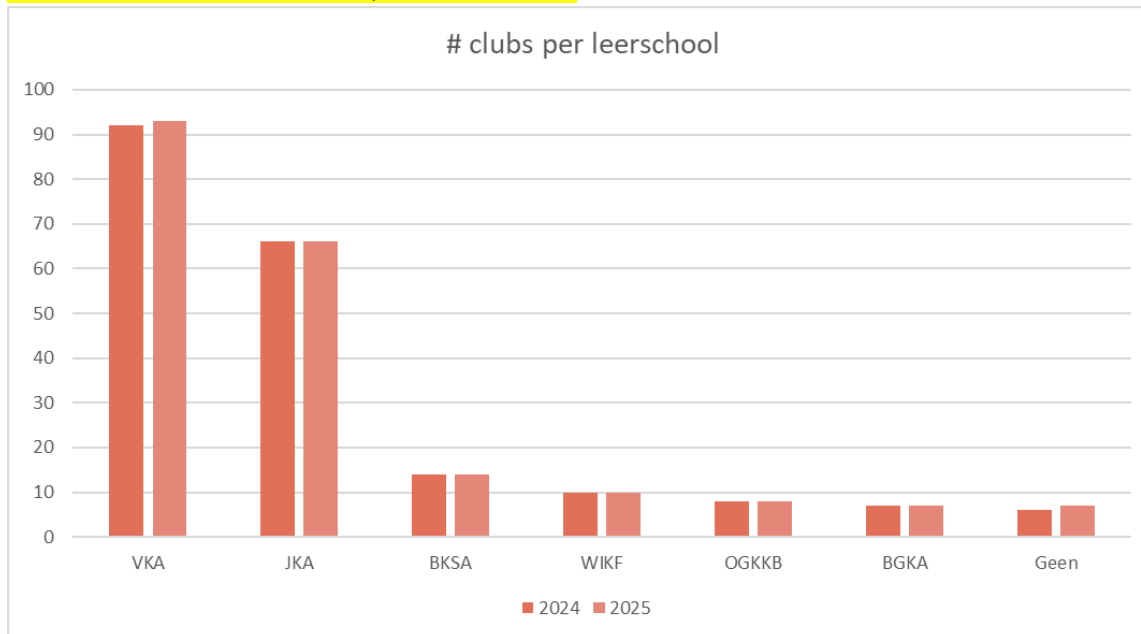
Binnen de recreatieve beoefening van karate worden de leerscholen voorgesteld. Een leerschool is een organisatie die één of meerdere karate-stijlen vertegenwoordigt. Hoewel ze ook competitieve activiteiten organiseren, ligt de nadruk hier op het technisch beoefenen van karate, met als doel het behalen van hogere graden binnen een bepaalde stijl.

Deze graden worden aangeduid in Kyu (lagere graden) en Dan (hogere graden). Karate Vlaanderen ondersteunt deze leerscholen via een ondersteuningsreglement, waarbij middelen worden toegekend op basis van gerapporteerde activiteiten. Leerscholen dienen hun werking dus actief bij te houden en te rapporteren.

Er zijn 6 leerscholen erkend door Karate Vlaanderen.

- Belgian Goju Ryu Karate Association, BGKA
 - Voorzitter: Paul Penasse
- Belgian Karate Shotokan Academy, BKSA
 - Voorzitter: Livia Castro
- Japan Karate Association Vlaanderen, JKA
 - Voorzitter: Andy Willaert
- Okinawa Goju-Ryu Karate-Do Kyokai Belgium, OGKKB
 - Voorzitter: Jozef Henkens
- Vlaamse Karate Associatie, VKA
 - Voorzitter: François Demesmaeker
- Wado International Karate-Do Federation Vlaanderen, WIKF
 - Voorzitter: Mathieu Beysen

Overzicht clubs en leden per leerschool



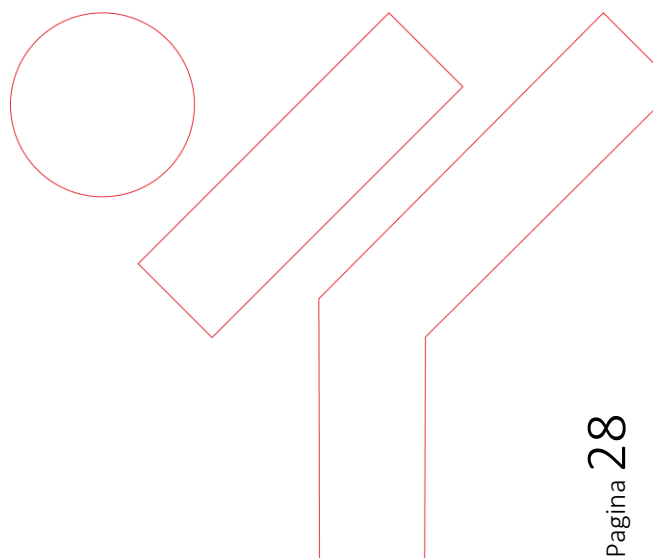
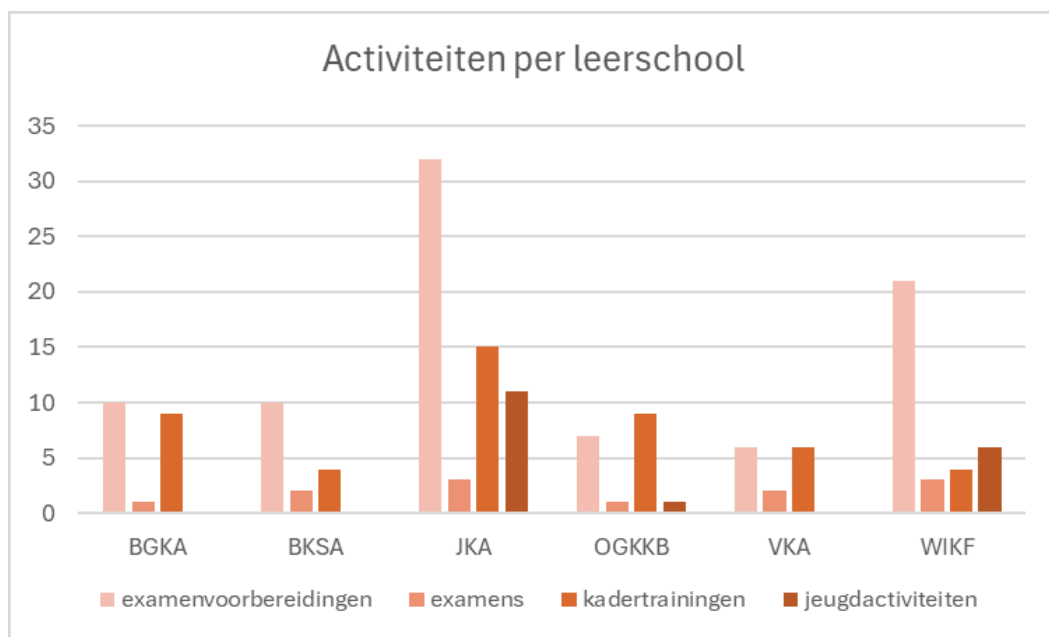
Binnen Karate Vlaanderen is de Vlaamse Karate Associatie (VKA) de grootste leerschool, gevolgd door de Japan Karate Association Vlaanderen (JKA). De overige leerscholen en de clubs die niet bij een leerschool zijn aangesloten, bevinden zich qua grootte dicht bij elkaar.

Tot augustus 2024 volgde het aantal clubs per leerschool grotendeels de verhouding in het aantal leden. Toen echter verlieten ongeveer 1500 leden de VKA-leerschool én Karate Vlaanderen. De betrokken clubs zijn niet volledig gestopt als lid, maar hebben nog slechts een beperkt aantal leden binnen de federatie. Het is een duidelijke doelstelling om dit ledenverlies te compenseren en het aantal actieve karateka's opnieuw te laten groeien.

Aantal activiteiten

Onderstaand het aantal activiteiten per leerschool. Enkele belangrijke opmerkingen hierbij:

- BGKA heeft niet alle correcte cijfers ingevuld, wat een vertekend beeld kan geven.
- De organisatie van de jeugdactiviteiten ligt vaak bij de clubs, waardoor hier ook niet alles werd doorgegeven.



Graden in karate

Binnen elke karate-stijl kunnen leden examens afleggen om een graad te behalen. Deze graden worden onderverdeeld in:

- Kyu-graden: lagere graden
- Dan-graden: hogere graden

Elke graad telt: wachttijd, trainingsfrequentie en kwaliteit zijn essentieel

Het behalen van een graad in karate is een belangrijke waardemeter voor zowel de technische kwaliteit als het engagement van een karateka. Bij elke graad spelen drie factoren een cruciale rol: wachttijd, frequentie van trainen en kwaliteit.

Vooral bij de hogere Dan-graden is tijd een bepalende factor: deze graden kunnen pas na meerdere jaren toegekend worden. Dit sluit aan bij het principe van "levenslang sporten", waarbij voortdurende ontwikkeling centraal staat.

Naast technische vaardigheden wordt ook het engagement binnen de karategemeenschap meegewogen bij het toekennen van hogere graden. Dit kan gaan om lesgeven, deelnemen aan activiteiten, of bijdragen aan de organisatie.

De respectievelijke leerscholen organiseren jaarlijks examens voor het behalen van hogere graden (Dan-graad).

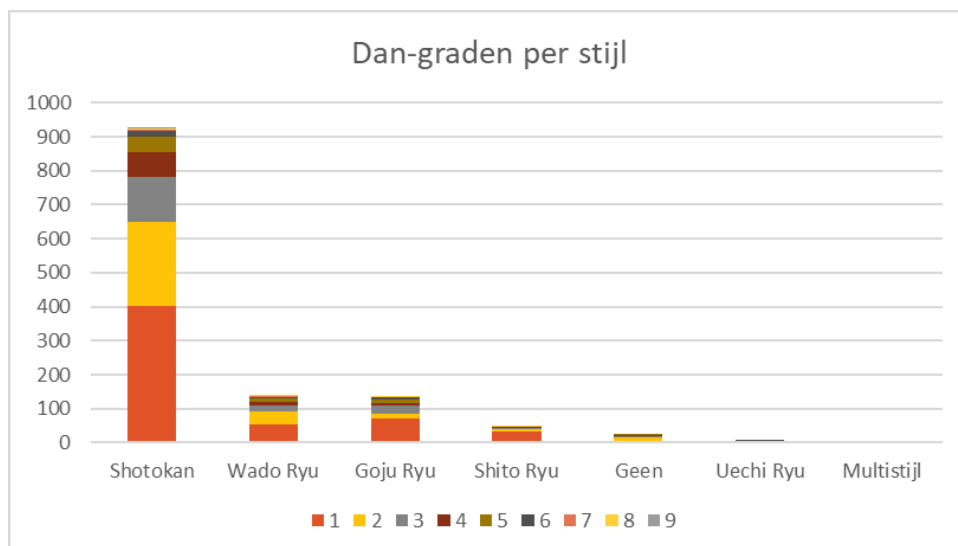
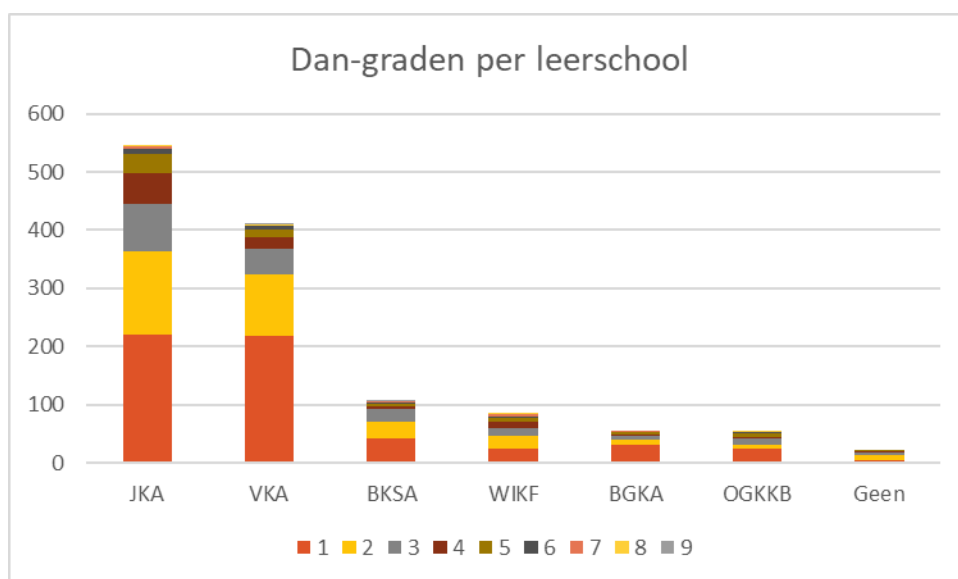
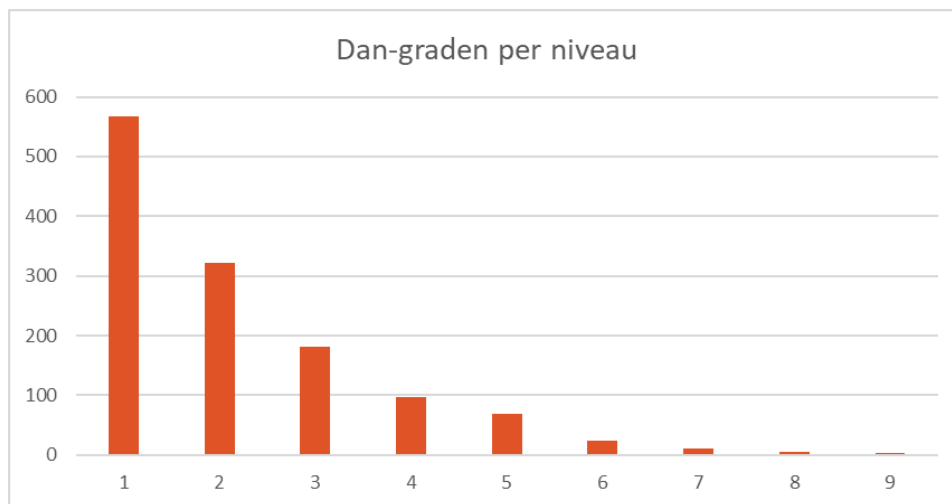
Karate Vlaanderen voorziet daarnaast ook in examens voor leden die niet aangesloten zijn bij een leerschool.

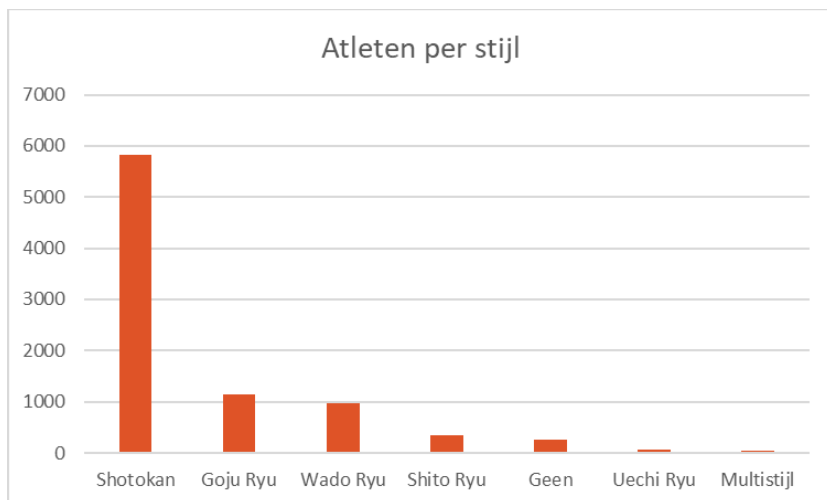
Door het verschil in aantal Kyu-graden per stijl is het moeilijk om een uniform overzicht te geven. Wel geldt: leden zonder Dan-graad hebben doorgaans een Kyu-graad.

- 14,7% van de leden (ca. 1280 karateka's) heeft een Dan-graad.
- 85,3% van de leden heeft geen Dan-graad.



Hogere graden in 2025





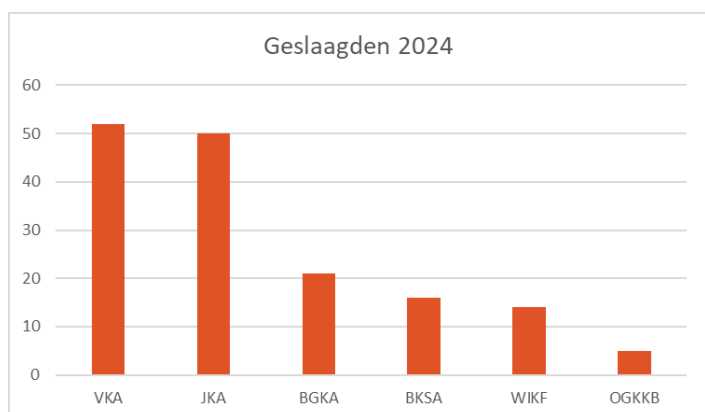
Hoewel de Japan Karate Association Vlaanderen (JKA) qua ledenaantal de tweede grootste leerschool is, telt ze het hoogste aantal Dan-graden. JKA investeert sterk in begeleiding en ondersteuning richting hogere graden, wat aansluit bij het principe van levenslang sporten. Dit vertaalt zich in een hoge doorstroom naar hogere Dan-graden, zichtbaar in het aantal examenvoorbereidingen, examens en kadertrainingen. De Vlaamse Karate Associatie (VKA) legt daarentegen meer nadruk op competitieve sportbeoefening, met een focus op sportkarate.

Hoewel leerscholen bepaalde stijlen vertegenwoordigen, zijn de karate-stijlen zelf verdeeld over meerdere leerscholen. Wanneer we enkel naar stijlen kijken, zien we dat de meeste Dan-graden voorkomen binnen de Shotokan-stijl, die ook veruit het meest beoefend wordt in Vlaanderen (67,4% van de leden).

Examinering

Hieronder een overzicht van het aantal nieuw behaalde Dan-graden per leerschool. Enkel geslaagde kandidaten zijn opgenomen, aangezien per leerschool enkel dat aantal werd genoteerd. Een uitzondering vormt VKA, waar ook het totaal aantal deelnemers bekend is:

- VKA: 74 deelnemers, waarvan 53 geslaagd → 70% slagingspercentage
- (Andere leerscholen: enkel aantal geslaagden genoteerd)



II. Provinciale comités

Binnen elke provincie zijn er comités aangesloten bij Karate Vlaanderen. Deze comités bestaan uit vertegenwoordigers van zowel de Ippon- als de WKF-strekking. Zij coördineren en ondersteunen de werking van karate op provinciaal niveau.

Ippon en WKF: twee competitieve benaderingen

Karate Vlaanderen erkent twee competitieve stijlen:

- Ippon: legt de nadruk op een meer martiale benadering, gekenmerkt door krachtige en explosieve technieken.
- WKF: focust op het sportieve en atletische aspect, met snelle en vloeiende bewegingen.

Beide benaderingen staan open voor alle stijlscholen die deel uitmaken van Karate Vlaanderen.

Ondersteuning en rapportering

Elk provinciaal comité dient jaarlijks een ondersteuningsformulier in. Dit formulier beschrijft de werking, geplande activiteiten en initiatieven ter promotie van karate binnen de provincie.

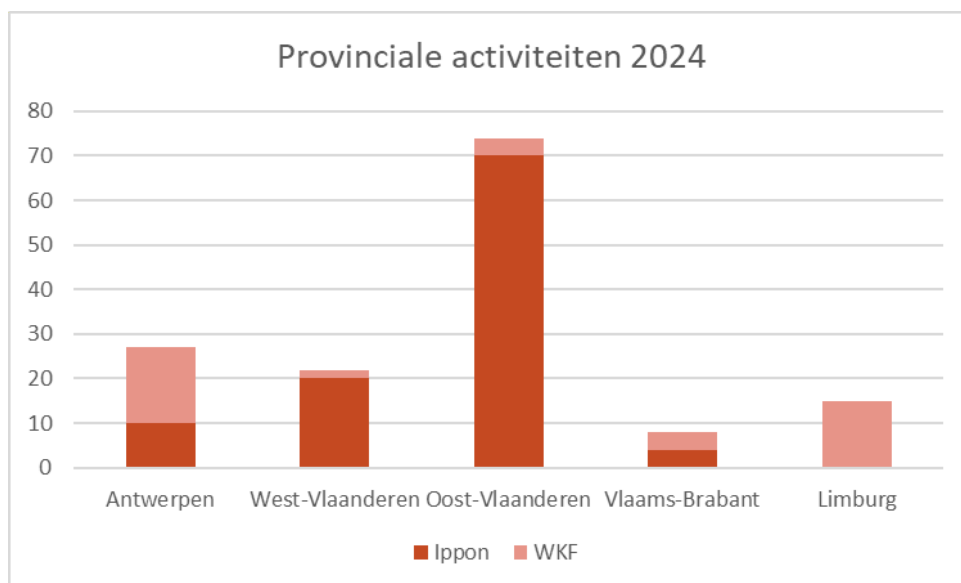
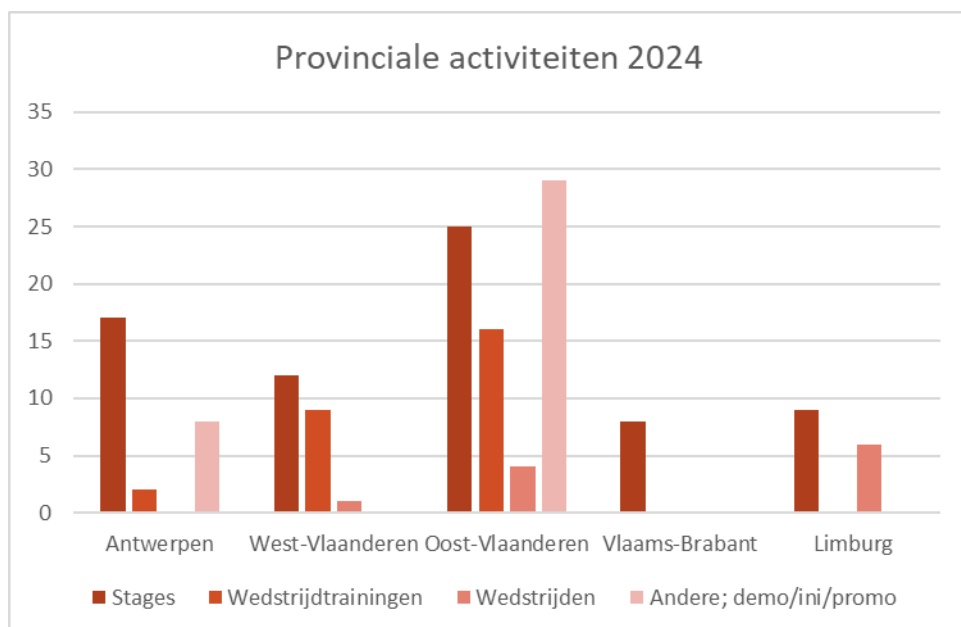
Overzicht samenstelling	Ippon	WKF
Antwerpen	Luc Meyers Eric Engels Harry Thijs Rita Van Acker	Jean Stroobants Luc Van de Velde Danny Voordeckers Alex Borghs Sabine Van Miert Paul Bauweraerts Johan Vandepaer
Limburg	Panayotis Periklakis Koen Timmers Yves Leenaers Maurizio Contipelli Stijn Duchateau Christiaan Elsemans Yasar Gunaydin Dogan Ilbas	Kelly Heynen Steven Achten Livia Castro
Oost-Vlaanderen	Andy Willaert Eveline Maes Jos De Lannoy	Guido Stroobandt Yves De Neve Steven De Winne
Vlaams-Brabant	Emiel Peeters Cedric Liekens	
West-Vlaanderen	Alain van de Walle Thomas Parmentier Katrien Allegaert Peter De Grande	Danny Mortier Joachim Van Opstal

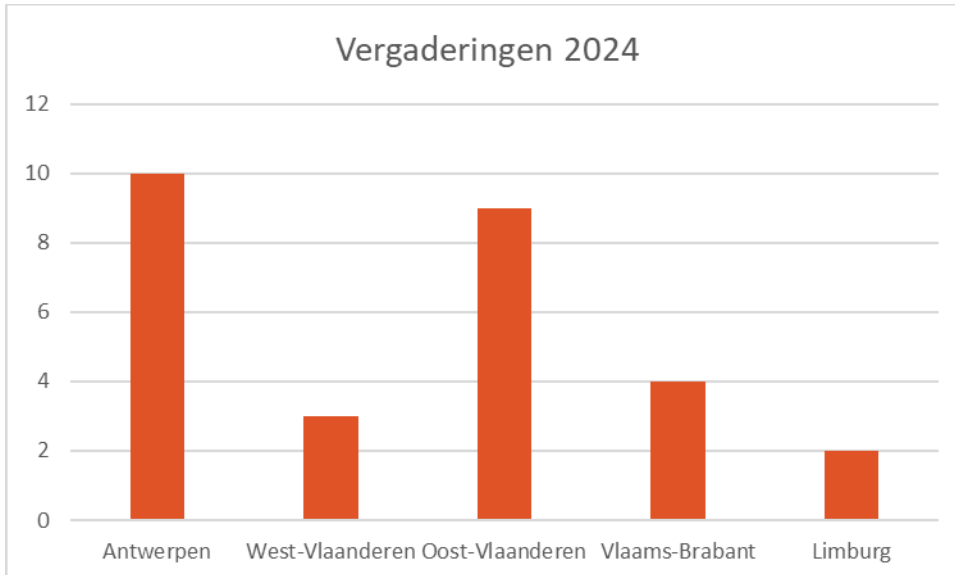
Activiteiten provinciale comités

De provinciale comités van Karate Vlaanderen organiseren jaarlijks een breed scala aan activiteiten. Dit omvat onder andere:

- Stages
- Wedstrijdtrainingen
- Wedstrijden
- Andere initiatieven zoals demonstraties en initiatielessen die bijdragen aan de promotie van karate.

Hoewel deze initiatieven waardevol zijn, merken we dat het aantal promotionele activiteiten zoals demonstraties en initiatielessen beperkt blijft. Bovendien worden er niet in elke provincie wedstrijden georganiseerd, wat wijst op een ongelijkheid in het aanbod en de zichtbaarheid van karate op lokaal niveau.





Oost-Vlaanderen steekt er met kop en schouders bovenuit als het meest actieve provinciaal comité, met de meeste activisten, vergaderingen én deelnemers aan het provinciaal kampioenschap.

III. G-karate

Tijdens de vorige beleidsperiode waren er uitdagingen bij het opstarten van een G-karatewerking en het oprichten van een bijhorende commissie. Hierdoor ontbreekt er voldoende cijfermateriaal over het aantal leden met een beperking.

Sinds 2024 is er een commissie G-Karate actief. Eén van de eerste beslissingen was om vanaf 01/09/2025 de demografische gegevens van G-karateka administratief bij te houden. Dit wordt mogelijk gemaakt door de G-karatecategorie duidelijk zichtbaar te maken binnen het ledenplatform.

Hoewel het nog vroeg is, werden bij de start van het seizoen al 41 G-karateka aangeduid. We verwachten dat dit aantal in de komende maanden verder zal stijgen tot een meer representatief cijfer.

Uit gesprekken met clubs blijkt dat de meest voorkomende categorieën op dit moment zijn:

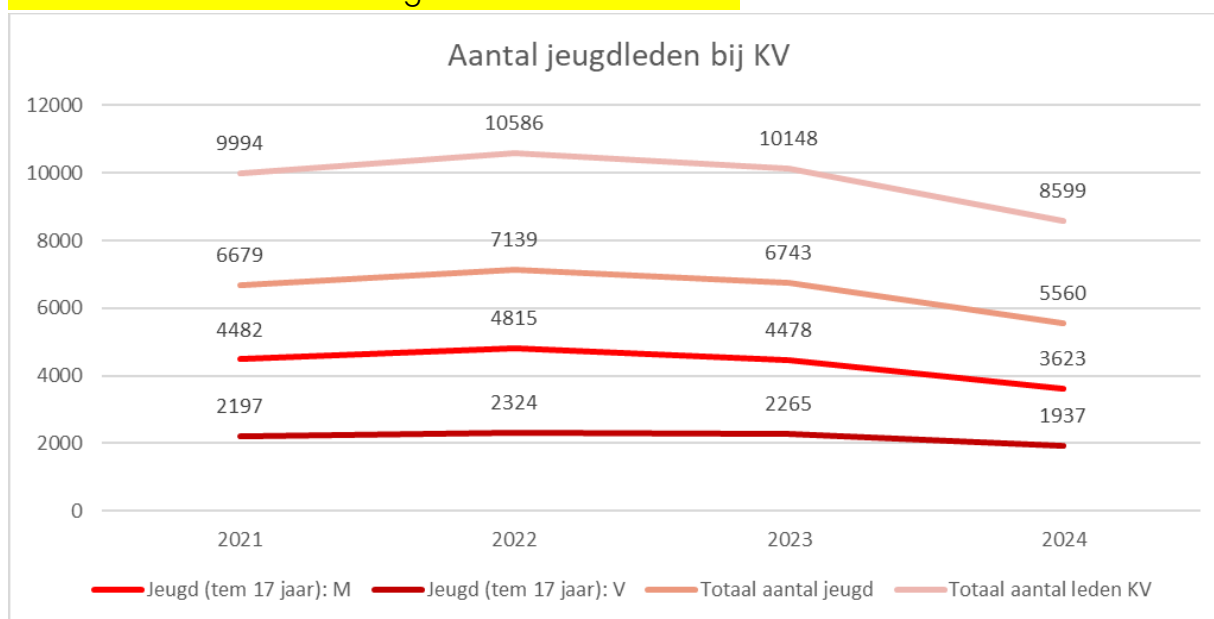
- Autisme Spectrum Stoornis (ASS)
- Fysieke beperking (FYS)
- Verstandelijke beperking (VE)

waarbij ook een aantal leden met comorbiditeit voorkomen.

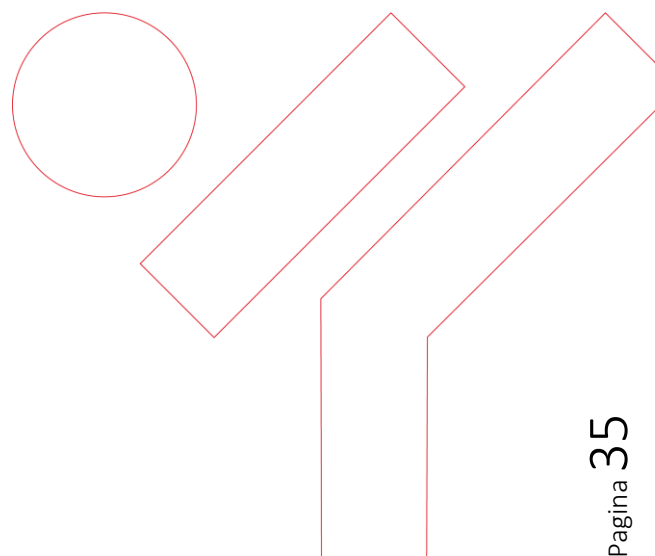
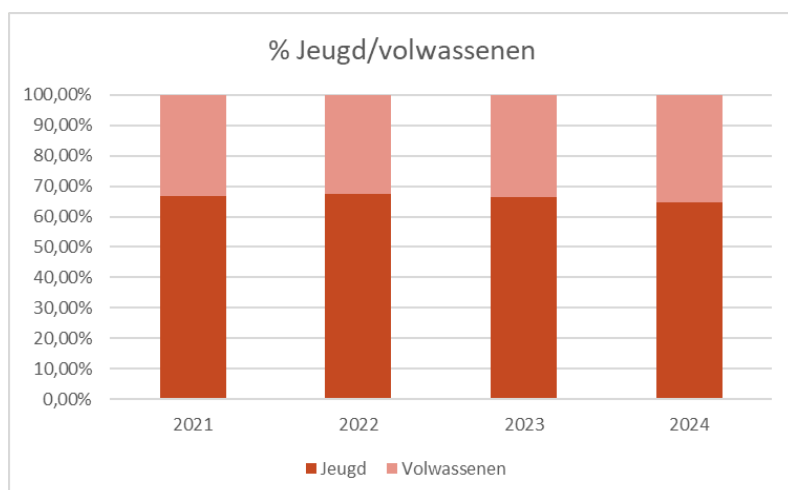
IV. Jeugd

Omdat de jeugd (tot en met 17 jaar) de grootste groep vertegenwoordigt binnen Karate Vlaanderen, is het belangrijk om deze doelgroep goed in kaart te brengen. In onderstaande grafiek wordt het totaal aantal leden van de voorbije jaren weergegeven.

Karate Vlaanderen zet beleidsmatig sterk in op jeugdsport via het Kids Karate Fonds. Clubs met een actieve jeugdwerking – dat wil zeggen minstens 10 leden tot en met 17 jaar – kunnen een dossier indienen om een deel van de subsidies uit het jeugdsportfonds te verkrijgen. Een uitgebreide analyse van het Kids Karate Fonds is verderop in dit beleidsplan terug te vinden onder de rubriek Beleidsfocus Jeugd – Kids Karate Fonds.



De onderste twee lijnen in de grafiek hierboven tonen de evolutie van het aantal jongens en meisjes tot en met 17 jaar die aangesloten zijn bij Karate Vlaanderen. De bovenste twee lijnen geven respectievelijk het totaal aantal jeugdleden en het totaal aantal leden (jeugd + volwassenen) weer. Zoals eerder vermeld, is er sinds 2023 een daling merkbaar in het ledenaantal. In 2025 zien we echter opnieuw een stijging, wat een positieve trend aangeeft.



Bovenstaande grafiek toont het percentage jeugdleden (tot en met 17 jaar) ten opzichte van het totaal aantal leden binnen Karate Vlaanderen. Dit aandeel blijft doorheen de jaren relatief stabiel: ongeveer twee derde van de leden zijn jeugdleden.

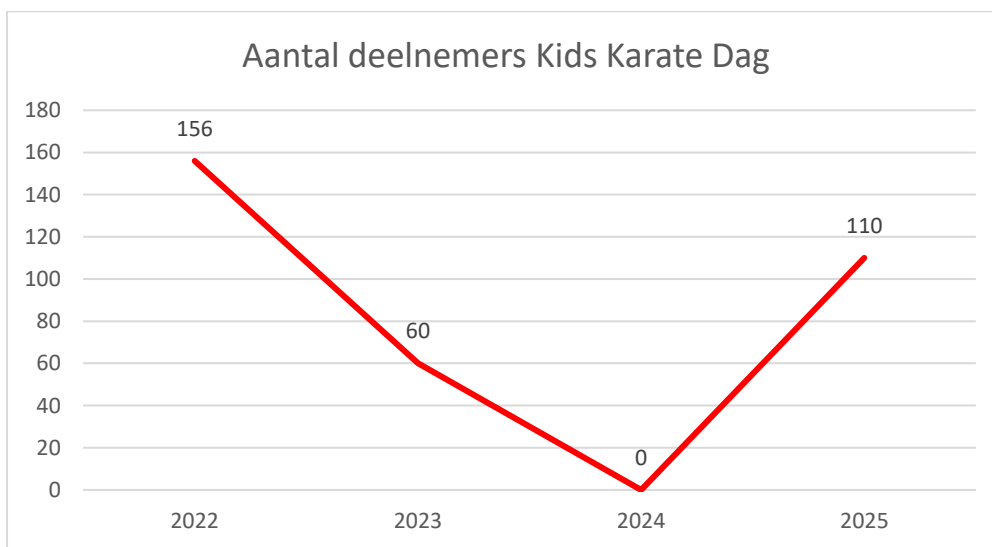
Competitie en recreatie bij jeugdleden

In het verleden werden er geen duidelijke cijfers bijgehouden over het aantal jeugdleden dat actief is in competitie. Vanaf september 2025 is elke club verplicht om bij elk lid aan te duiden of hij/zij recreatief of competitief actief is. Dit geldt niet enkel voor jeugdleden, maar voor alle leden binnen de club.

Deze maatregel zal ons in staat stellen om in de komende jaren een duidelijker en vollediger beeld te krijgen van de verhouding tussen recreatie en competitie binnen Karate Vlaanderen.

Deelname aan evenementen

Karate Vlaanderen organiseert jaarlijks de Kids Karate Dag, een unieke trainingsdag voor alle jeugdleden, ongeacht club, stijl of doelstelling. Deze dag staat in het teken van verbinding en kruisbestuiving tussen de verschillende karatestijlen. De deelnemers krijgen de kans om te trainen onder begeleiding van diverse gediplomeerde lesgevers, nieuwe technieken te ontdekken en samen plezier te beleven aan karate. Het is een inspirerende dag die de jeugd motiveert en het groepsgevoel versterkt.



De eerste editie van de Kids Karate Dag was een groot succes. Daarna kende het evenement twee minder sterke jaren, met een annulatie in 2024. Maar met een nieuwe, succesvolle, lancering in 2025, een vernieuwde jeugdcommissie én extra promotie, zijn we ervan overtuigd dat we in 2026 opnieuw kunnen groeien. We mikken op meer deelnemers en een dag vol karateplezier, leermomenten en verbondenheid.

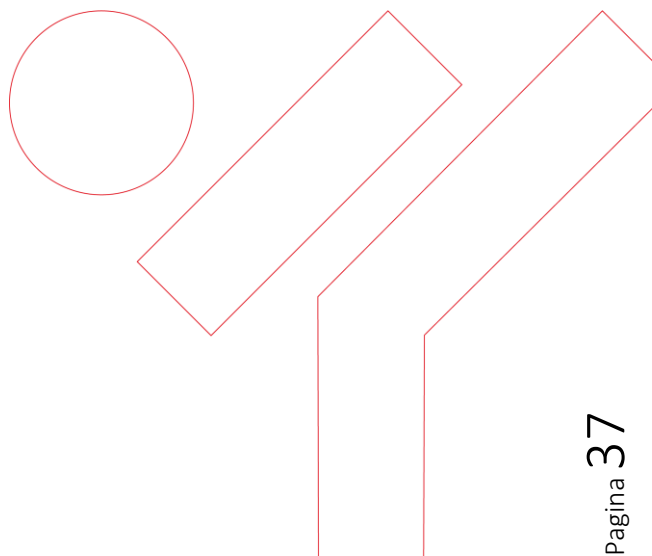
V. Start 2 Karate op school

Karate Vlaanderen zal een Start-2-Karate project opstarten. Dit initiatief wil de instroom van jongeren in de karatewereld stimuleren en de toegankelijkheid van de sport vergroten.

De komende twee jaar (2025–2026) staan in het teken van voorbereiding en verkenning. We gaan actief op zoek naar kennis, partners en inspiratie. Denk aan gesprekken met de Vlaamse overheid, scholen, trainers en karateka's.

We onderzoeken de meerwaarde van karate voor lichaam en geest – van fitheid en discipline tot zelfvertrouwen en focus. Ook kijken we naar bestaande initiatieven, zodat we kunnen leren, versterken en eventueel samenwerken.

Vanaf 2027 zetten we de stap naar realisatie, met als doel een duurzaam en impactvol project. De federatie onderzoekt in welke vorm een concreet Start 2 Karate op schoolproject mogelijk is, in het licht van een mogelijke invulling binnen een beleidsfocus.



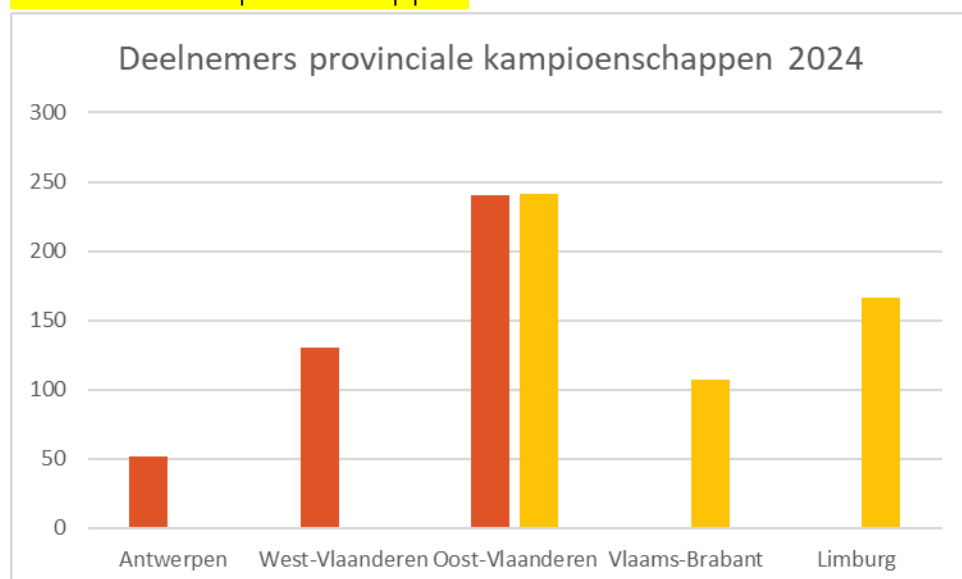
b) Competitie

De jaarkalender van Karate Vlaanderen omvat competitieve activiteiten op verschillende niveaus en van diverse types. Enerzijds zijn er de clubwedstrijden, georganiseerd door lokale clubs en opgenomen in de kalender van Karate Vlaanderen. Anderzijds zijn er de provinciale, federale en nationale wedstrijden, die door de federatie zelf worden georganiseerd of ondersteund.

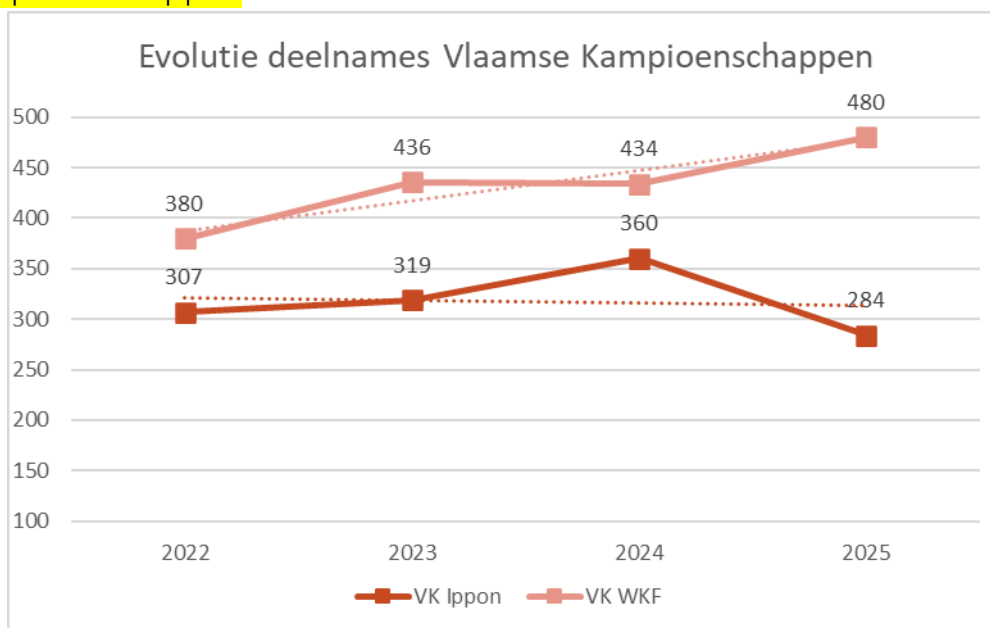
Deze brede waaier aan competities biedt karateka's van alle leeftijden en niveaus de kans om zich te meten, ervaring op te doen en zich verder te ontwikkelen binnen de sport.

	Naam	Type	2024
1	Special Friends Cup	G	x
2	Dynamic cup	Ippon	x
3	Gala Toernooi	Ippon	x
4	JKA Europe	Ippon	x
5	Kazoku Cup	Ippon	x
6	Toernooi van Eeklo	Ippon	x
7	Beker van Hoeselt	WKF	x
8	Hasselt Goju Cup	WKF	x
9	KCAR Kata Cup	WKF	x
10	Leopoldsburg open	WKF	x
11	Maitoshi Kachi Trophy	WKF	x
12	Samoerai Leuven Open	WKF	x
13	Shotokan Cup	WKF	x
14	Zipangu Pro	WKF	x

Provinciale kampioenschappen



Vlaamse Kampioenschappen



c) Elite werking

Karate Vlaanderen beschikt momenteel niet over atleten die voldoen aan de criteria voor een officiële Topsport-erkenning. Als sportfederatie blijven we hier actief naar streven. Momenteel behaalt één van onze U21-atletes podiumplaatsen op mondiaal niveau. We koesteren de ambitie dat zij op termijn kan doorgroeien naar internationale prestaties bij de senioren.

Binnen Karate Vlaanderen zijn er twee elitewerkingen die zich richten op internationale competitie:

- WKF Elitewerking
- Ippon Elitewerking

Beide werkingen beschikken over een eigen werkgroep, doelstellingen en budget. Ze organiseren elitetrainingen en scoutingstrainingen met als doel het begeleiden en vormen van atleten binnen het internationale competitiecircuit.

WKF

De werkgroep WKF-elite is verantwoordelijk voor de vorming en begeleiding van WKF-eliteatleten binnen Karate Vlaanderen. De werkgroep is gesprekspartner in het overleg binnen de nationale WKF-koepel voor selectie en voorbereiding van de Belgische nationale WKF/EKF-selectie.

De taken van deze werkgroep omvatten:

- Het opstellen van selectiecriteria voor deelname aan internationale WKF-wedstrijden en kampioenschappen.
- Toezicht op de correcte toepassing van deze selectiecriteria.
- Bemiddeling bij eventuele selectieconflicten binnen de nationale WKF-koepel.
- Tijdige communicatie van de selectiecriteria aan betrokken partijen.

Binnen de WKF Elitewerking onderscheiden we drie groepen:

- 14 leden WKF Kata Elite (alle leeftijden)
- 16 leden WKF Kumite -14 jaar
- 34 leden WKF Kumite +14 jaar

Binnen de WKF Kumite +14 is er een aparte groep van 15 High Performance Kumite-atleten die intensief begeleid worden binnen een internationaal kader.

Ippon

De werkgroep Ippon-elite heeft als opdracht het begeleiden en vormen van atleten voor deelname aan internationale wedstrijden en kampioenschappen.

Daarnaast treedt de werkgroep, samen met een bestuurder van Karate Vlaanderen, op als gemandateerde gesprekspartner namens het bestuursorgaan van Karate Vlaanderen in het overleg met de nationale koepel. Dit overleg focust op de selectie en voorbereiding van de Belgische nationale selectie voor Ippon-wedstrijden.



d) Sportkader

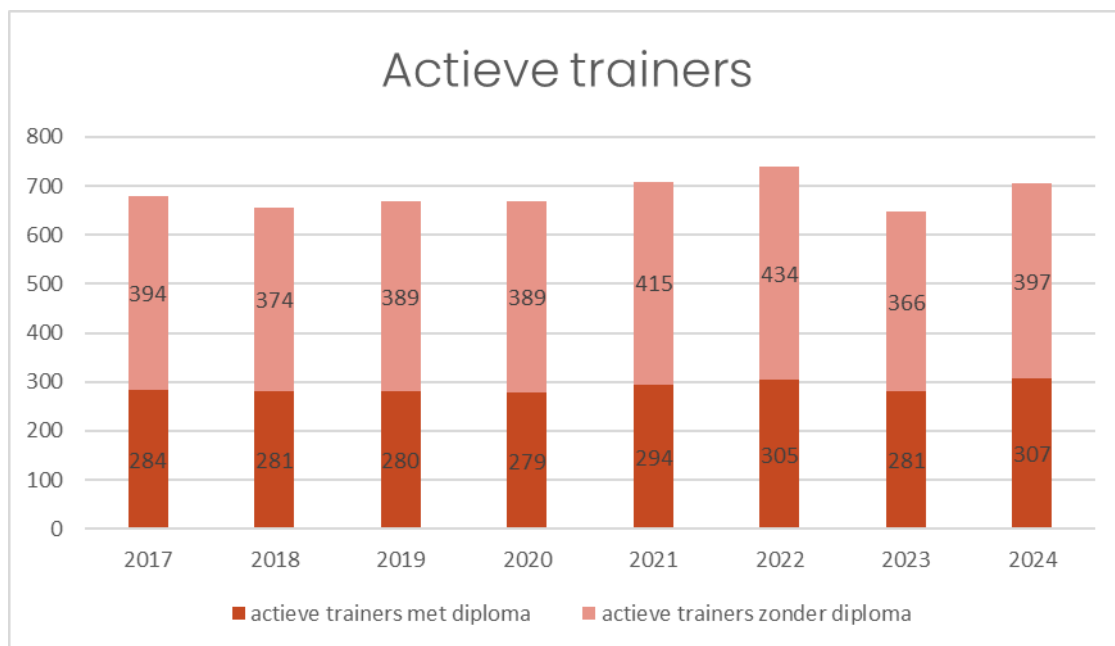
Naast de VTS-opleidingen nemen we in de toekomst ook andere opleidingen voor sportkaderleden op binnen dit luik.

We denken hierbij aan de jaarlijkse vorming rond onze sportverzekering, de opleiding van scheidsrechters, alternatieve trajecten voor trainers, en andere relevante bijscholingen.

I. Trainers

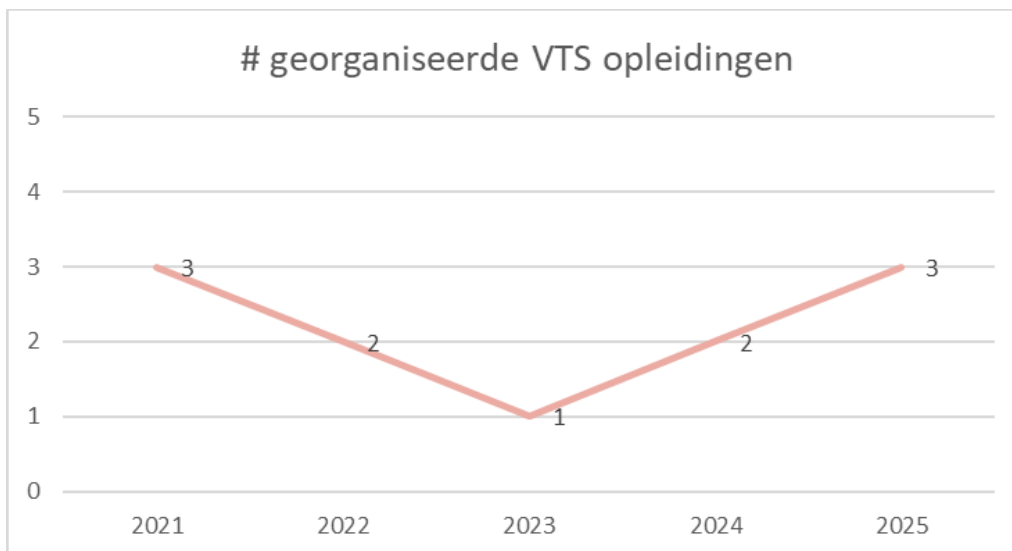
Karate Vlaanderen gelooft sterk in de meerwaarde van VTS-opleidingen voor al haar lesgevers, ongeacht hun huidige niveau. Goed wordt beter, en beter wordt nóg beter.

In 2023 bestond 43% van onze trainerspopulatie uit VTS-gediplomeerde lesgevers, goed voor 281 actieve trainers. In 2024 steeg dit aantal naar 307, wat neerkomt op 43,61%. Dit is een duidelijke stijging ten opzichte van 2022 en een belangrijke stap richting ons doel: tegen 2025 minstens de helft van onze trainers VTS-gediplomeerd.



In 2025 zetten we volop in op trainerontwikkeling. Zo starten we met een nieuwe Start 2 Coach, een Initiatoropleiding (die eindigt in 2026) en loopt er een Instructeuropopleiding. Daarnaast verwelkomen we 21 alumni van de Initiatoropleiding die in 2024 van start ging. Samen goed voor een geschatte toename van ongeveer 55 extra gediplomeerde trainers in het komende jaar.

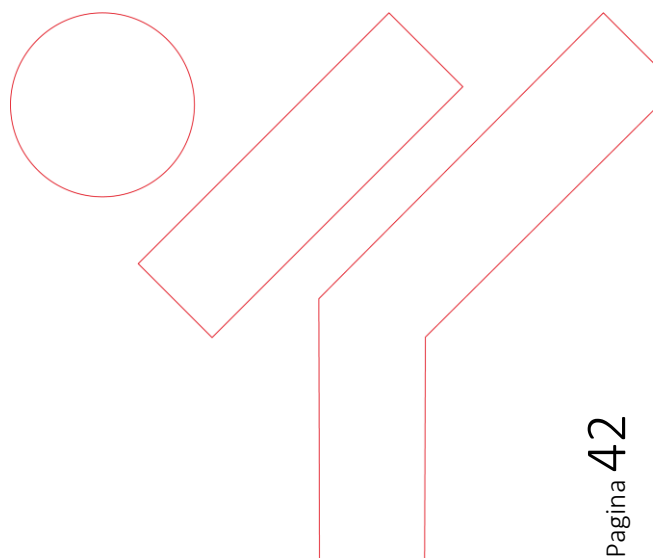
Deze groei versterkt niet alleen de kwaliteit van onze werking, maar zorgt ook voor meer begeleiding en expertise op de vloer.

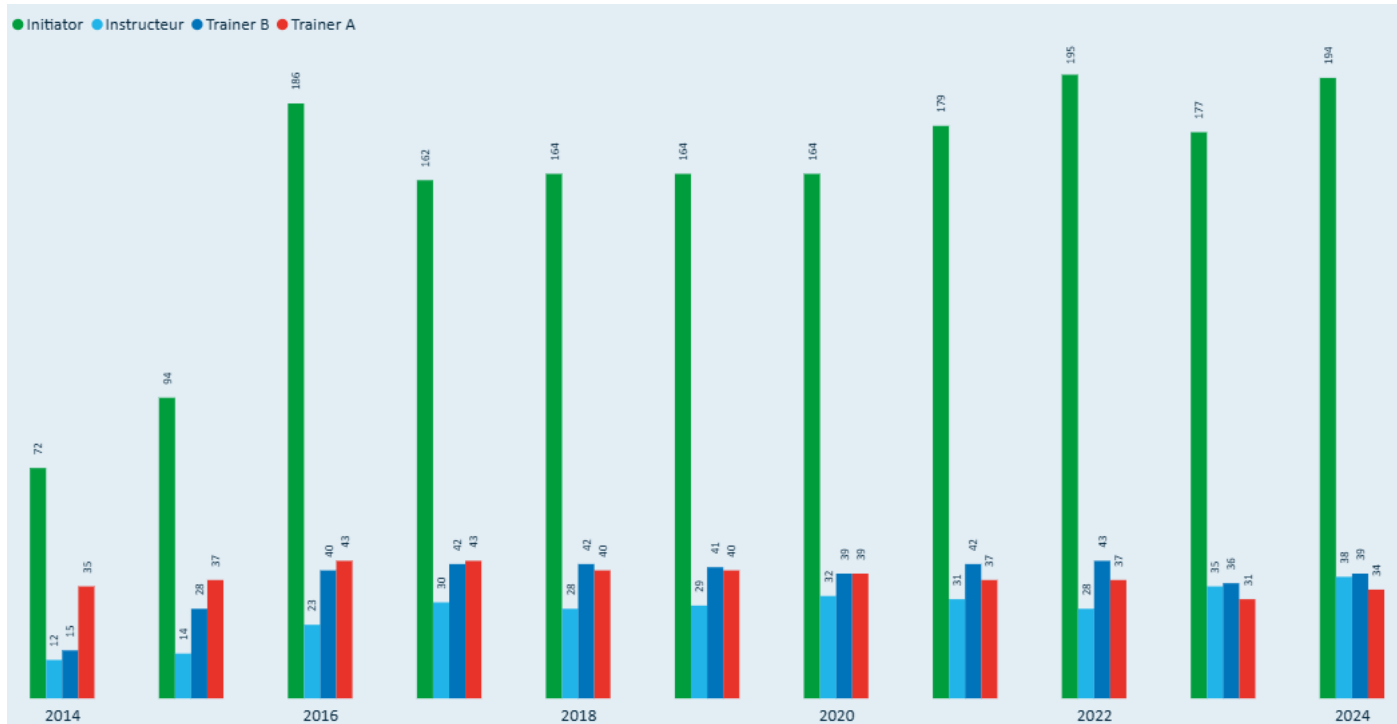


Een momentopname van onze actieve trainers toont een duidelijk beeld van de huidige VTS-kwalificaties binnen onze werking.

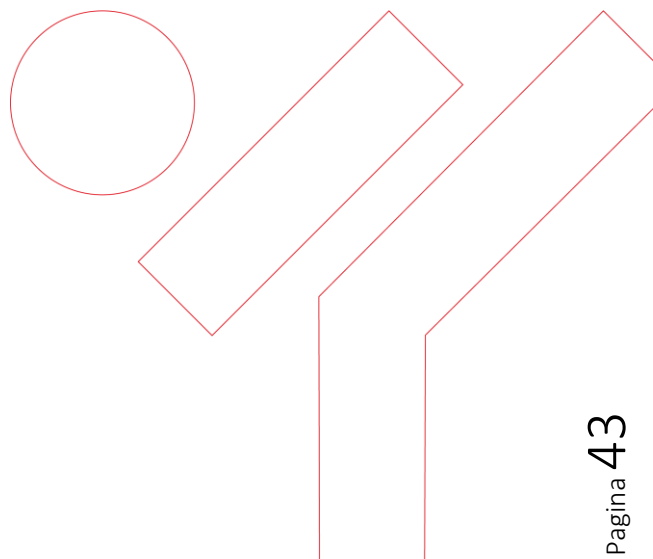
- De cursus **Initiator** blijft veruit de populairste opleiding en vormt de ruggengraat van onze trainersgroep.
- De opleiding tot **Instructeur**, die sinds kort tweejaarlijks georganiseerd wordt, kent een gestage groei.
- De **Trainer B** blijft stabiel, ondanks dat de laatste opleiding dateert van 2019. In 2026 staat een nieuwe opleiding gepland, wat dit cijfer hopelijk opnieuw een boost zal geven.
- Voor de **Trainer A** (laatste opleiding vermoedelijk vóór 2010) zien we een geleidelijke daling in het aantal actieve trainers met deze kwalificatie.

Naast deze VTS-cijfers mogen we zeker ook de opkomst van **Start 2 Coach**, **Coach 4 Skills** en andere niet-VTS opleidingen niet uit het oog verliezen. Deze trajecten dragen eveneens bij aan de kwaliteit en diversiteit van onze trainers, al zijn ze in dit overzicht niet meegeteld.





(Bron: Vlaamse Trainersschool)



II. Scheidsrechters en tijdopnemers

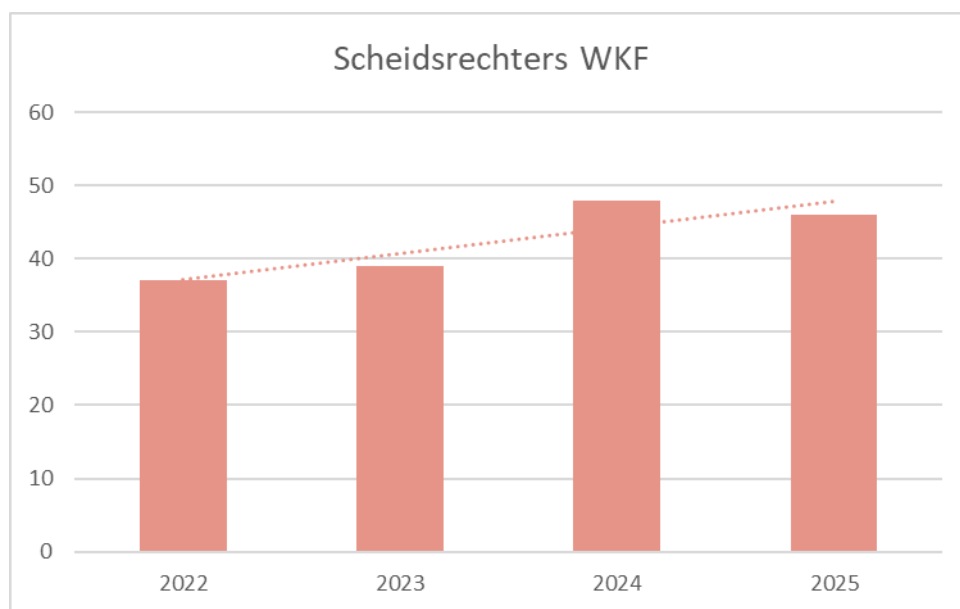
Scheidsrechters: het fundament van elke wedstrijd

Geen enkele wedstrijd kan doorgaan zonder scheidsrechters. Daarom nemen we ook hun aantallen en kwalificaties mee in onze toekomstgerichte planning. Binnen onze werking onderscheiden we twee types scheidsrechters, in lijn met de wedstrijdvormen.

- WKF-scheidsrechters: actief binnen de WKF-competitie
- Ippon-scheidsrechters: actief binnen de Ippon-competitie

Beide groepen zijn actief in de disciplines Kumite en Kata.

Met het stijgende aantal WKF-wedstrijden is het cruciaal dat het zoeken, opleiden en opvolgen van scheidsrechters voldoende aandacht krijgt. Tijdens de vorige beleidsperiode zagen we een lichte stijging in het aantal WKF-scheidsrechters, maar deze groei blijft niet in verhouding tot het stijgende aantal wedstrijden. Dit vormt een belangrijk aandachtspunt voor de komende jaren.



III. Clubbestuur

Modernisering en professionalisering van het clubbestuur zijn de voorbije jaren steeds belangrijker geworden. Als federatie kunnen we hierin niet achterblijven. Of het nu gaat om ledenbeheer, communicatie of digitalisering: onze clubs hebben nood aan ondersteuning én opleiding.

We spelen hierop in met initiatieven zoals het Twizzit-aanbod en informatiesessies rond de sportverzekering.

e) Clubondersteuning

Het secretariaat

Het secretariaat speelt al jarenlang een cruciale rol als ondersteunend orgaan voor onze clubs.

Dagelijks is er intensief contact via mail en telefoon over uiteenlopende onderwerpen. Dit belang komt jaarlijks terug als agendapunt op de Algemene Vergadering. Een aanzienlijk deel van de werktijd van het personeel gaat naar het beantwoorden van vragen via deze kanalen. Om dit efficiënter te organiseren, is het secretariaat overgestapt op een gecentraliseerd telefoniesysteem en een centraal mailingsysteem met ticketing.

Dankzij de inzet van het huidige team werd de historische achterstand weggewerkt. De tevredenheid over de bereikbaarheid en hulpvaardigheid van het team van Karate Vlaanderen is dan ook merkbaar gestegen.

Twizzit

Twizzit als motor voor moderne clubondersteuning.

In 2023 werd Twizzit geïntroduceerd als nieuw ledenplatform, een nodige stap nadat de karate-administratie de limieten van het vorige systeem had bereikt. Twizzit biedt een geïntegreerde oplossing voor diverse aspecten van clubondersteuning, waaronder:

- Ledenadministratie

 - Beheer Groepen of families

- Planning – kalender

- Actieplannen zoals het Kids Karate Fonds

- Nieuws

- Inschrijvingen

- Aanwezigheden

- Communicatie

 - Chatfunctie

 - Nieuwsbrieven

 - Gerichte e-mailcampagnes

- Facturatie en betalingsopvolging

Twizzit is een professioneel georganiseerde onderneming met een toegewijd team dat garant staat voor tijdige opvolging en ondersteuning.



Het platform is een frequent onderwerp van contact tussen de federatie en de clubs. We streven ernaar onze ondersteuning maximaal af te stemmen op de noden van de clubs. Dit doen we (tijdsgebonden) via telefoon en e-mail, maar ook (vastgepind, en altijd na te slaan) via de website, informatieve video's, nieuwsbrieven en sociale media.

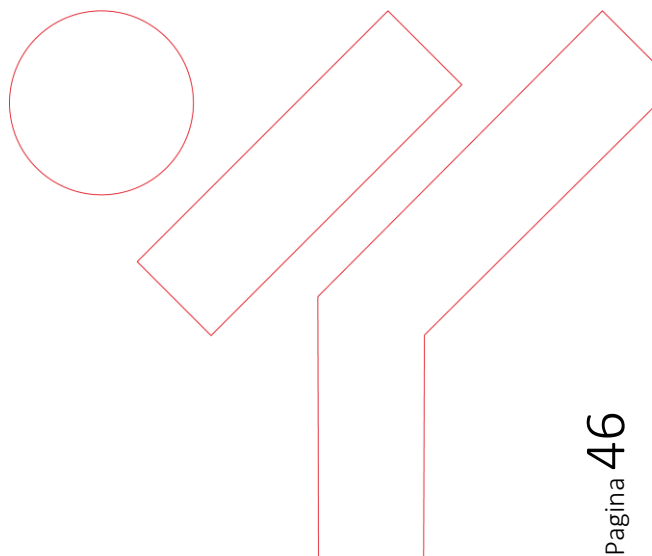
Hoewel de invoering van een nieuw ledenplatform vaak op natuurlijke weerstand stuit, heeft de federatie de impact van deze overgang onderschat. We zetten momenteel sterk in op een inhaalbeweging om zowel de werking als de perceptie van Twizzit te optimaliseren.

Wedstrijdmaterialen en -vloeren ter beschikking stellen en onderhouden.

Clubs die een wedstrijd organiseren, kunnen beroep doen op het materiaal van Karate Vlaanderen. Op onze website vinden ze een overzicht van het beschikbare materiaal en kunnen ze eenvoudig een aanvraagformulier invullen.

Na ontvangst van het formulier registreren we de aanvraag en nemen we contact op om de ophaal- en terugbrengdatum af te stemmen. De waarborg dient vooraf gestort te worden. Na controle bij teruggave wordt deze terugbetaald.

In 2024 ontvingen we 15 aanvragen. In 2025 zijn er tot nu toe 6 aanvragen geregistreerd, en voor 2026 zijn reeds 2 aanvragen ingediend. Gemiddeld verwerken we jaarlijks 10 tot 15 aanvragen. Dit toont aan dat het uitleensysteem een vaste waarde is geworden in de ondersteuning van onze clubs.



I. Vergunningsboekjes

Clubs kunnen voor hun nieuwe leden vergunningsboekjes aanvragen via het aanvraagformulier op onze website. Elk boekje is specifiek afgestemd op de leerschool van de club. Na aanvraag worden de boekjes en bijhorende covers verzonden naar het opgegeven adres.

In 2024 werden in totaal 2.390 exemplaren (boekjes en covers samen) verstuurd naar de clubs. In 2025 zijn er tot nu toe al 530 vergunningsboekjes en 480 covers verzonden, goed voor een totaal van 1.010 stuks.

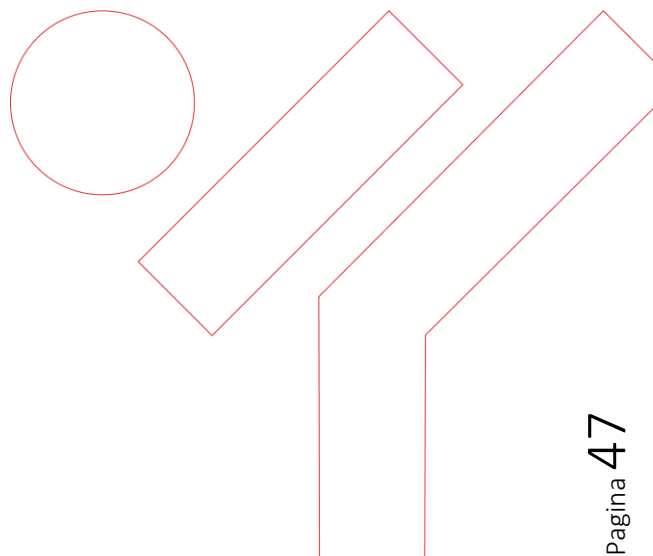
Ook in 2026 blijft het mogelijk om vergunningsboekjes aan te vragen. De aanvragen worden wekelijks verwerkt en verzonden.



Lidboekjes: groen = WIKF / BGKA, BKSA, OGKKB = Wit / JKA = rood / VKA = Wit



Covers voor de vergunningsboekjes



f) Communicatie

Online communicatie en promotie van karate.

Onze online communicatie verloopt volgens het communicatieplan, via zowel sociale media als onze website. We delen er informatie over evenementen, opleidingen, campagnes, wedstrijdverslagen, foto's, resultaten, Twizzit-updates en andere nieuwigheden rond onze werking. Deze content verschijnt als posts en stories op sociale media, en als nieuwsberichten op de website.

Via Twizzit, ons ledenplatform, versturen we nieuwsbrieven naar clubs en leden. Samen met de werkgroep communicatie spelen we actief in op bestaande initiatieven en campagnes, met als doel onze zichtbaarheid binnen het sportlandschap te versterken.

De campagne 'Start Nu Met Karate', die sinds 2023 loopt, blijft actief. Clubs kunnen nog steeds gebruik maken van de inspirerende voorbeelden op onze website en onze foto's delen via hun eigen kanalen. In 2025 kregen clubs de kans om een eigen foto en slogan in te dienen. Op basis daarvan ontwierpen wij gepersonaliseerd promotiemateriaal. Vijf clubs maakten gebruik van de diensten van Karate Vlaanderen om hun fotomateriaal te personaliseren. Maar meerdere clubs gingen zelf aan de slag met de aangeleverde gebruikersgids. Hun inzendingen werden gedeeld via onze sociale media en op de website.

Een mooi voorbeeld van onze promotie-initiatieven in 2025 was onze deelname aan de Sportmarkt in Aalst, waar we onze promostand uittestten. Clubs kunnen deze stand ontlenen en eenvoudig opstellen. Wij zorgen voor het materiaal én een duidelijke handleiding. Zo ontzorgen we clubs en brengen we tegelijk de beleving en waarden van karate krachtig naar buiten.

Voor 2026 en de komende jaren werken we samen met andere werkgroepen aan een promotiebudget. Hiermee willen we initiatieven ondersteunen die bijdragen aan een sterke uitstraling van onze sport. Een concreet voorbeeld is het maken van een promotiefilmpje over de ippon-stijl, waarin het verschil met WKF duidelijk wordt uitgelegd.

Activiteiten die via onze website worden ingediend, verschijnen ook in de Twizzit-kalender en worden regelmatig online gedeeld, vaak in de vorm van een verhaal. In 2026 willen we dit proces verbeteren met een template voor een maandelijks of wekelijks overzicht.

Tot slot vragen we clubs om ons te taggen in hun sociale media-berichten. Zo kunnen wij hun initiatieven, waarden en beleving mee verspreiden en in de kijker zetten.

I. Communicatietools

Voor onze online communicatie maken we gebruik van een aantal vaste tools die ons ondersteunen bij het creëren, plannen en publiceren van content.

- Canva

Wordt ingezet voor het ontwerpen van visuele content zoals posts, verhalen en reels. We werken met eigen templates en logo's, en gebruiken beeldmateriaal uit online bronnen. Voor het genereren van ideeën en teksten doen we soms een beroep op ChatGPT.

- Kontentino

Dit platform gebruiken we om onze sociale media posts (Facebook en Instagram) in te plannen. De communicatie wordt wekelijks voorbereid en ingepland, inclusief posts, verhalen en reels.

- Statamic

Hiermee beheren we de inhoud van onze website. We gebruiken het om bestaande pagina's aan te passen en nieuwe content toe te voegen.

Deze tools blijven ook in 2026 deel uitmaken van onze communicatiestrategie.

II. Website

Websiteverkeer en bezoekersanalyse

In 2024 telden we 21.000 actieve bezoekers op onze website. Voor 2025 staat de teller momenteel op 8.400 bezoekers (cijfers tot eind juli). We zien duidelijke pieken in het websiteverkeer rond belangrijke evenementen, zoals:

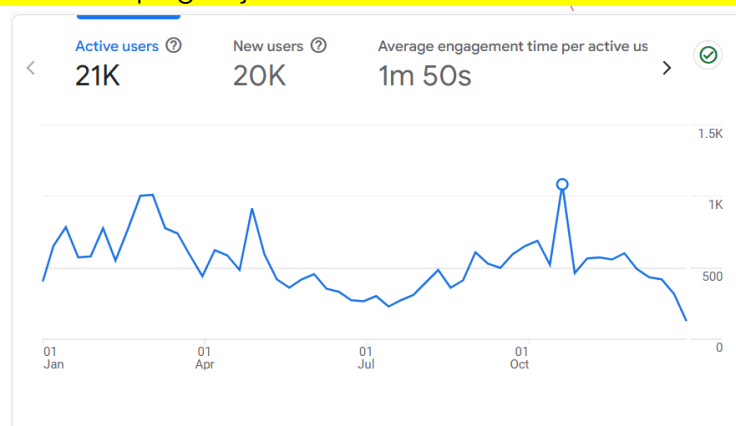
- de Vlaamse Kampioenschappen begin dit jaar,
- de Kids Karatedag in april,
- en het Belgisch Kampioenschap in mei.

Aangezien deze cijfers halverwege het jaar zijn opgetekend, verwachten we nog een verdere stijging in de tweede jaarhelft.

Voor 2026 verwachten we een gelijkaardig bezoekerspatroon, mede dankzij de continue aanvulling van de kalender- en evenementenpagina. Ook de pagina "Zoek een club" blijft een vaste trekker. Naast de homepage zijn dit de meest bezochte onderdelen van onze website.

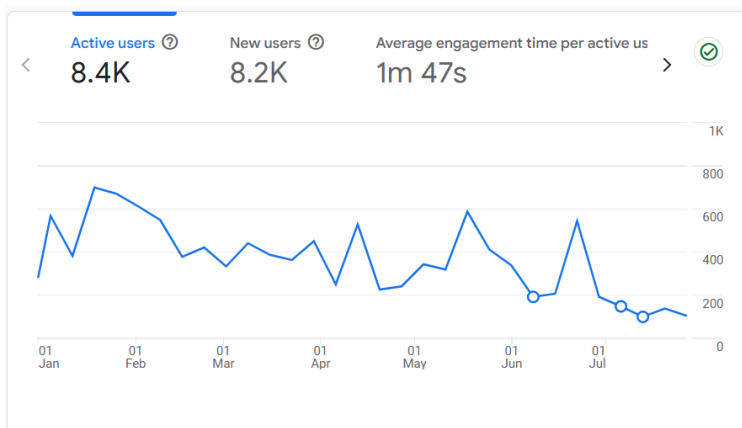
Bezoekers

2024



Erkend en gesubsidieerd door Sport Vlaanderen | Ondernemingsnummer: 428.240.053

2025



Populaire pagina's

2024

Views by Page title and screen class



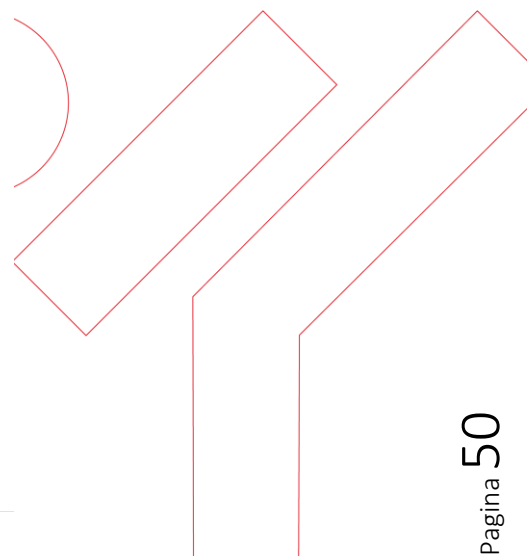
PAGE TITLE AND SCREEN CLASS	VIEWS
Karate Vlaanderen	22K
Onze events Karate Vlaanderen	19K
Zoek een club Karate Vlaanderen	11K
Vlaams Kampioenschap WKF Karat...	3.6K
Onze sportfederatie Karate Vlaand...	2.5K
Karate voor kinderen Karate Vlaand...	2.4K
Vlaams Kampioenschap Ippon Kar...	2.4K

2025

Views by Page title and screen class



PAGE TITLE AND SCREEN CLASS	VIEWS
Onze events Karate Vlaanderen	8K
Karate Vlaanderen	7.6K
Zoek een club Karate Vlaanderen	4.5K
Vlaams Kampioenschap WKF 2025 ...	1.7K
Belgisch Kampioenschap WKF Kar...	1.6K
Vlaams Kampioenschap Ippon 2025...	1.2K
Onze sportfederatie Karate Vlaand...	1.1K



- Aantal nieuwsberichten op de website

In 2023 verschenen er 30 nieuwsberichten op onze website. In 2024 daalde dit aantal naar 17, wat te verklaren is door personeelsveranderingen binnen het team. Voor 2025 zijn er tot eind juli al 22 nieuwsberichten gepubliceerd, en we verwachten dat dit aantal nog zal stijgen tot ongeveer 30 berichten tegen het einde van het jaar.

Ook in 2026 zullen we op gelijkaardige wijze blijven werken. We mikken op een jaarlijkse output van 30 tot 40 nieuwsberichten, afhankelijk van de actualiteit en beschikbare input.

III. Sociale media: Facebook & Instagram

Wekelijks publiceren we gemiddeld drie posts op Facebook en Instagram, aangevuld met verhalen (stories) op speciale dagen of als extra ondersteuning van een post. Vooral op Instagram maken we intensief gebruik van verhalen, omdat we daar geen links in de tekst kunnen plaatsen – via stories kunnen we wél eenvoudig doorverwijzen naar relevante pagina's.

Onze sociale media worden ingezet voor een breed scala aan communicatie:

- Updates over Twizzit,
- Campagnes zoals "Start nu met karate",
- Infosessies, bijscholingen en opleidingen,
- Berichten van partners zoals Sport Vlaanderen, Vlaamse Sportfederatie en Vlaamse Trainersschool,
- Praktische info zoals sluitingsdagen, het Kids Karate Fonds, en verwijzingen naar nuttige pagina's op onze website,
- Verslagen en foto's van Ippon- en WKF-trainingen en wedstrijden, inclusief beelden die clubs met ons delen.

In vergelijking met 2024 zien we in 2025 een duidelijke stijging op Instagram: meer interactie met de content, meer klikken op links, een groeiend aantal volgers, en een toename in bereik en profielbezoeken. Aangezien deze cijfers slechts tot eind juli zijn verzameld, verwachten we dat deze trend zich verder zal doorzetten.

Voor 2026 willen we deze groei bestendigen door op dezelfde manier te blijven werken, met extra focus op interactie met volgers, naast het informatieve luik van onze communicatie.

Wat betreft doelgroepen merken we dat:

- 35- tot 54-jarigen vooral actief zijn op Facebook,
- terwijl jongere leeftijdscategorieën meer vertegenwoordigd zijn op Instagram.

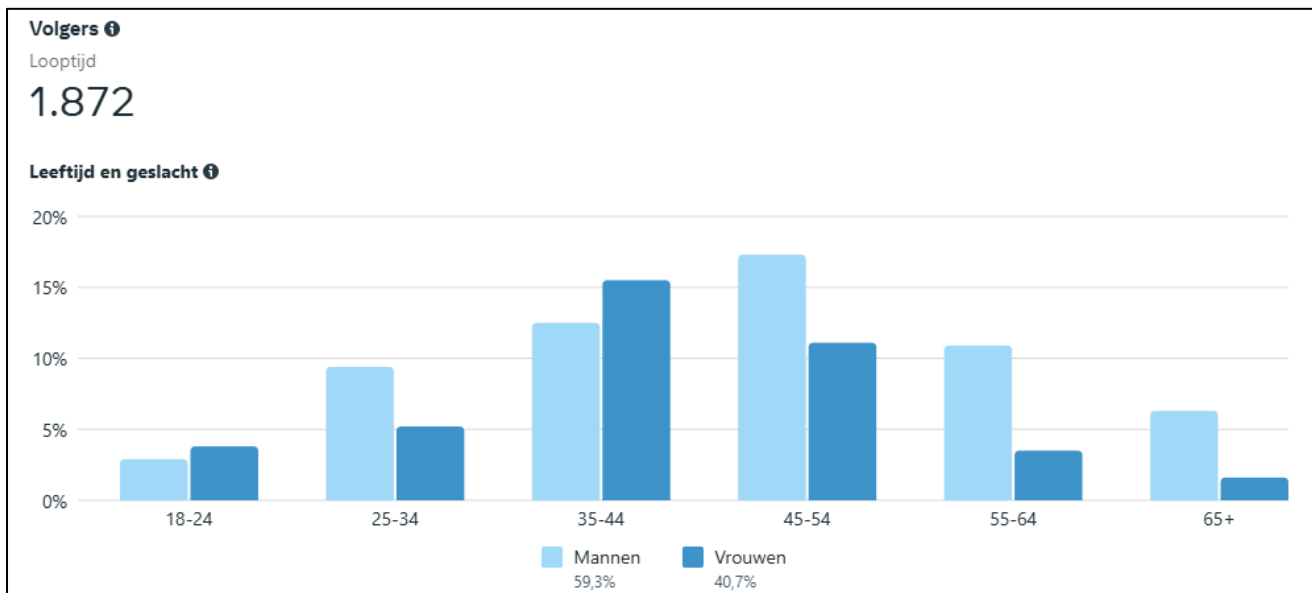
Een overzicht van de statistieken voor beide platformen in 2024 en 2025 (tot eind juli) is hierna beschikbaar.

Facebook

Facebook	2024	2025
Weergaven		205362
Bereik	35862	20372
Bezoeken	16553	12656
Interacties met content	7885	5547
Klikken op link	839	1166
Volgers	1784	1872

Facebook	2025
Volgers	1872
M	59,30%
V	40,70%

Geografie	2025
Gent	4,30%
Antwerpen	4,20%
Aalst	3,00%
Brugge	2,10%
Ninove	1,70%
Oostende	1,70%
Hasselt	1,40%
Leopoldsburg	1,40%
Lokeren	1,20%
Zottegem	1,20%



Instagram

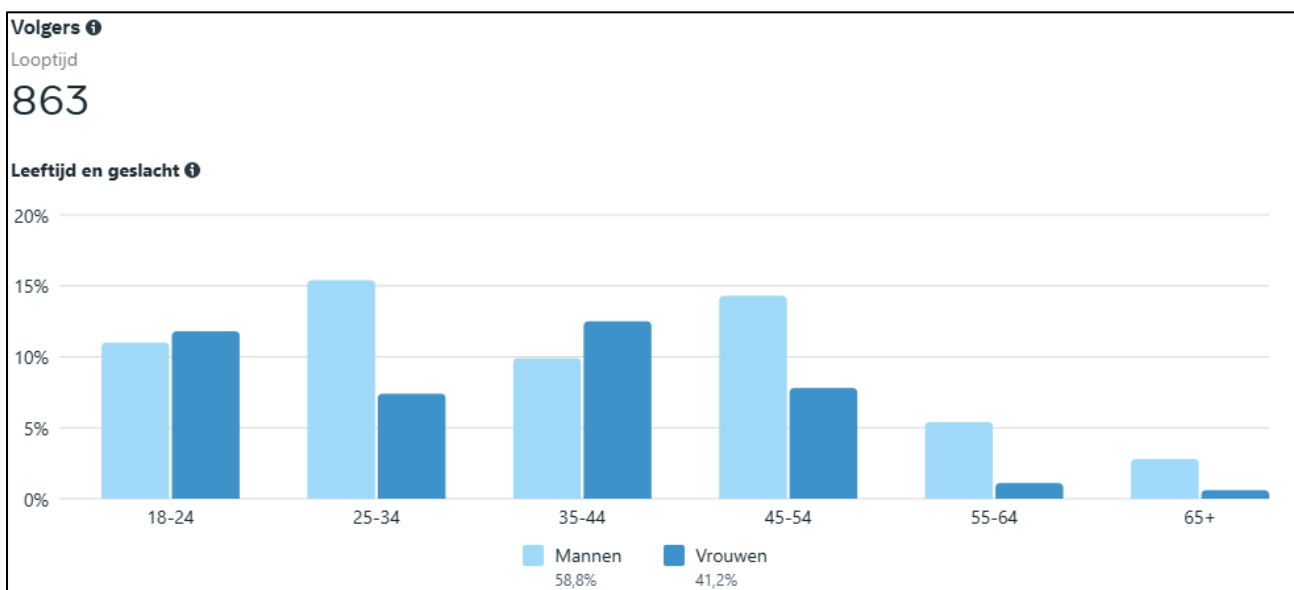
Instagram	2024	2025
Weergaven		137987
Bereik	14429	12422
Bezoeken	3193	2328
Interacties met content	0	3548
Klikken op link	13	508
Volgers	695	863

Instagram	2024	2025
Berichten	177	109
Verhalen	40	171

Op 31/12

Instagram	2025
Volgers	863
M	58,8
V	41,2

Geografie	2025
Gent	5,8
Antwerpen	4,2
Charleroi	2,5
Aalst	1,7
Brugge	1,7
Hasselt	1,6
Genk	1,6
Kortrijk	1,5
Lede	1,4
Geraardsbergen	1,3



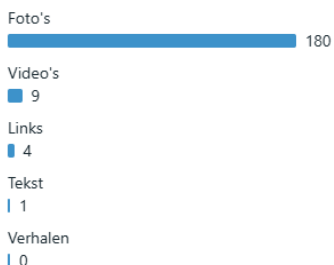
Contentindeling Facebook 2024 en 2025

Populairste contentindelingen

Gepubliceerde content ⓘ

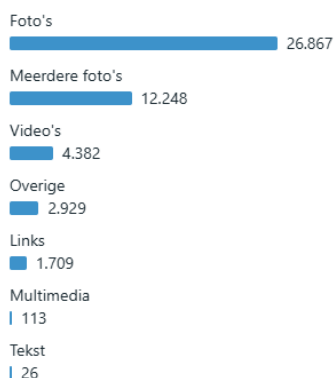
Op basis van maximaal 200 inhoudsitems

-27,1% t.o.v. 31 dec. 2022 - 31 dec. 2023



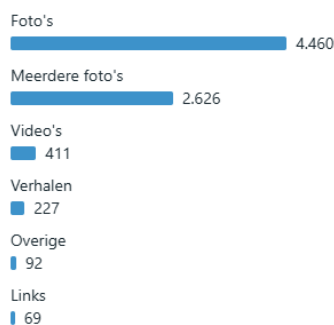
Facebook-bereik ⓘ

-71,0% t.o.v. 31 dec. 2022 - 31 dec. 2023



Interacties met content ⓘ

-5,8% t.o.v. 31 dec. 2022 - 31 dec. 2023

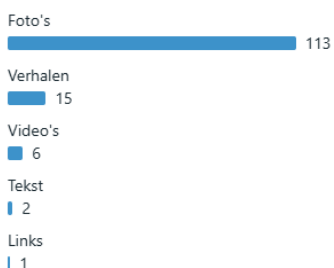


Populairste contentindelingen

Gepubliceerde content ⓘ

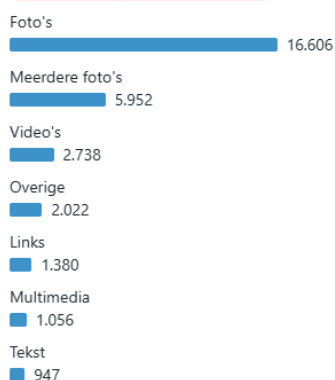
Op basis van maximaal 200 inhoudsitems

-35,4% t.o.v. 1 jan. 2024 - 31 dec. 2024



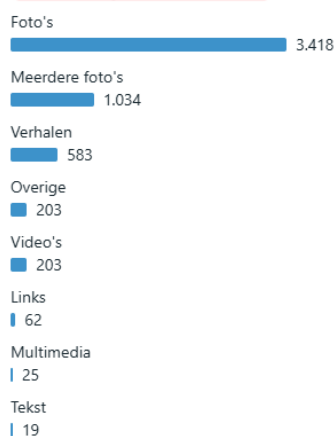
Facebook-bereik ⓘ

-43,2% t.o.v. 1 jan. 2024 - 31 dec. 2024



Interacties met content ⓘ

-29,7% t.o.v. 1 jan. 2024 - 31 dec. 2024



Contentindeling Instagram 2024 en 2025

Populairste contentindelingen

Gepubliceerde content ⓘ

Op basis van maximaal 200 inhoudsitems

-42,6% t.o.v. 31 dec. 2022 - 31 dec. 2023

Berichten



Verhalen



Populairste contentindelingen

Gepubliceerde content ⓘ

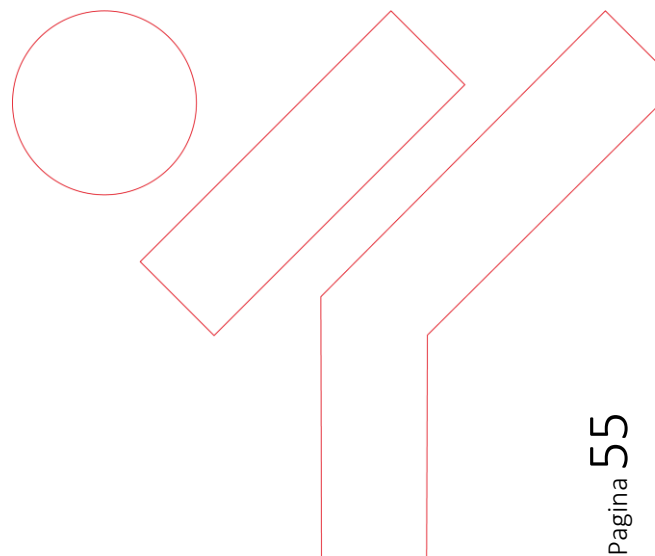
Op basis van maximaal 200 inhoudsitems

+29,0% t.o.v. 1 jan. 2024 - 31 dec. 2024

Verhalen



Berichten



IV. YouTube

Ons YouTube-kanaal wordt voornamelijk gebruikt voor het delen van langere video's die minder geschikt zijn voor andere sociale media. Denk aan filmpjes over Twizzit, campagnes en informatieve video's rond diverse thema's. Een belangrijk voordeel van YouTube is dat de video's en hun links blijvend beschikbaar en zichtbaar zijn.

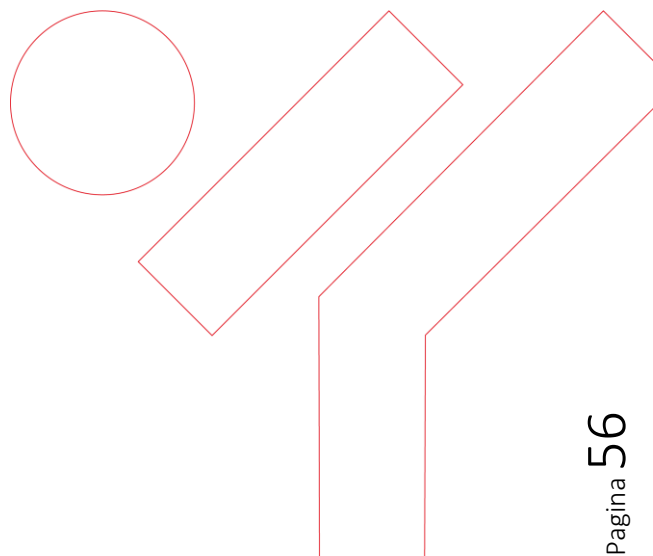
Hoewel de activiteit op dit kanaal een tijdlang lager lag, zetten we sinds kort opnieuw in op een actieve heropbouw. We willen YouTube verder uitbouwen als een waardevol platform binnen onze communicatiemix.

V. LinkedIn

LinkedIn wordt tot nu toe beperkt gebruikt, maar we willen dit kanaal in de loop van 2025 en 2026 actiever inzetten. Het doel is om via LinkedIn waardevolle informatie te delen en ons netwerk uit te breiden. Zo komen we beter in contact met andere organisaties en federaties, wat onze zichtbaarheid, bereikbaarheid en het aantal weergaven ten goede komt.

LinkedIn biedt ook kansen om doelgroepen te bereiken die minder actief zijn op andere sociale media, zoals oudere voorzitters of clubverantwoordelijken. De uitdaging ligt vooral in het format: de inhoud moet professioneler zijn en afgestemd op het platform, zodat deze verschilt van wat we op Instagram of Facebook posten.

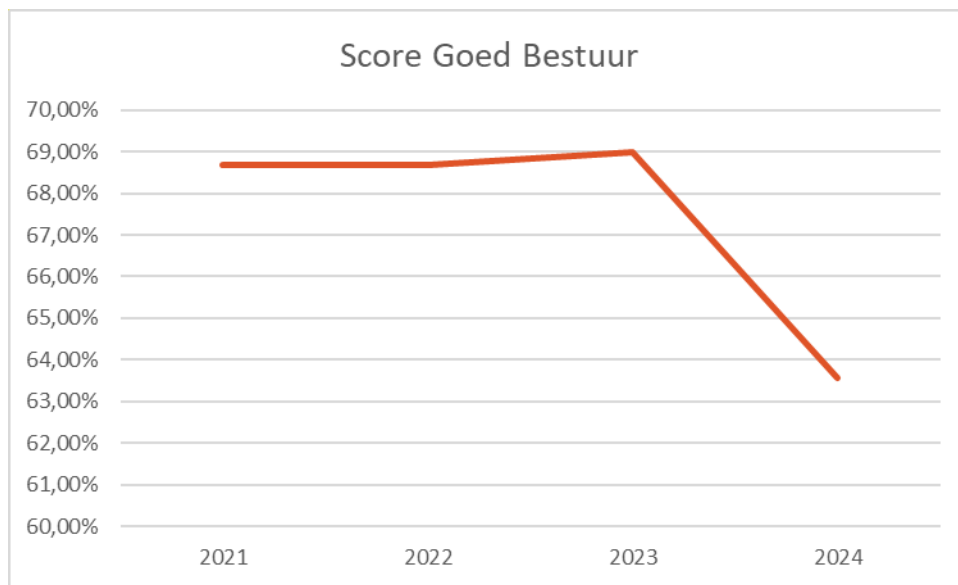
Hoewel we al een account hebben, wordt er momenteel weinig mee gedaan. De intentie om LinkedIn actiever te gebruiken is er, en we denken momenteel actief na over een geschikte aanpak.



3. GOED BESTUUR

Karate Vlaanderen zet actief in op Goed Bestuur, met als kernprincipes: transparantie, democratie, interne verantwoording en controle. De federatie streeft ernaar om deze waarden zichtbaar te maken via de criteria van Sport Vlaanderen, wat doorheen de jaren doorgaans succesvol verloopt.

Gemiddeld behaalt Karate Vlaanderen een score van bijna 70% op Goed Bestuur. In 2024 daalde deze score echter tot 63,57%, voornamelijk door een verminderde administratieve opvolging. In 2025 streven we ernaar om deze score opnieuw te verbeteren, door de nodige processen en opvolging te versterken.



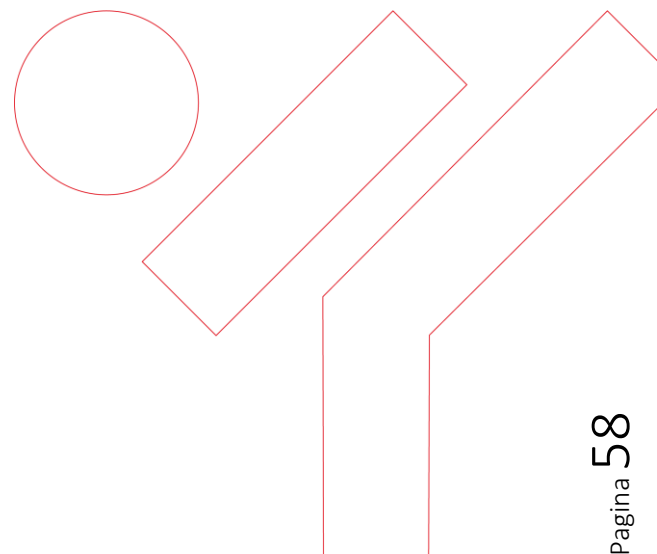
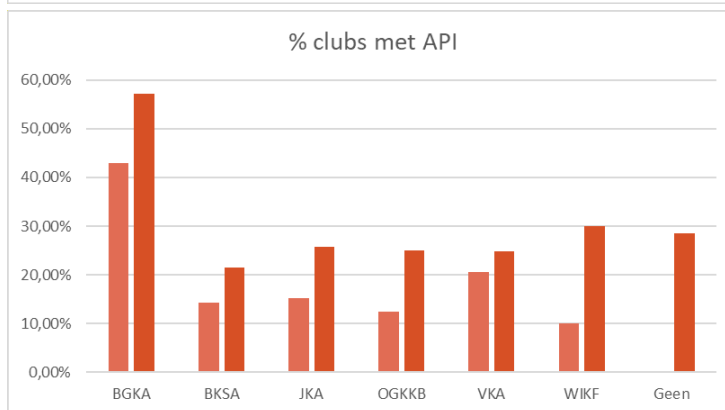
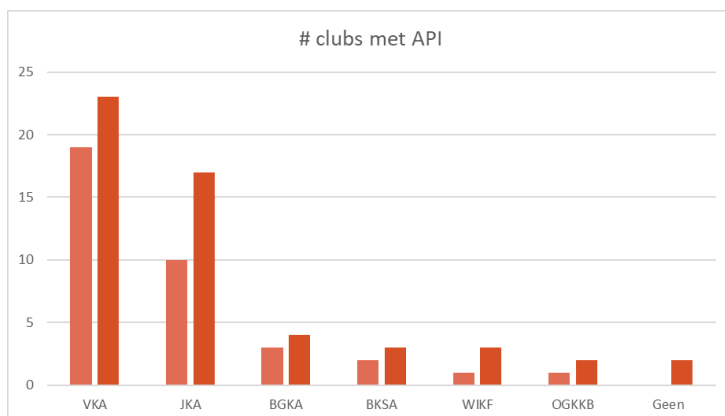
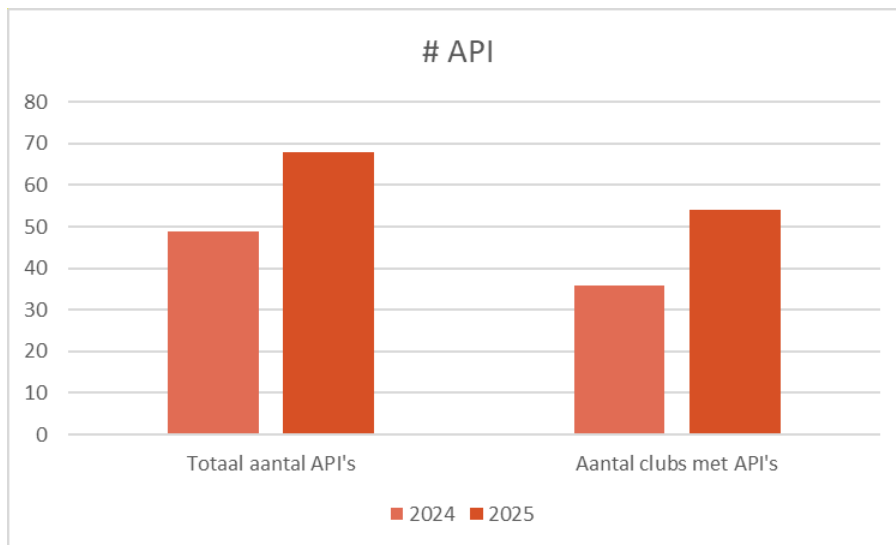
Detail per dimensie

	2021	2022	2023	2024
Totaalscore	19,9167	19,9167	24,8333	22,25
Maximale totaalscore	29	29	36	35
Dimensie transparantie	96%	100,00%	96,97%	93,94%
Dimensie democratie	75%	63,89%	58,33%	55,56%
Dimensie interne verantwoording en controle	41%	46,97%	55,73%	46,11%
Totaal scorepercentage	68,68%	68,68%	68,98%	63,57%

4. VEILIG SPORTEN

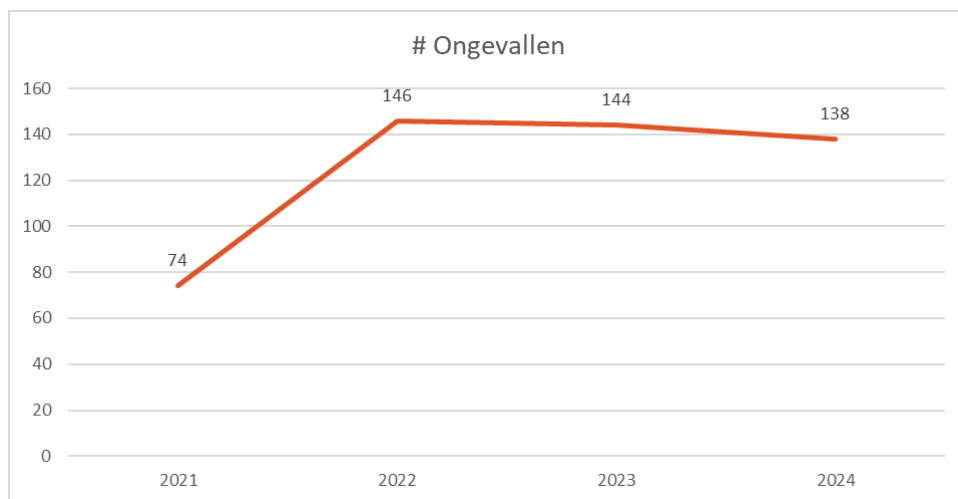
Karate Vlaanderen voert een integraal beleid tegen grensoverschrijdend gedrag, met inbegrip van preventie, vorming en sensibilisering voor alle sporters en sportclubs. Dit beleid kadert binnen het bredere streven naar een veilig sportklimaat.

Het Aanspreekpunt Integriteit (API) is het zichtbare gezicht van dit beleid. Voor Karate Vlaanderen vervult Kim Steeman deze rol. Daarnaast stimuleert de federatie haar clubs om ook eigen API's aan te stellen en op te leiden, zodat het beleid lokaal verankerd wordt en sporters zich overal veilig kunnen voelen.



Casussen API	2024
Informatievraag	5
Meldingen	3
Casus	7
Som	15

Ongevallen



Op basis van de ongevalsangiften die de normale procedure doorlopen en via de federatie worden doorgestuurd, kunnen we een gerichte analyse maken van de lichamelijke ongevallen binnen onze sportwerking.

Lichamelijk ongeval	2024	2025
Vinger(s)	9	10
Voet / enkel / hiel	10	10
Knie	10	9
Teen	3	6
Kuit	2	4
Hoofd	5	4
Pols	4	2
Arm	0	2
Nek	0	1
Schouder	4	1
Rug	1	1
Rib	1	1
Lies	1	1
Dij	0	1
Elleboog	1	1
Hand	2	0
Bovenbeen	3	0
Hamstring	3	0
Onderbeen	2	0
Onbekend	7	0



5. BESTUURDERSBEVRAGING

Naar aanleiding van het nieuwe beleidsplan werd het bestuursorgaan bevestigd. Er werden een aantal stellingen voorgelegd rond enkele bestuurlijke thema's:

- *Strategische werking*
- *Interpersoonlijke werking*
- *Bevoegdheidsafbakening en*
- *Bestuursorgaan als orgaan*

De volledige bevestiging en resultaten zijn te vinden in bijlage.

Met betrekking tot strategische werking:

- Het gemeenschappelijk belang van alle leden wordt unaniem erkend.
- Er zijn meningsverschillen over opportuniteiten buiten de sportsector.

Met betrekking tot interpersoonlijke werking:

- Waardering, respect en omgang met conflicten scoren goed.
- Niet iedereen is overtuigd van zijn eigen meerwaarde bij betrokkenheid en bijdrage als lid.
- Tijd is een issue en de inspanningen van de verschillende BO-leden zijn ongelijk verdeeld.

Met betrekking tot bevoegdheidsafbakening:

- Er is onduidelijkheid over de mate waarin het BO enkel op strategisch niveau actief is.
- Men is van mening dat de rollen duidelijk afgebakend zijn.
- Er wordt gezocht naar een balans tussen strategisch en operationeel werken, vanuit de visie dat het BO over beide moet waken.

Met betrekking tot het BO als orgaan:

- De juiste competenties en achtergrond zijn aanwezig in het BO, wat zorgt voor een efficiënte werking.
- Er is bezorgdheid over het feit dat de federatie niet aan alle verwachtingen voldoet. Ook is er onzekerheid over de strategie met betrekking tot de eigen vernieuwing.
- Er is een algemeen geloof in het concept van 'karate voor allen', positieve verandering en bruggen bouwen.

6. SWOART-ANALYSE

Binnen de algemene werking werd een SWOART-analyse uitgevoerd met deelname van alle interne stakeholders (medewerkers, bestuursorgaan, commissie leden). Hierbij werd gepeild naar:

- Sterktes en Zwaktes (intern)
- Kansen en Bedreigingen (extern)
- Aspiraties (intern) en Resultaten (extern)

Een SWOART-analyse helpt bij het identificeren van de sterke en zwakke punten, kansen en bedreigingen binnen onze sportfederatie. Dit proces biedt waardevolle inzichten die bijdragen aan strategische planning en besluitvorming, en helpt bij het stellen van prioriteiten en het verbeteren van de algehele werking van onze federatie.

Het volledige schema is te vinden in bijlage.

7. INSPIRATIE-ROOSTER

Door de inzichten van de SWOART-analyse te vertalen naar een inspiratierooster, kunnen we strategisch verder plannen om onder andere de sterke punten te benutten en de zwakke punten aan te pakken.

	Kansen	Bedreigingen	Resultaten
Sterktes	Investeer	Verdedig	Inzetten
Zwaktes	Beslis / Kies	Beheers de schade	Herbevragen
Aspiraties	Realiseren	Omdenken	Riskeren

Het volledige schema is te vinden in bijlage.

We lijsten alvast enkele belangrijke bevindingen.

Sterktes & Kansen = Investeer

Enthousiasme en expertise zorgen voor veel concrete en potentiële initiatieven, zowel recreatief als competitief en op het gebied van vorming. Deelwerkingen (provincies, commissies, leerscholen) nemen veel taken op zich en doen dit met succes, waardoor ze een sterk fundament vormen voor de leden.

Sterktes & Bedreigingen = Verdedig

Diezelfde expertise en engagement moeten het hoofd bieden aan enkele bedreigingen. We bereiken en betrekken nog steeds een groot deel van de leden onvoldoende, er is concurrentie van andere life-time sporten en de personele middelen zijn beperkt. Inzet op communicatie en transparantie kan hierbij helpen. Ook contact met andere federaties voor good practices kan een manier zijn om ons hiertegen te verdedigen.

Sterktes & Resultaten = Inzetten

Geen input

Zwaktes & Kansen = Beslis/Kies

De sterktes die we observeren bij de deelwerkingen zijn ook een zwakte. Beperkte controle en interne rivaliteit nopen ons als koepelorganisatie om hier initiatief in te nemen. Een deel van de sportkaderopleidingen is niet voldoende uitgewerkt. Korte interne opleidingen en inzet op beleidsfocussen krijgen onvoldoende aandacht. Hier zijn ruimschoots kansen te benutten. Zo kunnen sporttechnische medewerkers binnen de centrale dienst meer dan alleen administratieve taken uitvoeren, bijvoorbeeld voor clubondersteuning of projecten.

Zwaktes & Bedreigingen = Beheersen

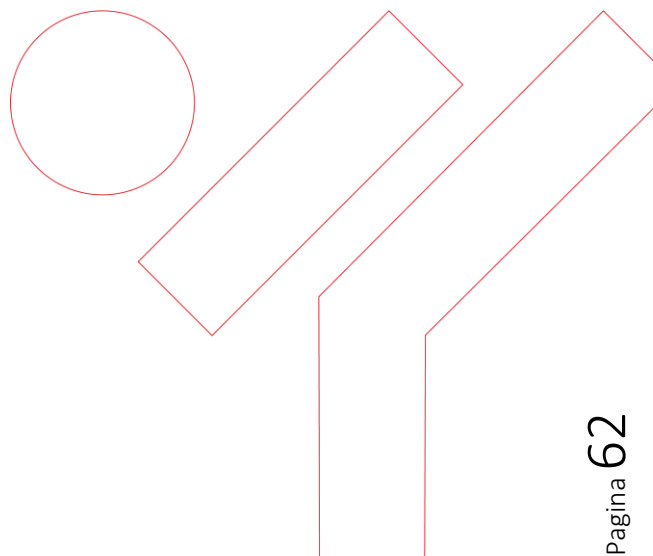
De perceptie dat Karate Vlaanderen weinig toegankelijk is en slechts een postbusbedrijf vormt een te beheersen bedreiging. Ook de hiaten binnen bepaalde aspecten van de interne regelgeving moeten worden aangepakt. Enerzijds moet aan de zwaktes gewerkt worden, anderzijds moeten schadebeperkende initiatieven worden ingezet, zoals het oprichten van werkgroepen die zich toeleggen op bepaalde thema's. Bijvoorbeeld rond de underdogpositie van Karate Vlaanderen op competitief vlak ten opzichte van Ffkama of het in orde brengen van interne regelgeving, zoals het interne reglement.

Zwaktes & Resultaten = Herbevragen

Geen input

Aspiraties & Kansen = Realiseren

De combinatie van bereidwilligheid en aspiraties met de kansen die zich voordoen, maakt dat er veel projecten te realiseren én realiseerbaar zijn. Er is kennis en expertise beschikbaar, en er is ondersteuning mogelijk door diverse instanties zoals Sport Vlaanderen, de Vlaamse Sport Federatie, G-Sport Vlaanderen en meer. Het is belangrijk dat de juiste personen de tijd en ruimte krijgen om hieraan te werken.

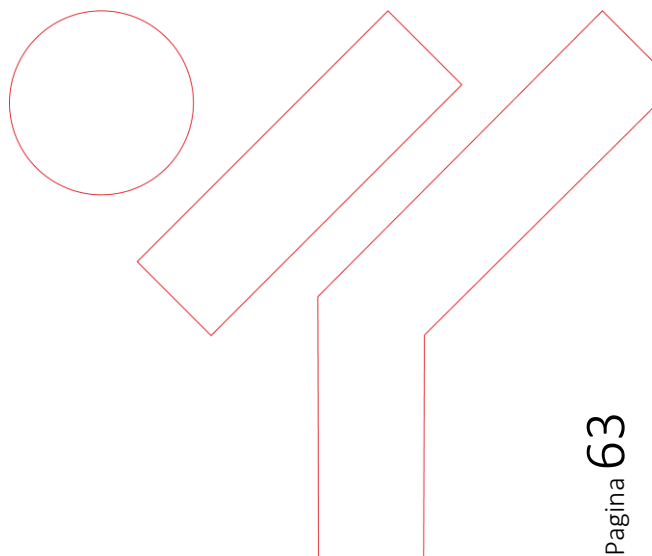


Aspiraties & Bedreigingen = Omdenken

Er is een groot aanbod aan ondersteuning en opleiding dat ons kan helpen groeien. Het nemen van initiatief om kennis en ondersteuning te zoeken, wordt echter onvoldoende gerealiseerd. Er is veel bereidwilligheid, maar de weg naar creatief omgaan met kansen wordt te weinig bewandeld. Is dit omdat de weg onduidelijk is? Of omdat er te weinig initiatief wordt genomen? Of wordt het probleem niet gezien?

Aspiraties + Resultaten = Riskeren

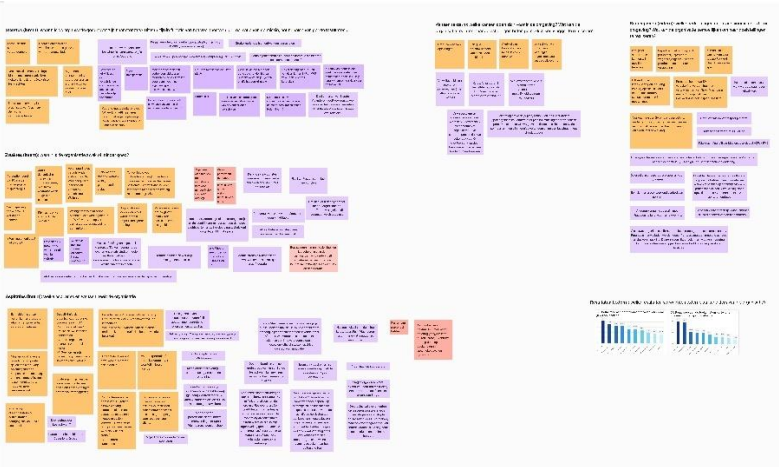
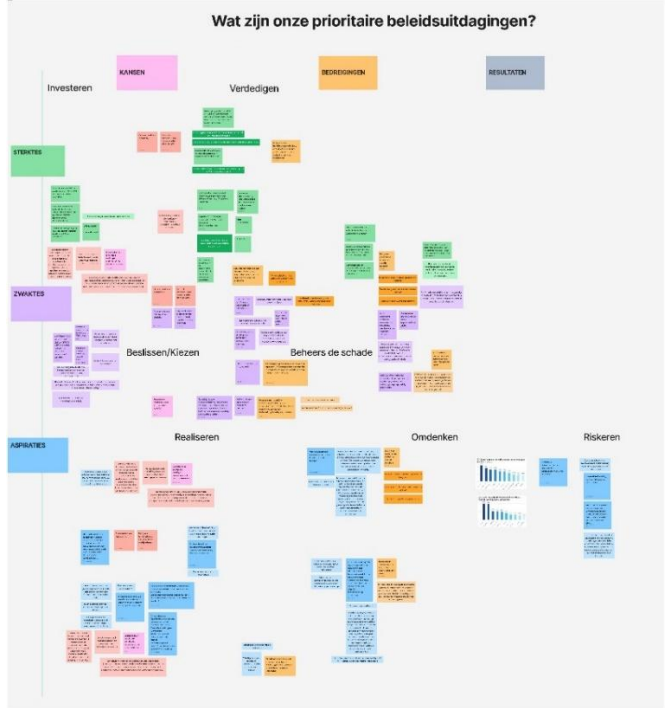
Om bepaalde aspiraties te bereiken, moeten we bereid zijn uitdagingen aan te gaan. Een berekend risico kan bestaande barrières doorbreken. Inzetten op doelgroepen of thema's die tot nu toe niet of beperkt zijn opgenomen, kan de weg naar de toekomst vormen. Uit de bevraging blijkt dat thema's als 'sport voor allen', 'clubondersteuning' en 'vorming' veel bijval krijgen. Ook het thema financiën is gevoelig. Zijn er acties die we kunnen ondernemen om hieraan tegemoet te komen? Moeten we niet een meer ondernemende houding aannemen binnen Karate Vlaanderen?



Gegevensanalyse

Met **de verzamelde gegevens** ging het beleidsplanteam, bestaande uit Kyra Bruneel, Bea D'haeseleer en Timothy Van Herzeele, opnieuw aan de slag.

Laten we de methodiek even toelichten. Alle betrokken partijen werden, tijdens dit proces voortdurend op de hoogte gehouden of betrokken én dit zorgde ervoor dat er gezamenlijk gebouwd kon worden aan de toekomst van Karate Vlaanderen.

Stap 1	De SWOART-methode bracht onze sterktes, zwaktes, bedreigingen, kansen, aspiraties en resultaatsverwachtingen in kaart. 
Stap 2	Het inspiratierooster liet ons toe om gegevens te sorteren, analyseren én verbinden. 

Stap 3	Een initiële draft van strategische en operationele doelstellingen op basis van sleutelwoorden werd op het BO van 25 mei 2024 goedgekeurd voor verdere uitwerking.  Identiteit  Verbinding  Ontwikkeling  Ondersteuning Kwaliteit → Communicatie <table><tr><th>Samen Bereiken Wij Meer</th><th>Sport voor Allen</th><th>Sportondersteuning</th><th>Competitiebeleid</th></tr><tr><td>Karate in de Schijnwerpers</td><td>Laagdrempelig sporten</td><td>Clubondersteuning</td><td>Wedstrijdorganisatie</td></tr><tr><td>Activiteiten & Initiatieven</td><td>Jeugdwerking</td><td>Vorming</td><td>Wedstrijdbeleving</td></tr><tr><td>Een duurzaam netwerk uitbouwen & onderhouden</td><td>Beleid & Werking G-karate</td><td>Instructie & Graduatie</td><td>Scheidsrechterwerking</td></tr><tr><td>Interne (samen)werking optimaliseren</td><td>Stel de sporter centraal</td><td>Veilig sporten</td><td></td></tr></table>	Samen Bereiken Wij Meer	Sport voor Allen	Sportondersteuning	Competitiebeleid	Karate in de Schijnwerpers	Laagdrempelig sporten	Clubondersteuning	Wedstrijdorganisatie	Activiteiten & Initiatieven	Jeugdwerking	Vorming	Wedstrijdbeleving	Een duurzaam netwerk uitbouwen & onderhouden	Beleid & Werking G-karate	Instructie & Graduatie	Scheidsrechterwerking	Interne (samen)werking optimaliseren	Stel de sporter centraal	Veilig sporten	
Samen Bereiken Wij Meer	Sport voor Allen	Sportondersteuning	Competitiebeleid																		
Karate in de Schijnwerpers	Laagdrempelig sporten	Clubondersteuning	Wedstrijdorganisatie																		
Activiteiten & Initiatieven	Jeugdwerking	Vorming	Wedstrijdbeleving																		
Een duurzaam netwerk uitbouwen & onderhouden	Beleid & Werking G-karate	Instructie & Graduatie	Scheidsrechterwerking																		
Interne (samen)werking optimaliseren	Stel de sporter centraal	Veilig sporten																			
Stap 4	Het beleidsplanteam verwerkte dit tot een nieuw werkdocument om - een oproep te lanceren naar de commissies én werkgroepen om hun respectievelijke acties met ons te delen - de strategische en operationele doelstellingen verder vorm én inhoud te geven																				
Stap 5	De commissies en werkgroepen deelden hun visie, lijsten hun acties op en koppelden deze aan de respectievelijke doelstellingen, verspreid over één of meerdere jaren. In deze stap voltooiden zij ook de begrotingsrondvraag voor 2025.																				
Stap 6	Het beleidsplanteam verwerkte alle ontvangen informatie van de commissies en werkgroepen verder conform de richtlijnen van Sport Vlaanderen. Ondertussen integreert het beleidsplanteam ook alle beleidsinfo van de voorbije beleidsperiode in Luik 1 van het beleidsplan.																				
Stap 7	Het beleidsplanteam toetste finaal alle aangeleverde acties af aan de resultaten van de enquête, de SWOART-analyse én het inspiratierooster																				
Stap 8	Het beleidsplanteam vervulde het beleidsplan – Luik 2																				
Stap 9	Op maandag 19 augustus en zaterdag 24 augustus boog het BO zich over het Beleidsplan – Luik 2 inclusief de begroting voor 2025.																				
Stap 10	Het beleidsplanteam kreeg een formele GO om alle vereiste documenten verder vorm te geven op basis van 'Beleidsplan – Luik 2 inclusief de begroting 2025'.																				
Stap 11	Alle informatie uit Luik 2 werd verwerkt in de definitieve versie van Luik 1.																				

Beleidsuitdagingen

Karate Vlaanderen baseert, op basis van de gegevensverzameling en -analyse, haar werking voortaan op 4 pijlers

- Identiteit
- Verbinding
- Ontwikkeling &
- Ondersteuning

Waarbij kwaliteit & communicatie de rode draad doorheen de werking zijn.



Pijler	Omschrijving
Identiteit	Identiteit binnen onze sportfederatie verwijst naar de unieke kenmerken en waarden die ons onderscheiden van andere organisaties. Dit omvat de missie, visie en kernwaarden die de basis vormen voor alle activiteiten en beslissingen. Een sterke identiteit helpt bij het opbouwen van een herkenbaar en betrouwbaar imago, zowel intern als extern.
Verbinding	Verbinding draait om het creëren van sterke relaties tussen leden, clubs, vrijwilligers en andere belanghebbenden. Dit kan door middel van communicatie, evenementen en samenwerkingsprojecten. Een goede verbinding zorgt voor een gevoel van gemeenschap en betrokkenheid, wat essentieel is voor het succes en de groei van onze federatie.

Ontwikkeling	Ontwikkeling heeft betrekking op het bevorderen van de groei en verbetering van zowel individuele sporters als de organisatie als geheel. Dit kan door middel van trainingen, workshops, coaching en andere educatieve initiatieven. Het doel is om talenten te ontdekken en te cultiveren, en om de algehele kwaliteit van de sport en onze federatie te verhogen.
Ondersteuning	Ondersteuning omvat alle middelen en diensten die onze federatie biedt om haar leden en clubs te helpen. Dit kan variëren van financiële steun en subsidies tot administratieve hulp en advies. Goede ondersteuning zorgt ervoor dat alle betrokkenen de tools en hulp krijgen die ze nodig hebben om succesvol te zijn.

1. STRATEGISCHE DOELSTELLINGEN

Karate Vlaanderen stelt, op basis van haar pijlers én sleutelwoorden, 4 strategische doelstellingen op:

Strategische Doelstellingen



Sleutelwoord – Samen Bereiken Wij Meer

SD1 – Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate, als één geheel, naar buiten

Sleutelwoord – Sport voor Allen

SD2 – Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen

Sleutelwoord – Sportondersteuning

SD3 – Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen & begeleiden van haar clubs

Sleutelwoord – Competitiebeleid

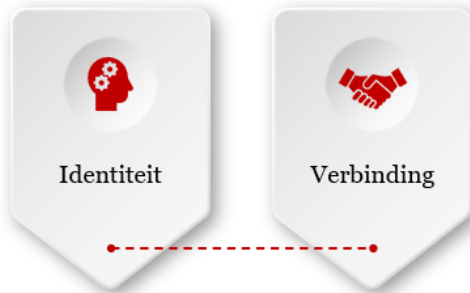
SD4 – Karate Vlaanderen zorgt voor een kwalitatief competitie-aanbod met aandacht voor de ontwikkeling van elk individu.

2. OPERATIONELE DOELSTELLINGEN

Karate Vlaanderen stelt, op basis haar pijlers, sleutelwoorden en strategische doelstellingen, ook 16 operationele doelstellingen op:

SD1 – Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate, als één geheel, naar buiten

Operationele Doelstellingen



Sleutelwoord – Karate in de schijnwerpers

OD1 – Tegen 2028 lanceert Karate Vlaanderen jaarlijks zelf 2 campagnes én nemen we deel aan min. 3 bestaande en/of nieuwe initiatieven

Sleutelwoord – Activiteiten & Initiatieven

OD2 – Tegen 2028 biedt Karate Vlaanderen voldoende activiteiten op recreatief niveau voor iedereen over alle stijlen heen

Sleutelwoord – Een duurzaam netwerk uitbouwen en onderhouden

OD3 – Tegen 2026 heeft Karate Vlaanderen een duurzaam netwerk opgebouwd

Sleutelwoord – Interne (samen)werking optimaliseren

OD4 – Tegen 2026 heeft Karate Vlaanderen de interne (samen)werking geoptimaliseerd

SD2 – Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen

Operationele Doelstellingen



Sleutelwoord – Laagdrempelig sporten

OD5 – Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen het kansgroepenproject "Laagdrempelig Sporten" uitgerold

Sleutelwoord – Sportparticipatie doelgericht verhogen

OD6 – Karate Vlaanderen ondersteunt haar sportclubs om een kwalitatieve jeugdsportwerking te realiseren

Sleutelwoord – Beleid & Werking G-Karate

OD7 – Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen een actieve G-werking.

Sleutelwoord – Jeugdwerking

OD8 – Karate Vlaanderen ondersteunt en stimuleert de karate-beleving bij jongeren.

Sleutelwoord – Stel de sporter centraal

OD9 – Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen een sportmodel om elke karateka een kwalitatieve sportervaring te kunnen bieden

SD3 – Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen & begeleiden van haar clubs

Operationele Doelstellingen



Sleutelwoord – Clubondersteuning

OD10 – Karate Vlaanderen biedt een breed scala aan diensten om de dagelijkse werking en groei van haar sportclubs te ondersteunen

Sleutelwoord – Vorming

OD11 – Karate Vlaanderen stimuleert jaarlijks onze clubtrainers in het behalen van een VTS diploma door het aanbieden van kwaliteitsvolle sportkaderopleidingen

Sleutelwoord – Instructie & Graduatie

OD12 – Karate Vlaanderen garandeert dat elke karateka kwaliteitsvolle instructietrainingen kan volgen om te kunnen deelnemen aan examens

Sleutelwoord – Jeugdwerking

OD13 – Karate Vlaanderen zet in op een veilig sportklimaat voor iedereen

SD4 – Karate Vlaanderen zorgt voor een kwalitatief competitie-aanbod met aandacht voor de ontwikkeling van elk individu.

Operationele Doelstellingen



Sleutelwoord – Wedstrijdorganisatie

OD14 – Karate Vlaanderen organiseert en ondersteunt jaarlijks de wedstrijdorganisatie op alle niveaus

Sleutelwoord – Wedstrijdbeleving

OD15 – Karate Vlaanderen streeft naar een sportieve wedstrijdbeleving voor elke karateka om de sportieve successen (van de toekomst) voor te bereiden én te verzekeren

Sleutelwoord – Scheidsrechterwerking

OD16 – Karate Vlaanderen bewerkstelligt een kwalitatieve scheidsrechterwerking

Algemene werking

Identiteit & Verbinding



SD	1	Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate als één geheel naar buiten			
OD	1	Tegen 2028 lanceert Karate Vlaanderen jaarlijks zelf 2 campagnes en nemen we deel aan minstens 3 bestaande en/of nieuwe initiatieven.			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
1	Inspelen op bestaande initiatieven én de aanwezigheid verhogen van Karate in het (sport)landschap	X	X	X	X
2	Inzetten op de beleving en de waarden die Karate te bieden heeft	X	X	X	X
3	Creëren van een promotiebudget voor werkgroepen en commissies	X	X	X	X
4	(Pro)actief promoten van alle activiteiten op de website en de sociale kanalen	X	X	X	X

SD	1	Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate als één geheel naar buiten			
OD	2	Tegen 2028 biedt Karate Vlaanderen voldoende activiteiten op recreatief niveau voor iedereen en over alle stijlen heen.			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
5	Opmaken van een overzicht van alle bestaande karate activiteiten in het (sport)landschap.	X			
6	Financieel, logistiek en administratief ondersteunen van klein- en grootschalige evenementen en activiteiten, georganiseerd door clubs.	X	X	X	X
7	Financieel, logistiek en administratief ondersteunen van de provinciale comités voor het organiseren van recreatieve activiteiten.	X	X	X	X

SD	1	Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate als één geheel naar buiten			
OD	3	Tegen 2026 heeft Karate Vlaanderen een duurzaam netwerk opgebouwd.			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
8	Uitbouwen van een duurzaam netwerk met sportorganisaties.	X	X		
9	Uitwerken van een duurzaam netwerk met bedrijven en instanties.	X	X		
10	Uitbouwen van een duurzaam netwerk met de pers	X	X		
11	Uitbouwen van een duurzaam netwerk met het Netwerk Lokaal Sportbeleid.	X	X		

SD	1	Karate Vlaanderen brengt zowel intern als extern Karate als één geheel naar buiten			
OD	4	Tegen 2026 heeft Karate Vlaanderen de interne (samen)werking geoptimaliseerd.			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
12	(Samen)werking optimaliseren door rollen en verantwoordelijkheden toe te lichten én de communicatielijnen te vereenvoudigen.	X			
13	(Samen)werking optimaliseren door het potentieel van de beschikbare applicaties binnen de organisatie optimaal te benutten.	X			
14	(Samen)werking optimaliseren door verbinding en beleving te creëren.	X	X	X	X

Ontwikkeling & Ondersteuning



SD	2	Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen				
OD	5	Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen het kansgroepenproject "Laagdrempelig Sporten" uitgerold				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
15	Analyseren van de behoeften binnen onze sportclubs en de noden van personen uit kansengroepen.		X			
16	Uitbouwen van een duurzaam netwerk met Demos - voor participatie & democratie.		X			
17	Uitwerken en indienen van een projectplan.		X			
18	Realiseren van het projectplan					

SD	2	Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen				
OD	6	Karate Vlaanderen ondersteunt haar sportclubs om een kwalitatieve jeugdsportwerking te realiseren				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
19	Analyseren, sensibiliseren en evalueren van de behoeften en de noden bij onze sportclubs, waarbij het aantal deelnemende clubs (aan de beleidsfocus JeugdSport – Kids Karate Fonds) jaarlijks stijgt met min. 10%		X	X	X	X
20	Toekennen van de KKF-subsidies aan de deelnemende clubs die voldoen aan de voorwaarden		X	X	X	X

SD	2	Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen				
OD	7	Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen een actieve G-werking.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
21	Uitwerken van een beleidsnota G-werking.		X			
22	Organiseren van introductiemomenten G-karate.		X	X		
23	Organiseren van G-karate initiatieven (stages, wedstrijden, samenkomsten).		X	X	X	X
24	Logistiek en administratief ondersteunen van G-karate wedstrijden.		X	X	X	X
25	Organiseren van Karate Vlaanderen wedstrijden.		X	X	X	X
26	Uitwerken van een selectiereglement Para-Karate.		X			
27	Organiseren van opleidingen voor G-trainers.		X	X	X	X
28	Organiseren van opleidingen voor G-scheidsrechters.		X	X	X	X

SD	2	Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen				
OD	8	Karate Vlaanderen ondersteunt en stimuleert de karate-beleving bij jongeren.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
29	Uitbouwen van een duurzame werking binnen de jeugdcommissie		X			
30	Uitwerken en organiseren van een trainingsmoment voor kinderen én jongvolwassenen.		X	X	X	X
31	Aanleveren van nieuwe Spel- en Oefenideeën om lesgevers doelgericht te blijven inspireren, waarbij wij min. 25 extra oefeningen per jaar toevoegen.		X	X	X	X

32	Analyseren én evalueren van de mogelijkheden om karate aan te bieden op school en/of als onderdeel van georganiseerde sportkampen door stedelijke of gemeentelijke sportdiensten.	X	X		
33	Uitwerken van het 'Start2Karate-op-school' project			X	X

SD	2	Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen				
OD	9	Tegen 2028 heeft Karate Vlaanderen een sportmodel om elke karateka een kwalitatieve sportervaring te kunnen bieden.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
34	Ontwikkelen van een sportmodel voor karate.		X	X		
35	Uitwerken van een sportmodel voor karate.				X	X

SD	3	Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen en begeleiden van haar clubs				
OD	10	Karate Vlaanderen biedt een breed scala aan diensten om de dagelijkse werking en groei van haar sportclubs te ondersteunen.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
36	Organiseren van minstens 1 laagdrempelige vorming per trimester om de clubs te ondersteunen op pedagogisch en/of administratief vlak.		X	X	X	X
37	Onze sportclubs kunnen rekenen op onze dienstverlening door middel van o.a. behoeftanalyse, communicatie, ondersteuning, digitale tools, financiële hulp, evaluatie en promotie.		X	X	X	X

SD	3	Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen en begeleiden van haar clubs				
OD	11	Karate Vlaanderen stimuleert jaarlijks onze clubtrainers in het behalen van een VTS-diploma door het aanbieden van kwaliteitsvolle sportkaderopleidingen.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
38	Toekennen van een financiële incentive bij het behalen van een VTS-diploma aan de cursisten.		X	X	X	X
39	Ontwikkelen van e-learning pakketten.		X	X	X	X
40	Evalueren en aanpassen van cursusteksten.		X			
41	Docenten begeleiden de cursisten bij de stageopdracht.		X	X	X	X
42	Organiseren van werkvergaderingen voor docenten in functie van planning, evaluatie en coaching.		X	X	X	X
43	Docenten volgen bijscholingen in het kader van hun opdracht.		X	X	X	X
44	Ter beschikking stellen van didactisch lesgeefmateriaal aan docenten.		X	X	X	X
45	Analyseren van de behoeften, de noden en de slaagkansen m.b.t. de organisatie van een VTS-opleiding 'VTS Trainer A'.			X	X	
46	Analyseren van de behoeften, de noden en de slaagkansen m.b.t. de organisatie van een VTS-opleiding 'VTS Lesgever'.				X	X
47	Uitwerken visietekst voor de opleiding VTS Trainer A en Lesgever.				X	
48	Uitwerken van een valorisatietraject voor alle lesgevers.			X		

SD	3	Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen en begeleiden van haar clubs				
OD	12	Karate Vlaanderen garandeert dat elke karateka kwaliteitsvolle instructietrainingen kan volgen om te kunnen deelnemen aan examens.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
49	Financieel, logistiek en administratief ondersteunen van de organisatie en verwerking van instructie en graduatie voor alle karate stijlen.		X	X	X	X

SD	3	Karate Vlaanderen zet volop in op het ondersteunen en begeleiden van haar clubs			
OD	13	Karate Vlaanderen zet in op een veilig sportklimaat voor iedereen.			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
50	Verbeteren van de veiligheid binnen de sportfederatie door middel van een gedetailleerde risicoanalyse en het verkennen van preventieve maatregelen.	X	X	X	X
51	Organiseren van opleidingen over Veilig Sporten.	X	X	X	X
52	Vernieuwen van een handelingsprotocol voor het omgaan met meldingen of incidenten van Grensoverschrijdend Gedrag.	X			
53	Organiseren van Club API opleidingen waarbij wij streven naar 80% van de aangesloten clubs met club API.	X	X		
	Evalueren van het bereikte aantal club API's én bijsturen waar nodig.			X	X
	Ondersteunen van clubs in het implementeren én communiceren van de gedragscodes naar hun leden.	X	X	X	
	Versterken van sportclubondersteuning op het gebied van integriteit en sensibilisering: inclusie in de club.	X	X		
	Versterken van sportclubondersteuning op het gebied van integriteit en sensibilisering: financiële drempels.			X	X
	Versterken van sportclubondersteuning op het gebied van integriteit en vorming: 2 maal per jaar organiseren ontmoetingsmoment club API's.	X	X	X	X
	Versterken van sportclubondersteuning op het gebied van integriteit en preventie: pestvrij sporten.			X	X
	Versterken van sportclubondersteuning op het gebied van integriteit en sensibilisering: positief omstanders gedrag.			X	X

SD	4	Karate Vlaanderen zorgt voor een kwalitatief competitieaanbod met aandacht voor de ontwikkeling van elk individu			
OD	14	Karate Vlaanderen organiseert en ondersteunt jaarlijks de wedstrijdorganisatie op alle niveaus.			
A	Omschrijving	2025	2026	2027	2028
	Organiseren van het Vlaams Ippon karate kampioenschap.	X	X	X	X
	Organiseren van het Vlaams WKF karate kampioenschap	X	X	X	X
	Organiseren van het Belgisch WKF Karate kampioenschap	X		X	
	Organiseren van opleidingen per semester voor wedstrijdorganisatie te ondersteunen op pedagogisch en/of administratief vlak - WKF	X	X	X	X
	Ter beschikking stellen & onderhouden van wedstrijd materiaal aan alle clubs	X	X	X	X
	Ter beschikking stellen & onderhouden van wedstrijdvloeren aan alle clubs	X	X	X	X
	Financieel, logistiek en administratief ondersteunen van provinciale kampioenschappen en competitieve activiteiten	X	X	X	X

SD	4	Karate Vlaanderen zorgt voor een kwalitatief competitieaanbod met aandacht voor de ontwikkeling van elk individu				
OD	15	Karate Vlaanderen streeft naar een sportieve wedstrijdbeleving voor elke karateka om de sportieve successen (van de toekomst) voor te bereiden én te verzekeren.				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
	Uitbouwen van een duurzame werking binnen het competitielandschap		X	X	X	X
	Organiseren van elitetrainingen Ippon		X	X	X	X
	Organiseren van competitietrainingen Ippon		X	X	X	X
	Talentdetectie Ippon (Scouting) om karateka's met potentieel te erkennen, hun ambitie af te toetsen en verder vorm te geven		X	X	X	X
	Deelname aan internationale wedstrijden Ippon		X	X	X	X
	Deelname aan Europese én Wereldkampioenschappen Ippon		X	X	X	X
	Organiseren van elitetrainingen WKF		X	X	X	X
	Elite trainers behalen een VTS opleiding 'VTS Trainer B'		X	X	X	X
	Talentdetectie WKF (Scouting) om karateka's met potentieel te erkennen, hun ambitie af te toetsen en verder vorm te geven		X	X	X	X
	Organiseren van elite stage WKF		X	X	X	X
	Deelname aan Internationale wedstrijden WKF		X	X	X	X
	Ondersteunen van de coaches in het behalen van hun brevet - WKF		X	X	X	X
	Uitrollen én behouden van een kata elitewerking WKF		X	X	X	X
	Voorzien van kledij om de elite 'Karate Vlaanderen' een professionele uitstraling te geven		X	X	X	X

SD	4	Karate Vlaanderen zorgt voor een kwalitatief competitieaanbod met aandacht voor de ontwikkeling van elk individu				
OD	16	Karate Vlaanderen bewerkstelligt een kwalitatieve scheidsrechterwerking				
A	Omschrijving		2025	2026	2027	2028
	Aanleveren van een scheidsrechtersteam en schrijvers voor het Vlaams kampioenschap Ippon		X	X	X	X
	Aanleveren van een scheidsrechterteam voor internationale wedstrijden Ippon		X	X	X	X
	Aanleveren van een scheidsrechterteam voor Europese én Wereldkampioenschappen Ippon		X	X	X	X
	Voorzien van een doorlopend leertraject waarbij scheidsrechters Ippon ondersteund worden in hun ontwikkeling		X	X	X	X
	Deelname aan een internationale scheidsrechtercursus Ippon		X	X	X	X
	Aanleveren van een scheidsrechtersteam en timekeepers voor het Vlaams kampioenschap WKF		X	X	X	X
	Aanleveren van een scheidsrechtersteam en timekeepers voor het Belgisch kampioenschap WKF		X	X	X	X
	Aaneveren van een scheidsrechterteam voor internationale wedstrijden en kampioenschappen WKF, waarbij er 20 procent afgevaardigd worden		X	X	X	X
	Voorzien van een doorlopend leertraject waarbij scheidsrechters WKF ondersteund worden in hun ontwikkeling		X	X	X	X
	Deelname aan internationale scheidsrechtercursus WKF, waar bij we eind 2028 beschikken over 3 EKF scheidsrechters WKF		X	X	X	X
	Wedstrijdbegeleiding: verlagen van de kosten voor het organiseren van wedstrijden voor de clubs		X	X	X	X

Beleidsfocus Jeugd – Kids Karate Fonds

Voorwoord

Sinds het seizoen 2020-2021 biedt Karate Vlaanderen clubs de mogelijkheid om deel te nemen aan het Kids Karate Fonds (KKF). Het fonds werd opgezet om clubs te ondersteunen en te stimuleren in het versterken van hun jeugdwerking. Hieronder volgt een bondige analyse van de resultaten en bevindingen van de afgelopen beleidsperiode.

1. Doelstellingen en Behaalde Resultaten

Onder 'Strategische Doelstelling 9' was de aanvankelijke doelstelling dat tegen eind 2024 60% van de clubs met een jeugdwerking (minimum 1 lid tot en met 17 jaar) zou deelnemen aan het jeugdproject. Dit project richt zich specifiek op het verbeteren van de kwaliteit van de jeugdwerking binnen de clubs. Ondanks de inspanningen om deze doelstelling te realiseren, is gebleken dat het doel niet is bereikt. Dit is mede te wijten aan een bredere definitie van wat een jeugdwerking inhoudt. Het aantal clubs met een jeugdwerking dat daadwerkelijk kon worden aangesproken, bleek kleiner dan oorspronkelijk gedacht.

Een belangrijke overweging voor de toekomst is het verfijnen van de criteria voor wat een club tot een 'jeugdwerking' maakt, bijvoorbeeld door te specificeren hoeveel jeugdleden een club minimaal moet hebben. Deze herdefiniëring kan bijdragen aan een realistischer en haalbaarder doel, waardoor we dichterbij de oorspronkelijke target zullen komen. Voor de periode van 2024-2025 hebben we dit vastgelegd op minimum 10 actieve leden tot en met 17 jaar.

2. Deelnames en evaluatie

Voor het seizoen 2024-2025 namen 40 clubs deel aan het Kids Karate Fonds (KKF), een lichte daling ten opzichte van het vorige seizoen. Toch werden meer clubs aanvaard (33) en minder clubs niet weerhouden (7). De clubs die niet werden weerhouden voldeden niet aan de basisvoorwaarden om te kunnen deelnemen.

Het blijft belangrijk om verder onderzoek te doen naar de redenen van afwijzing, zodat we kunnen nagaan of aanpassingen aan de voorwaarden nodig zijn. Op die manier kunnen meer clubs succesvol deelnemen en verhogen we de betrokkenheid.

Daarnaast willen we ook bekijken hoe het fonds efficiënter kan worden opgesteld, zodat de drempel tot deelname verlaagd wordt en het KKF toegankelijker wordt voor een breder clubpubliek.

3. Vooruitblik op de Beleidsperiode 2025-2028

In de komende beleidsperiode (2025-2028) wordt het Kids Karate Fonds geïntegreerd in bredere strategische en operationele doelstellingen van Karate Vlaanderen. Het KKF zal onderdeel uitmaken van 'Strategische Doelstelling 2: Karate Vlaanderen biedt karatebeoefening aan in al zijn diversiteit voor iedereen', en van 'Operationele Doelstelling 8: Karate Vlaanderen ondersteunt en stimuleert de karatebeleving bij jongeren'.

Concrete actiepunten voor deze periode zijn onder meer:

1. **Bijwerking van het KKF-reglement:** Het reglement zal worden aangepast om beter aan te sluiten bij de huidige behoeften van clubs en om mogelijke barrières voor deelname te verlagen.
2. **Verbeterde Subsidietoekenning:** Het proces voor de toekenning van subsidies wordt verder geoptimaliseerd om clubs efficiënter te ondersteunen in hun investeringen in jeugdwerking.
3. **Stimuleren van Clubdeelname:** Er zal actief gewerkt worden aan het verhogen van de deelname door clubs beter te informeren, te begeleiden en te motiveren om gebruik te maken van de mogelijkheden die het KKF biedt.

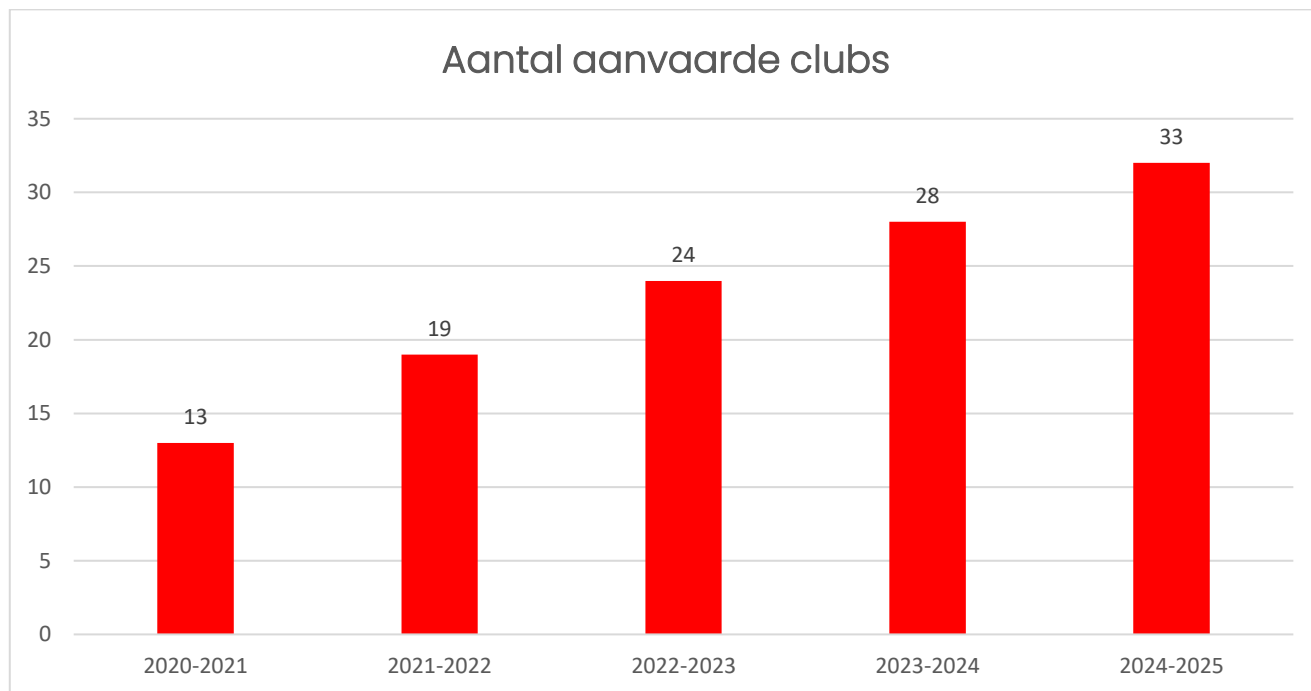
We zijn ervan overtuigd dat deze acties zullen leiden tot een bredere en meer inclusieve deelname aan het Kids Karate Fonds, wat uiteindelijk zal bijdragen aan een sterkere en kwalitatief betere jeugdwerking binnen de karateclubs.



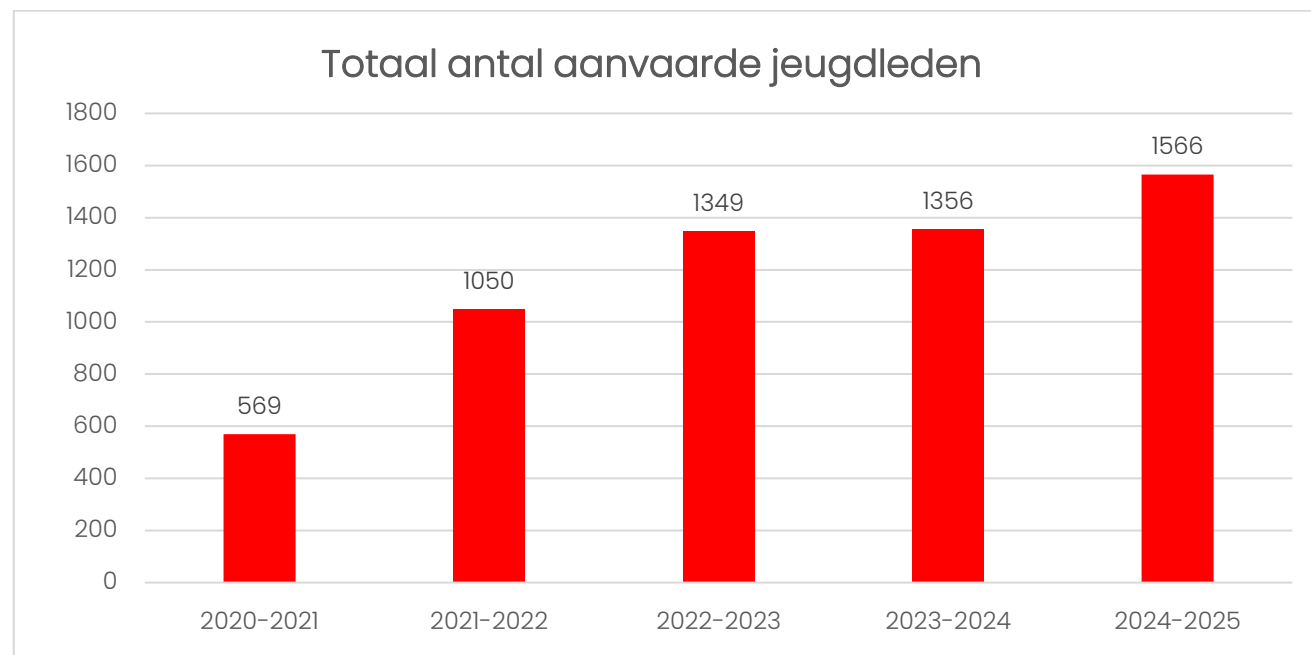
Stand Van Zaken Kids Karate Fonds

1. ALGEMEEN BEREIK

Hieronder de evolutie van het totaal aantal aanvaarde clubs en het totaal aantal aanvaarde jeugdleden (tot en met 17 jaar) die bereikt werden met het Kids Karate Fonds.



Figuur 1: totaal aanvaarde clubs per seizoen

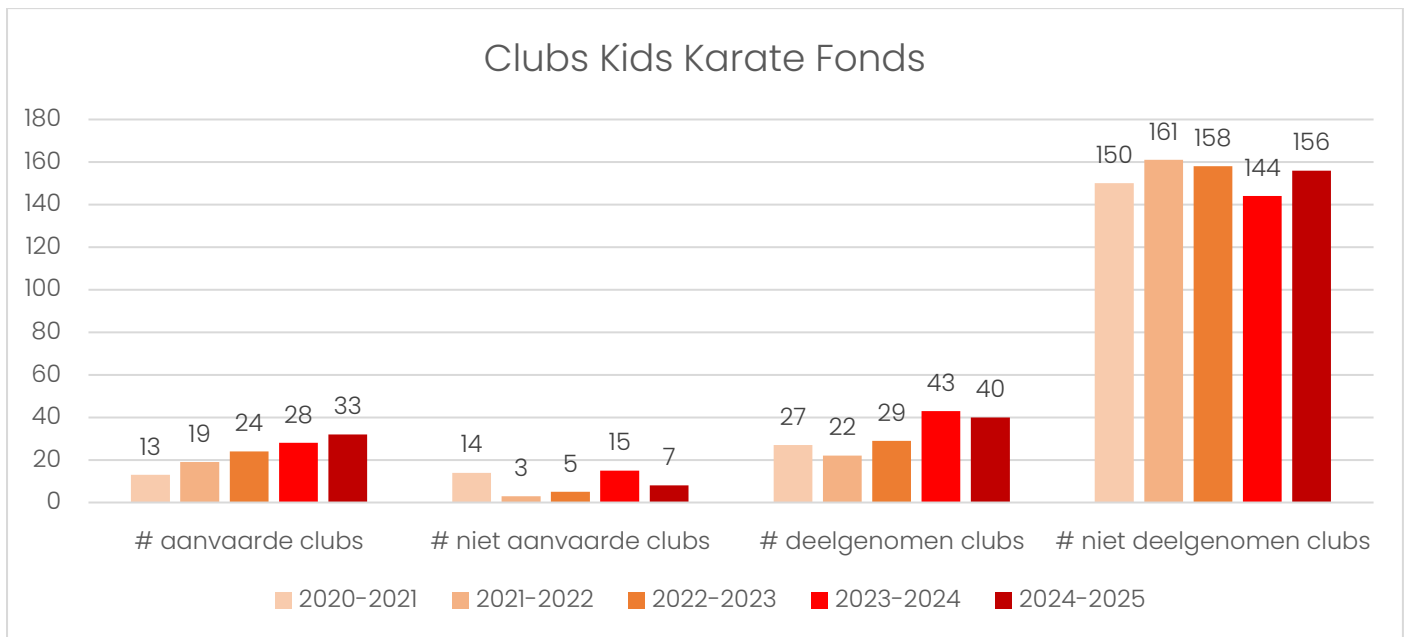


Figuur 2: totaal aanvaarde jeugdleden per seizoen

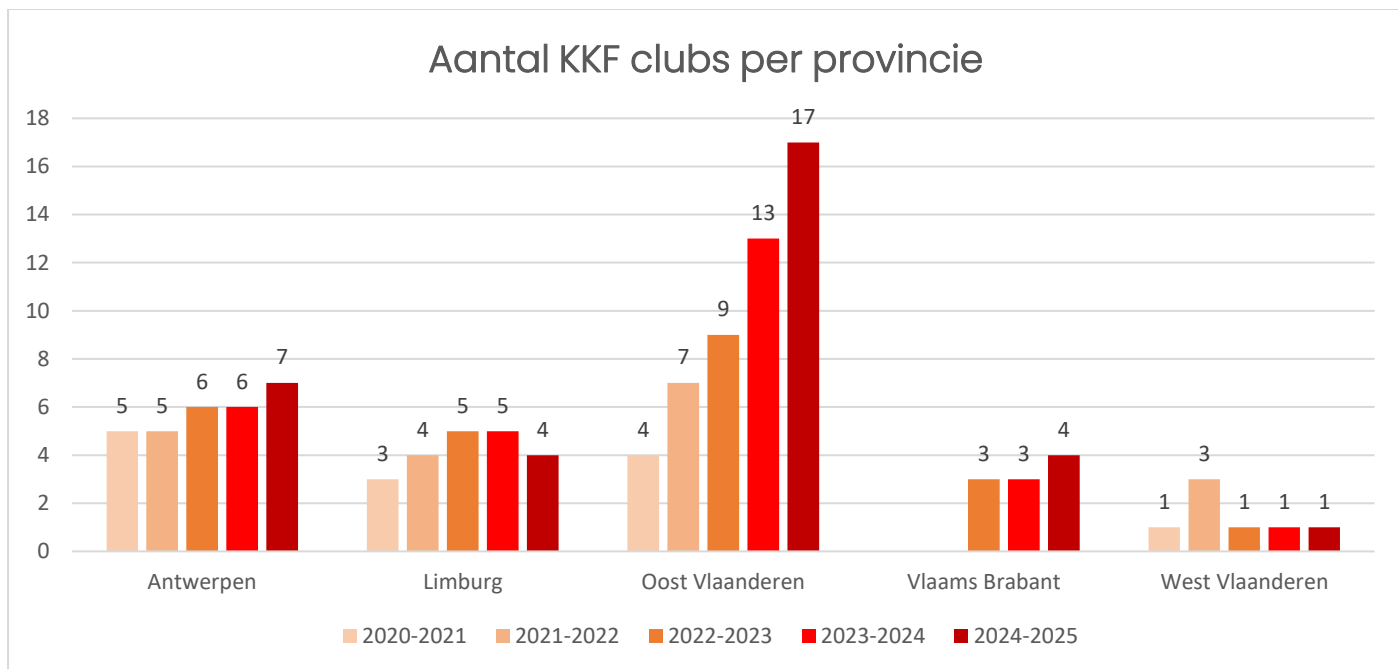
2. SPORTCLUB BEREIK

De vergelijking, per sportseizoen, van het aantal:

- **Aanvaarde clubs:** clubs die een dossier ingediend hebben EN voldoen aan alle basisvoorwaarden
- **Niet aanvaarde clubs:** clubs die een dossier ingediend hebben EN niet voldoen aan 1 of meer basisvoorwaarden
- **Deelgenomen clubs:** totaal aantal clubs die een dossier ingediend hebben (aanvaarde + niet aanvaarde clubs)
- **Niet deelgenomen clubs:** clubs die geen dossier ingediend hebben.



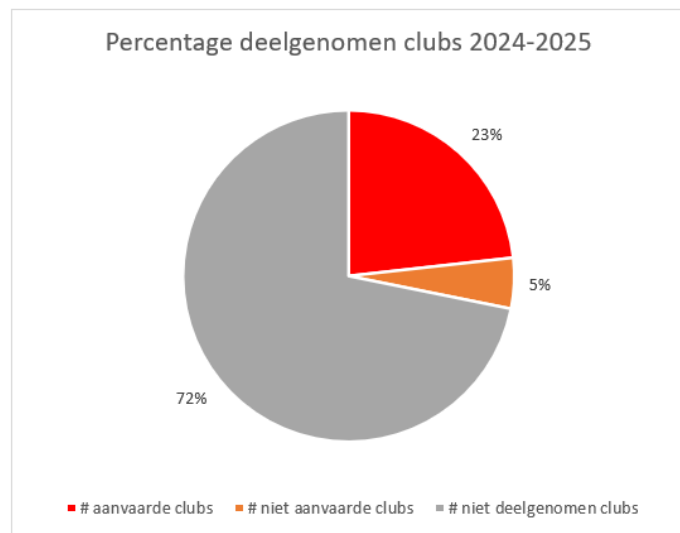
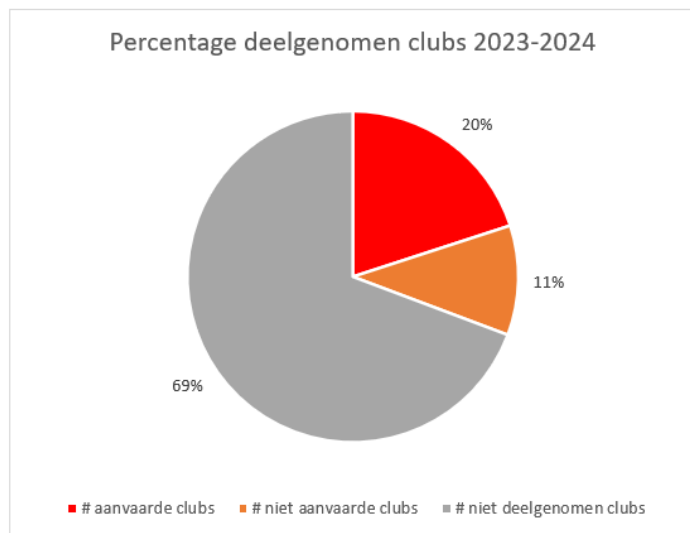
Figuur 3: aantal clubs Kids Karate Fonds



Figuur 3: totaal aanvaarde clubs per provincie

Hieronder de verhouding van het aantal clubs met een jeugdwerking (minimum 10 leden tot en met 17 jaar) én hun betrokkenheid bij het Kids Karate Fonds.

Seizoen	Aantal clubs (minimum 10 actieve leden tem 17 jaar)	Deelgenomen		Niet deelgenomen
		Aanvaard (voorwaarden OK)	Niet aanvaard (voorwaarden NOK)	
2020-2021	130	10%	11%	79%
2021-2022	135	14%	2%	84%
2022-2023	140	17%	4%	79%
2023-2024	140	20%	11%	69%
2024-2025	142	23%	5%	72%



Figuur 5: percentage deelnemende clubs

Conclusie

De gegevens tonen een positieve evolutie in de deelname aan het Kids Karate Fonds door clubs met een jeugdwerking. Het percentage aanvaarde clubs steeg van 10% in 2020–2021 naar 23% in 2024–2025, wat wijst op een groeiende interesse en betrokkenheid. Steeds meer clubs slagen erin om aan de basisvoorwaarden te voldoen, mogelijk dankzij betere begeleiding en verhoogde bewustwording rond het fonds.

Het aantal clubs dat een dossier indient maar niet aan de voorwaarden voldoet, blijft beperkt. Enkel in het eerste seizoen en in 2023–2024 was er een opvallende stijging (11% niet weerhouden), terwijl dit in 2024–2025 daalde tot 5%. Dit suggereert dat de voorwaarden haalbaar zijn, al blijft het belangrijk om ze kritisch te blijven evalueren om het aantal afwijzingen verder te beperken.

Het percentage clubs dat niet deelneemt ligt met 72% opnieuw iets hoger dan vorig seizoen. Deze stijging is deels te verklaren door het toegenomen aantal clubs met een jeugdwerking. Toch blijft het essentieel om te blijven investeren in het omzetten van niet-deelnemende clubs naar actieve deelnemers.

Om de positieve trend van aanvaarde clubs verder te versterken, blijven we evalueren en analyseren waar de uitdagingen liggen. We zetten in op:

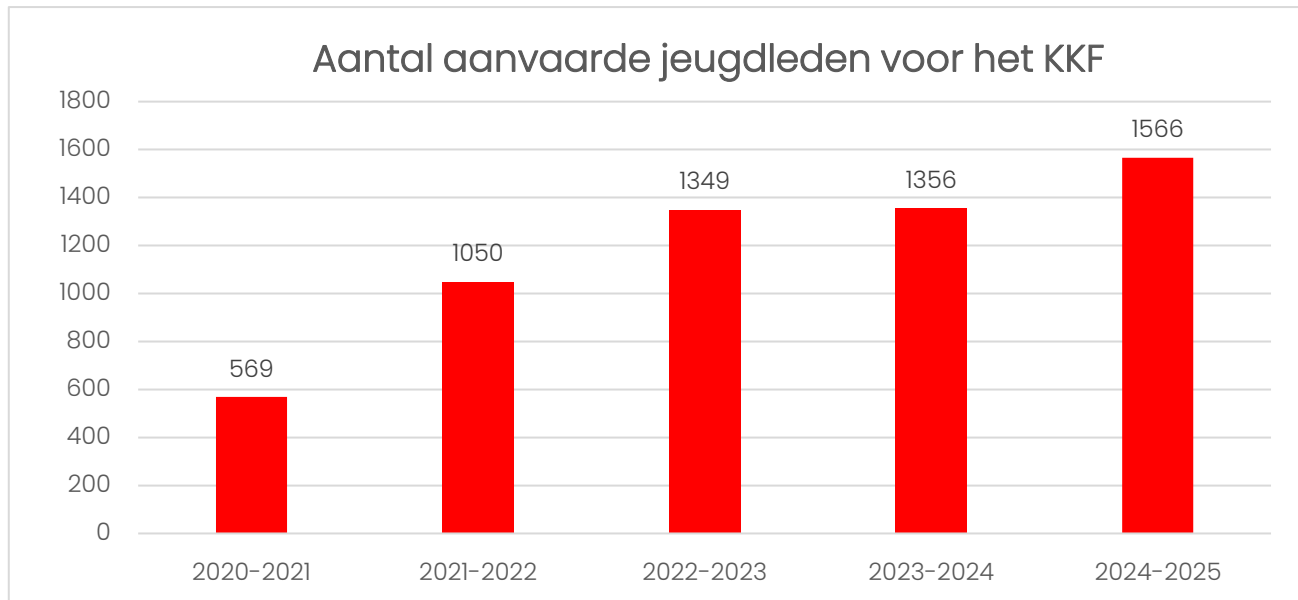
- het efficiënter stroomlijnen van het selectieproces,
- het verduidelijken van de basisvoorwaarden,
- en het intensiever begeleiden van clubs bij hun dossierindiening.

We zijn ervan overtuigd dat deze gerichte inspanningen zullen bijdragen aan een bredere en inclusievere deelname aan het KKF, en aan een versterking van de jeugdwerking binnen onze clubs.

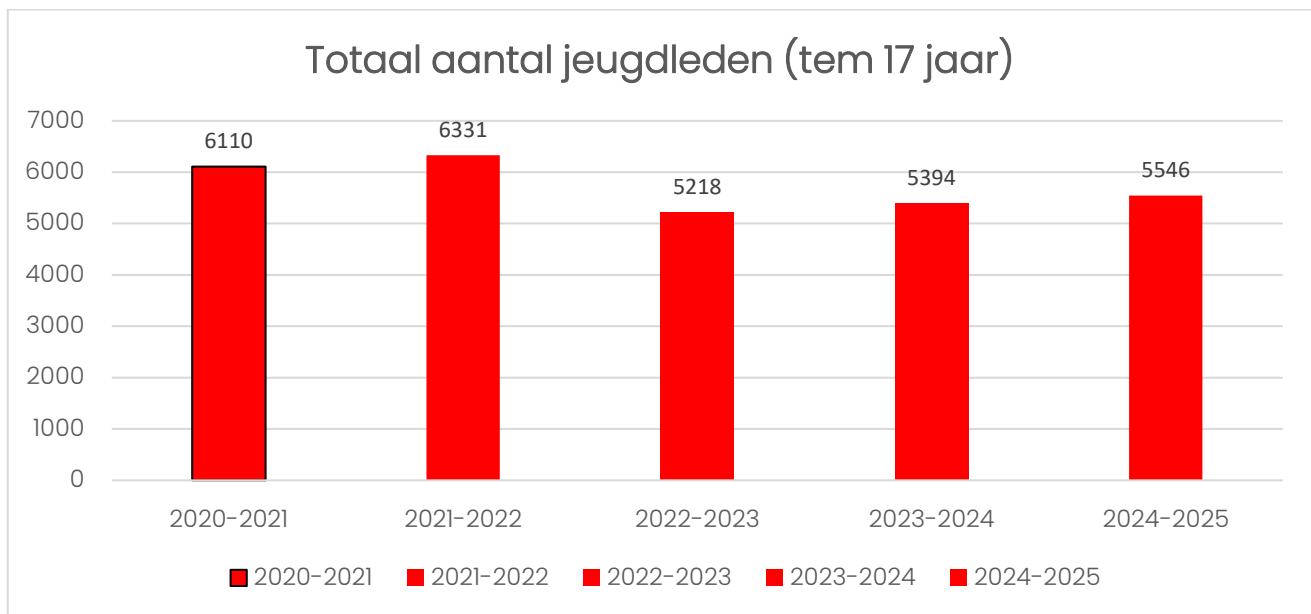


3. JEUGDLEDEN BEREIK

Hieronder het aantal jeugdleden die bereikt werden dankzij de deelname van de clubs die aanvaard werden (= voldoen aan alle basisvoorwaarden). Daarna het totale aantal jeugdleden van Karate Vlaanderen.



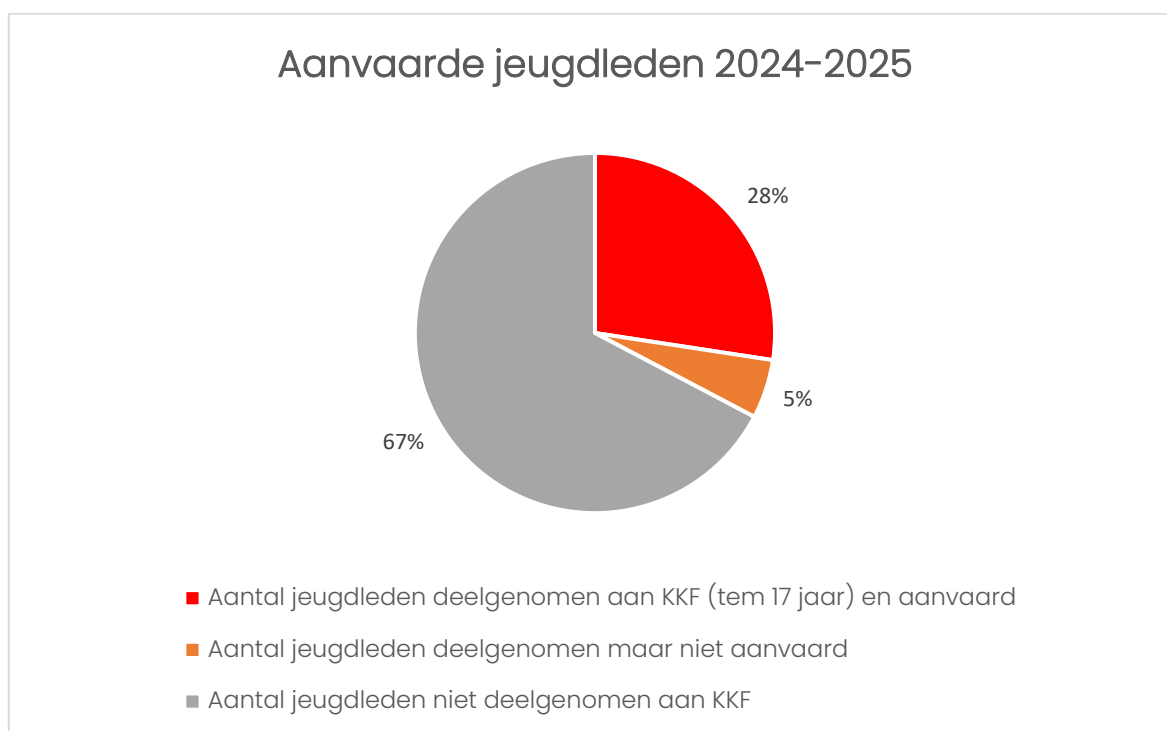
Figuur 6: aantal jeugdleden Kids Karate Fonds



Figuur 7: totaal aantal jeugdleden aangesloten bij KV

De verhouding van het aantal bereikte jeugdleden (tot en met 17 jaar) t.o.v. het totaal aantal jeugdleden aangesloten bij Karate Vlaanderen

Seizoen	Totaal aantal jeugdleden (tem 17 jaar)	Deelgenomen jeugdleden (aanvaard)	Deelgenomen jeugdleden (niet aanvaard)	Niet deelgenomen
2020-2021	6110	9%		91%
2021-2022	6331	17%		83%
2022-2023	5218	26%		74%
2023-2024	5394	25%		75%
2024-2025	5546	28%	5%	67%



Figuur 8: % aanvaarde jeugdleden voor het KKF

Conclusie

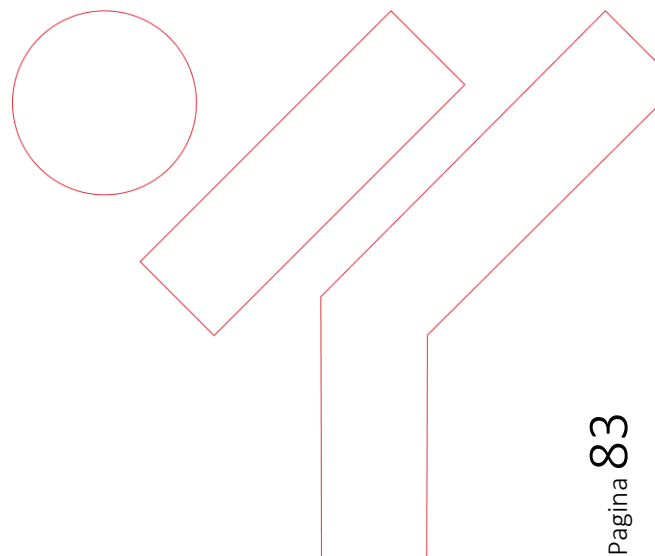
De cijfers tonen een geleidelijke toename in het percentage jeugdleden (tot en met 17 jaar) dat bereikt wordt via clubs die deelnemen aan het Kids Karate Fonds (KKF). In het seizoen 2020–2021 werd slechts 9% van de jeugdleden bereikt, terwijl dit in 2024–2025 steeg naar 28%. Dit wijst op een positieve ontwikkeling en een groeiende impact van het fonds op de jeugdwerking binnen deelnemende clubs.

Ook het totaal aantal jeugdleden aangesloten bij Karate Vlaanderen kent sinds 2023–2024 opnieuw een positieve groei, met een stijging naar 5.546 jeugdleden in het seizoen 2024–2025.

Het percentage niet-deelnemende jeugdleden daalde naar 67%, waarbij vanaf dit seizoen ook de niet-aanvaarde jeugdleden zijn meegeteld. Deze groep (5%) bestaat uit jeugdleden van clubs die niet aan alle basisvoorwaarden voldoen om recht te hebben op het fonds. Het blijft belangrijk om de betrokkenheid van deze jeugdleden en hun clubs te vergroten, zodat het percentage niet-deelnemers verder daalt.

Om een meerwaarde te bieden aan elke jeugdige karateka, moeten we blijven streven naar een bredere deelname aan het KKF. Dit vraagt niet alleen om een stijging in het aantal deelnemende clubs, maar ook om versterkte ondersteuning zodat jeugdleden optimaal kunnen profiteren van de geboden kansen.

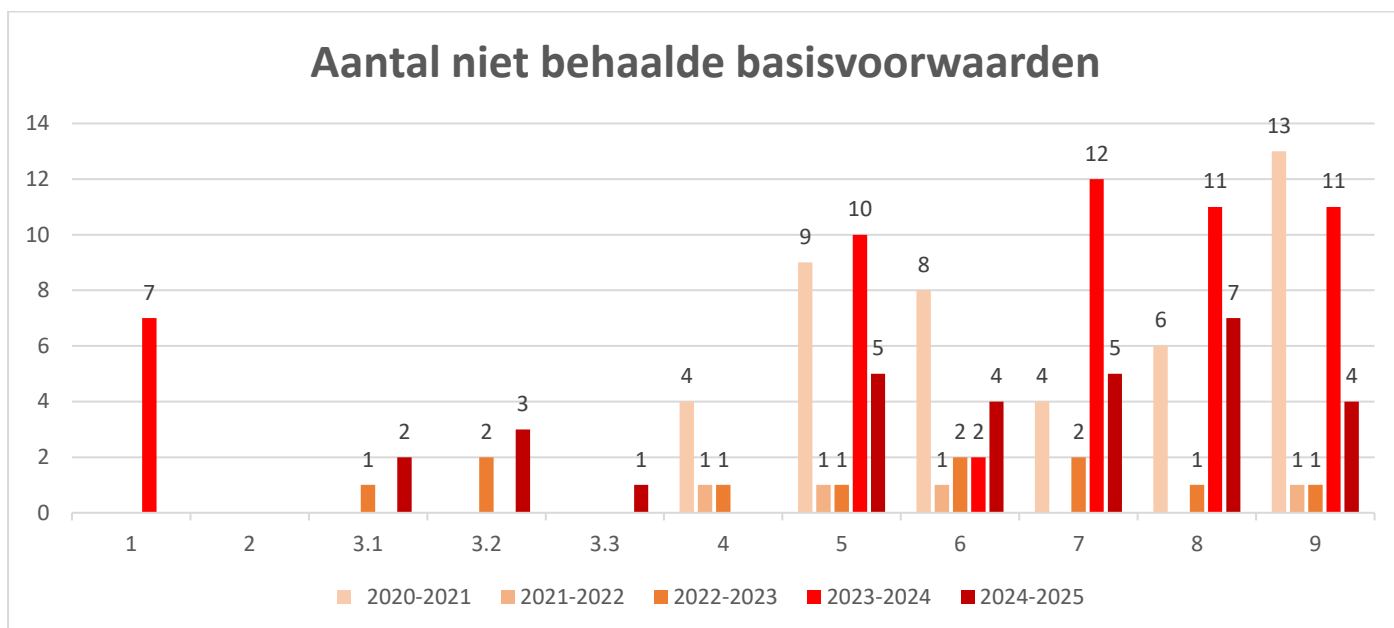
Door te blijven evalueren, bijsturen en investeren in gerichte begeleiding, zijn we ervan overtuigd dat we de effectiviteit van het fonds verder kunnen verhogen en een blijvende positieve impact kunnen realiseren op de jeugdwerking binnen Karate Vlaanderen.



4. BASISVOORWAARDEN KIDS KARATE FONDS

Elke club, met een jeugdwerking, kan aanspraak maken op subsidies uit het jeugdsportfonds wanneer ze voldoet aan alle basisvoorwaarden.

#	Omschrijving
1	De club is aangesloten bij Karate Vlaanderen (clubbijdrage betaald voor het lopende jaar)
2	Alle leden zijn aangesloten bij Karate Vlaanderen • Jeugdleden, • Jeugdverantwoordelijke, • Jeugdtrainers
3	De club voldoet aan de administratieve en financiële verplichtingen zoals vermeld in het intern reglement van Karate Vlaanderen • Voorzitter is aangesloten bij Karate Vlaanderen • Penningmeester is aangesloten bij Karate Vlaanderen • Secretaris is aangesloten bij Karate Vlaanderen
4	De club heeft minimum 10 actieve jeugdleden jonger dan 18 jaar
5	De club is aanwezig op de jaarlijkse algemene vergadering van Karate Vlaanderen
6	De club heeft het integriteits-charter getekend van Karate Vlaanderen en heeft hier door kennis gemaakt met de gedragscode en de karatecode van Karate Vlaanderen.
7	De club heeft minimum één jeugdleesgever die voldoet aan alle volgende kwalificaties: • Minimum 3de Kyu • Minimum in het bezit van het diploma initiator karate of bachelor LO of Master LO
8	De club heeft een jeugdverantwoordelijke aangeduid in het onlineledenbestand. De jeugdverantwoordelijke voldoet aan volgende voorwaarden: ○ Lid zijn van karate Vlaanderen ○ Aanspreekpunt in verband met jeugdwerking en kidskaratefonds ○ Waakt over het jeugdbeleid ○ Hoeft geen trainer te zijn van de club ○ De jeugdverantwoordelijke dient minimum een VTS initiator diploma of een diploma bachelor/Master in Lichamelijke Opvoeding/bewegingswetenschappen te hebben
9	De club vraagt aan elke meerderjarige die rechtstreeks in contact komt met jongeren (begeleiding, animatie), en de jeugdverantwoordelijke, jaarlijks, en bij elke nieuwe aanstelling, om het uittreksel van het strafregister, model II, toonbaar te maken.



Figuur 8: basisvoorwaarden niet behaald Kids Karate Fonds

Conclusie: struikelblokken en kansen op verbetering

De analyse toont aan dat clubs die deelnemen aan het Kids Karate Fonds (KKF) vaak struikelen over een aantal specifieke basisvoorwaarden. Voor het seizoen 2024–2025 waren de meest voorkomende niet-behaalde voorwaarden:

- Het correct aanduiden van een gekwalificeerde jeugdverantwoordelijke in het online ledenbestand (7 clubs)
- Het aanduiden van gekwalificeerde jeugdlesgevers (5 clubs)
- Afwezigheid op de algemene vergadering van Karate Vlaanderen (5 clubs)
- Het niet voorleggen van een uittreksel uit het strafregister model II voor meerderjarigen die met jongeren werken (4 clubs)
- Het niet ondertekenen van het integriteitscharter van Karate Vlaanderen (4 clubs)

Deze voorwaarden bleken ook in vorige seizoenen het vaakst niet behaald.

De bevindingen wijzen erop dat veel clubs moeite hebben met het naleven van administratieve en organisatorische verplichtingen, wat hen belemmert om optimaal gebruik te maken van het KKF. Vooral kleinere clubs, die kampen met beperkte tijd en middelen, ervaren deze verplichtingen als een drempel.

Om deze obstakels aan te pakken en de deelnamegraad te verhogen, is het essentieel om de administratieve last voor clubs verder te verlichten. Dit kan door:

- vereenvoudiging van processen,
- het aanbieden van duidelijke richtlijnen,
- en het voorzien van gerichte ondersteuning bij het voldoen aan de voorwaarden.

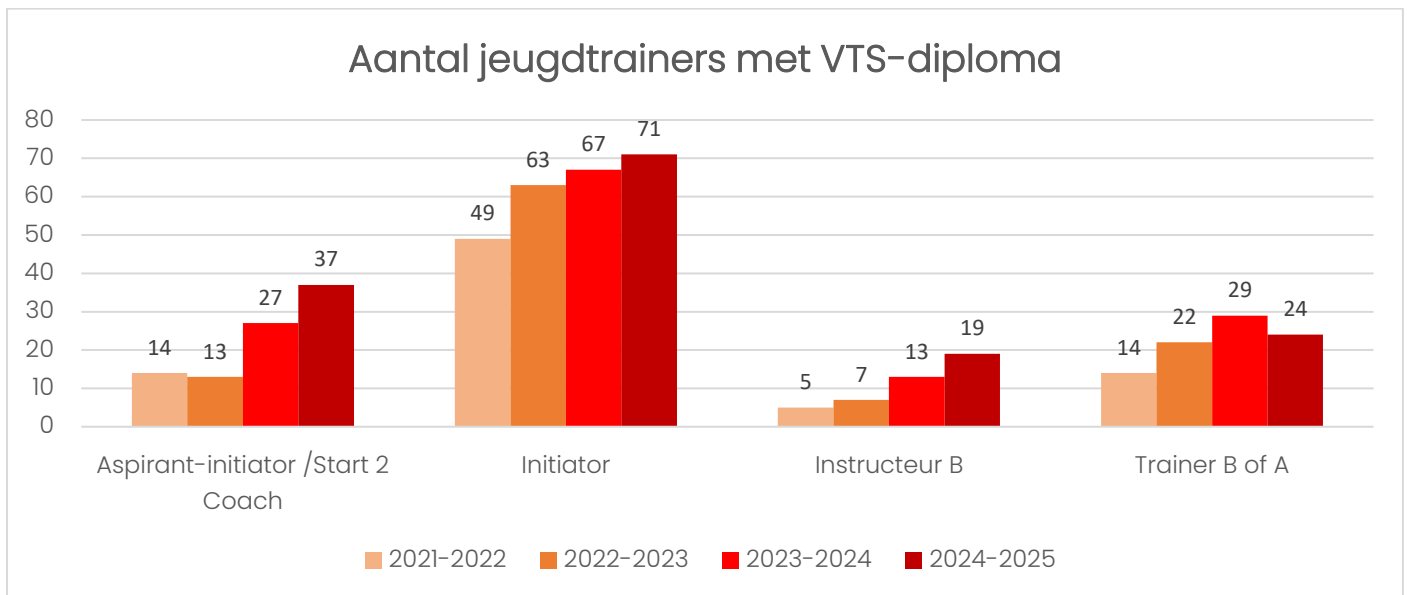
De komst van Twizzit draagt hier al positief aan bij. Dankzij dit platform kunnen clubs gebruikmaken van vooraf ingevulde formulieren, gebaseerd op gegevens die reeds bij Karate

Vlaanderen bekend zijn. Dit bespaart tijd en verhoogt de kans op een volledige en correcte indiening van de vereiste documenten.

Voor de toekomst blijft het belangrijk om te evalueren welke basisvoorwaarden de grootste uitdaging vormen en waar verdere vereenvoudiging mogelijk is. Door de drempels continu te verlagen en clubs actief te begeleiden in hun administratieve verplichtingen, geloven we dat meer clubs succesvol zullen deelnemen aan het KKF. Dit zal niet alleen zorgen voor grotere betrokkenheid, maar ook bijdragen aan een kwalitatief sterkere jeugdwerking binnen de karategemeenschap.

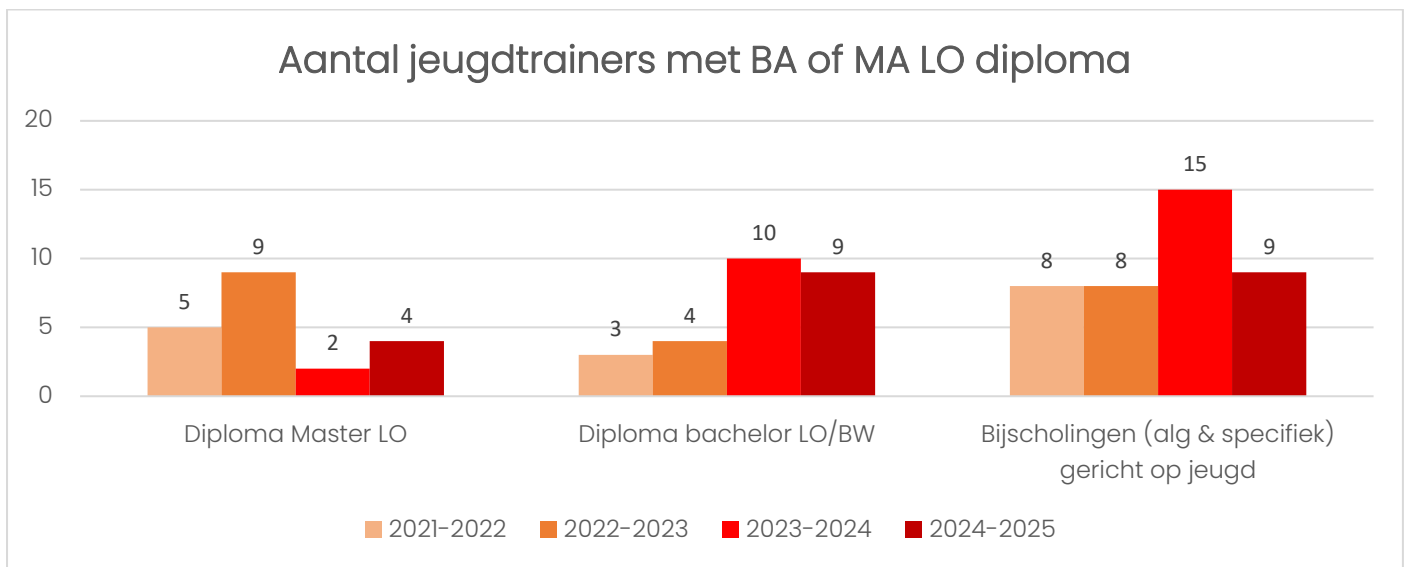
5. JEUGDTRAINERS

Het aantal jeugdlesgevers met een geldig VTS-diploma die aanvaard werden voor het Kids Karate Fonds per seizoen.



Figuur 10: aantal aanvaarde jeugdtrainers met VTS-diploma

Het aantal jeugdlesgevers met een geldig bachelor- of masterdiploma lichamelijke opvoeding die aanvaard werden voor het Kids Karate Fonds per seizoen.



Figuur 11: aantal jeugdtrainers met bachelor of master LO-diploma

Conclusie: jeugdtrainers en kwaliteitsvolle begeleiding

Sinds het seizoen 2024-2025 worden ook de cijfers van jeugdtrainers die deelnemen aan het Kids Karate Fonds (KKF) opgenomen in het beleidsplan. Dit helpt om de positieve groei in het aantal jeugdtrainers met een geldig VTS-diploma zichtbaar te maken. Over de jaren heen zien we een stijgende lijn in alle categorieën:

- Start 2 Coach
- Initiator
- Instructeur B
- Trainer A/B

Enkel in het laatste seizoen (2024-2025) is er een lichte daling in het aantal Trainers A en B, mogelijk te wijten aan clubs die net wel of niet deelnemen aan het fonds.

Figuur 10 toont een vergelijking van het aantal jeugdlesgevers met een bachelor- of masterdiploma lichamelijke opvoeding die deelnamen aan het KKF. Daarnaast blijkt uit de laatste grafiek dat er per seizoen gemiddeld 8 à 9 jeugdtrainers extra bijscholing volgen, met een uitschieter in het seizoen 2023-2024.

De positieve groei van jeugdlesgevers met een VTS-diploma is een waardevolle ontwikkeling die we in de komende jaren verder willen ondersteunen. Dit is niet alleen gunstig voor het KKF, maar draagt ook bij aan kwalitatieve trainingen en een sterke jeugdwerking binnen de clubs.

6. CRITERIA SUBSIDIERING

a) Algemeen

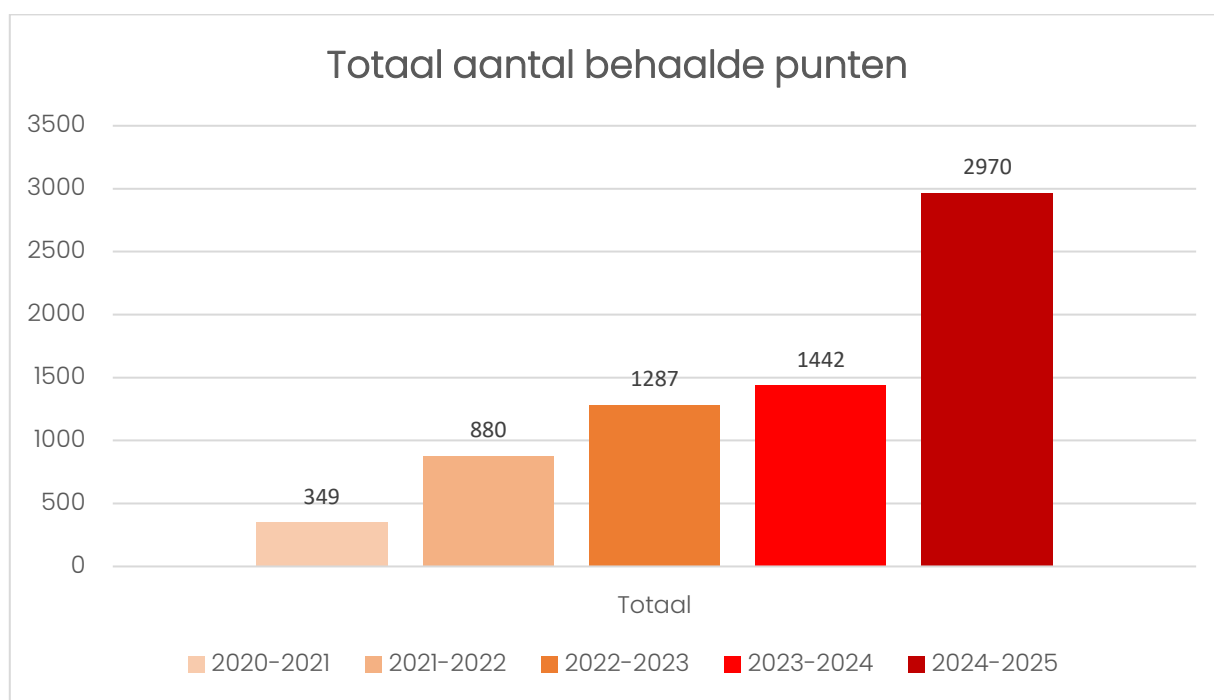
De criteria voor subsidiëring van het Kids Karate Fonds zijn onderverdeeld in 3 hoofdthema's:

1. Verbinding
2. Communicatie
3. Ontwikkeling

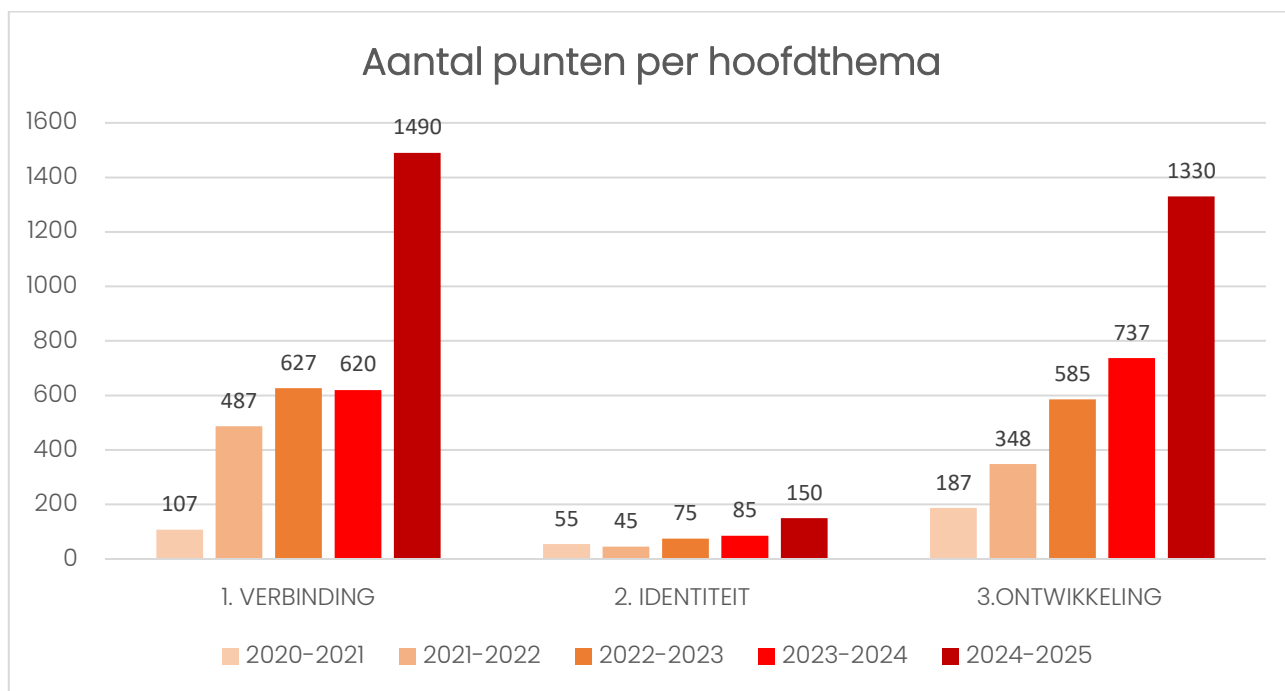
Waarbij alle criteria gericht zijn op het verbeteren van de kwaliteit van de jeugdsportwerking én het verhogen van de jeugdparticipatie binnen de club.

⇒ Zie reglement in bijlage: *KarateVlaanderen_JeugdFonds_Reglement 2025*

Het totaal aantal behaalde punten per sportseizoen weer. Dit omvat de optelsom van de drie hoofdthema's verbinding, communicatie en ontwikkeling.

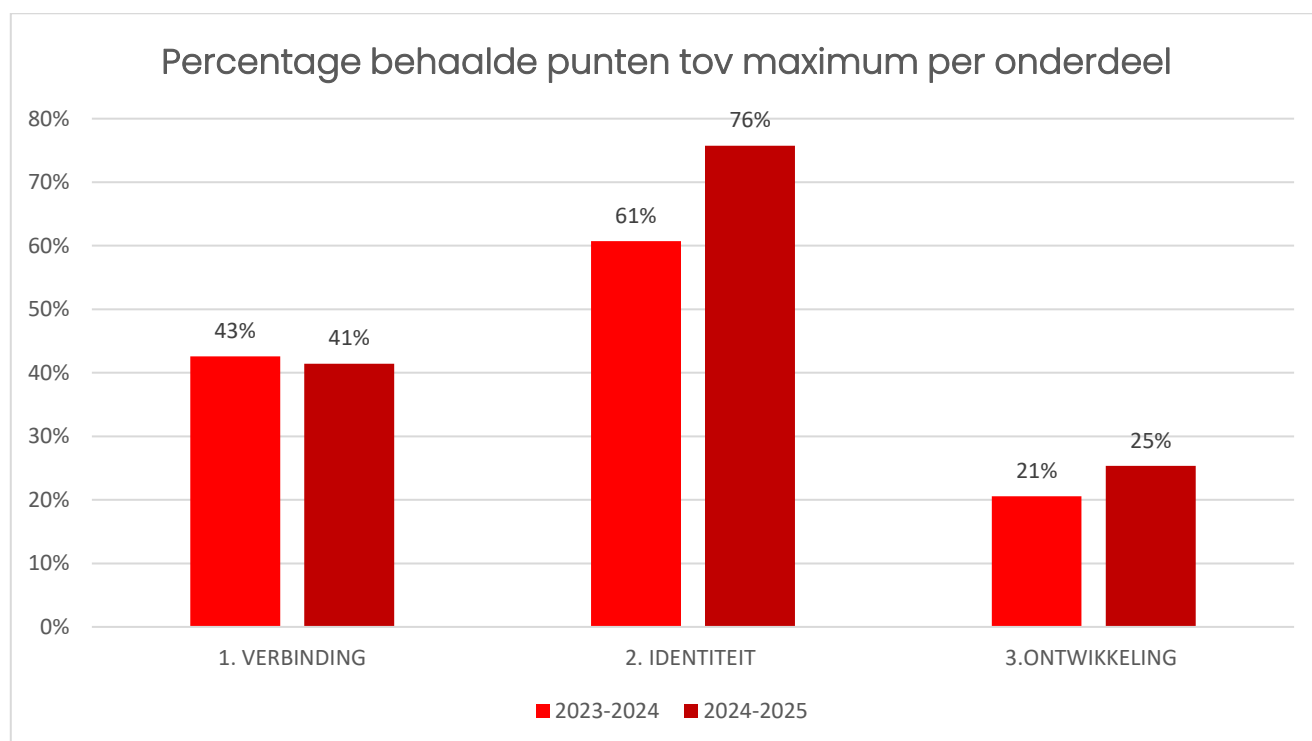


Figuur 12: totaal aantal behaalde punten



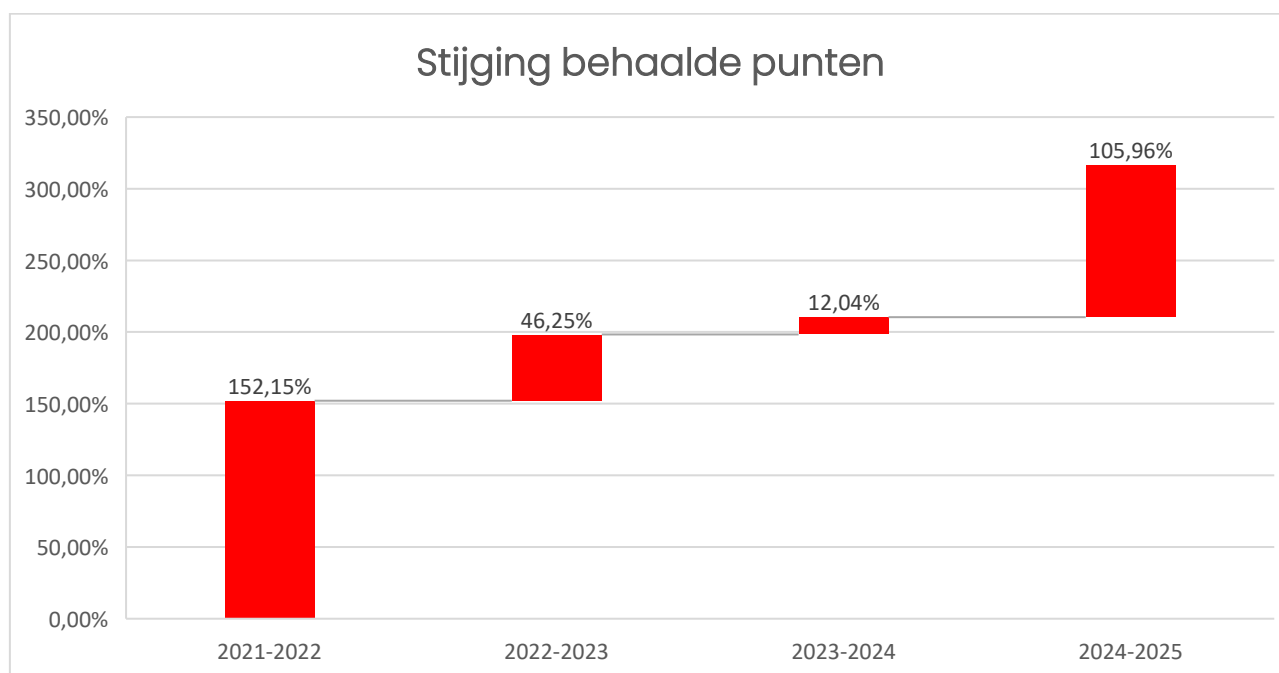
Figuur 13: aantal punten per hoofdthema per seizoen

Een diepere inzicht op de verhouding in percentage van het aantal behaalde punten ten opzichte van het maximum te behalen punten per onderdeel.



Figuur 14: percentage behaalde punten tov het maximum aantal punten per onderdeel

De evolutie van het totaal aantal behaalde punten ten opzichte van het vorige seizoen en de totale stijging over alle seizoenen heen.



Figuur 15: stijgingspercentage totaal aantal behaalde punten

Conclusie: puntenscores en inhoudelijke groei binnen het KKF

De gegevens uit figuur 12 tonen het totaal aantal behaalde punten van alle clubs die aanvaard zijn en recht hebben op het Kids Karate Fonds (KKF). De sterke stijging in het seizoen 2024–2025 is te verklaren door twee factoren:

1. Meer clubs hebben het fonds ingevuld, en deden dit bovendien uitgebreider.
2. Clubs kunnen meer punten scoren doordat bepaalde vragen niet langer gelimiteerd zijn. Hierdoor is de waarde van één punt gedaald – dit wordt verder toegelicht in het beleidsplan.

Deze stijging zet zich ook door in de puntenscores per hoofdthema (figuur 13), wat de hierboven beschreven conclusie bevestigt.

Verbinding

Dit thema focust op het versterken van relaties binnen de club en met externe partners zoals scholen en sportorganisaties. De stijging in punten toont dat clubs actiever inzetten op sociale interactie en het betrekken van jeugd op verschillende niveaus. De groei is deels te danken aan het wegvallen van limieten op bepaalde vragen: hoe meer initiatieven, hoe meer punten.

Identiteit

Identiteit is cruciaal voor het informeren en motiveren van jeugdleden en hun ouders. De verbeterde scores wijzen op geoptimaliseerde communicatie door clubs. Hoewel de absolute scores relatief laag zijn, komt dit door het beperkte aantal vragen binnen dit thema. De vragen focussen op communicatie via de clubwebsite. Later in het beleidsplan blijkt dat clubs op dit onderdeel het best presteren, wat de positieve groei bevestigt.

Ontwikkeling

Dit thema draait rond de kwaliteit van de jeugdsportwerking, met aandacht voor opleiding van trainers, een gevarieerd sportaanbod en persoonlijke groei van jeugdleden. De stijgende scores tonen een grotere inzet van clubs om hun jeugdwerking te verbeteren. De stijging is deels te danken aan ongelimiteerde vragen, maar ook aan grondigere invulling door clubs.

Figuur 14 geeft inzicht in de verhouding tussen behaalde en maximale punten per hoofdthema. Zowel bij verbinding als identiteit is een positieve groei zichtbaar. Op het thema identiteit scoren de meeste clubs het best. Bij ontwikkeling is de grootste groeimarge zichtbaar, wat dit thema tot een prioritair aandachtspunt maakt voor verdere versterking van de jeugdwerking.

Figuur 15 toont het stijgingspercentage van het totaal aantal behaalde punten ten opzichte van het vorige seizoen én over alle seizoenen heen. Sinds de invoering van het KKF is er een stijging van meer dan 300%, wat de structurele vooruitgang onderstreept.

Hoewel de vooruitgang duidelijk zichtbaar is, blijft het belangrijk om continu te evalueren en te analyseren waar verdere verbeteringen mogelijk zijn. Door het subsidiëringssysteem te verfijnen en clubs nog beter te begeleiden, kunnen we deze positieve ontwikkeling voortzetten. Door het optimaliseren van de drie hoofdthema's – verbinding, identiteit en ontwikkeling – bieden we een duurzame meerwaarde voor de jeugdwerking van onze clubs en stimuleren we de participatie van jeugdleden op lange termijn.



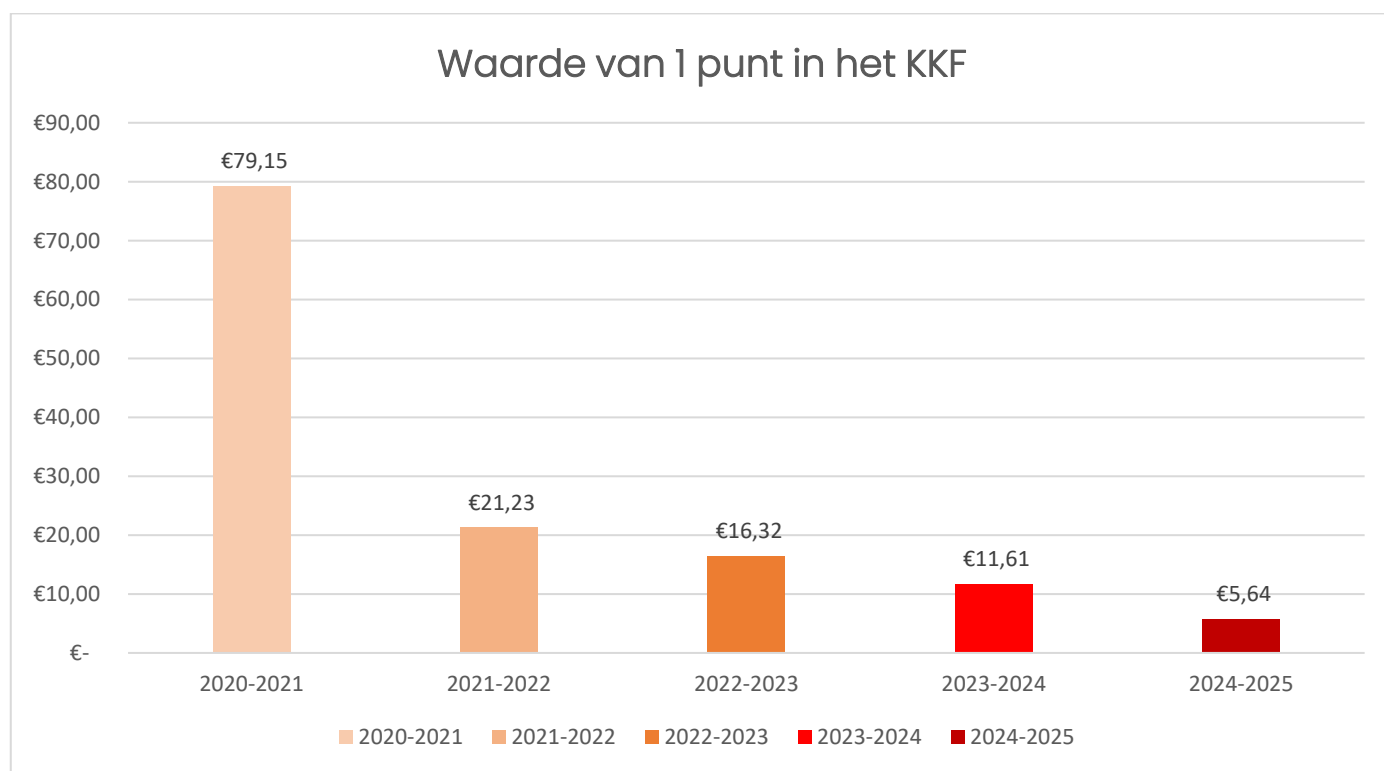
b) Het reglement

Dit kan je terugvinden in de bijlage *Intern Reglement Karate Vlaanderen - Deel 15 Addendum subsidiereglement Kids-karatefonds 2025*

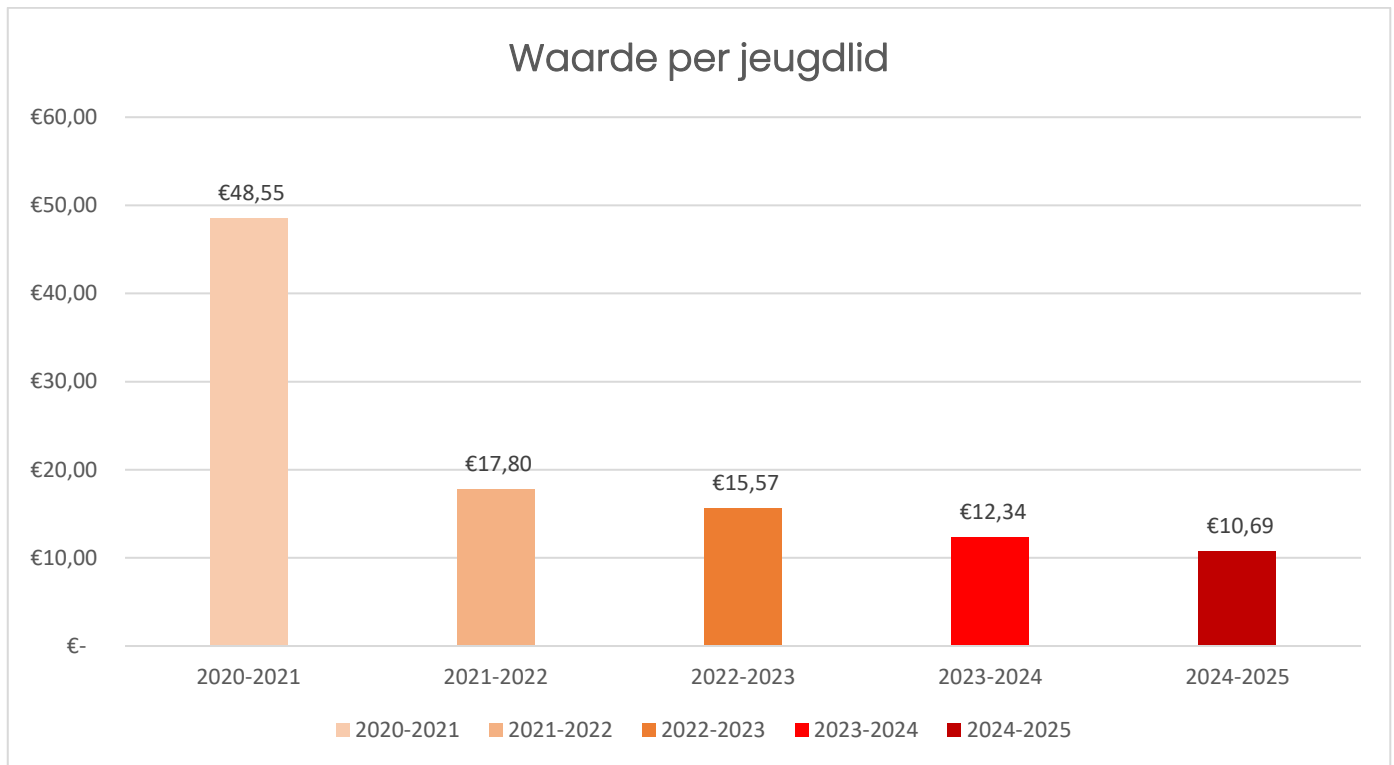
c) Per club

Volgende tabel geeft een overzicht weer van de te verdelen subsidies onder alle aanvaarde clubs die hebben deelgenomen aan het Kids Karate Fonds en dit per seizoen.

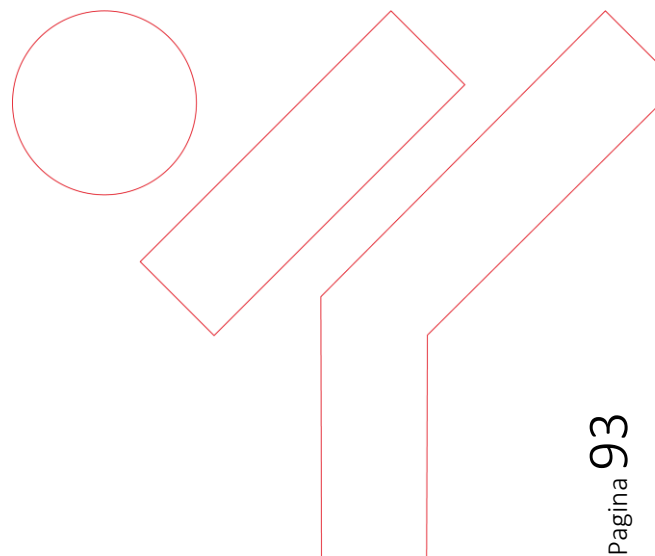
	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Totaal aantal € naar de aanvaarde clubs	€ 27.625,00	€ 18.685,12	€ 20.999,98	€ 16.737,68	€ 16.737,68
Totaal aantal punten per seizoen	349	880	1287	1442	2970
Waarde in € van 1 punt in het KKF	€ 79,15	€ 21,23	€ 16,32	€ 11,61	€ 5,64
Aantal bereikte jeugdleden	569	1050	1349	1356	1566
Ondersteuning per jeugdlid	€ 48,55	€ 17,80	€ 15,57	€ 12,34	€ 10,69



Figuur 16: de waarde in € van 1 punt binnen het KKF



Figuur 17: Ondersteuning per jeugdlid



Onderstaande tabel toont het totaal aantal behaalde punten per club en de respectievelijke toegekende subsidies in vergelijking met het vorige seizoen. De clubs zijn gerangschikt op basis van het hoogste aantal punten of het meest uitbetaalde subsidiebedrag voor het huidige seizoen.

Let op: dit overzicht is gebaseerd op een voorspelling voor het seizoen 2024-2025. De dossiers voor het Kids Karate Fonds worden pas definitief afgerond in oktober 2025.

	CLUBS	Criteria (totaal aantal punten per club)		Subsidie (uitbetaald bedrag per club)	
		2023-2024	2024-2025	2023-2024	2024-2025
1	SHINBU GENT	113	193	€ 1.311,62	€ 1.087,67
2	Okinawa Kwai Laarne-gent	110	156	€ 1.276,80	€ 879,15
3	Samurai Leuven	85	153	€ 986,62	€ 862,24
4	TASSEIKAN KC De pinte	41	151	€ 475,90	€ 850,97
5	Karateclub Hiryu Ninove	48	147	€ 557,15	€ 828,43
6	AKIYAMA GENT	84	131	€ 975,01	€ 738,26
7	KARATE GROOT-BIJGAARDEN	69	124	€ 800,90	€ 698,81
8	TOMODACHI ST-TRUIDEN	86	122	€ 998,23	€ 687,54
9	Goju-Ryu Koersel		121		€ 681,91
10	Tomodachi Zoutleeuw	83	121	€ 963,40	€ 681,91
11	Shoku-kan		115		€ 648,09
12	UECHI-RYU MECHELEN	74	115	€ 858,94	€ 648,09
13	Karateclub Geraardsbergen	32	110	€ 371,43	€ 619,91
14	Ryoken Erpe-Mere		98		€ 552,29
15	Karate Kermt	64	95	€ 742,87	€ 535,38
16	Shotokan KC Zottegem	42	91	€ 487,51	€ 512,84
17	KC Lokeren	64	85	€ 742,87	€ 479,02
18	Okinawa Karate Herentals	44	78	€ 510,72	€ 439,58
19	Shotokan Karateclub Mol		76		€ 428,30
20	Karateclub Tomodashi Oosterzele	44	73	€ 510,72	€ 411,40
21	Jishin-Katsu Aartselaar	36	67	€ 417,86	€ 377,58
22	Kazoku Assenede		67		€ 377,58
23	KATANA GOJU KAN		62		€ 349,41
24	Yukan Kwai Sint Gillis	11	59	€ 127,68	€ 332,50
25	Shotokan Karate Sint-Niklaas		59		€ 332,50
26	Hinode Tienen		51		€ 287,41
27	KENSHIKAN LOCHRISTI	22	48	€ 255,36	€ 270,51
28	wijnegem karate center	31	42	€ 359,83	€ 236,69
29	KC Berlaar	13	40	€ 150,89	€ 225,42
30	Karateclub No Ichigo Landegem	16	38	€ 185,72	€ 214,15
31	Seikukan Antwerpen		35		€ 197,25
32	Dai Nippon	53	34	€ 615,19	€ 191,61
33	Fudo Shotokan Karate Deerlijk		13		€ 73,26
	TOTAAL		2970		€ 16.737,68

Conclusie: samenhang tussen puntenscores en subsidies

De gegevens tonen een duidelijke samenhang tussen het aantal behaalde punten en de toegekende subsidies. Clubs die consistent hoge scores behalen, kunnen dankzij deze financiële ondersteuning hun activiteiten en groei verderzetten.

De meeste clubs die in het seizoen 2023–2024 deelnamen, hebben ook in 2024–2025 opnieuw deelgenomen. Bijna allemaal zien we een stijging in het totaal aantal punten, wat eerder al werd verklaard door:

- betere en vollediger ingevulde dossiers,
- en het feit dat meer punten gescoord kunnen worden door het wegvallen van limieten op bepaalde vragen.

Daarnaast zijn er 9 clubs die voor het eerst aanvaard werden binnen het KKF. In totaal zijn er nu 42 verschillende clubs die ooit deelnamen. Dit toont dat er nog ruimte is om meer clubs te bereiken die momenteel niet deelnemen.

Er zijn ook 5 clubs die ten opzichte van vorig seizoen géén dossier hebben ingediend of niet aanvaard werden. Mogelijke oorzaken zijn:

1. Veranderende criteria: Jaarlijkse wijzigingen maken het moeilijk voor sommige clubs om zich aan te passen.
2. Tijdsintensief proces: Het invullen van het dossier wordt als te tijdrovend ervaren.
3. Verschillen in activiteiten: Minder evenementen of leden kunnen leiden tot lagere motivatie om deel te nemen.
4. Interne veranderingen: Wissels in bestuur of strategie kunnen impact hebben op de indiening.
5. Externe factoren: Economische omstandigheden, faciliteiten of lokale ondersteuning spelen ook een rol.

Het blijft belangrijk om clubs tijdig en duidelijk te informeren over wijzigingen in de criteria. De verdere automatisering via Twizzit en het aanbieden van efficiënte ondersteuning moeten clubs aanmoedigen om hun dossier in te dienen. Zo kunnen we de participatie verhogen en de kwaliteit van de jeugdwerking binnen Karate Vlaanderen verder versterken.

BESLUIT

Het Kids Karate Fonds toont een duidelijke positieve evolutie. In het seizoen 2024–2025 werden meer clubs aanvaard (33) en minder clubs geweigerd (7), wat erop wijst dat steeds meer clubs voldoen aan de basisvoorwaarden om deel te nemen.

Toch blijft het belangrijk om deze voorwaarden regelmatig te herbekijken. De meest voorkomende struikelblokken zijn:

- Geen gekwalificeerde jeugdverantwoordelijke aangeduid in het ledenbestand (7 clubs)
- Geen gekwalificeerde jeugdlesgevers aangeduid (5 clubs)
- Afwezigheid op de algemene vergadering (5 clubs)
- Geen uittreksel uit het strafregister model II (4 clubs)
- Niet ondertekenen van het integriteitscharter (4 clubs)

Deze administratieve verplichtingen worden vaak als complex en tijdrovend ervaren. Daarnaast vormen kwalificatie-eisen en het vinden van geschikte jeugdverantwoordelijken een uitdaging, vooral door beperkte opleidingsmogelijkheden. Dit vraagt om meer gerichte ondersteuning vanuit Karate Vlaanderen.

De automatisering via Twizzit helpt al om de administratieve last te verlichten, onder andere via vooraf ingevulde formulieren. Dit verhoogt de kans op correcte en tijdige indiening van dossiers.

Ook het bereik onder jeugdleden stijgt: van 9% in 2020–2021 naar 28% in 2024–2025. Het percentage niet-deelnemende jeugdleden daalde naar 67%. Door het grotere bereik is de waarde per jeugdlid gedaald naar minder dan €11, wat wijst op een groeiende impact van het fonds.

De puntenscores zijn sterk gestegen, deels door het wegvallen van limieten op bepaalde vragen. Hierdoor is ook de waarde per punt gedaald naar €5,64.

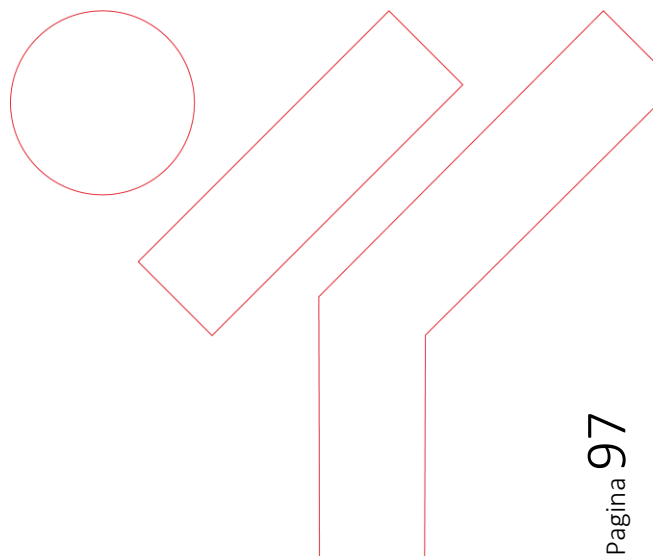
Het subsidiebudget wordt nu breder verdeeld, wat betekent dat sommige clubs iets minder ontvangen dan voorheen. Het blijft belangrijk om zowel nieuwe als trouwe clubs goed te ondersteunen en te informeren.

Aanbevelingen voor verdere versterking

Om de positieve trend voort te zetten, stellen we volgende acties voor:

- Vereenvoudiging van vragen binnen het fonds (bv. bundelen van gelijkaardige vragen)
- Herziening van vragen waarop weinig clubs scoren
- Gerichte ondersteuning via:
 - Automatisatie in Twizzit
 - Stap-voor-stap handleidingen (video's of PDF's)
 - Regelmatige herinneringen via nieuwsbrieven
 - Telefonische, fysieke en digitale ondersteuning
 - Communicatie op maat via een jaarlijks communicatieplan

Door in te zetten op deze acties kunnen we meer clubs betrekken, de kwaliteit van de jeugdwerking versterken en de participatie van jeugdleden duurzaam verhogen.



Bijlagen

1. Resultaten Algemene Bevraging (*Beleidsplan KV 2025-2028_Bijlage_Enquête.pdf*)
2. Resultaten Bestuursbevraging (*Beleidsplan KV 2025-2028_Bijlage_Zelfevaluatie bestuursorgaan.pdf*)
3. SWOART-analyse (*Beleidsplan KV 2025-2028_Bijlage_Swoart.jpg*)
4. Inspiratierooster (*Beleidsplan KV 2025-2028_Bijlage_Inspiratierooster.jpg*)
5. *Intern Reglement Karate Vlaanderen - Deel 15 Addendum subsidiereglement Kids-karatefonds 2025*

